

**Suomen itsenäisyyden
juhlarahaston**

Sitran

**toimintakertomus
vuodelta 2000
eduskunnalle**



Helsinki 2001

SUOMEN ITSENÄISYYDEN JUHLARAHASTON
SITRAN
TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2000

Eduskunnalle

Viitaten 24. päivänä elokuuta 1990 Suomen itsenäisyyden juhlarahastosta annetun lain (717/90) 9 §:n 1 momentin 9 kohtaan Suomen itsenäisyyden juhlarahaston hallintoneuvosto lähettää oheisena kunnioittaen eduskunnalle kertomuksen Sitran toiminnasta vuodelta 2000.

Helsingissä 15. päivänä maaliskuuta 2001

Suomen itsenäisyyden juhlarahaston hallintoneuvoston puolesta

Ilkka Kanerva
puheenjohtaja

Anton Mäkelä
sihteeri

ISSN 1235-6166

OY EDITA AB, HELSINKI 2001

SUOMEN ITSENÄISYYDEN JUHLARAHASTON SITRAN TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2000 EDUSKUNNALLE

Suomen itsenäisyyden juhlarahastosta annetun lain mukaan rahaston hallintoneuvostoon kuuluvat eduskunnan kulloinkin asettaman pankkivaltuuston jäsenet. Lain 9 §:n 9 kohdan mukaan hallintoneuvoston on annettava vuosittain kertomus rahaston toiminnasta eduskunnalle.

Hallintoneuvosto antaa täten lain määräämän toimintakertomuksen vuodelta 2000 eduskunnalle. Toimintakertomukseen sisältyvät tämän lausuman lisäksi rahaston tilinpäätös toimintakertomuksineen, tilintarkastuskertomus sekä Sitran vuosikertomus vuodelta 2000. Niissä käsitellään rahaston toimintaa yksityiskohtaisesti.

Keväällä 2000 hyväksyttiin Sitran toiminnan linjauksia määrittelevä ja vuodet 2001—2003 käsittävä strategia. Strategiassa korostetaan Sitran roolia edelläkävijäorganisaationa, joka toiminnassaan pyrkii suomalaisten hyvinvoinnin lisäämiseen muun muassa kehittämällä ratkaisuja niin aluekehitykseen yleensä kuin syrjäytymisvaarassa olevien ihmisten ongelmiin.

Tutkimustoiminnassa jatkui suomalaista innovaatiojärjestelmää käsittelevä tutkimusohjelma. Uusia tutkimushankkeita olivat Euroopan tulevaisuutta koskeva ”Eurooppa 2020” -hanke, kansalaisliikkeiden kritiikkiä globalisaatioon selvittävä hanke sekä uutta taloutta käsittelevä hanke. Kertomusvuoden aikana valmistuivat monikulttuurisuutta ja EU:n taloudellisen integraation sosiaalipoliittisia vaikutuksia selvittävät tutkimusprojektit.

Innovatiivisissa hankkeissa päätettiin käynnistää Oppivat seutukunnat -hanke sekä Itä-Suomen sosiaalisten innovaatioiden keskus -hanke. Edellisen vuoden lopulla aloitetussa Taitoteknologiahankkeessa käynnistettiin laukku- ja nahkateollisuuden, soitinrakentamisen ja julkitilaisustamisen pilottiprojektit.

Koulutustoiminnassa vuosi 2000 oli tehtyjen strategisten linjausten ja valmistelujen toteutta-

misen aloitusvuosi. Yhteiskunnan ylimmille päättäjille suunnatussa Suomi 2015 -ohjelmassa järjestettiin kaksi kurssia ja kansantaloutta ja talouspolitiikkaa käsittelevässä Talouspolitiikka 2000+ -ohjelmassa kolme viikon mittaista kursseja.

Sitran yritysrahoitustoiminta käsittää pääomasijoitustoiminnan, rahastosijoitukset, teknologian kaupallistamisen ja Sitra Management Oy:n toiminnan. Suomessa panostukset tutkimus- ja kehitystoimintaan ovat viime vuosien aikana olleet mittavat. Sitran tavoitteena on varmistaa että Suomen innovaatiojärjestelmän toiminta innovaatioiden suojaamisesta ja kaupallistamisesta yritysten synnyttämiseen ja kehittämiseen on tehokas ja kansainvälisesti kilpailukykyinen. Pääpaino pääomasijoitustoiminnassa oli kertomusvuoden aikana edellisvuosien tapaan siemen- ja käynnistysvaiheen yrityksissä, joille järjestetty rahoitus oli pääasiassa oman pääoman ehtoista rahoitusta.

Sitran pääomat on sijoitettu hallintoneuvoston vahvistaman sijoituspolitiikan mukaisesti. Sijoituspolitiikkaan ei tehty muutoksia kertomusvuoden aikana.

Sijoitustoiminnan tulos, noin 1000 miljoonaa markkaa, oli toteutuneiden osakkeiden myyntivoittojen ansiosta erittäin hyvä.

Hallintoneuvoston käsityksen mukaan rahaston talous on vakaalla pohjalla ja toiminta on hyvin hoidettu.

Sitran hallintoneuvoston, hallituksen ja tilintarkastajien kokoonpano on selostettu hallituksen toimintakertomuksessa.

Hallintoneuvosto on kokouksessaan 15.3.2001 tilintarkastajien esityksen mukaisesti vahvistanut juhlarahaston tuloslaskelman ja taseen. Samassa kokouksessa päätettiin hallituksen esityksen mukaisesti siirtää tilivuoden 2000 ylijäämästä, joka oli 1 186 578 972,85 markkaa, 400 000 000,00 markkaa peruspääoman lisäyk-

seksi ja loput ylijäämästä eli 786 578 972,85 sekki sekä myönnettiin vastuuvapaus rahaston
markkaa edellisten tilikausien ylijäämän lisäyk- hallitukselle ja yliasiamiehelle.

Helsingissä 15. päivänä maaliskuuta 2001

Ilkka Kanerva
Anneli Jätteenmäki
Martti Tiuri

Virpa Puisto
Antero Kekkonen
Kari Uotila

Olavi Ala-Nissilä
Mauri Pekkarinen
Ben Zyskowitz
./. Anton Mäkelä

TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2000

Vuosi 2000 oli Suomen itsenäisyyden juhlarahaston 33. toimintavuosi. Sitran toiminnan kannalta vuosi merkitsi sekä uusien hankkeiden voimakasta lisääntymistä että uusia toimintamuotoja.

Kansainvälinen poliittinen tilanne oli rauhallinen eikä laajempia konflikteja ollut.

Tämä loi osaltaan hyvät edellytykset globaalitaloudelle, jonka kasvu oli nopeampaa kuin kymmeneen vuoteen. Kansainvälinen talous kasvoi voimakkaasti kaikilla keskeisillä osa-alueilla.

Maailmantalouden veturina toimivan Yhdysvaltojen jo vuonna 1991 alkanut poikkeuksellisen suotuisa kasvukausi jatkui, joskin vuoden loppupuolella näkymiin toivat epävarmuutta erityisesti mittava vaihtotasevaje sekä kotitalouksien alhainen säästämisaste. Monet merkit viittasivatkin siihen, että Yhdysvaltojen kasvu oli selvästi hidastumassa ja että näin ollen myös kansainvälinen suhdannehuippu osui tällä kertaa alkuvuoteen 2000.

Euroopan talous elpyi kertomusvuonna. Myönteiseen kehitykseen vaikutti erityisesti EMU-alueen vahva vienti, jota edistivät voimistuva ulkoinen kysyntä sekä heikko euro.

Globalitalouden muutkin alueet elpyivät nopeasti. Aasian maiden viennin määrä kasvoi vuoden aikana huomattavasti muun muassa devalvoituneiden valuuttojen ansiosta. Myös Japanin talous oli kasvu-uralla. Venäjän talouskasvu on elokuun 1998 kriisin jälkeen ollut ripeää. Myös Itä-Euroopan siirtymätaloudet osoittivat selviä elpymisen merkkejä.

Kansainvälisillä rahoitusmarkkinoilla keskeiset tapahtumat olivat euron kurssin heikkeneminen, lyhyiden korkojen nousu sekä öljyn hinnan kohoaminen. Vuoden 1999 lopulla ja vuoden 2000 alkupuolella jatkunut pörssikurssien - ja erityisesti IT-alan yritysten - nousu taittui ja kurssit lähtivät maailmanlaajuisesti laskuun.

Suomessa jatkui hyvä taloudellinen tilanne. Vienti kasvoi runsaasti yli 10 % ja viennin veturiksi muodostunut sähkötekninen teollisuus vielä enemmän. Kansainvälisen johtoyrityksemme Nokian rooli oli tässä kehityksessä keskeinen. Suomalaisyritysten tulokset pysyivät hyvällä tasolla ja valtion talouskin kehittyi arvioitua paremmin.

Keväällä 2000 hyväksytyn, vuodet 2001—2003 kattavan strategian mukaan Sitra on luova ja joustava edelläkävijäorganisaatio, joka pyrkii siihen, että tavallisella suomalaisella ihmisellä olisi nykyisyyttä parempi tulevaisuus. Tavoitteena on vaikuttaa suomalaisen yhteiskunnan kehitykseen siten, että Suomi vuonna 2010 olisi maailman kolmen menestyksekkäimmän kansakunnan joukossa.

Sitra toteuttaa tehtävänsä toisaalta tutkimuksen, innovatiivisen toiminnan ja koulutuksen (TIK-toiminta) sekä toisaalta yritysrahoituksen kautta. TIK-toiminnan avulla pyritään tunnistamaan yhteiskunnan edessä olevia muutospaineita sekä luomaan tietopohjaa ja toimintamalleja kansallisten menestysstrategioiden kehittämiselle. Yritysrahoituksen tehtävänä on synnyttää ja kehittää kilpailukykyistä ja kannattavaa yritystoimintaa Suomessa tarjoamalla yrityksille rahoitusta ja yritysten kehittämistä edistäviä palveluja.

Vuonna 2000 Sitran toiminnan volyyymi mitattuna tehtyjen rahoituspäätösten markkamäärällä nousi 599 miljoonaan markkaan, mikä on 116 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Näihin päätöksiin liittyvien sopimusten perusteella suoritettiin maksatuksia 260 miljoonaa markkaa eli 12 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Näillä näkymin Sitran toiminta jatkuu vilkkaana myös vuonna 2001.

Sitran taloudelliset voimavarat ovat viime vuosien aikana merkittävästi vahvistuneet. Sekä

sijoitustoiminnan osakkeiden myyntivoitot että yritysrahoituksen rahastosijoitusten tuotot vaikuttivat erittäin myönteisesti rahaston taloudelliseen tulokseen. Vahva taloudellinen asema luo Sitralle entistä paremmat mahdollisuudet vastata toimintaansa kohdistuviin odotuksiin ja teuttaa laissa määriteltyjä tehtäviä.

Tutkimus, innovatiiviset hankkeet ja koulutus

Sitran tutkimus-, innovatiivisten hankkeiden ja koulutusohjelmien tavoitteena on tunnistaa ja osoittaa yhteiskunnan edessä olevia muutospaineita, saattaa ne päättäjien ja kansalaisten tietoon sekä luoda ja kokeilla uusia toimintamalleja kansallisten menestysstrategioiden kehittämiseksi. Tutkimushankkeilla pyritään erityisesti rakentamaan siltaa tutkimuksesta päätöksentekoon ja tukemaan strategisten valintojen tekemistä. Innovatiivisessa toiminnassa kokeillaan uudenlaisia ratkaisumalleja ja mikäli ne osoittautuvat toimiviksi, suositellaan niiden laajempaa käyttöönottoa sektoriministeriöille ja muille toimijoille. Koulutusohjelmillaan Sitra pyrkii kehittämään yhteiskunnallisten päättäjien tietoja, taitoja, valmiuksia ja verkostoja yhteiskunnan tulevaisuutta koskevissa kysymyksissä.

Tutkimus

Kertomusvuonna jatkui innovaatiojärjestelmän edelleen kehittämiseen tähtäävä 10 osaprojektia käsittävä tutkimusohjelma. Hankkeen tulokset kiteyttävä kirja julkaistaan vuoden 2001 loppupuolella. Monikulttuurisuutta elinkeinoelämän kannalta sekä EU:n taloudellista integraatiota ja sosiaalista ulottuvuutta selvittävät tutkimushankkeet valmistuivat vuoden lopulla. Niiden tulokset kokoavat kirjat julkistetaan vuoden 2001 alussa.

Vuoden 2000 aikana käynnistettiin useita hankkeita, jotka vahvistavat Sitran kansainvälisiä yhteyksiä tutkimuksen alalla. Euroopan tulevaisuutta koskevassa yhteiseurooppalaisessa ”Eurooppa 2020” -hankkeessa tehdään yhteistyötä erityisesti suomalaisten EU-tutkijoiden ja brysseliläisen think-tankin CEPSin (Centre for European Policy Studies) tutkijoiden välillä. Maailmanmaineeseen noussut tietoyhteiskuntatutkija professori Manuel Castells tekee yhdessä suomalaisten tutkijoiden kanssa arviota suomalaisen tietoyhteiskuntamallin vahvuuksista ja haasteista. Myös kansainvälisten teknologioiden

ennakointihankkeiden arviointi tehdään yhteistyössä kansainvälisten asiantuntijoiden kanssa.

Jatkona aiemmin toteutetulle laajalle ”Globalisaatio, hyvinvointi ja työllisyys” — tutkimusohjelmalle toteutettiin kansalaisliikkeiden kritiikkiä globalisaatioon selvittävä hanke. Kertomusvuonna käynnistettiin ”Uusi talous” — tutkimushanke, joka pyrkii uuden talouden käsitteen kokonaisvaltaiseen määrittelyyn, sen dynamiikan analysointiin ja Suomelle tulevien haasteiden tunnistamiseen.

Lisäksi toteutettiin useita pienempiä selvityshankkeita muun muassa suomalaisen corporate governance -järjestelmän muutoksista, Pietarin teollisista klustereista, aluekehityksestä ja nuorten syrjäytymisestä.

Tutkimuksia koskevia rahoituspäätöksiä tehtiin yhteensä 20 miljoonaa markkaa.

Innovatiiviset hankkeet

Vuosi 2000 oli merkittävä innovatiivisen toiminnan kasvun vuosi. Taloudellisen kasvun vauhdittuessa niin sanotun uuden talouden alueella kansallisia ongelmia on ilmennyt niin aluekehityksessä kuin ihmisten syrjäytymisvaaran kasvussakin. Keväällä hyväksytyyn strategian mukaisesti Sitra panosti ja käynnisti kokeiluhankkeita näitä ongelmia ratkaisemaan.

Oppiva Ylä-Karjala -projektista saatujen myönteisten tulosten pohjalta päätettiin käynnistää Oppivat seutukunnat -hanke syrjäytymisuhan alaisten ihmisten aktivoimiseksi tietoyhteiskunnan keinoin. Tavoitteena on työtilaisuuksien luominen syrjäisille seuduille ja elämänuskon palauttaminen niin kaupunkien kuin maaseudunkin vaikeuksissa eläville ihmisille. Hankkeessa toteutetaan vuosina 2001—2002 enintään 10 alueellista projektia, joiden myötä toimintamallin toivotaan leviävän koko maahan.

Itä-Suomen sosiaalisten innovaatioiden keskus -hankkeen tavoitteena on kuntien uusien palvelutarpeiden selvittäminen ja uusien ratkaisumallien kokeilu laadukkaan, tehokkaan ja jatkuvan palvelun varmistamiseksi ja kuntien hankintatoimen kehittämiseksi.

Vuoden 1999 lopulla aloitetussa Taitoteknologiahankkeessa käynnistettiin laukku- ja nahkateollisuuden, soittinrakentamisen ja julkitilaisustamisen pilottiprojektit. Tämä uudenlaisen aluepolitiikan kokeiluhanke tähtää käden taitojen, kulttuurin ja palveluiden osaamisen elvyttämiseen muun muassa tuomalla sähköinen markkinointi ja korkeatasoinen muotoilu pienten yri-

tysten avuksi sekä verkottamalla yrityksiä ja kansainvälistämällä niiden toimintaa.

Innovatiivisia hankkeita koskevien rahoituspäätösten määrä, 81 miljoonaa markkaa, osoittaa tämän toiminnan merkityksen kasvun Sitran strategiassa.

Koulutus

Toimintakertomusvuosi oli koulutustoiminnassa vuonna 1999 tehtyjen strategisten linjausten ja valmistelujen toteuttamisen aloitusvuosi.

Suomi 2015 -ohjelmassa järjestettiin kaksi kurssia, jotka toteutettiin Washingtonissa, Moskovassa, Berliinissä ja Suomessa. Tämän yhteiskunnan eri sektoreja edustaville ylimmille päätäjille suunnatun ohjelman perusta on vahvasti kansallinen, mutta näkökulma myös samalla kansainvälinen, monitieteinen ja poikkiyhteiskunnallinen. Kumpikin kurssi valmisti runsaasti myönteistä julkisuutta saaneen raportin uusista ja tulevaisuuden kannalta tärkeimmiksi katsomistaan strategisista linjauksista.

Talouspolitiikka 2000+ -ohjelmassa järjestetyt kolme viikon mittaista kursseja vakiinnuttivat hyvin asemansa Talouspolitiikan johtamiskurssin jatkajana päättäjien kansantaloutta ja talouspolitiikkaa koskevien tietojen syventäjänä.

Koulutushankkeiden rahoituspäätösten määrä oli 6 miljoonaa markkaa.

Yritysrahoitus

Sitran yritysrahoitus käsittää varsinaisen pääomasijoitustoiminnan lisäksi rahastosijoitukset, teknologian kaupallistamisen ja Sitra Management Oy:n toiminnan. Sitran tavoitteena on osaltaan varmistaa, että innovaatiojärjestelmän toiminta innovaatioiden suojaamisesta ja kaupallistamisesta yritysten synnyttämiseen ja kehittämiseen on tehokas ja kansainvälisesti kilpailukykyinen. Sitran tehtävä ketjun eri vaiheissa vaihtelee sen mukaan, miten hyvin markkinat toimivat. Sitran panosta tarvitaan erityisesti siellä, missä on markkina-aukkoja tai puutteita yksityisen sektorin toiminnassa.

Vuonna 2000 yritysrahoituksen volyyymi kasvoi poikkeuksellisen voimakkaasti. Sijoitus- ja rahoituspäätösten määrä oli 491 miljoonaa markkaa (229 miljoonaa markkaa vuonna 1999), missä on kasvua 114 prosenttia. Kasvu perustuu valittuun strategiaan, jossa halutaan varmistaa se, että Suomessa 1990-luvulla tehdyt panostukset tutkimus- ja kehitystoimintaan eivät mene

hukkaan. On olennaisen tärkeää, että yritykset, joiden tuotekehityshankkeita on rahoitettu, saavat kasvun ja kansainvälistymisen mahdollistamiseksi riittävän vahvan oman pääoman ehtoisen rahoituksen. Toisaalta Sitran taloudellinen asema on mahdollistanut rahoitustoiminnan voimakkaan kasvattamisen.

Viime vuodet ovat olleet pääomasijoitustoiminnan nopean kehityksen aikaa niin Suomessa kuin ulkomaillakin. Hyvä taloudellinen kehitys on tuonut alalle runsaasti uusia pääomasijoittajia ja sijoituskohteita etsiviä pääomia. Globaalissa taloudessa virinnyt epävarmuus vaikutti kertomusvuoden jälkipuolella pörssikurssien lisäksi myös noteeraamattomien yritysten arvostukseen. Erityisesti uuden talouden yritysten arvostus palautui aikaisempaa realistisemmalle tasolle. Suhdanneheilahteluista huolimatta näyttää selvältä, että pääomasijoittamisen kasvu jatkuu lähivuosina voimakkaana.

Pääomasijoitustoiminta

Sitran pääomasijoitustoiminta keskittyi alkavien yritysten rahoittamiseen. Ensisijoituksia tehtiin yhteensä 73 miljoonaa markkaa 24 yritykseen, joista 19 oli siemen- ja käynnistysvaiheessa. Sitran strategiassa on mennä mukaan yrityksiin mahdollisimman aikaisessa vaiheessa ja ottaa myös sellaisia riskejä, joita kaupalliset sijoittajat eivät halua. Yritys tarvitsee kehittyäkseen lähes aina jatkosijoituskierroksia, joita järjestettäessä pyritään saamaan mukaan myös kaupallisia sijoittajia. Samalla Sitra usein edelleen tekee itskin jatkosijoituksen, mutta vähentää omistusosuuttaan yrityksessä. Jatkosijoituksia tehtiin 57 miljoonaa markkaa 30 yritykseen. Siten uusien sijoitusten määrä oli 130 miljoonaa markkaa. Ne kohdistuivat 54 yritykseen.

Vuodelle 2000 oli keskeistä nopean kasvun lisäksi myös Sitran pyrkimys yhteistoiminnan lisäämiseen rahoituskentän eri toimijoiden kesken. Tavoitteena on tarjota suomalaisille yrittäjille mahdollisuus kehittää yrityksensä ja samalla juurruttaa ne Suomeen niin, että toiminta ja työpaikat säilyvät täällä siinäkin tapauksessa, että yritys myöhemmin liittoutuu ulkomaisen yrityksen kanssa tai siitä yritysoston tai fuusion tuloksena tulee kansainvälisen konsernin osa.

Sitran ja Tekesin yhteistoiminnassa saavutettiin vuoden aikana erittäin lupaavia tuloksia. Sitra osallistui tiiviisti Tekesin teknologiaohjelmien toimintaan, mikä parantaa entisestään organisaatioiden välistä tiedonkulkua. Sitran ja Teke-

sin työnjako perustuu siihen, että Tekes rahoittaa avustuksilla ja lainoilla tuotekehitysprojekteja, kun taas Sitra tekee yrityksiin oman pääoman ehtoisia sijoituksia. Yhteistyö myös muiden julkisen sektorin toimijoiden, kuten Suomen Teollisuussijoitus Oy:n, Finnvera Oyj:n, Suomen Akatemian, Valtion teknillisen tutkimuskeskuksen (VTT) ja alueellisten organisaatioiden kanssa oli saumatonta.

Sitra pitää tärkeänä yhteistyötä sekä julkisten että alan yksityisten toimijoiden kanssa. Sijoitus-syndikoiteja kaupallisten pääomarahoitajien kanssa haetaan aktiivisesti. Varsinkin tietoteknologia-alan yrityksiin saadaan yksityisiä sijoittajia jo aivan alkuvaiheessa, mutta perinteisten toimialojen samoin kuin Life Sciences -toimialan yrityksissä Sitra on usein Tekesin kanssa ensimmäisessä vaiheessa ainoa rahoittaja.

Vuoden aikana suunniteltiin valtakunnallisen siemenrahaston perustamista. Sitra selvitti uuden rahaston tarpeellisuutta, omistusrakennetta ja toimintatapoja yhteistyössä Suomen Teollisuussijoituksen ja kauppa- ja teollisuusministeriön kanssa. Päätös hankkeen mahdollisesta toteuttamisesta siirtyi vuodelle 2001.

Sitran pääomasijoitustoiminta hoidetaan kolmessa tiimissä, jotka ovat teknologiatimi, Life Sciences -tiimi ja aluetiimi. Kukin tiimi huolehtii itsenäisesti kohdeyritysten hakemisesta (deal flow) ja niiden kehittämisestä aina irtautumiseen (exit) saakka. Sijoituspäätökset tekevät kuitenkin Sitran hallitus ja ylläsiames. Tiimit saavat tukea yritysrahoituksen yhteisiltä funktioilta juridiikan ja yritysseurannan alueilla. Tiimit huolehtivat myös jäljempänä käsiteltävien rahastosijoitusten hallinnoimisesta.

Vuoden 2000 merkittävimpiin tapahtumiin kuului kahden kohdeyrityksen, BioTie Therapies Oyj:n ja Okmetic Oyj:n listautuminen Helsingin pörssiin. Kertomusvuonna irtauduttiin kokonaan tai osittain 20 yrityksestä, ja niistä saadut tuotot olivat 70 miljoonaa markkaa.

Vuoden lopussa Sitran salkussa oli yhteensä 114 yritystä. Niihin tehtyjen sijoitusten määrä oli yhteensä 478 miljoonaa markkaa. Vastaavat luvut vuotta aiemmin olivat 99 yritystä ja sijoitukset 421 miljoonaa markkaa.

Rahastosijoitukset

Sitran rahastosijoitukset voidaan jakaa useaan eri ryhmään, joiden tavoitteet ovat hyvin erilaiset. Tärkeimmän ryhmän muodostavat sijoitukset kotimaisiin ja ulkomaisiin rahastoihin,

joiden kanssa pyritään aktiiviseen yhteistyöhön. Sijoituskohteiksi valitaan rahastoja, joiden maantieteellinen toiminta-alue, toimialafokus ja sijoitusstrategia tarjoavat mahdollisuuden yhteistyöhön. Tyypillisiä esimerkkejä näistä ovat Sitran aloitteesta syntyneet kotimaiset toimialarahastot sekä yhteensä viisi kansainvälistä rahastoa, joihin toimintavuonna tehtyjen sijoitussitoumusten tärkeimpänä kriteerinä oli aktiivinen yhteistyö ja Sitran varsinaisen toiminnan tukeminen.

Suomessa toimii kattava alueellisten pääomarahastojen verkko. Sitran tehtäväksi annettiin kolme vuotta sitten organisoida uudelleen näiden rahastojen hallinnointi. Prosessi on edennyt suunnitelmien mukaan. Sitra on vuoden 2000 aikana aloittanut näiden yhteensä kuuden hallinnointiyhtiön yksityistämisen. Sitra on siirtymävaiheessa vielä viiden yhtiön enemmistöosakkaana, mutta yhtiöt ovat jo siirtyneet selvästi yrittäjävetoisiksi. Sitra luopuu enemmistöstä alueellisten rahastojen hallinnointiyhtiöissä seuraavien kahden vuoden aikana.

Sitra pitää tärkeänä lähialueidensa rahoitusjärjestelmän kehittämistä. Osana tätä toimintaa Sitra on sijoittajana useassa Baltian maissa ja Venäjällä toimivassa rahastossa ja osallistuu myös eräiden rahastojen hallinnointiin tytäryhtiönsä Sitra Management Oy:n kautta. Vuoden aikana tehtiin sijoitussitoumus yhteen Baltian alueella sijoittavaan rahastoon.

Uusia sijoitussitoumuksia tehtiin vuonna 2000 159 miljoonan markan arvosta yhteensä 7 rahastoon. Sijoitussitoumusten koko määrä on 551 miljoonaa markkaa. Vuoden aikana rahastoista saatiin pääomapalautuksia 41 miljoonaa markkaa ja tuottoja 241 miljoonaa markkaa.

Teknologian kaupallistaminen

Sitran rooli suomalaisen innovaatiojärjestelmän kehitystyössä on omalta osaltaan kehittää maahan kilpailukykyinen teknologian kaupallistamisjärjestelmä. Se tapahtuu osittain kehittämällä pääomasijoitustoimintaa vastaamaan aivan alkavien yritysten erityistarpeisiin. Toinen keskeinen alue on teknologiainnovaatioiden suojaaminen ja lisensointi.

Tärkeitä toimijoita teknologian kaupallistamisessa ovat innovaatioiden tekijöiden lisäksi heidän työnantajansa eli yliopistot ja tutkimuslaitokset sekä teknologioiden kaupallistamiseen erikoistuneet yritykset. Sitra on rahoittanut run-

saan vuoden ajan yliopistojen teknologian kaupallistamisvalmiuksien parantamiseen tähtäävää ohjelmaa. Sitran kannalta tärkeämmän toimintakentän muodostavat kuitenkin teknologian kaupallistamisyhtiöt, jotka toimivat merkittävimmillä yliopisto- ja korkeakoulupaikkakunnilla. Sitra on merkittävänä osakkaana 13 yhtiössä ja on erikseen rahoittanut kahden vuoden ajan ohjelmaa, jonka tavoitteena on toiminnan olennainen aktivointi.

Ongelmana suomalaisessa teknologian kaupallistamisessa ovat markkinoiden pienuus ja toiminnan hajanaisuus. Innovaatioiden hakemisessa ja alkuvaiheen käsittelyssä on tärkeää saavuttaa laaja maantieteellinen kattavuus, mutta usein kansainvälisille markkinoille suunnattavassa lisensointitoiminnassa tarvitaan vahvempia voimavaroja. Tällä alueella saavutettiin toimintavuonna merkittävä parannus, kun pääkaupunkiseudulla toimivat Helsinki University Licensing Oy ja Finntech Finnish Technology Oy päättivät fuusioitua Licentia Oy-nimiseksi yhtiöksi. Uuden yhtiön toiminta käynnistyi vuoden 2001 alussa.

Sitran tavoitteena on jatkaa suomalaisen innovaatiojärjestelmän kehittämistä yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Aiemmin mainittujen tahojen lisäksi keskeinen yhteistyökumppani on Keksintösäätiö.

Yksityishenkilöiden pääomasijoittaminen ja preseed-toiminta

Sitra on vuodesta 1996 lähtien hoitanut ns. matching-palvelua, jonka tarkoituksena on tarjota markkinapaikka sijoitushaluisille yksityishenkilöille ja sijoittajia hakeville yrityksille. Vuoden lopussa sijoitusrekisterissä oli 153 henkilöä ja yritysrekisterissä 46 yritystä. Palvelun avulla on vuosien kuluessa saatu aikaan 35 sijoitusta. Toiminta on osoittanut tarpeellisuutensa. Vuoden 2000 jälkipuolella valmisteltiin matching-palvelun seuraavaa vaihetta, joka merkitsee toiminnan selvää syventämistä. Pelkän markkinapaikan tarjoamisesta siirrytään toimeksiantopohjaiseen toimintamalliin. Uusi toiminta käynnistyy vuonna 2001.

Sitran strategiana yritysrahoituksessa on keskittyä alueille, joilla markkinat eivät toimi ja toiminnan vaikuttavuus on suurin. Yhtenä osoituksena tästä on pääomasijoitustoiminnan painopisteen siirtäminen yhä aikaisemmassa vaiheessa oleviin yritysalkuihin. Siemenrahoitus on

edelleen keskeinen toiminta-alue myös lähivuosi- na, mutta rahoituksen ja riskinoton tarvetta on vielä sitäkin varhaisemmassa vaiheessa. Sitra ja Tekes ovat kertomusvuonna valmistelleet preseed-rahoitusmallia, jossa rahoitetaan ja ohjataan yritystoiminnan aloittamiselle välttämättömän liiketoimintasuunnitelman laatimista ammattitaitoisesti. Uuden mallin mukainen toiminta on tarkoitus käynnistää vuoden 2001 alkupuolella.

Sitra Management Oy

Vuonna 1999 toimintansa aloittaneen Sitra Management Oy:n tehtävänä on toimia aktiivisesti pääomarahastojen hallinnoinnissa. Yhtiöön on siirretty Sitran omistuksia rahastojen hallintoyhtiöissä. Sitra Management Oy on vähemmistöomistajana yhteensä 6 hallintoyhtiössä. Yhtiö on kokonaan Sitran omistuksessa ja toimitusjohtajan lisäksi yhtiön palveluksessa on yksi päätoiminen työntekijä. Yhtiön tilikauden voitto vuonna 2000 oli 1 miljoonaa markkaa ja sen taseen loppusumma 24 miljoonaa markkaa.

Hallinto

Sitra on Suomen eduskunnan alainen julkisoi- keudellinen rahasto. Eduskunnan nimittämä Suomen Pankin pankkivaltuusto muodostaa Sitran hallintoneuvoston. Kertomusvuoden aikana hallintoneuvosto kokoontui 5 kertaa ja jäseninä toimivat kansanedustajat Ilkka Kanerva (puheenjohtaja), Virpa Puisto (varapuheenjohtaja), Olavi Ala-Nissilä, Anneli Jäätteenmäki, Antero Kekkonen, Mauri Pekkarinen, Martti Tiuri, Kari Uotila ja Ben Zyskowicz. Sihteerinä toimi varatuomari Anton Mäkelä.

Sitran hallitus kokoontui kertomusvuonna 10 kertaa ja sen jäseninä toimivat valtiosihteeri Raimo Sailas (puheenjohtaja), kansliapäällikkö Erkki Virtanen (varapuheenjohtaja), ylijohtaja Markku Linna, pankinjohtaja Esko Ollila, osastopäällikkö Hannele Pohjola sekä Sitran yliasiamies Aatto Prihti. Johdon assistentti Kirsti Uotila toimi hallituksen sihteerinä. Hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan 1.12.2000 hallituksen entisessä kokoonpanossaan seuraavaksi kaksivuotiskaudeksi 2001—2002. Hallituksen puheenjohtajana jatkaa valtiosihteeri Raimo Sailas ja varapuheenjohtajana kansliapäällikkö Erkki Virtanen.

Eduskunnan valitsemina Sitran tilintarkastajina toimivat 11.2.2000 saakka kansanedustaja Johannes Leppänen puheenjohtajana (varajäsen kansanedustaja Paula Lehtomäki), kansanedustajat Matti Saarinen (Ulla Juurola) ja Ville Itälä (Juha Karpio) sekä JHTT Iivo Polvi (KHT Arto Kuusiola) ja professori, KHT Reino Majala (KHT Kari Manner). Tilintarkastajien sihteerinä toimi professori, KHT Kalervo Virtanen. Eduskunnassa 11.2.2000 suoritetun Suomen Pankin tilintarkastajien vaalien jälkeenkin kokoonpano pysyi ennallaan. Ville Itälän tultua nimitetyksi sisäasiainministeriksi tuli hänen varajäsenensä, kansanedustaja Juha Karpio tilintarkastajaksi ja Karpion varajäseneksi kansanedustaja Kalervo Kummola.

KHT-yhteisö SVH Pricewaterhouse Coopers Oy päävastuullisena KHT Juha Wahlroos vastasi hallintoneuvoston valitsemana Sitran sisäisestä ja rahoituskohteiden tarkastuksesta.

Sitra muutti kertomusvuoden lopussa Helsingin Ruoholahteen uuteen 16-kerroksiseen toimitaloon osoitteeseen Itämerentori 2.

Sitran henkilöstön vahvuus oli kertomusvuoden päättyessä yhteensä 84 henkilöä.

Peruspääoma

Sitran peruspääoman nimellisarvo on 1,0 miljardia markkaa. Peruspääomasijoitusten markkina-arvo oli kertomusvuoden lopussa 6,3 miljardia markkaa. Kotimaiset ja kansainväliset osake- ja korkosijoitukset muodostavat valtaosan peruspääomasijoituksista. Pieni osa sijoituksista on kiinteistöissä ja pääomarahastoissa.

Sitran sijoituspolitiikan mukaisesti osake- ja korkosijoitusten hoito on annettu ulkopuolisille omaisuudenhoitajille. Sampo-Leonia Omaisuudenhoito Oy, Alfred Berg Omaisuudenhoito Oy, Lombard Odier & Cie ja Morgan Stanley & Co. Int. Ltd. toimivat omaisuudenhoitajina edellisen vuoden tapaan. Vuoden lopussa solmittiin sopimus uudesta omaisuudenhoitomandaatista JP Morgan Fleming Asset Managementin kanssa.

Esitys ylijäämän käytöstä

Hallitus esittää, että tilikauden ylijäämästä, joka on yhteensä 1 186 578 972,85 markkaa, 400 000 000,00 markkaa siirretään peruspääoman lisäykseksi ja loput 786 578 972,85 markkaa siirretään edellisten tilikausien ylijäämän lisäykseksi.

Tuloslaskelma

	1.1.—31.12.2000	1.1.—31.12.1999
Varsinainen toiminta		
Yritysrahoitus		
Tuotot		
Myyntivoitot	33 592 042,18	35 956 203,94
Tuotot rahastosijoituksista	240 534 714,00	107 599 147,91
Muut tuotot rahoituskohteista	79 300 816,06	16 573 140,86
	1) <u>353 427 572,24</u>	<u>160 128 492,71</u>
Kulut		
Kulut rahoituskohteista	2) —93 544 031,47	—95 058 637,08
Muut kulut	3) —4 037 799,53	—2 343 585,90
Osuus yhteiskuluista	<u>—14 896 528,29</u>	<u>—11 878 357,27</u>
	<u>—112 478 359,29</u>	<u>—109 280 580,25</u>
	240 949 212,95	50 847 912,46
Tutkimus, innovatiiviset hankkeet ja koulutus		
Tuotot		
Tuotot rahoituskohteista	4) 187 701,97	127 838,56
Määräraha valtion talousarviosta	0,00	10 000 000,00
	<u>187 701,97</u>	<u>10 127 838,56</u>
Kulut		
Kulut rahoituskohteista	5) —30 120 261,95	—21 082 809,73
Muut kulut	6) —762 316,34	—386 619,64
Osuus yhteiskuluista	<u>—6 205 225,29</u>	<u>—2 622 191,38</u>
	<u>—37 087 803,58</u>	<u>—24 091 620,75</u>
	—36 900 101,61	—13 963 782,19
Hallinto		
Kulut		
Henkilöstökulut	7) —29 239 541,62	—22 085 478,94
Poistot	8) —3 830 927,52	—1 883 507,31
Muut kulut	—5 882 620,61	—4 031 391,59
Siirrot toiminnoille	<u>21 101 753,58</u>	<u>14 500 548,65</u>
	<u>—17 851 336,17</u>	<u>—13 499 829,19</u>
Tuotto-/kulujäämä	186 197 775,17	23 384 301,08
Sijoitustoiminta		
Sijoitustoiminnan tuotot	9) 1 478 826 236,37	641 374 507,62
Sijoitustoiminnan kulut	10) <u>—478 445 038,69</u>	<u>—69 489 057,90</u>
	1 000 381 197,68	571 885 449,72
Tilikauden ylijäämä	1 186 578 972,85	595 269 750,80

Tase

	31.12.2000	31.12.1999
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	5 874 542,88	2 646 385,51
Osakkeet ja osuudet	85 705 000,00	16 361 817,00
Muut sijoitukset	1 099 062,26	1 564 504,70
	11)	
	<u>92 678 605,14</u>	<u>20 572 707,21</u>
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	801 329 435,38	656 510 587,52
Pääomalainat	59 022 733,47	62 651 171,24
Muut lainat	63 782 749,93	52 731 939,16
Muut sijoitukset	0,00	294 269,72
	12)	
	<u>924 134 918,78</u>	<u>772 187 967,64</u>
Peruspääomasijoitukset		
Joukkovelkakirjalainat	823 675 731,92	643 176 888,27
Osakkeet ja osuudet	1 565 658 128,92	1 106 482 778,13
Rahasto-osuudet	149 309 521,01	78 564 308,98
Kiinteistösjoitukset	155 545 889,23	120 862 058,11
Muut sijoitukset	533 829 674,89	195 841 893,96
	13)	
	<u>3 228 018 945,97</u>	<u>2 144 927 927,45</u>
	4 244 832 469,89	2 937 688 602,30
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Siirtosaamiset	56 068 829,26	31 117 588,66
Rahat ja pankkisaamiset	18 139 872,73	43 410 948,52
	14)	
	<u>74 208 701,99</u>	<u>74 528 537,18</u>
Vastaavaa yhteensä	4 319 041 171,88	3 012 217 139,48
Vastattavaa		
Oma pääoma		
Peruspääoma	1 000 000 000,00	800 000 000,00
Edellisten tilikausien ylijäämä	1 611 781 707,69	1 216 511 956,89
Tilikauden ylijäämä	1 186 578 972,85	595 269 750,80
	<u>3 798 360 680,54</u>	<u>2 611 781 707,69</u>
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Varaukset rahoitustoiminnasta	167 635 020,83	143 096 734,83
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakkomaksut	0,00	450 948,00
Siirtovelat	115 165 240,32	59 654 719,87
Velat rahoitustoiminnasta	237 880 230,19	197 233 029,09
	15)	
	<u>353 045 470,51</u>	<u>257 338 696,96</u>
Vastattavaa yhteensä	4 319 041 171,88	3 012 217 139,48

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen markkoiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Peruspääomasijoituksiin kuuluvat osakkeet, osuudet ja joukkovelkakirjalainat on arvostettu alimman arvon periaatteella joko alkuperäiseen hankintamenuon tai sitä alempaan käypään arvoon.

Kohdeyrityksiin ja rahastoihin tehtyjen pääomasijoitusten tasearvona on alkuperäinen hankintamenu tai tätä alhaisempi sisäisen arvonnäärityksen arvo. Sisäinen arvonnääritys tehdään suorien kohdeyrityssijoitusten osalta kaksi kertaa vuodessa, ja vuoden lopulla tehtävän arvonnäärityksen perusteella tehdään tarvittavat arvostuksen muutokset tilinpäätökseen. Rahastosijoitusten arvioinnissa käytetään samoja periaatteita soveltuvin osin. Niiden arvostuksen pohjana on rahastojen ilmoittama oman salkkunsa arvostus.

Kirjanpito noudattaa kirjanpitolain periaatteita seuraavin poikkeuksin:

— Yritysrahoituksen aikaisen vaiheen sijoituksiin (siemenrahoitus) tehdään varovaisuuden periaatteen mukainen kirjanpidon riskivaraus (varaus rahoitustoiminnasta).

— Teknologian kaupallistamisen sekä tutkimuksen, innovatiivisten hankkeiden ja koulutuksen menot kirjataan kuluksi, samoin näihin liittyvät lainat, joiden takaisinmaksu on ehdollinen.

— Rahoituspäätöksiin liittyvät palautukset (tulot) kirjataan vasta, kun maksu on saatu.

Tuloslaskelman liitetiedot (1 000 markkaa)

Liitetiedoissa annetaan lisätietona selvitys tuloslaskelman erien sisällöstä. Liitetietojen yhteydessä esitetty numero viittaa tuloslaskelmaan.

Yritysrahoitus

	2000	1999
1 Tuotot rahoituskohteista		
siemenrahoitus	8 486	736
kasvuyritysten rahoitus ...	103 282	49 836
rahastosijoitukset	241 317	109 422
teknologian kaupallistaminen	342	134
	<u>353 428</u>	<u>160 128</u>

	2000	1999
Siemenrahoitus		
pääomanpalautukset	595	274
korot	1 929	143
myyntivoitot	5 501	295
osingot	0	24
muut tuotot	462	0
	<u>8 486</u>	<u>736</u>

Kasvuyritysten rahoitus		
pääomanpalautukset	310	180
korot	1 610	1 590
myyntivoitot	27 854	34 890
osingot	73 478	13 104
muut tuotot	30	72
	<u>103 282</u>	<u>49 836</u>

Rahastosijoitukset		
voitto-osuudet	240 535	107 599
pääomanpalautukset	0	851
korot	34	0
myyntivoitot	238	771
osingot	511	200
muut tuotot	0	1
	<u>241 317</u>	<u>109 422</u>

Teknologian kaupallistaminen		
pääomanpalautukset	29	32
korot	0	46
osingot	313	8
muut tuotot	0	49
	<u>342</u>	<u>134</u>

2 Kulut rahoituskohteista		
siemenrahoitus	73 544	77 194
kasvuyritysten rahoitus ...	11 890	14 235
rahastosijoitukset	2 746	273
teknologian kaupallistaminen	5 363	3 357
	<u>93 544</u>	<u>95 059</u>

Siemenrahoitus		
kulut rahoituskohteista ...	1 757	3 779
arvonalennus	47 248	23 531
riskivaruksen muutos	24 538	49 884
	<u>73 544</u>	<u>77 194</u>

Kasvuyritysten rahoitus		
kulut rahoituskohteista ...	2 938	1 977
arvonalennus	8 952	12 257
	<u>11 890</u>	<u>14 235</u>

Rahastosijoitukset		
kulut rahoituskohteista ...	—788	721
arvonalennus	3 534	—447
	<u>2 746</u>	<u>273</u>

	2000	1999
Teknologian kaupallista- minen		
kulut rahoituskohteista ...	4 303	2 904
arvonalennus	1 060	453
	5 363	3 357
3 Muut kulut		
siemenrahoitus	116	99
kasvuyritysten rahoitus ...	3 028	1 569
rahastosijoitukset	414	369
teknologian kaupallista- minen	480	307
	4 038	2 344

Tutkimus, innovatiiviset hankkeet ja koulutus

	2000	1999
4 Tuotot rahoituskohteista		
tutkimukset	188	127
innovatiiviset hankkeet ...	0	1
	188	128
5 Kulut rahoituskohteista		
tutkimukset	14 163	9 993
innovatiiviset hankkeet ...	11 002	6 579
koulutus	4 955	4 511
	30 120	21 083
6 Muut kulut		
tutkimukset	521	387
koulutus	241	0
	762	387

Tilikauden aikana rahoitettiin yhteensä 30 innovatiivista hanketta ja tutkimushanketta. Esimerkkeinä näistä mainitaan seuraavat:

Tutkimushankkeet

Innovaatiojärjestelmän tutkimusohjelma
Suomalainen tietoyhteiskuntamalli
Monikulttuurisuus elinkeinoelämän kannalta
Uuden talouden haasteet
Eurooppa 2020 — Euroopan tulevaisuutta
koskeva yhteiseurooppalainen tutkimus-
ohjelma
EU:n taloudellinen integraatio ja sosiaalinen
ulottuvuus
Globalisaatio, kritiikki ja kansalaisliikkeet

Innovatiiviset hankkeet

Taitoteknologiapilotit
laukut ja nahkatuotteet

soitinrakennus
julkitilasisustaminen
Oppivat seutukunnat — paikalliset tietoyh-
teiskuntapilotit
Itä-Suomi osaa — Innovaatiokeskus
Esteetön maailma
eHealth -toimialan kehittäminen

Koulutushankkeet

Suomi 2015 — päättäjien koulutusohjelma
Talouspolitiikka 2000+ -ohjelma
Talouspolitiikan foorumi ja paneeli

Hallinto

	2000	1999
7 Henkilöstökulut		
palkat	19 989	14 614
eläkekulut	4 153	2 961
muut henkilösivukulut ...	5 097	4 510
	29 240	22 085

Henkilökunnan lukumäärä tilikauden

päätyessä		
yritysrahoitus	24	22
tutkimus ja koulutus	13	11
hallinto	28	24
	65	57

Hallinnon henkilökunnasta yksi oli äitiyslomalla ja yksi sairauslomalla sekä yritysrahoituksen henkilökunnasta yksi oli äitiyslomalla.

Sitrassa toimivan projektihenkilökunnan määrä oli 19 (vuonna 1999 16). Projektihenkilökunnasta yksi oli äitiyslomalla ja yksi vuorotteluvapaalla. Näiden palkka- ym. henkilösivukulut 7,2 miljoonaa markkaa sisältyvät rahoituskohteiden kuluihin.

	2000	1999
8 Poistot		
Suunnitelman mukaiset poistot koneet ja kalusto muut pitkävaikutteiset menot	3 140	1 225
toimitilojen peruserä- nukset	367	367
	3 831	1 884

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöönsä mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat

muut pitkävaikutteiset menot....	5 vuotta
toimitilojen perusparannukset ...	10 vuotta
koneet ja kalusto	5 vuotta
atk-laitteet, jotka hankittu	
1.1.1999 jälkeen	3 vuotta

Sijoitusomaisuuden poistot 1,3 miljoonaa markkaa on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden poistoja vastaavalla tavalla ja sisällytetty sijoitustoiminnan kuluihin.

Sijoitustoiminta

	2000	1999
9 Sijoitustoiminnan tuotot		
myyntivoitot	1 323 858	543 662
korkotuotot	68 374	43 890
kurssivoitot	7 379	7 401
valuuttakurssivoitot	26 311	5 734
osinkotuotot	49 644	36 603
vuokratuotot	3 260	4 085
	<u>1 478 826</u>	<u>641 375</u>

Taseen liitetiedot (1 000 markkaa)

Liitetiedoissa annetaan lisätietona selvitys taseen erien sisällöstä. Liitetietojen yhteydessä esitetty numero viittaa taseeseen.

koneet ja kalusto	
muut pitkävaikutteiset menot	
toimitilojen perusparannukset	
muut aineelliset hyödykkeet	

osakkeet ja osuudet	
toimitilaosakkeet	
muut osakkeet	

	2000	1999
10 Sijoitustoiminnan kulut		
arvonlennukset	425 487	55 432
palautuneet arvonlennukset	—8 735	—26 008
myyntitappiot	31 677	11 789
kurssitappiot	8 844	10 147
valuuttakurssitappiot	10 807	878
omaisuudenhoitopalkkiot	5 834	9 175
kiinteistökulut	3 741	1 219
kiint.yhtiöosakk. pal.		
arvonl./arvonl.	—357	6 571
muut kulut	1 147	285
	<u>478 445</u>	<u>69 489</u>

Arvonlennukset on tehty hankintaerittäin. Sekä kotimaisissa että ulkomaisissa osakkeissa on käytetty viimeistä kaupankäyntikurssia. Joukkovelkakirjalainojen arvostuksessa on käytetty HEX:in ilmoittamaa kurssia.

11 Aineelliset hyödykkeet

Tilikauden aikana on tehty käyttöomaisuushankintoja 92,3 miljoonalla markalla (vuonna 1999 1,9 miljoonalla).

	Hankintameno 31.12.2000	Kert.suunn. muk. poistot 31.12.2000	Kirjanpito- arvo 31.12.2000
	11 565	5 900	5 665
	1 771	1 110	661
	3 668	3 230	438
	210	0	210
	<u>17 214</u>	<u>10 240</u>	<u>6 974</u>

	2000	1999
	85 650	16 307
	55	55
	<u>85 705</u>	<u>16 362</u>

12 Sijoitukset

	2000	muutos	1999
siemenrahoitus	167 635	24 538	143 097
kasvuyritysten rahoitus	167 478	11 605	155 873
rahastosijoitukset	568 868	116 278	452 590
teknologian kaupallistaminen	19 335	—50	19 385
muut sijoitukset	819	—130	949
muut lyhytaikaiset sijoitukset	0	—294	294
	924 135	151 947	772 188

Siemenrahoitus, 59 yritystä

Abmin Technologies Oy	Lamicon Oy Ltd
Add2Phone Oy	LifeChart.com
Aislo Oy	Medixine Oy
Arbonaut Oy	Meteori Books Oy
Artscan Oy	Mevire Oy
Bevesys Oy	Nanobac Oy
Bio-Nobile Oy	Nanoway Oy
BioTie Therapies Oyj	Neoforest Oy
Camelina Oy	Neomed Oy
Contral Pharma Ltd Oy	Novasso Oy
Delfin Technologies Oy	Optonex Oy
Elcard Oy	Osfix International Oy
Enterprixe Software Ltd	Panphonics Oy
Finnish Immunotechnology Oy Ltd	Payway Oy
Fluilogic Systems Oy	Polymer Corex Kuopio Oy Ltd
Food Automation Finland Oy	Primco Oy
Fruit Wash Oy	Privanet Capital Oyj
Galilaeus Oy	Prowellness Oy
GWM-Systems Oy	Quantronics Oy
Haico Oy	R 5 Vision Oy
Heptagon Oy	Smartner Information Systems Oy
Hi-Col Oy	Smilehouse Oy
HMM Software Oy	Spectrum Medical Sciences Ltd
Hormos Medical Oy Ltd	Taika Technologies Oy
Ipsat Therapies Oy	Unicrop Oy
IST International Security Technology Oy	Uniqmed Oy
IWS International Oy	Voxlab Oy
Juvantia Pharma Oy Ltd	Welfare Communications Oy
Kultaturve Oy	Winrock Technology Oy Ltd
Kuopion Laboratorio Automaatio Systeemi Oy	

Sijoitukset

	31.12.2000	muutos	31.12.1999
osakkeet ja osuudet	177 834	57 418	120 416
pääomalainat.....	49 896	—16 784	66 680
muut lainat	16 901	3 552	13 349
arvonlennukset	—76 997	—19 649	—57 348
	<u>167 635</u>	<u>24 538</u>	<u>143 097</u>

Uusia siemenvaiheen yrityksiä on tilikauden aikana tullut 19. Näihin on sijoitettu yhteensä 57,8 miljoonaa markkaa. Tilikauden aikana on poistunut 18 siemenvaiheen yritystä. Näistä viisi

on myyty, yksi on asetettu konkurssiin (alkuperäinen sijoitus 12,1 miljoonaa markkaa) ja kaksi yritystä on siirretty kasvuyrityksiin.

Kasvuyritysrahoitus, 55 yritystä

Alcap Oy	Mail Systems Oy
Aplac Solutions Oy	MAP Medical Technologies Oy
Aplicom Oy	Mechanical Assembly and Consulting MAC Oy
Audibit Oy	Medikro Oy
B-Band Oy	Mega Elektroniikka Oy
Biogenuine Oy	Megatrex Oy
BPM Group Oy	Moduleo Oy
Contral Clinics Oy	Mytek Oy
DBC Holding Oy	Neorem Magnets Oy
DBC International Ltd Oy	Newtest Oy
DeskArtes Oy	Okmetic Oy
DIARC-Technology Oy	Optatech Oy
Diomed Inc.	Pharming Health Care Products B.V.
FibroGen Inc.	Porin Teollisuusautomaatio Oy
Fimet Oy	QPR Software Oy
Finland Travel Marketing Oy	Rados Technology Oy
Finnsonic Oy	Setec Oy
Fluid-Bag Oy Ab	Shanghai Fimet Medical Instruments
FoodFiles Oy Ltd	Company Ltd
Hidex Oy	Syncron Tech Oy
Innomedica Oy	Sysline Oy
Innotrac Diagnostics Oy	Tapvei Oy
Ion Blast Oy	Tassu-Taimisuoja Oy
Kibron Oy	Tecnomen System Solution Oy
Kielikone Oy	Toolmakers Lahti Oy
Kivia Oy	TR-Tech. Int. Oy
KSV Instruments Oy Ltd	Vista Communication Instruments Oy
Labmaster Oy	VLSI Solution Oy

Sijoitukset

	31.12.2000	muutos	31.12.1999
osakkeet ja osuudet	174 696	2 870	171 826
pääomalainat	34 858	5 935	28 923
muut lainat	23 870	2 951	20 919
arvonlennukset	—65 946	—151	—65 795
	<u>167 478</u>	<u>11 605</u>	<u>155 873</u>

Tilikauden aikana on tullut viisi uutta kasvu-yritystä. Lisäksi kaksitoista yritystä on siirretty siemenvaiheesta kasvuvaiheeseen. Kolme kasvu-

yritystä on tilikauden aikana poistunut. Näistä kaksi on myyty ja yksi on asetettu konkurssiin (alkuperäinen sijoitus 0,9 miljoonaa markkaa).

Rahastosijoitukset

	31.12.2000	muutos	31.12.1999
kansainväliset rahastot ja hallintoyhtiöt	306 704	140 394	166 310
alueelliset rahastot ja hallintoyhtiöt	83 130	7 532	75 598
muut kotimaiset rahastot ja hallintoyhtiöt	179 035	—31 647	210 682
	<u>568 868</u>	<u>116 278</u>	<u>452 590</u>

Kansainväliset rahastot ja hallintoyhtiöt

Rahastot

Advanced European Technologies N.V.
 Associated Venture Investors III L.P.
 Atlas Venture Fund III L.P.
 Baltic Investment Fund I L.P.
 Baltic Investment Fund II L.P.
 Baltic Investment Fund III L.P.
 Baring Capricorn Ventures L.P.
 Boston Millenia Partners L.P.
 Crescendo III L.P.
 Diamondhead Ventures L.P.
 Edison Venture Fund IV L.P.
 European Renaissance Capital L.P.
 Euroventures Nordica II B.V.
 First European Fund Investments L.P.
 Global Private Equity II L.P.
 Hambros Advanced Technology Trust II L.P.
 Hambros Advanced Technology Trust III L.P.
 HealthCap 1999 KB

InnKap 2 Partners KB
 Merlin Biosciences Fund L.P.
 Norum (Cyprus) Ltd
 The Russian Technology Fund L.P.
 Strategic European Technologies N.V.
 Technologieholding Central and Eastern European Fund N.V.
 Trident Capital Fund-V, L.P.

Hallintoyhtiöt

Baltic Investment Fund Management Ltd
 Baltic Venture Advisers Oy Ab
 Dolphin Associates Ltd
 EQM Proventure Oy
 European Fund Investments Carried Interest Trust
 Oy Nordic Russian Management Company Ltd*)
 Nordic Venture Partners Ltd
 Norum (Cyprus) Limited
 RTF Management Ltd

*) omistus Sitra Management Oy:n kautta

Tilikauden aikana on tehty viisi uutta kansainvälistä rahastosijoitusta. Lisäksi yksi hallintoyh-

tiösijoitus on poistunut. Näihin 25 rahastoon ja kahdeksaan hallintoyhtiöön on sijoitettu

	31.12.2000	muutos	31.12.1999
osakkeet ja osuudet	294 111	132 539	161 572
pääomalainat.....	0	0	0
muut lainat	19 766	11 388	8 378
arvonlennukset	—7 173	—3 534	—3 639
	<u>306 704</u>	<u>140 394</u>	<u>166 310</u>

Alueelliset rahastot ja hallintoyhtiöt

Rahastot

Aboa Venture Ky I
 Ganal Venture Ky
 Indekon Oy
 Innoventure Oy
 Karinvest Oy
 Lapin Rahasto I Ky
 Matkailunkehitys Nordia Oy
 Midinvest Oy
 Pikespo Invest Oy
 Savon Teknia Oy
 Seedcap Ky
 Spinno-seed Oy
 Teknoventure Oy
 Vakka-Suomen Pääomarahasto Ky

Hallintoyhtiöt

Aboa Venture Management Oy
 Innofinance Oy
 Nordia Management Oy
 Sentio Invest Oy
 Teknia Invest Oy
 Teknoventure Management Oy

Tilikauden aikana on tehty kaksi uutta alueellista rahastosijoitusta.

Näihin 14 alueelliseen rahastoon ja kuuteen hallintoyhtiöön on sijoitettu

	31.12.2000	muutos	31.12.1999
osakkeet ja osuudet	83 130	7 532	75 598
pääomalainat.....	0	0	0
muut lainat	0	0	0
arvonlennukset	0	0	0
	<u>83 130</u>	<u>7 532</u>	<u>75 598</u>

Muut kotimaiset rahastot ja hallintoyhtiöt

Rahastot

Bio Fund Ventures I Ky
 Bio Fund Ventures II Ky
 Eqvitec Teknologiarahasto I Ky
 Finnventure Rahasto II Ky
 Finnventure Rahasto III Ky
 MB Equity Fund Ky

Hallintoyhtiöt

Sitra Management Oy
 Bio Fund Management Oy *)
 Eqvitec Partners Oy *)
 Sitra Fenno Management Oy *)

*) omistus Sitra Management Oy:n kautta

Näihin kuuteen rahastoon ja yhteeseen hallintoyhtiöön on sijoitettu

	31.12.2000	muutos	31.12.1999
osakkeet ja osuudet	158 999	—31 647	190 646
pääomalainat	0	0	0
muut lainat	20 036	0	20 036
arvonlennukset	0	0	0
	<u>179 035</u>	<u>—31 647</u>	<u>210 682</u>

Teknologian kaupallistaminen

AboaTech Oy Ab
 Culminatium Oy
 Finn-Medi Tutkimus Oy
 Finntech Finnish Technology Ltd
 Helsingin Tiedepuisto Oy

Helsingin Yliopiston Holding Oy
 Helsinki University Licensing Ltd
 Innokarelia Oy
 Innopoli Oy
 Intellect Partners L.P.
 Oulutech Oy
 Sitrans Oy Ltd
 Tuotekehitys Oy Tamlink

Tilikauden aikana on tehty kaksi uutta sijoitusta teknologian kaupallistamisyhtiöihin.

Näihin 13 kohteeseen on sijoitettu

	31.12.2000	muutos	31.12.1999
osakkeet ja osuudet	14 974	2 280	12 694
pääomalainat	5 024	0	5 024
muut lainat	850	—1 270	2 120
arvonlennukset	—1 513	—1 060	—453
	<u>19 335</u>	<u>—50</u>	<u>19 385</u>

Muut sijoitukset

EASDAQ European Association S.A.
Aktiiviportfoliosta poistetut yritykset 11 kpl

Aktiiviportfoliosta poistetuista yrityksistä yksi on asetettu konkurssiin ja kaksi on purettu selvitystilamenettelyn kautta.

Näihin 12 kohteeseen on sijoitettu

	31.12.2000	muutos	31.12.1999
osakkeet ja osuudet	12 250	—9 909	22 159
pääomalainat	6 455	—1 915	8 370
muut lainat	4 255	—2 924	7 179
arvonlennukset	—22 141	14 618	—36 759
	<u>819</u>	<u>—130</u>	<u>949</u>

13 Peruspääomasijoitukset

	2000	1999
Pitkäaikaiset sijoitukset		
joukkovelkakirjalainat ..	823 676	591 982
kotimaiset osakkeet	968 814	737 895
ulkomaiset osakkeet	596 844	368 588
rahasto-osuudet	149 310	78 564
kiinteistösijoitukset	155 546	120 862
Lyhytaikaiset sijoitukset		
joukkovelkakirjalainat ..	90 481	51 195
rahamarkkinasijoitukset	413 709	169 631
omaisuudenhoitotilit	28 889	23 588
muut lyhytaikaiset sijoitukset	750	2 623
	<u>3 228 019</u>	<u>2 144 928</u>

Sijoitusomaisuuteen kuuluvien julkisen kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden ja osuuksien aktivoitujen hankintamenojen ja markkina-arvon erotus:

markkina-arvo yhteensä	4 736 614	5 436 777
vastaava kirjanpitoarvo	1 584 251	1 133 913
erotus	<u>3 152 363</u>	<u>4 302 864</u>

14 Siirtosaamiset

Sijoitustoiminnan tuottoihin kirjatut siirtyvät korot ja avoimet kaupat tilikaudelta ovat 48,9 miljoonaa markkaa.

15 Velat rahoitustoiminnasta

Velat rahoitustoiminnasta muodostuvat rahoitus sopimuksista, joista sopimus on solmittu ja Sitran maksuvelvollisuus on syntynyt.

Kuluksi kirjatut lainat, joihin liittyy takaisinsaantimahdollisuus 31.12.2000

Kuluksi kirjattuja lainoja, joihin liittyy takaisinsaantimahdollisuus oli tilikauden lopussa yhteensä 11,1 miljoonaa markkaa (vuonna 1999 25,0 miljoonaa). Lainoista 1,3 miljoonaa (0,7) on sellaisia, joiden takaisinmaksuehto on toteutunut ja takaisinmaksu tapahtuu kiinteän aikataulun mukaan ja 6,7 miljoonaa (15,5) lainoja, joiden takaisinmaksu määräytyy kiinteän aikataulun sijaan rojaltiperusteisesti. Lainoja, joiden takaisinmaksuehto ei ole toteutunut tai joiden takaisinmaksusta ei ole vielä tehty sopimusta, on yhteensä 3,1 miljoonaa markkaa (8,8).

Kirjaamattomat sitoumukset 31.12.2000

Rahoituspäätös tehty, mutta sopimus
solmimatta

	2000	1999
Siemenrahoitus	85 916	17 625
Kasvuyritysten rahoitus ..	44 976	9 014
Rahastosijoitukset	83 519	17 667
Teknologian kaupallista- minen	1 879	1 350
Tutkimukset	18 538	8 539
Innovatiiviset hankkeet ...	88 251	26 421
Muut sijoitukset	0	676
	<u>323 079</u>	<u>81 292</u>

Takaukset

Takaukset muiden puolesta ovat yhteensä 0,5
miljoonaa markkaa (vuonna 1999 0,5 miljoonaa)

Helsingissä 1. päivänä helmikuuta 2001

Raimo Sailas
Esko Ollila

Erkki Virtanen
Hannele Pohjola

Markku Linna
Aatto Prihti

