

K 2/2009 vp

**SUOMEN ITSENÄISYYDEN JUHLARAHASTON  
SITRAN  
TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2008**

**EDUSKUNNALLE**

Suomen itsenäisyyden juhlarahastosta annetun lain (717/90)  
9 §:n 1 momentin 9 kohdan mukaisesti Suomen itsenäisyyden  
juhlarahaston hallintoneuvosto antaa kunnioittavasti eduskunnalle  
oheisen kertomuksen Sitran toiminnasta vuodelta 2008.

Helsingissä 25. päivänä maaliskuuta 2009

Suomen itsenäisyyden juhlarahaston hallintoneuvoston puolesta

**Timo Kalli**  
puheenjohtaja

**Anton Mäkelä**  
sihteeri

**ISSN 1235-6166**

Edita Prima Oy, Helsinki 2009

# SISÄLTÖ

---

HALLINTONEUVOSTON LAUSUMA .....	6
SITRAN TILINPÄÄTÖS VUODELTA 2008	
Hallituksen toimintakertomus .....	9
Tuloslaskelma .....	18
Tase .....	19
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet .....	20
Tilinpäätöksen liitetiedot .....	21
TILINTARKASTUSKERTOMUS .....	32

---

## SUOMEN ITSENÄISYYDEN JUHLARAHASTON SITRAN TOIMINTAKERTOMUS 2008 EDUSKUNNALLE

*Suomen itsenäisyyden juhlarahastosta annetun lain (717/90) 9 §:n 1 momentin 9 kohdan mukaan hallintoneuvoston on annettava eduskunnalle vuosittain kertomus Sitran toiminnasta. Sitran hallintoneuvosto koostuu eduskunnan kulloinkin asettamasta pankkivaltuustosta.*

*Tähän toimintakertomukseen vuodelta 2008 sisältyvät hallintoneuvoston lausuma, Sitran tilinpäätös toimintakertomuksineen ja eduskunnan valitsemien tilintarkastajien tarkastuskertomus.*

---

# HALLINTONEUVOSTON LAUSUMA

Vuosi 2008 oli Sitran 41. toimintavuosi. Vuoden aikana Sitra jatkoi ohjelmajohdista toimintaansa systemisen muutoksen tukemiseksi sekä vahvisti ohjelmatoimintansa vaikuttavuutta muun muassa ohjelma-alueille suunnatuilla rahasto- ja pääomasijoituksilla, osallistamalla kansallisiin strategiaprosesseihin, teet-  
tämällä selvityksiä ja järjestämällä seminaareja. Ohjelmatoiminnassa Terveydenhuollon ohjelman toiminta jatkui suunnitelmien mukaisesti. Päätökseen vietiin Elintarvike- ja ravitsemusohjelma sekä Intia-ohjelma. Uusi-  
na ohjelmina käynnistyivät Energiaohjelma ja Koneteollisuuden kasvuohjelma. Lisäksi vuoden 2008 aikana valmisteltiin Kuntaohjelman käynnistämistä.

Toimintavuoden aikana Sitra linjasi toimintaansa niin, että se tukee entistä vahvemmin työ- ja elinkeinoministeriön aloitteesta laaditussa kansallisessa innovaatiostrategiassa esitettyjä prosesseja ja päämääriä. Strategiatyössä suomalaisen innovaatio toiminnan perusvalinnoiksi nostettiin rajaton maailma, kysyntä- ja käyttäjälähtöisyys, systeemisyys ja innovatiiviset yksilöt ja yhteisöt.

Terveydenhuollon ohjelmassa käyttäjälähtöisten toimintamallien kehittämistä jatkettiin Päijät-Hämeen sairaanhoitopiirissä toteutettavassa pitkäaikaissairaiden terveysvalmennushankkeessa (Terva), jossa potilaita tuetaan ammattilaisten antamalla kannustavalla terveysvalmennuksella. Toimintavuonna ohjelma jatkoi avoimen ICT-arkkitehtuurin kehittämistyötä. Maaliskuussa valmistui kansallinen suunnitelma sähköisten palveluiden toteutuksesta, jonka puitteissa ohjelma rahoittaa kansalaisten terveystalioin määrittelyprojektia. Maisemahankkeeseen liittyvä terveydenhuollon- ja sosiaalipalvelujen kustannusanalyysi laajeni kymmeneen kuntiin ja Jämsän ja Jämsänkosken seudulla siirryttiin analyysivaiheesta kohti muutosjohtamista. Lokakuussa järjestettiin laaja seminaari, jossa linjattiin suomalaisin ja kansainvälinen asiantuntijavoimin terveydenhuollon rakenteiden ja palveluiden väistämättömiä tulevaisuuden muutoksia.

Energiaohjelmassa tartuttiin ilmastonmuutoskysymykseen muun muassa rakennetun ympäristön energian käytön tehostamisen keinoin. Toimintavuonna ohjelmassa käynnistettiin energiatehokkaan rakentamisen hankkeita, kuten Porvoon Skaftskärren asuinalueen rakentaminen ja Helsingin Jätkäsaaren kestävä rakentamisen hanke. Ohjelma on edustettuna työ- ja elinkei-

noministeriön energiatehokkuustoimikunnassa. Energiaohjelmassa hyödynnetään Sitran Ympäristöohjelman aikana syntyneitä oivalluksia alan uusista haasteista ja mahdollisuuksista ja näin ollen ohjelma toteuttaa Sitran linjausta ohjelmien entistä tarkemmasta jaksotuksesta ja ohjelmien välisten synergiaetujen etsimisestä.

Koneteollisuuden kasvuohjelman tavoitteena on edistää vahvasti kasvaneen, mutta haasteiden edessä olevan kone- ja metallituote teollisuuden kansainvälistymistä ja rakennejärjestelyjä. Ohjelman toiminta käynnistyi yhteistyöyrityksien kartoituksella. Pääpaino ohjelmassa on pääomasijoittamisessa ja rahastosijoitustoiminnassa. Kuluneena vuonna tehtiin merkittävä rahastosijoitus suomalaiseseen Eqvitec Mezzanine Fund II:een. Sitran linjauksen mukaisesti sekä pääomasijoitukset että rahastosijoitukset suunnataan ohjelma-alueille tukemaan ohjelmatoiminnan vaikuttavuutta ja suomalaisten yritysten kansainvälistämistä.

Valmistelussa vuonna 2008 olleen Kuntaohjelman yleiset tavoitteet ovat kuntalaisen voimaantuminen ja valinnanvapauden lisääminen, kuntien tuottavuuden nostaminen, palvelutuotannon rakenteiden uudistaminen sekä resurssien ja kustannusten optimointi. Lisäksi ohjelma tukee muutosjohtamista ja kansainvälisten hyvien käytäntöjen levittämistä ja välittämistä. Hankkeiden valmistelu tavoitteiden saavuttamiseksi käynnistettiin toimintavuonna.

Toimintavuonna päättyneet Elintarvike- ja ravitsemusohjelma (ERA) oli kuluneena vuonna mukana alan yhteisen painonhallinnan tutkimusohjelman valmistelussa ja strategisen huippuosaamisen keskitetyn perustamisen valmisteluissa (mini-SHOK). ERAn käynnistämässä keliakia-, marja- ja Venäjä-miniklustereissa toiminnan painopiste oli kansainvälistymisessä. Keliakia-miniklusterissa tutustuttiin Ison-Britannian markkinoihin ja jakelijoihin, Venäjä-klusteri aloitti vientitoiminnan Pietarin alueelle. Marja-klusterin koaamaa tutkimustietoa marjojen terveysvaikutuksista hyödynnetään alkavassa Marjat ja terveys -hankkeessa. ERAn käynnistämän mentorointitoiminnan piirissä oli vuoden aikana 14 yritystä. Ohjelma panosti myös koululaisten terveyden edistämiseen public-private hankkeilla, joista Järkipalaa-hanke tuotti uutta tietoa nuorten ravitsemuksesta ja loi uusia yhteistyösuhteita yritysten ja terveyden edistämisen toimijoiden vä-



lille. Ohjelmassa tuotettiin kaikkien saataville runsaasti materiaalia ravitsemuksesta, kuten esimerkiksi *hyvävälipala.fi* -nettisivusto.

Osaajavaihto ja tutkijoiden liikkumisen edistäminen olivat vuoden 2008 keväällä päättyneen Intia-ohjelman painopistealueita. Ohjelman loppuvaiheessa järjestettiin muun muassa neliosainen seminaarisarja, joka tuki Suomen ja Intian välisen yhteistyöverkoston tiivistymistä erityisesti ympäristötekniikan ja terveydenhuollon aloilla. Ohjelma edisti osaajavaihtosuhteiden syntyä myös design- ja kulttuurialalla. Sitran Intia-ohjelman aloittama stipendiohjelma (Sitra Fellowships) sai vuoden 2008 aikana jatkoa Kansainvälisen henkilöväihdon keskuksessa, CIMOssa.

Net Effect Oy toteutti kuluneena vuonna päättyneiden ohjelmien (Ympäristö-, Venäjä- ja Intia-ohjelma) loppuarvioinnin. Arvioinnissa selvitettiin ohjelmien tavoitteiden saavuttamista, yhteiskunnallista relevanssia sekä vaikutuksia. Arvioinnin tulokset osoittavat, että ohjelmat ovat olleet yhteiskunnallisesti tarkoituksenmukaisia. Arvioinnissa esiin tulleet kehitysehdotukset otettiin huomioon Sitran uusia ohjelmia valmisteltaessa avaamalla valmisteluprosessia entisestään ja ottamalla Sitran sidosryhmät entistä vahvemmin mukaan valmisteluun.

Vuonna 2008 toteutettu uusien ohjelma-aiheiden ideointi ja valmistelu tehtiin vaiheittain. Syyskuussa hallituksen strategiakokouksessa käsiteltiin ehdotukset ohjelma-alueiden valmistelusta. Aiheita olivat julkishallinnon johtamisjärjestelmän kehittäminen, maaseudun elinvoimaisuus, työvoiman saatavuus, Itämeri alueena sekä lasten hyvinvointi ja pärjääminen. Joulukuussa 2008 Sitran hallitus valitsi näistä aloitettavaksi kaksi uutta ohjelmaa: Maaseutu kilpailukyymme voimavarana ja Julkishallinnon johtamisen kehittämisohjelma.

Sitra oli eri tavoin mukana kansallisen innovaatiostrategian, luonnonvarastrategian ja metsästrategian laadinnassa samoin kuin Kansallisen ennakoitiverkoston (KEV) toiminnassa. Lisäksi suomalaisen innovaatiojärjestelmän analysointi ja uudistamispyrkimykset läpäisivät lukuisia Sitran hankkeita, seminaareja ja selvityksiä. Aihetta käsitellään muun muassa vuonna 2008 julkaisuissa raporteissa: Kestävä innovointi; A Fugitive Success – Finland's Economic Future; Suuri siirtymä; Muutoksen Suomi.

Teknologiahautomoiden kehittäminen -hankkeesta (Yrke) suoritettiin loppuarviointi alkuvuodesta 2008 ja sen mukaan hautomoyritysten asiakkaiden tyytyväisyys hautomotoimintaan kasvoi hankkeen aikana ja hautomoiden asiakasyritysten kasvu oli nopeampaa kuin muilla vastaavilla yrityksillä.

Tilivuoden aikana vastuu Sitran PreSeed-palvelun käynnistämistä toiminnoista alkuvaiheen kasvuyritysten sijoitusvalmiuksien kehittämisestä ja ensirahoituksen järjestämisestä siirtyi vastaavaa toimintaa käynnistäneelle Finnveran tytäryritykselle, Veraventure Oy:lle.

Sitra osallistui Euroopan komission käynnistämään EASY-kehitysohjelmaan, jolla tuettiin lupaavia eurooppalaisia alkuvaiheen kasvuyrityksiä ja aktivoitiin valtioiden rajat ylittävää sijoitustoimintaa. Vuoden aikana järjestettiin viisi trans-eurooppalaista sijoitusfoorumia, joissa kaikissa esittäytyi myös suomalaisia yrityksiä ja sijoittajia. Hankkeen aikana valtioiden rajat ylittäviä sijoituksia tehtiin useita. Vuoden lopussa EASYn puitteissa laadittiin ehdotus trans-eurooppalaisen EASY-rahaston perustamisesta Lontoon.

Sitran yrityskehitystoimintaa ohjelma-alueilla toteutettiin pääoma- ja rahastosijoituksin sekä kohdeyritysten hallitustyöskentelyyn osallistumalla. Aktiivinen rahastosijoitustoiminta ohjelma-alueille käynnistettiin uudelleen Sitran oman ohjelmatoiminnan tukemiseksi ja suomalaisten yritysten kansainvälistämisen nopeuttamiseksi. Vuoden aikana tehtiin kaksi uutta merkittävää rahastosijoitusta, toinen tukemaan Energiaohjelmaa ja toinen Koneteollisuuden kasvuohjelmaa.

Sitran pääomasijoitustoimintaa hallinnoiva Sitra Ventures -yksikkö (nyk. Yrityskehitys ja suorat pääomasijoitukset -yksikkö) osallistui yhdessä ohjelmatimien kanssa uusien sijoitusten valmisteluun ja toteutukseen sekä kohdeyritysten jatkorahoitukseen. Vuoden alussa yksikön salkussa oli 43 yritystä. Vuoden aikana irtautettiin kuudesta yrityksestä kokonaan ja neljästä osittain.

Sitran peruspääoman markkina-arvo oli vuoden 2008 lopussa 626 miljoonaa euroa. Peruspääoman markkina-arvo on vaihdellut voimakkaasti viimeisen kymmenen vuoden aikana osakemarkkinoilla tapahtuneiden markkinaliikkeiden mukana. Sijoitusomaisuus tuotti vuonna 2008 -19,8 %, kun tuotto edellisellä vuonna oli +7,5 %.



Sitran sijoitustoiminnan yleisiä ohjeita päivitettiin vuonna 2008. Korkosijoitusten vaihteluväliä korjattiin aiemmasta 20–40 prosentista 30–50 prosenttiin. Lista muista mahdollisista sijoituskohteista lisättiin hyödykkeet sekä metsäomaisuus. Sijoituksia näihin luokkiin ei kuitenkaan tehty. Sitran sijoituspolitiikkaa tarkennettiin tarkoituksena kehittää entisestään peruspääoman vastuullisen sijoittamisen menetelmiä ja toimintatapoja.

Hallintoneuvoston käsityksen mukaan Sitran talous on vakaalla pohjalla ja toiminta hyvin hoidettua. Hallintoneuvosto vahvisti kokouksessaan 25.3.2009 Sitran tuloslaskelman ja taseen tilintarkastajien esityksen mukaisesti. Samassa kokouksessa hallintoneuvosto päätti hallituksen esityksestä siirtää tilivuoden 2008 alijäämän, joka on 101 224 468,62 euroa, edellisten tilikausien ylijäämä-/alijäämättilille.

*Helsingissä 25.3.2009*

**Timo Kalli**

**Martti Korhonen**

**Tanja Karpela**

**Antti Kalliomäki**

**Mika Lintilä**

**Marja Tiura**

**./ Anton Mäkelä**

**Liisa Jaakonsaari**

**Pekka Ravi**

**Ben Zyskowicz**

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## Sitran toimintaympäristö

Vuoden 2008 aikana pitkään jatkunut maailmantalouden kasvu taittui. Yleinen epävarmuus maailmanmarkkinoilla liittyi rahoituskriisiin ja sen vaikutuksiin reaalityaloudessa, eikä kriisin vaikutusten uskota olevan vielä kokonaan näkyvissä. Yhdysvaltain rahoitusmarkkinoiden vaikeuksista alkanut pankkien keskinäisen luottamuksen horjuminen on aiheuttanut ongelmia kaikilla markkinoilla. Ongelmat ovat levinneet kansainväliseksi rahoitusmarkkinoiden häiriöksi.

Sitra rahoittaa toimintansa pääosin peruspääoman tuoton turvin. Suotuisten sijoitusvuosien aikana kertyneiden ylijäämien ansiosta Sitran talous pysyy tasapainossa myös laskusuhdanteessa. Pitkäjänteisen taloudenhoidon seurauksena Sitra voi jatkaa toimintaansa lähes täysimittaisesti myös haastavina aikoina.

Laskusuhdanteen mukanaan tuomien akuuttien ongelmien keskelläkin Sitran tehtävänä on keskittyä valmistelemaan pitkälle tulevaisuuteen ulottuvia systemisiä muutoksia, joiden toteuttamista teknologinen kehitys, globalisaatio, ikääntyminen ja ilmastomuutos edellyttävät. Sitran resurssit on tarkoitettu edistämään proaktiivisesti pitkän aikavälin talouden myönteistä kehitystä Suomessa.

Kuluneena toimintavuonna taloudellisen toimintaympäristön epävakauden lisäksi Sitran toiminnan linjauksiin vaikutti kesäkuussa 2008 julkaistu esitys laajapohjaiseksi kansalliseksi innovaatiostrategiaksi. Hallitusohjelmassa mainitun Suomen innovaatiotoimijoiden keinoja ja päämääriä kirkastaneen strategiatyön käynnistäjänä oli työ- ja elinkeinoministeriö ja työhön osallistui laaja joukko asiantuntijoita, kansalaisia ja innovaatiotoimijoita mukaan lukien Sitra. Strategiassa neljäksi kansalliseksi innovaatiotoiminnan perusvalinnaksi nostettiin: 1. rajaton maailma, 2. kysyntä- ja käyttäjälähtöisyys, 3. systeemisyyys ja 4. innovatiiviset yksilöt ja yhteisöt. Toimintavuoden aikana Sitran omaa strategiaa tarkennettiin niin, että se tukee mahdollisimman hyvin näitä neljää peruslähtökohtaa.

## Tehtävä ja tavoitteet

Suomen itsenäisyyden juhlarahasto Sitra on julkisoikeudellinen rahasto. Lain mukaan Sitran tehtävänä on edistää Suomen vakaata ja tasapainoista kehitystä, talouden määrällistä ja laadullista kasvua sekä kansainvälistä kilpailukykyä ja yhteistyötä.

Sitra on itsenäinen ja riippumaton ja toimii suoraan eduskunnan alaisuudessa. Suomen innovaatiotoimijoiden kentässä Sitran tehtävänä on tukea ohjelmatoiminnallaan systeemistä muutosta yhteiskunnan eri osa-alueilla. Sitran muu toiminta tukee tätä strategista päämäärää. Sitran muuta toimintaa ovat muun muassa ohjelma-alueita tukevat rahasto- ja pääomasijoitukset, strategiaprosessit, erilaiset selvitykset ja seminaarit.

Kun pärjääminen globaalien haasteiden edessä edellyttää laaja-alaisia muutoksia, voi Sitra vakavaraisena julkisoikeudellisenä rahastona mahdollistaa uusien toimintamallien kehittämisen ja testaamisen. Onnistuneiksi havaitut kokeilut siirtyvät yhteistyön myötä vähitellen sopivan tahon hallinnoitaviksi ja laajemmin yhteiskuntaan yleistettäviksi toimintatavoiksi. Sitra voi tarvittaessa ottaa tavallista suurempia riskejä rahoittaessaan innovatiivisia hankkeita, sillä Sitran tehtävänä on epäonnistumisen uhallakin katsoa rohkeasti tulevaisuuteen sekä aktiivisesti ja ennakkoiden etsiä vastauksia Suomen talouskasvun ja hyvinvoinnin kannalta keskeisiin kysymyksiin.

### SITRA KANSALLISEN INNOVAATIOSTRATEGIAN TOTEUTTAJANA

Kansallisen innovaatiostrategian valmistelun rinnalla Sitra tarkensi omaa visiotaan ja strategiaansa niin, että ne tukevat kansallisessa innovaatiostrategiassa esitetyjä prosesseja ja päämääriä: Sitra toimii uusien systeemisten muutosten mahdollistajana ennakoimalla toimintaympäristöä, sitouttamalla osapuolet yhteisiin tavoitteisiin sekä kehittämällä uusia toimintamalleja. Sitralla on sekä näkijän että tekijän rooli: tulevaisuuden muutoksiin varaudutaan ennakoimalla muutoskohteita ja kehittämällä konkreettisin teoin uusia toimintamalleja ja parhaita käytäntöjä.

Kansallisen innovaatiostrategian ensimmäiseksi valinnaksi nimettiin **rajaton maailma**. Suomalaisten innovaatiotoimijoiden on avauduttava globaaliin vuorovaikutukseen. Sitran kaikissa ohjelmissa on tehty kansainvälistä yhteistyötä niin yritystoiminta- kuin strategiatyötasollakin. Kansainvälistymistä tukevat myös maailman huippututkijoiden kanssa yhteistyössä laaditut selvitykset ja järjestetyt seminaarit. Kuluneena

vuonna Sitra järjesti muun muassa julkisen sektorin tulevaisuuden haasteisiin edistykellisiä ratkaisuja innovoiveen Future of the Public Sector -seminaarin.

Kansallisen innovaatiostrategian toinen valinta on **kysyntä- ja käyttäjälähtöisyys**, mikä on myös Sitran ohjelma- ja strategiatoiminnan perusta. Käyttäjälähtöisiä ratkaisuja etsittiin esimerkiksi Helsinki Design Lab -foorumissa. Sitran toimintavuonna käynnistämä design-toiminta kokoaa yhteen eri alojen asiantuntijoita innovoimaan käytännöllisiä, designia hyväksi käyttäviä ratkaisuja konkreettisiin ongelmiin, kuten seniorien arkea kotiloissa vaikeuttaviin asioihin. Sitran ohjelmissa haetaan myös tapoja kansalaisten voimaantumiseksi. Esimerkiksi Elintarvikeohjelman hankkeissa tuotettiin kaikkien saataville runsaasti materiaalia hyvästä ravitsemuksesta. Energiaohjelmassa kansalaisia kannustetaan energiankäytön tehostamiseen.

Kansallisen innovaatiostrategian kolmas valinta on **systeeminen muutos**. Jos halutaan vastata ajan suuriin haasteisiin, tarvitaan työtä yli hallintorajojen, mikä mahdollistaa erilaisten järjestelmien kokonaisvaltaisen uudistamisen ja rakenteellisen kehittämistyön. Riippumattomana toimijana Sitran on luontevaa olla mukana hallintorajat ylittävässä muutostyössä. Esimerkiksi vuoden 2008 aikana Terveystieteiden tutkimuskeskuksessa kehitettiin edelleen avointa ICT-arkkitehtuuria sektorirajat ylittävien ja keskenään yhteensopivien tietoteknisten järjestelmien aikaansaamiseksi. Toinen esimerkki rajoja ylittävästä uudelta toiminnasta on kansallisen luonnonvarastrategian valmistelu, jonka vetäjäksi Sitra pyydettiin.

Neljäs valinta kansallisessa innovaatiostrategiassa on **innovatiiviset yhteisöt ja yksilöt**. Koulutuksen ja yksilöllisen yrittäjyyden arvostus ovat tärkeitä Sitran toiminnan lähtökohtia. Tämä näkyy esimerkiksi koneteollisuuden kansainvälisen yritysperiaatteen etsimisessä, Muutoksen Suomi -raportissa ja yhteistyössä Aalto-yliopiston kanssa. Terveystieteiden tutkimuskeskuksella Sitra on luonut rakenteita, jotka mahdollistavat uusien innovaatioiden kehittämisen markkinoille vietäviksi tuotteiksi.



# Toiminta vuonna 2008

Sitran toimintavuotta 2008 leimasi toiminnan suunnittaminen tukemaan kansallista innovaatiostrategiaa. Samalla Sitran ohjelmatoiminnan vaikuttavuutta maksimoitiin etsimällä eri ohjelmien välisiä synergiaetuja. Esimerkiksi Terveydenhuollon ohjelman Maisema-hankkeessa paneuduttiin 30 kunnan talouden hallintaan lisäämällä läpinäkyvyyttä muun muassa tietotekniikan tarjoamin keinoin. Hanke herätti suurta kiinnostusta kunnissa. Alkanutta kuntien muutosjohtamisen kehitystyötä jatkaa vuoden 2009 alussa käynnistynyt Kuntaohjelma.

Uusien ja vanhojen ohjelmien väliseen jaksotukseen kiinnitetään Sitran ohjelmatoiminnassa entistä enemmän huomiota. Ympäristöohjelman (2005 – 2007) aikana syntyneitä oivalluksia uusista haasteista ja mahdollisuuksista hyödynnetään toimintavuonna käynnistyneessä Energiaohjelmassa. Samalla yhteistyötä muiden innovaatio toimijoiden kanssa on tiivistetty ohjelma-alueilla.

## RATKAISUJA YHTEISKUNNALLISIIN HAASTEISIIN

### *Terveydenhuollon ohjelma (2004 – 2009)*

Terveydenhuollon ohjelma suuntasi kuluneena vuonna toimintaansa entistä selkeämmin alan käytäntöjä, kustannuseurainta ja tietojärjestelmiä tehostavien strategisten toimintaperiaatteiden läpivientiin yhteistyössä terveydenhuoltoalan vastuutahojen kanssa. Meneillään olevien yksittäishankkeiden avulla ohjelma tukee palveluseteli- ja terveydenhoitolain vaatimia uudistuksia.

Ohjelman tavoitteisiin kuuluu käyttäjälähtöisten mallien luominen potilaan tukemiseksi oman sairautensa hoidossa ja ennaltaehkäisyssä. Päijät-Hämeen sairaanhoitopiirissä toteutettavassa pitkäaikaissairaiden terveysvalmennushankkeessa (Terva) potilaita tuetaan oman sairautensa hallinnassa ammattilaisten antamalla kannustavalla terveys- ja kuntoutusneuvonnalla. Kuluneen vuoden lopussa Terva-hankkeessa oli mukana suunnitelmien mukaisesti 1 500 potilasta.

Ohjelma on nostanut uuden teknologian mahdollisuudet esille: Terveyskirjasto.fi on noussut 20 arvostetun suomalaisen verkkobrändin joukkoon, mikä osoittaa, että kansalaiset ovat valmiita omaksumaan käyttäjälähtöisiä toimintatapoja. Toimintavuonna valmistui kansallinen suunnitelma sähköisten palveluiden toteutuksesta, minkä puitteissa ohjelma rahoittaa kansalaisten terveystalioin määrittelyprojektia. Taltio

tarjoaa tulevaisuudessa yhtenäisen ajanvarausjärjestelmän ja monipuolisen asiakkaiden terveystietojen koon- ti- ja seurantarjestelmän.

Lokakuussa 2008 pidetyssä Suomen terveydenhuollon tulevaisuutta laajasti linjanneessa seminaarissa Harvardin yliopiston professori Michael Porter esitti, että potilaiden hoidossa ja ennaltaehkäisevässä työssä tulee siirtyä suoriteperusteisesta toimintatavasta hoitotulosten perusteella tapahtuvaan hoidon ohjaukseen. Samalla tulee huolehtia kustannusten täydestä läpinäkyvyydestä ja kansalaisten pääsystä parhaaseen mahdolliseen hoitoon. Tätä varten sähköiset, hoitoa tukevat ja saumattomasti toimivat potilastietojärjestelmät on välttämätöntä saada käyttöön niin pian kuin mahdollista.

Vuoden 2008 aikana Maisema-hankkeeseen liittyvä kuntapalvelujen ja erityisesti terveydenhuollon- ja sosiaalipalvelujen kustannusanalyysi on laajentunut kymmeniin kuntiin. Jämsän ja Jämsänkosken seudulla siirryttiin analyysivaiheesta kohti muutosjohtamista.

Terveydenhuollon ohjelmassa kehitettiin alan liiketoimintaa uusien innovaatioiden kehittämiseksi ja levittämiseksi. Uuden liiketoiminnan vientiä Yhdysvaltoihin alettiin valmistella uusien toimintatapojen ja teknologioiden kansainvälisen liiketoimintapotentiaalin selvittämiseksi. Sitran tuella liikkeelle saatu Terveysrahasto Oy on vakiinnuttanut toimintansa. Pyrkimyksenä on monipuolistaa terveydenhuollon piiriin kuuluvaa palveluntarjontaa. Tähän mennessä rahasto on saanut sijoitussitoumuksia kaikkiaan 41 miljoonaa euroa ja tehnyt sijoituksen kaikkiaan 10 alan yritykseen.

### *Energiaohjelma (2008 – 2012)*

Vuoden 2008 alussa käynnistyneessä viisivuotisessa Energiaohjelmassa tartuttiin ilmastonmuutos-kysymykseen. Keinoina ovat energian käytön tehostaminen rakennetussa ympäristössä ja energian säästö. Ohjelman tavoitteena on kääntää energiankulutus laskuun eri elämäntilanteilla ja luoda alalle uutta liiketoimintaa.

Pitkäkestoisista prosesseista käynnistettiin toimintavuonna julkishallinnon ja markkinoiden systeemisten muutostarpeiden tunnistaminen. Osallistamalla työ- ja elinkeinoministeriön energiatehokkuustoimikunnan työhön ohjelmassa verkostoidutaan laajasti energiasektorin toimijoiden kanssa. Työskentely toimikunnassa muodostaa ohjelman mittavan strategiaproessin.

Ohjelmassa käynnistettiin toimintavuonna useita hankkeita, kuten Porvoon Skaftskärin energiate-

hokkaan asuinalueen rakentaminen sekä Helsingin Jätkäsaaren kestävästä rakentamisesta hanke. Hankkeissa alueiden energiaratkaisuihin vaikutetaan jo niiden suunnitteluvaiheessa. Kuluttajanäkökulmasta merkittävimmät hankkeet ovat Ilmankos- ja Energiakansalainen -yhteistyöhankkeet. Niiden tavoitteena on kuluttajien aktivoiminen energiansäästöön.

Sitra tekee sijoituksia ohjelma-alueille ohjelmatoiminnan vaikuttavuuden vahvistamiseksi. Energiaohjelmassa aloitettiin muutaman energia-alan pk-yrityksen sijoitusvalmiuksien kehittäminen EU:n rahoittamassa EASY-hankkeessa. EASY-yritykset esiintyivät kansainvälisissä bisneskelitapahtumissa.

#### **Koneteollisuuden kasvuhjelma (2008 – 2011)**

Toimintavuonna käynnistyneen Koneteollisuuden kasvuhjelman tavoitteena on edistää kone- ja metallituoteteollisuuden kasvua ja kansainvälistymistä. Ohjelma edistää alan systeemistä muutosta pk-sektorin alihankinta- ja metallituoteyrityksissä verkottamalla, yrityskehityksellä ja toimialasijoituksilla. Lisäksi ohjelma tutkii alan kansainvälisiä markkinoita ja toimintamalleja, tuo parhaita käytäntöjä Suomeen sekä järjestää maakohtaisia seminaareja ja työpajoja kohdemaan ominaispiirteiden selkeyttämiseksi. Ohjelman toimintaa käynnistettiin toimintavuonna yhteistyöyrityksien kartoituksella.

Ohjelman pääpaino on pääomasijoittamisen kautta tapahtuvassa yrityskehitystoiminnassa. Ohjelman toimintakaudelle on budjetoitu 50 miljoonaa euroa sijoitettavaksi kohdeyritysten kautta suoritettaviin toimialajärjestelyihin, kansainvälistämiseen ja yrityskehitykseen. Ohjelman toiminta-aikana sijoituskohteita tulee olemaan 5 – 7 kappaletta.

#### **Kuntaohjelma (2009 – 2013)**

Kuntaohjelman valmistelu käynnistyi elokuussa 2008 ja toiminta alkoi vuoden 2009 alussa. Ohjelma toteuttaa Sitran strategiaa mahdollistajana – näkijänä ja tekijänä. Keskeisenä tavoitteena on tukea systeemistä muutosta kuntasektorilla, erityisesti kuntaliitoskunnissa ja muissa muutoksen käynnistäneissä kunnissa. Kuntaohjelman yleiset tavoitteet ovat kuntalaisen eli asiakkaan voimaantuminen ja valinnanvapauden lisääminen, kuntien tuottavuuden merkittävä nostaminen, palvelutuotannon rakenteiden uudistaminen sekä resurssien ja kustannusten optimointi. Lisäksi ohjelma tukee muutosjohtamista ja kansainvälisten hyvien käytäntöjen

levittämistä ja välittämistä. Hankkeiden valmistelua tavoitteiden saavuttamiseksi käynnistettiin toimintavuonna.

#### **Elintarvike- ja ravitsemusohjelma ERA (2004 – 2008)**

Kuluneen vuoden aikana ERA ja lukuisat elintarvikealan toimijat veivät eteenpäin vuonna 2006 julkistetun alan yhteisen strategian linjauksia. Esimerkiksi vaikka elintarvikealan huippuosaamiskeskittymän perustamiseksi tehty valmistelutyö ei saavuttanut tavoitteitaan, johti se kuitenkin toimintavuonna alan yhteisen painonhallinnan tutkimusohjelman valmisteluun. Lisäksi valtioneuvoston osaamiskeskusohjelmassa (OSKE) valmisteltiin Elintarvikealan strategisen huippuosaamisen keskittymän perustamista (mini-SHOK).

ERA-ohjelma käynnisti alalle miniklusteri- ja mentoointitoimintaa. Keliakia-, Venäjä- ja marjaklustereissa toiminta lähti yritysten omista tarpeista ja painopiste on ollut kansainvälistymisessä. Toimintavuonna keliakia-miniklusterissa tutustuttiin Ison-Britannian markkinoihin ja jakelijoihin, Venäjä-klusteri aloitti vientitoiminnan Pietarin alueelle. Marja-klusterin kokoamaa tutkimustietoa marjojen terveysvaikutuksista levitetään alan yritysten käyttöön alkavassa Marjat ja terveys -hankkeessa. Mentorointitoiminnan piirissä oli vuoden aikana 14 yritystä. Hankkeen loppuarvioinnissa laadukkaaksi arvioidulla mentoroinnilla tuettiin kasvukykyisimpiä pk-yrityksiä liiketoiminnan laajentamisessa, kehittämisessä ja kansainvälistymisessä. Tekes aloittaa vuoden 2009 alussa elintarvikealan pk-sektorin kehitystä tukevan Sapuska-ohjelman, jonka piirissä ERAn käynnistämät miniklusteri- ja mentoointitoimintot saavat jatkoa.

ERA-ohjelma panosti koululaisten terveyden edistämiseen yrityksiä ja viranomaisia verkottavilla hankkeilla. Kuluneena vuonna julkaistiin Järkipalaa-hankkeeseen liittyneet tutkimustulokset lasten ravitsemustottumuksista ja keinoista vaikuttaa niihin. Tutkimuksessa interventioilla onnistuttiin muun muassa vähentämään merkittävästi sokerin määrää tyttöjen päivittäisessä ravinnossa. Lisäksi markkinoille tuotiin lasten ravitsemuksen kannalta entistä parempia tuotteita. Vuoden lopussa Järkipalaa-tavaramerkki luovutettiin Sitrasta Sydänliitolle.

Asiantuntijoiden ravitsemuksellisesti hyväksi omassa tuoteryhmässään arvioima tuote voi saada Sydänmerkin. Sydänmerkki-tuotteita lanseerati-

tiin toimintavuonna ahkerasti ja kaikki kaupan alan isot yritykset ottivat merkin käyttöön hedelmä- ja vihannesosastoillaan. Sydänliiton ja yritysten viestintäkampanja terveellisestä ravitsemuksesta jatkui jarkipalaa.fi -nettisivustona. Ohjelmassa onkin tuotettu runsaasti erilaista materiaalia kaikkien kansalaisten saataville ja hyödynnettäväksi. Ohjelman loppuarvioinnissa Järkipalaa-hankkeen sidosryhmätyö ja koululaisten ruokailutottumusten kohentaminen interventioin arvioitiin onnistuneiksi. Nyt haasteena on tulosten levittäminen kansallisesti ja kansainvälisesti.

Terveyden edistämisen keskus ry (Tekry) myönsi 17.4.2008 Vuoden terveysteko -tunnustuspalkinnon ERAn terveyden edistämisen hankkeelle.

#### **Intia-ohjelma (2004 – 2008)**

Kansainvälistymiseen ja tiedon tuottamiseen keskittynyt Intia-ohjelma edisti Intian ja Suomen välistä osaa-javaihtoa. Vuoden 2008 aikana ohjelma toi vaikutusvaltaisia intialaisia Suomeen ja järjesti neliosaisen seminaarisarjan maiden välisen yhteistyöverkoston tiivistämiseksi erityisesti ympäristötekniikan ja terveydenhuollon aloilla. Lisäksi Suomi-tietoisuutta lisättiin intialaisten päättäjien keskuudessa.

Ohjelmatoiminnan pääpaino oli osaaajavaihdossa. Tavoitekuvana oli, että muutaman vuoden kuluttua suomalaisissa yliopistoissa on intialaisia opiskelijoita, opettajia ja tutkijoita sellainen määrä, että heidän vaikutuksensa näkyy maiden välisen yhteistyön tiivistymisenä, suomalaisen tutkimustoiminnan kansainvälistymisenä ja huomisen Suomen menestyksenä. Tutkijoiden liikkumisen lisäksi Sitran Intia-ohjelma edisti toimintavuonna osaaajavaihtosuhteiden syntyä myös esimerkiksi design- ja kulttuurialalla.

Intian ja Suomen välinen osaaajavaihto jatkuu myös tulevaisuudessa, sillä Sitran aloittama stipendiohjelma (Sitra Fellowships) sai vuoden 2008 aikana jatkoa Kansainvälisen henkilövaihdon keskuksessa, CIMOssa.

#### **Ohjelmien arviointi**

Net Effect Oy toteutti kuluneena vuonna Sitran päättyneistä ohjelmista (Ympäristö-, Venäjä- ja Intia-ohjelma) loppuarvioinnin. Arvioinnissa selvitettiin ohjelmien tavoitteiden saavuttamista, yhteiskunnallista relevanssia sekä vaikutuksia. Arvioinnin tulokset osoittavat, että ohjelmat ovat olleet yhteiskunnallisesti taroituksenmukaisia. Niissä on tartuttu ajankohtaisiin,

yhteiskunnallisesti merkittäviin teemoihin. Arvioinnissa esiin tulleet kehitystoimenpiteet on otettu huomioon muun muassa Sitran uusia ohjelmia valmisteltaessa avaamalla valmisteluprosessia entisestään ja ottamalla Sitran sidosryhmät entistä vahvemmin mukaan valmisteluun.

#### **Uusien ohjelmien valinta**

Vuoden 2008 aikana toteutetussa uusien ohjelmien valmisteluprosessissa ohjelmien ideointi oli avointa ja tapahtui internetissä. Mukaan kutsuttiin Sitran sidosryhmiä ja muita asiantuntijoita. Verkkohaastatteluun haastettiin 2 150 henkilöä, osallistujia oli 604. Ideointivaiheen jälkeen sitralaiset arvioivat ideat kolmessa työpajassa ja tekivät ehdotukset uusiksi ohjelma-aiheiksi. Kesäkuussa hallitus valitsi jatkovalmisteluun seuraavat aiheet: julkishallinnon johtamisjärjestelmän kehittäminen, maaseudun elinvoimaisuus, työvoiman saatavuus, Itämeri alueena sekä lasten hyvinvointi ja pärjääminen. Joulukuussa 2008 Sitran hallitus päätti, että vuonna 2009 käynnistettävät uudet ohjelmat ovat Maaseutu kilpailukykyimme voimavarana ja Julkishallinnon johtamisen kehittämisohjelma.

#### **Kansalliset strategiaprozessit ja Sitra**

Riippumattomana toimijana Sitra voi osallistua kansallisiin strategiaprozesseihin monin eri tavoin. Toimintavuoden aikana Sitran nimi on yhdistetty kansalliseen innovaatiostrategiaan, luonnonvarastrategiaan ja metsästrategiaan.

Hallitusohjelman mukaisesti käynnistyneessä kansallisessa innovaatiostrategiatyössä Sitra oli mukana työ- ja elinkeinoministeriön ohella toisena vetäjänä, mutta osallistui työhön myös yhtenä innovaatiokentän toimijana. Yhteisen strategiatyön tulokset otetaan huomioon Sitran kehittäessä omaa toimintaansa.

Kansallista luonnonvarastrategiaa suunniteltaessa Sitraa pyydettiin mukaan käynnistämään ja vetämään strategiatyötä. Strategiatyössä pohditaan, millaisin tavoittein ja toimenpitein luonnonvaroihin perustuva monipuolinen hyvinvointi voidaan turvata Suomessa. Sitran tehtävä tässä strategiatyössä on ollut työprosessin suunnittelu, koordinointi ja raportointi. Työn tulokset luovutetaan pääministerille keväällä 2009.

Yliasiames Esko Ahon työryhmäpuheenjohtajuuden myötä myös metsästrategian laatiminen sivusi välillisesti Sitran toimintaa.

## MUUTOKSEN ENNAKOINTI

### *Kansallinen ennakoitiverkosto – Foresight.fi*

Sitra osallistui toimintavuonna Kansallisen ennakoitiverkoston (KEV) toimintaan. Ennakoitiverkoston tavoitteena on nostaa yhteiskunnalliset haasteet ja mahdollisuudet aiempaa ripeämmin keskusteltaviksi, tutkittaviksi ja päätettäviksi. Ennakoitiverkoston vuoden 2008 teemoja olivat muun muassa yritystoiminnan tulevaisuus ja julkisen sektorin rooli ja tehtävä. Teemoja työstiin verkoston työpajoissa ja niiden pohjalta laaditut raportit julkaistiin Foresight.fi-sivustolla.

### *Suomen muutosvalmius*

Suomalaisen innovaatiojärjestelmän analysointi ja uudistamisyrittämykset läpäisivät lukuisia Sitran hankkeita, seminaareja ja selvityksiä toimintavuonna. Tulokset ovat yhdensuuntaisia: Suomen innovaatiojärjestelmä on toiminut tähän asti hyvin, mutta nyt on aika siirtyä suljetusta, organisaation sisäisestä innovointijärjestelmästä vuorovaikutteiseen, kansainväliseen ja avoimeen innovaatioympäristöön. Sitran koolle kutsuma Muutoksen Suomi -työryhmä totesi suurimpien haasteiden koskevan instituutioita, kuten terveydenhuolto- ja koulutusjärjestelmää, joiden tehtävänä on voimaannuttaa kansalaisia muutoksen kehittäjäksi.

## YRITYSKEHITYS JA RAHOITUS

Ohjelmatoiminnan kautta toteutettava yrityskehitystoiminta jatkui toimintavuonna. Yrityskehitystoiminnan päämääränä on uusien liiketoimintakonseptien kehittäminen ja yritysten kasvustrategioiden tukeminen. Myös osallistuminen kohdeyritysten hallitustoimintaan ja Sitran osaamisen sekä kontaktiverkoston tarjoaminen sijoituskohteiden hyväksi kuuluu olennaisesti yrityskehitystoimintaan.

### *Teknologiahautomoiden kehittäminen (Yrke 2003 – 2007)*

Teknologiahautomoiden kehittäminen -hanke työstä Suomeen uutta liiketoimintaa kehittämällä hautomotoimintaa vastaamaan entistä paremmin kansainvälistyvien yritysten tarpeita. Vuonna 2008 tehdyssä hankkeen loppuarvioinnissa todetaan, että hankkeeseen osallistuneiden hautomoyritysten asiakastytyväisyys parani ja että hautomoiden asiakasyritykset näyttivät kasvavan

enemmän ja nopeammin kuin muut vastaavat yritykset. Hankkeen aikana vuotuisten pääomasijoitusten määrä hautomoyrityksiin kasvoi yli viisinkertaiseksi. Yrke synnytti myös vahvan hautomotoiminnan public-private -partnership -mallin, kun Technopolis Ventures Oy osti viiden hautomon liiketoiminnat.

### *PreSeed-palvelu (2001 – 2007) ja EASY-kehitysohjelma (2006 – 2008)*

Vastuu Sitran PreSeed-palvelun käynnistämistä alkuvaiheen kasvuyritysten sijoitusvalmiuksien kehittämistä ja ensirahoituksen järjestämisestä siirtyi toimintavuoden aikana vastaavaa toimintaa käynnistäneelle Finnveran tytäryritykselle, Veraventure Oy:lle. Sitrassa PreSeed-toiminnasta saatuja kokemuksia mukautettiin Energiaohjelman yritysrahoituksessa käytettäväksi.

Sitra jatkoi aktiivista toimintaansa Euroopan komission käynnistämässä EASY-kehitysohjelmassa, jonka puitteissa toimintavuonna järjestettiin viisi trans-eurooppalaista sijoitusfoorumia. Suomalaisia yrityksiä ja sijoittajia osallistui kaikkiin foorumeihin. Ohjelman aikana sijoitustenkelit ovat toteuttaneet ja tulevat toteuttamaan yhdessä useita rajat ylittäviä sijoituksia. Kehitysohjelman keskeiset maat saivat vuoden lopussa valmiiksi ehdotuksen trans-eurooppalaisen EASY-rahaston perustamisesta Lontooseen. Asiasta tehtiin sijoitusesitys European Investment Fundille aivan vuoden lopussa ja Sitran hallitus teki kolmen miljoonan euron sijoituspäätöksen rahastoon. Rahaston toteutuminen selvinnee vuoden 2009 puolivälissä.

### *Suorat pääomasijoitukset*

Toimintavuonna Sitra rahoitti ohjelma-alueillaan toimivia kohdeyrityksiä. Sitran strategian mukaisesti sijoitustoiminnan päämääränä on ohjelmatoiminnan tavoitteiden tukeminen myös yrityskehitystoiminnan kautta. Seuraavien vuosien aikana pääomasijoituksia tullaan tekemään esimerkiksi haasteiden edessä olevalle koneiteollisuuden alihankintasektorille. Sitra käynnisti kuluneena vuonna alan kilpailukyvyyn vahvistamiseksi uuden ohjelman.

Sitra kantaa vastuuta kohdeyrityksistään ja jatkaa sijoitustoimintaansa valituilla ohjelma-alueilla myös taantumien aikana, jolloin kohdeyrityksissä saatetaan elää kriittisiä aikoja. Vuoden 2009 toimintasuunnitelmassa

# Hallinto

onkin kontrasyklinen ote, jolloin myös laskusuhdanteen aikana toimitaan aktiivisesti.

Sitra toimii markkinaehtoisesti yhteistyössä muiden pääomasijoittajien kanssa. Toiminnassaan Sitra pyrkii toisaalta kokoamaan yritysten käyttöön tarpeeksi pääomia ja toisaalta jakamaan yhteen sijoituskohteeseen kohdistuvaa riskiä. Yrityskehitys ja suorat pääomasijoitukset -yksikön (aiemmin Sitra Ventures) keskeisiin tehtäviin kuuluu myös sijoitussalkun yritysten jatkoraioittaminen ja niistä irtautuminen kullekin yritykselle laaditun suunnitelman mukaisesti. Vuoden alussa yksikön hallinnoimassa salkussa oli 43 yritystä. Vuoden aikana irtaututtiin kuudesta yrityksestä kokonaan ja neljää osittain. Vuoden lopulla talouskasvun hidastumisen vuoksi yrityskauppojen määrä väheni selvästi ja niiden toteuttaminen oli huomattavasti vaikeampaa kuin aiempina vuosina.

Yksikkö piti yllä tärkeimpiä kansainvälisiä kontaktiverkostoja uusien kansasijoitusten mahdollistamiseksi. Kontaktiverkostoon kuuluvat muun muassa Nordic Venture Network, Nordic Life Sciences Seed Investor Network sekä valitut pääomarahastot.

## Rahastosijoitustoiminta

Toimintavuonna käynnistettiin uudelleen aktiivinen rahastosijoitustoiminta suomalaisten yritysten kansainvälistämisen nopeuttamiseksi ja Sitran oman ohjelmatoinnin tukemiseksi. Yritystoiminnan kehittämistä tukevien rahastosijoitusten pääperiaatteeksi linjattiin, että sijoitusten pitää tuottoperustelujen lisäksi tuoda lisäarvoa Sitran ohjelmille tai muulle toiminnalle.

Vuonna 2008 tehtiin kaksi uutta merkittävää rahastosijoitusta, toinen tukemaan Energiaohjelmaa ja toinen Koneteollisuuden kasvuohjelmaa. Energiaohjelman sijoituksella Sitra saa näköalapaikan Euroopan Cleantech-alan hankevirtaan sekä käyttöönsä rahaston asiantuntemuksen. Koneteollisuuden kasvuohjelman tuleviin rahoitus- ja yritysjärjestelytarpeisiin liittyen tehtiin sijoitus suomalaiseseen Eqvitec Mezzanine Fund III:een.

Tehtyjen linjausten mukaisesti Sitra luopuu lopuista teknologian kaupallistamisyhtiöistä. Vuonna 2008 irtaututtiin Oy Culminatium Ltd:stä. Muiden osalta käynnistettiin irtautumisneuvotteluja.

## HALLINTONEUVOSTO

Eduskunnan nimittämä Suomen Pankin pankkivaltuusto muodostaa Sitran hallintoneuvoston. Kertomusvuoden aikana hallintoneuvosto kokoontui kuusi kertaa ja jäsenenä toimivat kansanedustajat Timo Kalli (puheenjohtaja), Antti Kalliomäki (varapuheenjohtaja), Liisa Jaakonsaari, Martti Korhonen, Mika Lintilä, Pekka Ravi, Tanja Karpela, Marja Tiura ja Ben Zyskowitz. Sihteerinä toimi varatuomari Anton Mäkelä.

## HALLITUS

Sitran hallitus kokoontui kertomusvuoden aikana kahdeksan kertaa ja sen jäsenenä toimivat valtiosihteeri Raimo Sailas (puheenjohtaja), kansliapäällikkö Erkki Virtanen (varapuheenjohtaja), kansliapäällikkö Harri Skog, toimitusjohtaja Anne Brunila, professori Satu Lähteenmäki, yliasiamies Esko Aho (31.10.2008 saakka) sekä yliasiamies Mikko Kosonen (17.11.2008 alkaen). Hallintoneuvosto valitsi ja nimesi 19.12.2008 kokouksessaan toimitusjohtaja Anne Brunilan ja professori Satu Lähteenmäen tilalle uusiksi hallituksen jäseniksi vuodesta 2009 alkaen professori Anne Kovalaisen ja professori Anu Bradfordin.

## TILINTARKASTAJAT

Eduskunnan valitsemina Sitran tilintarkastajina toimivat vuoden lopussa seuraavat: puheenjohtajana kansanedustaja Olli Nepponen (varajäsen Lenita Toivakka) sekä jäsenenä kansanedustaja Eero Heinäluoma (Tarja Filatov), kansanedustaja Esko Kiviranta (Jari Leppä), KHT Markku Koskela (KHT Hannu Riippi) ja KHT Kari Manner (KHT, JHTT Eero Prepula). Sihteerinä toimi professori, KHT Kalervo Virtanen.

Hallintoneuvoston valitsema KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy vastasi Sitran sisäisestä tarkastuksesta ja rahoituskohteiden tarkastuksesta. Päävastuullinen tarkastaja oli KHT Juha Wahlroos.

## Henkilöstö

**K**ertomusvuoden aikana Sitran visiota täsmennettiin ja aloitettiin arvojen päivitys. Työtä tehtiin kiinteässä yhteistyössä henkilöstön kanssa. Koko henkilöstölle suunnattu henkilöstötutkimus toteutettiin keväällä 2008. Lisäksi henkilöstö osallistui säännölliseen kielikoulutukseen sekä erilaisiin henkilökohtaista osaamista kehittäviin koulutustilaisuuksiin.

Tietohallinto veti kuluneena vuonna isoa hankehallinnan ja dokumenttien hallinnan uudistamishanketta. Tietohallintouudistusten myötä Sitran työvälineet ja materiaalit ovat entistä paremmin henkilöstön käytettävissä. Ohjelmien päättymisen ja uusien käynnistyminen on merkinnyt vaihtuvuutta asiantuntijajoukossa.

## Sitran peruspääoma

**S**itran peruspääoma sai alkunsa Suomen Pankin vuonna 1967 tekemästä lahjoituksesta. Peruspääoman tuotto on pitkällä aikavälillä tarkasteltuna hyvä.

Sitran peruspääoman markkina-arvo oli vuoden 2008 lopussa 626 miljoonaa euroa. Peruspääoman markkina-arvo on vaihdellut voimakkaasti viimeisen kymmenen vuoden aikana osakemarkkinoilla tapahtuneiden markkinaliikkeiden mukaan. Sijoitusomaisuus tuotti vuonna 2008 -19,8 %, kun tuotto edellisenä vuonna oli +7,5 %.

Pääosa Sitran peruspääomasijoituksista on annettu ulkopuolisten omaisuudenhoitajien hoidettavaksi. Peruspääoman markkina-arvosta 49 % muodostuu kotimaisista sijoitusinstrumenteista. Suorista kotimaisista osakesijoituksista sekä euroalueen korkosijoituksista vastaavat Alfred Berg Omaisuudenhoito Suomi Oy sekä Danske Capital, Sampo Pankki Oyj. Sitralla on sijoituksia myös OP-Suomi Arvo-rahastossa sekä OP-Focus rahastossa. Sitran kassanhallinnassa käytetään ABN AMRON Korko B-rahastoa sekä Sampo Yhteisökorkorahastoa.

Kansainvälisiä täyden valtakirjan osakemandaatteja hoitavat Morgan Stanley & Co sekä JPMorgan Asset Management Ltd. Lisäksi Sitra on sijoittanut Handelsbankenin Eurooppa Indeksirahastoon sekä kolmeen kehittyville markkinoille sijoittavaan rahastoon (JPMorgan Emerging Markets Equity, Carnegie East

European ja HSBC GIF Indian Equity). Rahastosijoitusten osuus on nyt 20 % peruspääomasta (edellisenä vuonna 21 %). Vuonna 2008 tehtiin yksi uusi sijoitus Impax Environmental Markets -rahastoon. Rahaston hallinnoitavaksi Impax Group on erikoistunut ympäristötekniikan yrityksiin ja rahasto sijoittaa globaalisti listattuihin yrityksiin, jotka ovat keskittyneet vaihtoehtoisii energiamuotoihin, vedenpuhdistamiseen ja saastumisen ehkäisyyn ja jätteenkäsittelytekniikkaan. Vuoden 2007 lopussa tehtiin jo kaksi sijoitusta niin sanotulle cleantech-sektorille; Fondita 2000+ -rahastoon sekä eQ Clean Energy -rahastoon.

Peruspääomasijoituksia on myös pääomarahastoissa, hedge-rahastoissa, kiinteistöissä ja kiinteistörahastoissa. Sitran peruspääoman kokonaisallokaatio oli vuoden 2008 lopussa seuraava: Osakkeet 32 %, korkoinstrumentit 58 % ja muut 10 %.

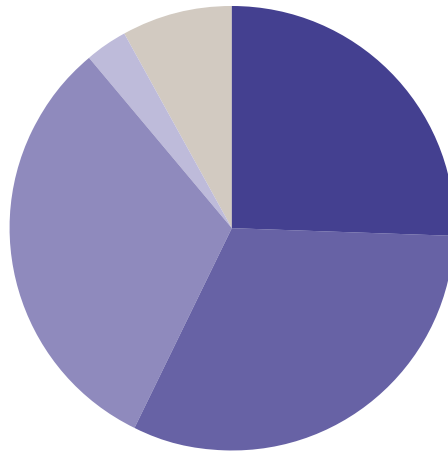
Sitran sijoitustoiminnan yleisiä ohjeita eli Sitran sijoituspolitiikkaa päivitettiin vuonna 2008. Korkosijoitusten vaihteluväliä korjattiin aiemmasta 20–40 prosentista 30–50 prosenttiin. Listaan muista mahdollisista sijoituskohteista lisättiin hyödykkeet sekä metsäomaisuus. Sijoituksia näihin luokkiin ei kuitenkaan tehty. Sitran sijoituspolitiikkaa tarkennettiin tarkoituksena kehittää peruspääoman vastuullisen sijoittamisen menetelmiä ja toimintatapoja. Jatkossa sijoituskohteiden valinnassa painotetaan enenevässä määrin taloudellista ja sosiaalista vastuuta sekä ympäristövastuuta.

### ESITYS ALIJÄÄMÄSTÄ

Hallitus esittää, että tilikauden alijäämä, joka on 101 224 468,62 euroa, siirretään edellisten tilikausien ylijäämä-/alijäämätileille.

---

**PERUSPÄÄOMAN JAKAUMA 31.12.2008**



- 
- Käteinen ja rahamarkkina 26 %
  - Joukkolainat ja yrityslainat 32 %
  - Osakkeet 32 %
  - Kiinteistöt 3 %
  - Muut 8 %
-

# TULOSLASKELMA

		1.1.–31.12.2008 €	1.1.–31.12.2007 €
<b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>			
<b>Pääomasijoitus</b>			
Tuotot			
		594 359,52	9 261 402,21
		732 292,34	1 399 049,53
		783 133,08	3 136 636,75
	1)	2 109 784,94	13 797 088,49
Kulut			
	2)	-14 024 556,04	-11 273 752,71
	3)	-190 440,43	-267 995,27
		-1 186 931,49	-2 612 950,13
		-15 401 927,96	-14 154 698,11
		-13 292 143,02	-357 609,62
<b>Ohjelmat sekä muu tutkimus- ja kehitystoiminta</b>			
Tuotot			
	4)	2 307,28	4 760,85
Kulut			
	5)	-6 341 606,58	-5 345 168,26
	6)	-715 602,71	-716 696,86
		-4 612 476,69	-3 914 840,08
		-11 669 685,98	-9 976 705,20
		-11 667 378,70	-9 971 944,35
<b>Hallinto</b>			
Kulut			
	7)	-9 050 882,29	-9 349 076,75
	8)	-393 471,12	-401 704,24
		-3 230 622,58	-3 499 622,37
		5 799 408,18	6 527 790,21
		-6 875 567,81	-6 722 613,15
<b>Kulujäämä</b>			
		-31 835 089,53	-17 052 167,12
<b>SIJOITUSTOIMINTA</b>			
	9)	40 527 792,56	121 512 190,12
	10)	-109 917 171,65	-38 370 987,41
		-69 389 379,09	83 141 202,71
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>		-101 224 468,62	66 089 035,59



# TASE

	31.12.2008 €	31.12.2007 €
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	637 370,03	758 699,79
Osakkeet ja osuudet	14 518 176,31	14 518 176,31
Muut sijoitukset	327 488,36	363 795,49
	11) 15 483 034,70	15 640 671,59
Pääomasijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	88 517 377,46	83 185 491,91
Pääomalainat	4 306 213,15	5 917 518,79
Muut lainat	1 603 244,90	1 883 108,06
	12) 94 426 835,51	90 986 118,76
Peruspääomasijoitukset		
Joukkovelkakirjalainat	201 415 430,57	166 574 767,44
Osakkeet ja osuudet	106 252 028,61	174 483 043,02
Rahasto-osuudet	120 192 413,73	172 794 475,81
Kiinteistösijoitukset	10 961 393,75	12 941 048,25
Muut sijoitukset	127 303 539,12	143 498 715,82
	13) 566 124 805,78	670 292 050,34
	676 034 675,99	776 918 840,69
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Saamiset		
Muut saamiset	8 787 142,28	6 483 673,72
Rahat ja pankkisaamiset	2 299 147,84	487 774,83
	14) 11 086 290,12	6 971 448,55
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>687 120 966,11</b>	<b>783 890 289,24</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Peruspääoma	235 463 097,04	235 463 097,04
Edellisten tilikausien ylijäämä	509 950 879,62	443 861 844,03
Tilikauden yli-/alijäämä	-101 224 468,62	66 089 035,59
	644 189 508,04	745 413 976,66
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>		
Varaukset rahoitustoiminnasta	7 050 369,59	13 551 149,70
<b>Vieras pääoma</b>		
Lyhytaikainen		
Siirtovelat	6 634 600,98	8 313 289,87
Velat rahoitustoiminnasta	29 246 487,50	16 611 873,01
	15) 35 881 088,48	24 925 162,88
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>687 120 966,11</b>	<b>783 890 289,24</b>

# TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Kirjanpito noudattaa kirjanpitolain periaatteita seuraavin poikkeuksin:

- Pääomasijoitustoiminnan aikaisen vaiheen sijoituksiin (siemenrahoitus) tehdään varovaisuuden periaatteen mukainen kirjanpidon riskivaraus (varaus rahoitustoinnasta).
- Ohjelmatoimintaan liittyvän tutkimus- ja kehitystoiminnan menot kirjataan kuluiksi, samoin niihin liittyvät lainat, joiden takaisinmaksu on ehdollinen.
- Rahoituspäätöksiin liittyvät palautukset (tulot) kirjataan vasta, kun maksu on saatu ja omistusoikeus kaupan kohteena oleviin instrumentteihin on siirtynyt.

## TILINPÄÄTÖKSEN RYHMITTELY

Tuloslaskelman ja taseen liitetietojen erien ryhmittelyä on muutettu vastaamaan nykyistä organisaatorakennetta. Edellisen vuoden luvut on muutettu vertailukelpoisiksi.

## SIJOITUSTEN ARVOSTUS

Peruspääomasijoituksiin kuuluvat osakkeet, osuudet ja joukkovelkakirjalainat on arvostettu alimman arvon periaatteella joko alkuperäiseen hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon. Arvonalennukset on tehty hankintaerittäin. Sekä kotimaisissa että ulkomaisissa osakkeissa on käytetty viimeistä kaupankäyntikurssia. Joukkovelkakirjalainojen arvostuksessa on käytetty Sijoitustutkimus Oy:n ilmoittamaa hintaa.

Kohdeyrityksiin ja rahastoihin tehtyjen pääomasijoitusten tasearvona on alkuperäinen hankintameno tai tätä alhaisempi sisäisen arvonnäilyksen arvo. Sisäisen arvonnäilyksen tehdään suorien kohdeyrityssijoitusten osalta kaksi kertaa vuodessa, ja vuoden lopulla tehtävän arvonnäilyksen perusteella tehdään tarvittavat arvostuksen muutokset tilinpäätökseen. Rahastosijoitusten arvioinnissa käytetään samoja periaatteita soveltuvin osin. Niiden arvostuksen pohjana on rahastojen ilmoittama oman salkkunsu arvostus.

## KÄYTTÖOMAISUUDEN ARVOSTUS

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta
toimitilojen perusparannukset	10 vuotta
koneet ja kalusto	5 vuotta
atk-laitteet	3 vuotta

Sijoitusomaisuuden poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden poistoja vastaavalla tavalla.

## ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euromääräisiksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## TUOSLASKELMAN LIITETIEDOT (1 000 €)

Liitetiedoissa annetaan lisätietona selvitys tuloslaskelman erien sisällöstä.

Liitetietojen yhteydessä esitetty numero viittaa tuloslaskelmaan.

### PÄÄOMASIIJOITUS

	Ohjelmat		Yritysrahoitus		Rahastosijoitukset		Yhteensä	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
<b>1 Tuotot rahoituskohteista</b>								
pääomanpalautukset	0	0	25	147	0	0	25	147
voitto-osuudet	0	0	0	0	732	1 399	732	1 399
korot	8	344	81	2 412	0	0	89	2 756
myyntivoitot	0	0	594	9 261	0	0	594	9 261
osingot	0	7	15	74	574	0	589	81
muut tuotot	0	2	81	150	0	0	81	153
Yhteensä	8	353	796	12 044	1 306	1 399	2 110	13 797
<b>2 Kulut rahoituskohteista</b>								
kulut rahoituskohteista	-56	0	-192	-268	-421	-253	-669	-521
arvonalennus	-334	-1 087	-14 871	-12 471	-4 651	-1 171	-19 856	-14 729
riskivaruksen muutos	-117	-1 000	-6 617	4 976	0	0	6 500	3 976
Yhteensä	-507	-2 087	-8 446	-7 763	-5 072	-1 424	-14 025	-11 274
<b>3 Muut kulut</b>								
muut kulut	0	0	-190	-268	0	0	-190	-268

**OHJELMAT SEKÄ MUU TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA**

	2008	2007
<b>4 Hankkeiden tuotot</b>		
Terveysthuollon ohjelma	2	0
Elintarvike- ja ravitsemusohjelma	0	0
Intia-ohjelma	0	0
Energiaohjelma	0	0
Koneteollisuuden kasvuohjelma	0	0
Kuntaohjelma	0	0
Innovaatiotoiminnot	0	0
Muu tutkimus- ja kehitystoiminta	0	5
	2	5
<b>5 Hankkeiden kulut</b>		
Terveysthuollon ohjelma	-2 147	-2 054
Elintarvike- ja ravitsemusohjelma	-1 891	-1 017
Intia-ohjelma	-350	-154
Energiaohjelma	-416	0
Koneteollisuuden kasvuohjelma	-33	0
Kuntaohjelma	-47	0
Innovaatiotoiminnot	-1 416	-2 120
Muu tutkimus- ja kehitystoiminta	-42	0
	-6 342	-5 345
<b>6 Muut kulut</b>		
Terveysthuollon ohjelma	-195	-133
Elintarvike- ja ravitsemusohjelma	-185	-192
Intia-ohjelma	-7	-8
Energiaohjelma	-94	0
Koneteollisuuden kasvuohjelma	-77	0
Kuntaohjelma	-34	0
Innovaatiotoiminnot	-124	-383
Muu tutkimus- ja kehitystoiminta	0	0
	-716	-716

## HALLINTO

	2008	2007	2006
<b>7 Henkilöstökulut</b>			
Palkat	-6 546	-6 785	-6 516
Eläkekulut	-1 068	-1 088	-1 106
Muut lakisääteiset henkilösivukulut	-613	-716	-596
Muut henkilöstökulut	-824	-760	-741
	-9 051	-9 349	-8 959
Henkilökunnan lukumäärä tilikauden päättyessä:			
pääomasijoitus	9	20	24
ohjelmat sekä muu tutkimus- ja kehitystoiminta	43	34	32
hallinto	48	46	42
	100	100	98
<b>8 Poistot</b>			
Suunnitelman mukaiset poistot:			
koneet ja kalusto	-280	-301	
muut pitkävaikutteiset menot	-100	-87	
toimitilojen perusparannukset	-13	-13	
	-393	-401	

## SIJOITUSTOIMINTA

	2008	2007
<b>9 Peruspääoman tuotot</b>		
myyntivoitot	11 679	94 224
korkotuotot	14 581	13 023
kurssivoitot	1 431	1 219
valuuttakurssivoitot	2 042	189
osinkotuotot	8 077	9 270
vuokratuotot	838	1 662
voitto-osuudet	1 881	1 925
	40 528	121 512
<b>10 Peruspääoman kulut</b>		
arvonlennukset	-79 893	-20 929
palautuneet arvonlennukset	2 729	1 110
myyntitappiot	-26 393	-11 956
kurssitappiot	-1 057	-1 861
valuuttakurssitappiot	-2 547	-3 106
omaisuudenhoitopalkkiot	-645	-938
kiinteistökulut	-154	-283
kiinteistöyhtiöosakkeiden arvonlennukset	-1 951	-413
muut kulut	-5	6
	-109 917	-38 371

## TASEEN LIITETIEDOT (1 000 €)

Liitetiedoissa annetaan lisätietona selvitys taseen erien sisällöstä.  
Liitetietojen yhteydessä esitetty numero viittaa taseeseen.

### 11 Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Tilikauden aikana on tehty käyttöomaisuushankintoja 0,2 miljoonalla eurolla  
(0,7 miljoonalla eurolla vuonna 2007).

	Kirjanpito- arvo 1.1.2008	Lisäykset	Vähennykset	Tilikauden poistot 31.12.2008	Kirjanpito- arvo 31.12.2008
koneet ja kalusto	502	160	1	280	381
muut pitkävaikutteiset menot	264	77	0	100	241
toimitilojen perusparannukset	100	0	0	13	87
muut aineelliset hyödykkeet	256	0	0	0	256
	1 122	237	1	393	965

	2008	2007
osakkeet ja osuudet		
toimitilaosakkeet	14 509	14 509
muut osakkeet	9	9
	14 518	14 518

	2008	Muutos	2007
<b>12 Pääomasijoitukset</b>			
Ohjelmat	8 429	287	8 142
Yritysrahoitus	16 476	-9 384	25 860
Rahastosijoitukset	68 950	12 559	56 391
Muut sijoitukset	572	-21	593
	94 427	3 441	90 986

### 12.1 Ohjelmat

Sitran omistamat osakkeet, osuudet sekä muut sijoitukset

	Osakkeet ja osuudet		Pääomalainat ja muut lainat	Sijoitus yhteensä
	Omistus	Sijoitus	Sijoitus	
<b>Terveydenhuollon ohjelma</b>				
Avain Technologies Oy	33%	1 500	359	1 859
Kuntamaisema Oy	40%	60	0	60
Medhelp Group Oy	47%	6 016	1 108	7 124
Medixine Oy	18%	1 026	0	1 026
Prowellness Oy	20%	1 947	54	2 001
Telekardio Oy	30%	60	0	60
Vivago Oy	32%	2 907	620	3 527
		13 516	2 141	15 657
<b>Elintarvike- ja ravitsemusohjelma</b>				
Efficas Inc.	6%	1 097	0	1 097
Fintorus Oy	33%	70	180	250
Kyrönmaan Juustomestarit Oy	14%	34	366	400
Neomed Oy	10%	13	135	148
		1 214	681	1 895
<b>Energiaohjelma</b>				
AW-Energy Oy	6%	500	0	500
		500	0	500
<b>Koneteollisuuden kasvuohjelma</b>				
Fluid House Oy	10%	150	1 000	1 150
Sabriscan Oy	19%	500	0	500
		650	1 000	1 650
			Ohjelmat yhteensä	19 702
			Kumulatiivinen arvonmuutos	-11 273
			Kirjanpitoarvo	8 429

### 12.2 Yritysrahoitus

Sitran omistamat osakkeet, osuudet sekä muut sijoitukset

	Osakkeet ja osuudet		Pääomalainat ja muut lainat	Sijoitus yhteensä
	Omistus	Sijoitus	Sijoitus	
<b>Yrityskehitys ja teknologian kaupallistaminen</b>				
Finn-Medi Tutkimus Oy	18%	67	0	67
Helsinki Business and Science Park Oy	14%	168	0	168
Innotalli Oy	44%	170	0	170
		405	0	405



Sitra Ventures	Osakkeet ja osuudet		Pääomalainat ja muut lainat	Sijoitus yhteensä
	Omistus	Sijoitus	Sijoitus	
<b>Life Sciences</b>				
Akela Pharma Inc.	4%	8 829	0	8 829
Biotie Therapies Oyj	10%	14 855	673	15 528
Boneca Oy	33%	750	1 250	2 000
BPM-Group Oy	45%	885	0	885
Delfin Technologies Oy	37%	55	164	219
FibroGen Inc.	3%	3 515	0	3 515
FIT Biotech Oyj Plc	23%	4 080	3 300	7 380
Galilaeus Oy	60%	5 026	5 030	10 056
Hidex Oy	38%	796	605	1 401
Innomedica Oy	51%	270	571	841
Ipsat Therapies Oy	15%	3 386	1 272	4 658
Juvantia Pharma Oy Ltd	52%	2 946	1 155	4 101
KC-Holding 3 Oy	42%	2 000	0	2 000
Labmaster Oy	30%	175	2 221	2 396
Mobidiag Oy	43%	3 243	1 290	4 533
Nexstim Oy	38%	5 282	0	5 282
Pharmatory Oy	24%	759	540	1 299
QuatrX Pharmaceuticals Company	1%	3 895	89	3 984
Reactionlab Oy	38%	52	805	857
Stick Tech Ltd Oy	12%	1 345	0	1 345
Vivoxid Oy	36%	5 322	0	5 322
		67 466	18 965	86 431
<b>Muut kohdeyritykset</b>				
B-Band Oy	17%	100	0	100
DBC International Oy	5%	1 302	0	1 302
Deltagon Group Oy	17%	71	0	71
EC-Engineering Oy	32%	948	0	948
Enterprie Software Ltd	22%	22	661	683
Fimet Oy	47%	496	0	496
Heptagon Oy	19%	5 648	0	5 648
Kuntokumppanit Oy	29%	833	844	1 677
Panphonics Oy	37%	1 534	0	1 534
Robogrind Oy	20%	200	560	760
Seven Networks Inc.	1%	1 653	0	1 653
Shanghai Fimet Medical Instruments Co. Ltd	13%	278	0	278
Solibri Oy	14%	150	472	622
Space Systems Finland Oy	29%	970	0	970
Staselog Oy	0%	0	100	100
Stellac Oy	34%	1 491	0	1 491
Syncon Tech Oy	14%	72	0	72
Vioteq Oy	0%	0	50	50
Waterix Oy	49%	511	0	511
Watrec Oy	25%	400	0	400
		16 679	2 687	19 366
			Yritysrahoitus yhteensä	106 202
			Kumulatiivinen arvonmuutos	-89 726
			Kirjanpitoarvo	16 476

### 12.3 Rahastosijoitukset

Sitran tekemät sijoitukset rahastoihin

	<b>Sijoitus</b>
Aloitusrahasto Vera Oy	2 000
Apple Tree Partners II L.P.	4 144
Atlas Venture Fund III	1 608
Baltic Investment Fund III	764
Baring Capricorn Ventures	10
Bio Fund Ventures I jatkosijoitusrahasto Ky	12
Bio Fund Ventures I Ky	7 567
Bio Fund Ventures II jatkosijoitusrahasto Ky	750
Bio Fund Ventures II Ky	2 104
Bio Fund Ventures III Ky	3 934
Boston Millennia Partners L.P.	1 559
CapMan Russia Fund L.P.	4 000
Capricorn Cleantech Fund NV	10 000
Crescendo III, L.P.	1 890
Diamondhead Ventures L.P.	2 007
EBRD North-West and West Russia Regional Venture Fund	0
Eqvitec Mezzanine Fund III Ky	4 919
Eqvitec Teknologiarahasto I Ky	1 826
Eqvitec Teknologiarahasto II Ky	4 184
Finnventure II Ky	31
Finnventure III Ky	3
Hambros Advanced Technology Trust III L.P.	462
HealthCap 1999 K.B.	4 493
InnKap 2 Partners	955
InnKap 3 Partners	2 887
Matkailunkehitys Nordia Oy	3 229
MB Equity Fund Ky	0
Merlin Biosciences Fund L.P.	6 413
PMI Venture Fund L.P.	1 897
Russian Technology Fund L.P.	200
Sitra Management Oy	470
Strategic European Technologies N.V.	4 354
Technologieholding Central and Eastern European Fund N.V.	1 202
Trident Capital Fund V	2 304
Terveysrahasto Oy	15 000
Ventech Capital II, L.P.	4 482
	101 660
	Kumulatiivinen arvonmuutos -32 710
	Kirjanpitoarvo 68 950

Sitralla on sataprosenttisesti omistamansa tytäryhtiön Sitra Management Oy:n kautta omistusta seuraavissa hallinto- ja voitonjakoyhtiöissä:

Hallintoyhtiöt:

3TS Capital Partners Oy  
Baltic SME Management B.V.  
BIF Management Ltd  
Norum Russia General Partner Ltd  
Oy Nordic Russian Management Company Ltd

Voitonjakoyhtiöt:

BIF Management Ltd  
Bio Fund Management Oy  
Eqvitec Partners Oy  
RTF Founders L.P.  
TCEE FUND N.V.

12.4 Muut sijoitukset

	Osakkeet ja osuudet		Pääomalainat ja muut lainat	Sijoitus yhteensä
	Omistus	Sijoitus	Sijoitus	
Chip-Man Technologies Ltd	0%	0	80	80
Dermagene Oy	0%	0	40	40
Detrexim Oy	0%	0	20	20
Easdaq S.A.	0%	138	0	138
East Office of Finnish Industries Oy	5%	50	0	50
Eigenvalue Oy	14%	432	0	432
Geniem Oy	0%	0	200	200
Hi-Col Oy	0%	0	275	275
Kibron Oy	0%	0	823	823
Kitewing Sports Oy Ab	0%	0	17	17
Lepo Product Oy	0%	0	5	5
Mega Elektroniikka Oy	0%	0	57	57
Navicre Oy	0%	0	252	252
Okmetic Oyj	0%	0	48	48
Optonex Oy	0%	0	170	170
Oseir Oy	0%	0	150	150
Ras-Met Oy	0%	0	395	395
7signal Oy	0%	0	20	20
u-Nav Microelectronics Corporation	1%	516	0	516
		1 136	2 552	3 688
			Kumulatiivinen arvonmuutos	-3 116
			Kirjanpitoarvo	572

### 13 Peruspääomasijoitukset

	2008	2007
<b>Pitkäaikaiset sijoitukset</b>		
joukkovelkakirjalainat	201 415	166 575
kotimaiset osakkeet	50 164	92 460
ulkomaiset osakkeet	56 088	82 023
sijoitusrahasto-osuudet	109 721	159 069
pääomarahasto-osuudet	10 472	13 725
kiinteistösijoitukset	10 961	12 941
<b>Lyhytaikaiset sijoitukset</b>		
joukkovelkakirjalainat	0	9 215
sijoitustodistukset	120 121	130 614
omaisuudenhoitotilit	4 691	2 670
muut lyhytaikaiset sijoitukset	2 492	1 000
	566 125	670 292
Sijoitusomaisuuteen kuuluvien julkisen kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden ja osuuksien aktivoitujen hankintamenojen ja markkina-arvon erotus:		
markkina-arvo yhteensä	254 512	470 438
vastaava kirjanpitoarvo	215 973	333 552
erotus	38 540	136 885

### 14 Muut saamiset

Sijoitustoiminnan tuottoihin kirjatut siirtyvät korot tilikaudelta ovat 5,7 miljoonaa euroa (6,1 miljoonaa vuonna 2007).

### 15 Muut velat

Muihin velkoihin sisältyy 2,7 miljoonaa euroa (3,5 miljoonaa vuonna 2007) velkoja pääomarahastoihin, joihin on tehty sijoitussopimus ja Sitran maksuvelvollisuus on syntynyt.

### 16 Velat rahoitustoiminnasta

Velat rahoitustoiminnasta muodostuvat rahoitussopimuksista, joista sopimus on solmittu ja Sitran maksuvelvollisuus on syntynyt.

## KULUKSI KIRJATUT LAINAT, JOIHIN LIITTYY TAKAISINSAANTIMAHDOLLISUUS, 31.12.2008

Kuluksi kirjattuja lainoja, joihin liittyy takaisinsaantimahdollisuus, oli tilikauden lopussa yhteensä 1,6 miljoonaa euroa (1,8 miljoonaa vuonna 2007). Lainoista 0,7 miljoonaa (0,7) on sellaisia, joiden takaisinmaksuehto on toteutunut ja takaisinmaksu tapahtuu kiinteän aikataulun mukaan, ja 0,8 miljoonaa (1,0) lainoja, joiden takaisinmaksu määräytyy kiinteän aikataulun sijaan rojalitiperusteisesti. Lainoja, joiden takaisinmaksuehto ei ole toteutunut tai joiden takaisinmaksusta ei ole vielä tehty sopimusta, on yhteensä 0,1 miljoonaa euroa (0,1).

## KIRJAAMATTOMAT SITOUKSET 31.12.2008

	2008	2007
<b>Rahoituspäätös tehty, mutta sopimus solmimatta</b>		
Ohjelmat	4 283	6 780
Terveystieteiden ohjelma	2 601	2 167
Elintarvike- ja ravitsemusohjelma	501	1 610
Ympäristöohjelma	0	2 224
Energiaohjelma	1 105	50
Venäjä-ohjelma	0	173
Intia-ohjelma	0	556
Koneteollisuuden kasvuohjelma	48	0
Kuntaohjelma	28	0
Innovaatiotoiminnot	1 228	405
Yritysrahoitus	5 929	4 189
Rahastosijoitukset	3 000	18 000
Muut sijoitukset	391	25
	14 831	29 399

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 11. päivänä helmikuuta 2009

**Raimo Sailas**

**Erkki Virtanen**

**Anu Bradford**

**Anne Kovalainen**

**Harri Skog**

**Mikko Kosonen**

# TILINTARKASTUS- KERTOMUS

Eduskunnan valitsemina tilintarkastajina olemme tarkastaneet Suomen itsenäisyyden juhlarahaston kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2008 hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Tilinpäätös sisältää tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot.

KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy on suorittanut rahaston sisäisen tarkastuksen ja rahoituskohteiden tarkastuksen. Olemme perehtyneet tarkastuksista laadittuihin kertomuksiin.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien ti-

linpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot rahaston toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Esitämme tilinpäätöksen vahvistamista sekä vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille ja yliasiamiehille tarkastamaltamme tilikaudelta. Puollamme tilikauden alijäämän käsittelyä hallituksen toimintakertomuksessa esittämällä tavalla.

*Helsingissä 13. päivänä helmikuuta 2009*

**Olli Nepponen**

**Eero Heinäluoma**

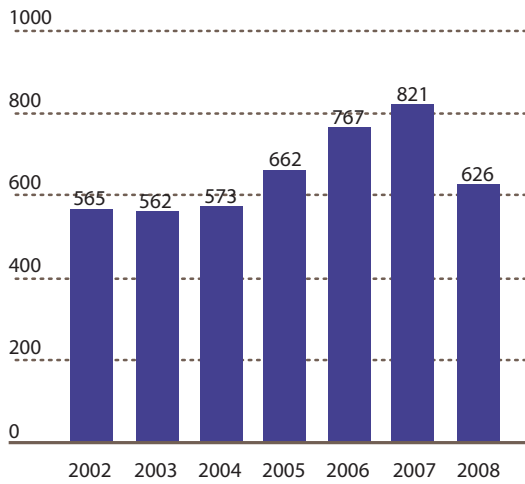
**Esko Kiviranta**

**Markku Koskela KHT**

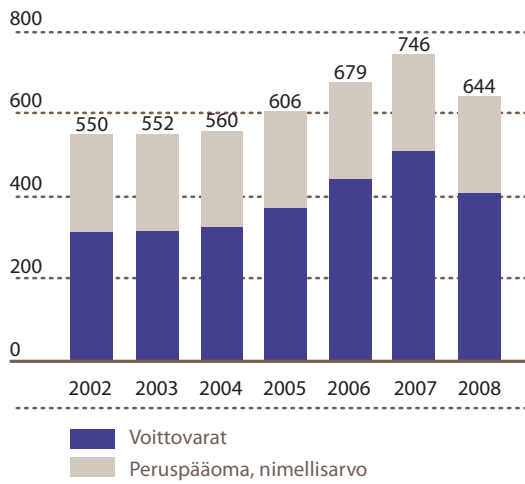
**Kari Manner KHT**

**./ Kalervo Virtanen KHT**

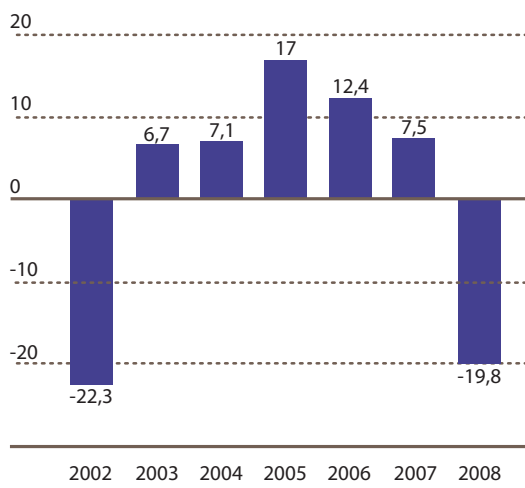
**PERUSPÄÄOMAN MARKKINA-ARVO 2002–2008**  
MILJ. €



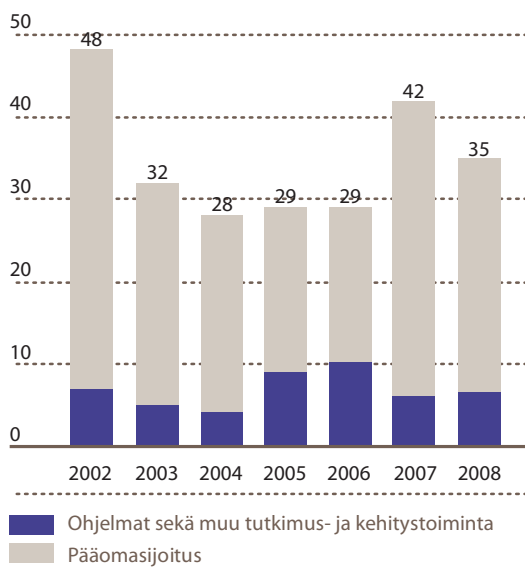
**OMA PÄÄOMA 2002–2008**  
MILJ. €



**SITRAN PERUSPÄÄOMAN TUOTOT 2002–2008**  
%



**RAHOITUSPÄÄTÖKSET 2002–2008**  
MILJ. €



**RAHOITUSPÄÄTÖKSEN TÖMINTÄ- JA OHJELMA-ALUEITTAIN 2008**  
**MILJ. €**

