



TAMPEREEN  
YLIOPISTO



# Maakuntaudistus koko maan kattavana uudistuksena

Jenni Airaksinen

# **Maakuntauudistuksen ydinprosessit: hajota, kokoa ja hallitse?**



Uudistus ratkaisee joillakin alueilla monta ongelmaa, antaa joillakin alueilla kunnille lisää aikaa, joidenkin kuntien näkökulmasta muutos ei välttämättä ole kovin suuri, mutta...



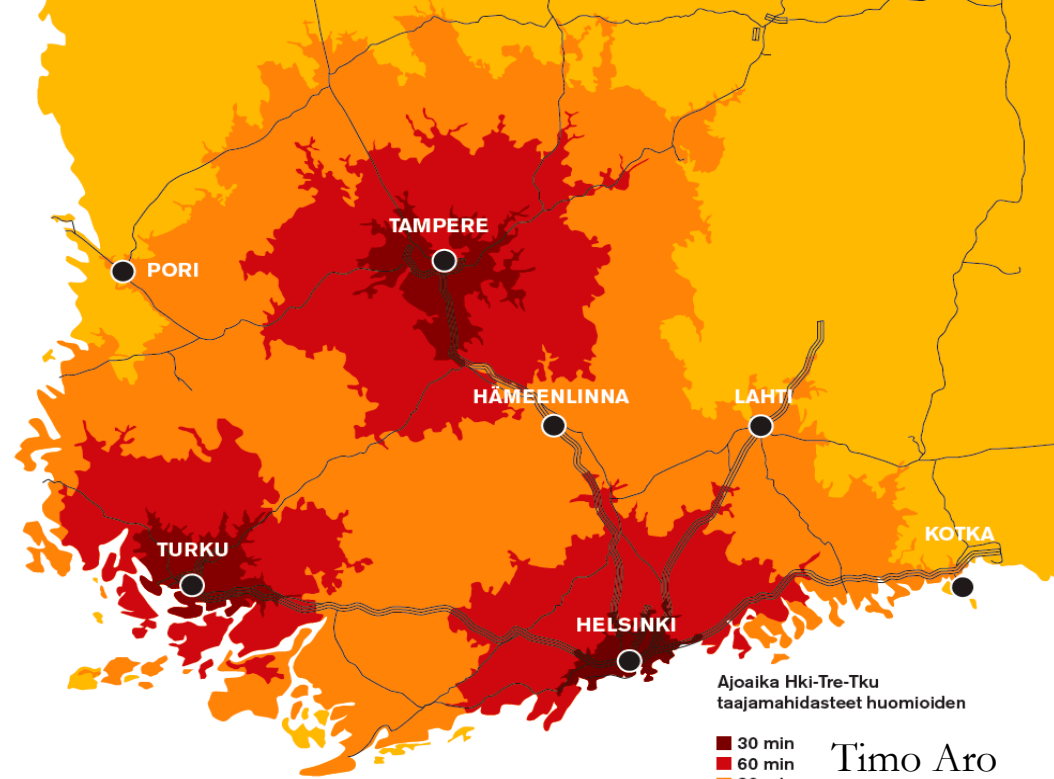
# Mistä motivaatio uudistukseen kasvavilla kaupunkiseuduilla?

”Esitetty maakuntaratkaisu heikentää pääkaupunkiseudun kasvun edellytyksiä ja vaikutukset heijastuvat koko maahan.”

”Koska ongelmat ovat useimmiten juuri seudullisia, eivät kunnan tai maakunnan tasoisia, ei maakuntauudistus poista kuntien yhteistyön tarvetta kaupunkiseudulla.”

”Esitetyssä laajuudessa toteutettuna uudistus luo suurten kaupunkien kehitykselle huomattavasti enemmän uhkakuvia kuin mahdollisuuksia.”

”Uudistuksen valmistelussa on sivuutettu kokonaisuudessaan suurten kaupunkien ja kaupunkiseutujen asema ja merkitys.”



Timo Aro

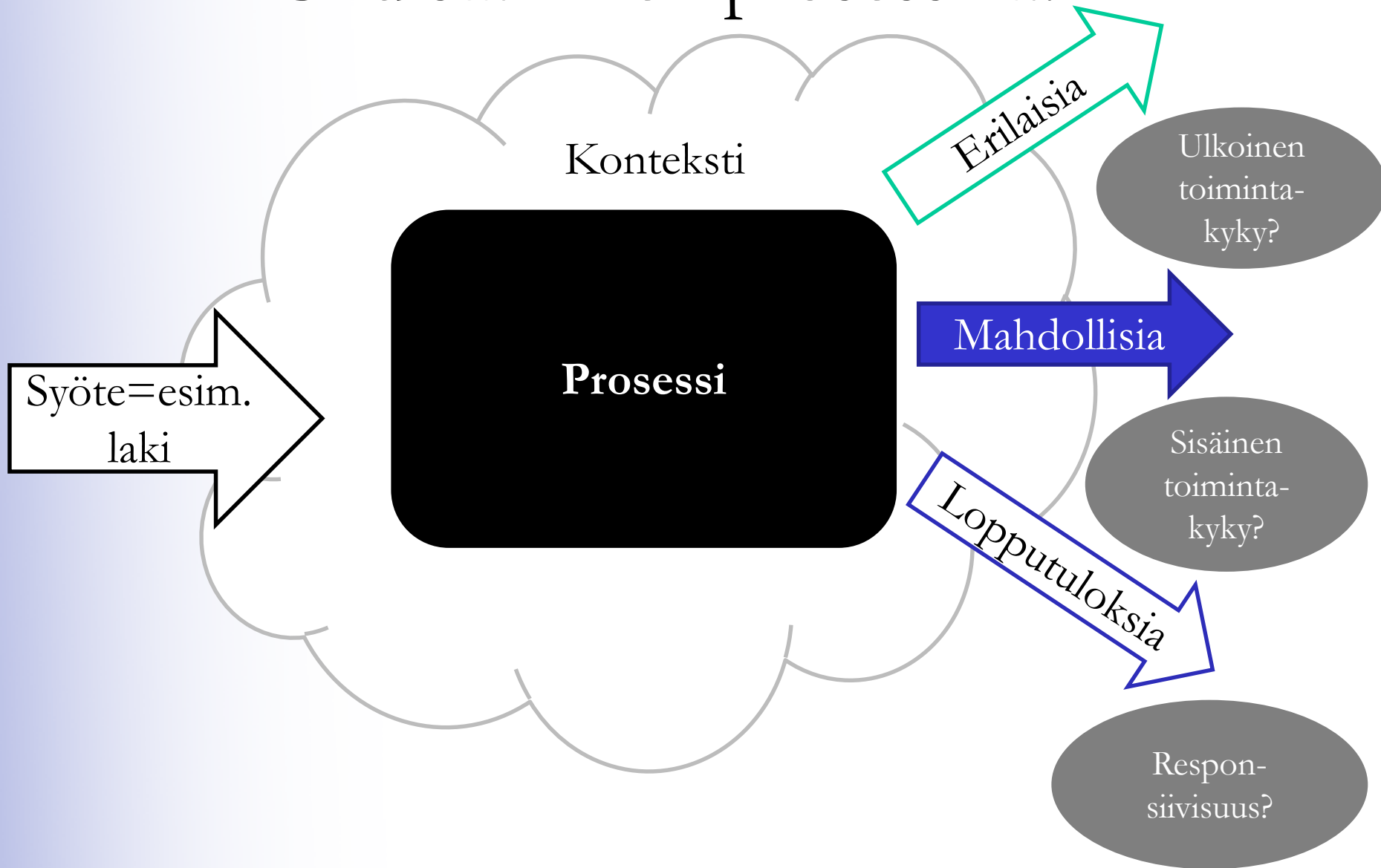


# Kaupunkihallinnassa olennaista olisi

1. Kannusteet ja itsehallinto
  - Valtion tuki, kaupunkien asema, kaupunkipolitiikka
2. Toimijoiden kyky (ja halu) yhteistyöhön
  - Kaupungin visioiden ja strategioiden legitimizeetti
  - Hallintorakenteiden toimivuus
  - Verkostojen toimivuus, sopivuus ja toimintakyky
  - Kansalaisten integroiminen kaupunkien kehittämiseen
    - Kaupunki kehittämisalustana ja käyttöliittymänä
3. Poliittinen (kaupunkiseudullinen ja maakunnallinen) johtajuus
  - Yhteistyöhön kannustaminen ja konsensuksen etsintä



# Uudistaminen prosessina?



# Maakuntauudistuksen riskit tiivistettynä

- Palveluajattelun korostuminen
  - Samanlainen malli ei välttämättä toimi palveluissa ja kehittämisessä
- Tasapäistämisen vahvistuminen
  - Malli soveltuu vain osaan maata
  - Ainakin alkuvaiheessa uuden demokratiatason on vaikea pystyä keskittämään panoksia
  - Itsehallinto ja samanlaistaminen eivät sovi yhteen
- Valtionohjauksen tiukentuminen
  - Itsehallinto vai valtionohjattu maakuntavirasto?

# Mitä sitten?

- Rakenne on tärkeä, mutta mikään malli ei takaa mitään
- On vaikea saavuttaa yhdenlaisella rakenteella hyvin monenlaisia tavoitteita
- Olennaista on, miten vapaasti ja huokoisesti erilaisissa maakunnissa voidaan järjestää hallintotasojen välinen suhde
- Kysymys uudennlaisista suhteista ja myös uudennlaisesta valtionohjauksesta: ytimessä tieto, tietäminen ja ymmärrys
- Kaaokseen voi koittaa vaikuttaa kahdella tavalla
  - Koittamalla hallita lisää
  - Lisäämällä toimijoiden kapasiteettia



Kiitos!

[jenni.airaksinen@uta.fi](mailto:jenni.airaksinen@uta.fi)