

Statsrådets publikationsserie 10 | 2018

REGERINGENS ÅRSBERÄTTELSE 2017

Bilaga 4 Statens bolagsinnehav



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Regeringens årsberättelse 2017 bilaga 4

Statens bolagsinnehav

ISBN tryckt 978-952-287-577-8
ISSN tryckt 2489-6993

ISBN PDF 978-952-287-576-1
ISSN PDF 2489-8015

Grano Ab 2018

Presentationsblad

Utgivare	Statsrådets kansli	26.4.2018	
Författare	Statsrådets kansli, finansministeriet		
Publikationens titel	Regeringens årsberättelse 2017 bilaga 4 Statens bolagsinnehav Hallituksen vuosikertomuksen 2017 liite 4 Valtion yhtiöomistus		
Publikationsseriens namn och nummer	Statrådets publikationsserie 10/2018		
Diarie-/ projektnummer	VNK/1681/05/2016	Tema	
ISBN tryckt	978-952-287-577-8	ISSN tryckt	2489-6993
ISBN PDF	978-952-287-576-1	ISSN PDF	2489-8015
URN-adress	http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-287-576-1		
Sidantal	79	Språk	svenska
Nyckelord	årsberättelse, bokslut		
Referat	<p>Statsrådet lämnar regeringens årsberättelse till riksdagen som den berättelse om regeringens verksamhet, skötseln av statsfinanserna och om hur budgeten har följts samt om regeringens åtgärder med anledning av riksdagens beslut som det föreskrivs om i 46 § i grundlagen.</p> <p>Närmare bestämmelser om regeringens årsberättelse finns i 9 a § i lagen om statsrådet (175/2003) och i 17 och 18 § i lagen om statsbudgeten (423/1988). Enligt 18 § i lagen om statsbudgeten ska de redogörelser för statsfinanserna och skötseln av statsfinanserna samt resultatet av statens verksamhet som tas in i regeringens årsberättelse ge riktiga och tillräckliga uppgifter om hur budgeten följts och om statens intäkter och kostnader, statens ekonomiska ställning och resultat (rättvisande bild). På författningsnivå bestäms berättelsens innehåll dessutom särskilt av kraven i förordningen om statsbudgeten (1243/1992). Förordningsbestämmelserna om regeringens årsberättelse har förnyats genom en ändring av förordningen om statsbudgeten (118/2016), som trädde i kraft i februari 2016.</p> <p>Regeringens årsberättelse för 2017 består av fem delar, själva årsberättelsen och fyra bilagor:</p> <p>Bilaga 1 Ministeriernas resultatöversikter</p> <p>Bilaga 2 Bokslutskalkyler</p> <p>Bilaga 3 Åtgärder med anledning av riksdagens uttalanden och ställningstaganden</p> <p>Bilaga 4 Statens bolagsinnehav</p>		
Förläggare	Statsrådets kansli		
Tryckort och år	Grano Ab, 2018		
Distribution/ beställningar	Elektronisk version: julkaisut.valtioneuvosto.fi Beställningar: julkaisutilaukset.valtioneuvosto.fi		

Kuvailulehti

Julkaisija	Valtioneuvoston kanslia	26.4.2018	
Tekijät	Valtioneuvoston kanslia, valtiovarainministeriö		
Julkaisun nimi	Regeringens årsberättelse 2017 bilaga 4 Statens bolagsinnehav Hallituksen vuosikertomuksen 2017 liite 4 Valtion yhtiöomistus		
Julkaisusarjan nimi ja numero	Valtioneuvoston julkaisusarja 10/2018		
Diaari/hankenumero	VNK/1681/05/2016	Teema	
ISBN painettu	978-952-287-577-8	ISSN painettu	2489-6993
ISBN PDF	978-952-287-576-1	ISSN PDF	2489-8015
URN-osoite	http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-287-576-1		
Sivumäärä	79	Kieli	ruotsi
Asiasanat	vuosikertomus, tilinpäätös		
Tiivistelmä	<p>Valtioneuvosto antaa eduskunnalle hallituksen vuosikertomuksen perustuslain 46 §:ssä säädettyinä kertomuksena hallituksen toiminnasta, valtiontalouden hoidosta ja talousarvion noudattamisesta sekä niistä toimista, joihin hallitus on eduskunnan päätösten johdosta ryhtynyt.</p> <p>Hallituksen vuosikertomuksesta säädetään tarkemmin valtioneuvostosta annetun lain (175/2003) 9 a §:ssä sekä valtion talousarviosta annetun lain (423/1988) 17 ja 18 §:ssä. Talousarviolain 18 §:ssä edellytetään, että hallituksen vuosikertomukseen otettavien valtiontalouden ja valtion taloudenhoidon sekä toiminnan tuloksellisuuden kuvausten tulee antaa oikeat ja riittävät tiedot talousarvion noudattamisesta, valtion tuotoista ja kuluista, valtion taloudellisesta asemasta sekä tuloksellisuudesta (oikea ja riittävä kuva). Säädösten kertomuksen sisältöä määrittävät erityisesti myös valtion talousarviosta annetun asetuksen (1243/1992) vaatimukset. Hallituksen vuosikertomusta koskeva asetustasoinen sääntely on uudistettu helmikuussa 2016 voimaan tulleella valtion talousarviosta annetun asetuksen muutoksella (118/2016).</p> <p>Hallituksen vuosikertomus vuodelta 2017 muodostuu viidestä osasta, itse vuosikertomuksesta sekä neljästä liitteestä:</p> <p>Liite 1 Ministeriöiden tuloksellisuuden kuvaukset</p> <p>Liite 2 Tilinpäätöslaskelmat</p> <p>Liite 3 Toimenpiteet eduskunnan lausumien ja kannanottojen johdosta</p> <p>Liite 4 Valtion yhtiöomistus</p>		
Kustantaja	Valtioneuvoston kanslia		
Painopaikka ja vuosi	Grano Oy, 2018		
Julkaisun myynti/ jakaja	Sähköinen versio: julkaisut.valtioneuvosto.fi Julkaisumyynti: julkaisutilaukset.valtioneuvosto.fi		

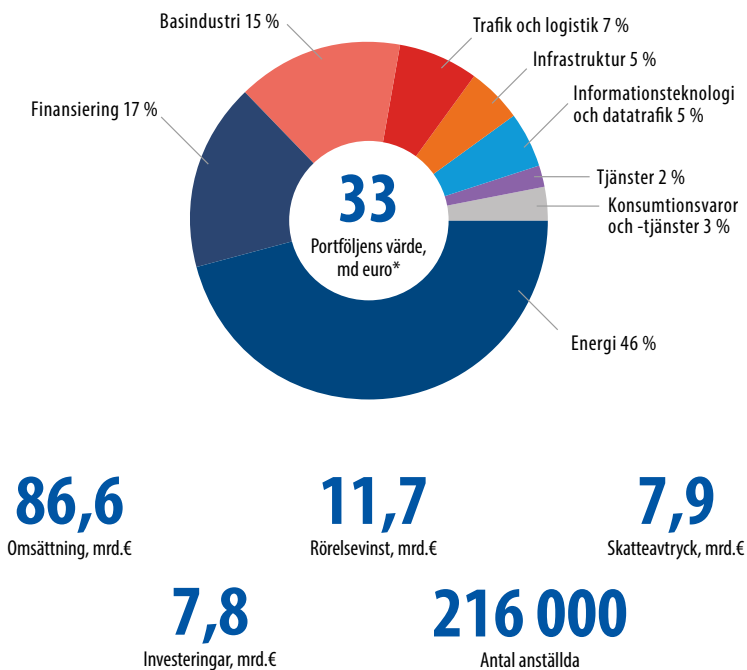
Innehåll

1	Nyckeltal	7
2	2017 Händelser	8
3	Statens ägarstyrning	10
4	Premiering	11
5	Styrelseval	12
6	Företagsansvar	13
7	Skatteavtryck	14
8	Grunduppgifter om bolagen	16
9	Aktieportföljens utveckling.....	18
10	Statens direkta börsinnehav.....	23
	Finnair Abp.....	23
	Fortum Abp	24
	Neste Abp	25
11	Onoterade kommersiella bolag	26
	Altia Abp.....	26
	Arctia Abp	27
	Boreal Växtförädling Abp	28
	Cinia Ab	29
	Finavia Abp	30
	Fingrid Abp.....	31
	Gasum Ab	32
	Kemijoki Ab	33
	Leijona Catering Ab.....	34
	Meritaito Ab.....	35
	Motiva Ab	36
	Nordic Morning Abp	37
	Patria Abp	38
	Posti Abp.....	39
	Raskone Ab	40
	Finlands Färjetrafik Ab	41
	Myntverket i Finland Ab.....	42
	Finska Centralen för Utsädespotatis Ab.....	43
	Suomen Viljava Ab.....	44
	Tapio Ab	45
	Vapo Ab	46
	VR-Group Ab	47

12	Specialuppgiftsbolag	48
	Air Navigation Services Finland Ab	48
	A-Kruunu Ab	49
	Alko Ab	50
	Baltic Connector Ab	51
	CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Ab	52
	Finnpilot Pilotage Ab	53
	Finnvera Abp	54
	Finpro Ab (1.1.2018 Business Finland Ab)	55
	Finrail Ab	56
	Governia-koncernen	57
	Hansel Ab	58
	HAUS kehittämiskeskus Ab	59
	Hästinstitut Ab	60
	ICT-palvelukeskusyhtiö Vimana Ab	61
	Kommunfinans Abp	62
	Solidium Ab	63
	SoteDigi Ab	64
	STUK International Ab	65
	Suomen Erillisverkot Ab	66
	Suomen Ilmailuopisto Ab	67
	Finlands Industriinvestering Ab	68
	Finlands Universitetsfastigheter Ab	69
	Teknologiska forskningscentralen VTT Ab	70
	Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund)	71
	Terrafame Group Ab	72
	Tietokarhu Ab	73
	Valtion Kehitysyhtiö Vake Ab	74
	Veikkaus Ab	75
	Rundradion Ab	76
13	Informationskällor samt beräkningsformler för nyckeltalen	77
14	Innehavsandelar och riksdagsfullmakter 31.12.2017	78

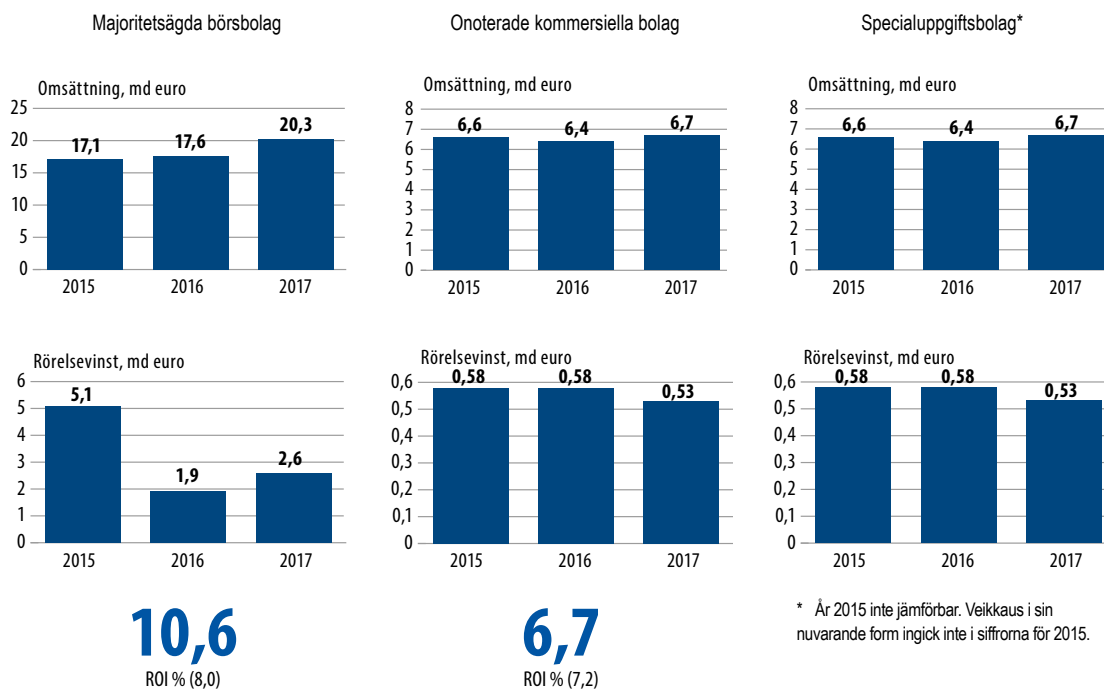
1 Nyckeltal

Figur 1. Värdet på statens bolagsinnehav branschvis och nyckeltal år 2017



* Vid utgången av 2017. För börsbolagens del marknadsvärdet, för de olistade bolagens del ägarstyrningens uppskattning av värdet.

Figur 2. Omsättning och rörelsevinst av statliga bolagsinnehav



2 2017 Händelser

Meddelande om Altias listning på börsen

Staten meddelade i oktober att man utreder möjligheten att notera Altia Abp på börsen, bredda den inhemska ägarbasen och sänka statens ägarandel i det helägda bolaget. En börsnotering är det naturliga följande steget med tanke på bolagets tillväxt och utveckling i Finland och utomlands och staten måste som ansvarsfull ägare erbjuda de metoder ägaren har till bolagets förfogande. En börsnotering bidrar till bolaget inträde på kapitalmarknaden, breddar bolagets ägarunderlag, erbjuder allmänheten en möjlighet att investera i bolaget, ökar transparensen i bolagets affärsverksamhet, kännedomen om bolaget och intressegruppernas intresse. Efter översiktsperiodens slut meddelade staten i februari 2018 om bolagets börsnotering och handeln med bolagets aktier inleddes 19.4.2018. Statens ägarandel minskade till 36,2 procent..

Sotedigi grundades

Sotedigi Oy grundades i augusti med medel ur statens utvecklingsbolag Vake Oy. Bolagets uppgift är att utveckla social- och hälsovårdens riksomfattande klient- och patient-uppgiftssystem och andra digitala lösningar. För bolagets eget kapital på 90 miljoner euro och andra uppläggningskostnader används medel som statens utvecklingsbolag Vake Oy fått genom försäljningen av Ekokem Oyj. Aktierna i Sotedigi överläts från Vake i form av återbetalning av eget kapital direkt till statens ägo. Aktiernas förvaltning och bolagets ägarstyrning överfördes till finansministeriet.

Järnvägarnas persontrafik öppnades för konkurrens

Regeringen beslutade öppna järnvägens persontrafik för konkurrens. I praktiken avstår staten från VR:s ensamrätt att trafikera Finlands järnvägsnät under nästa decennium, då andra aktörer kan komma med på järnvägens persontrafikmarknad. Först konkurrensutsätts i regionalstågstrafiken i södra Finland. Den genomförs i samarbete mellan avdelningen för ägarstyrning, kommunikationsministeriet samt VR-Group Ab.

Riksdagen sänkte gränserna för minsta ägarandel i Neste och Vapo

Riksdagen godkände regeringens proposition om att gränsen för statens minsta ägarandel i Neste Abp och Vapo Oy sänks från 50,1 procent till 33,4 procent. Propositionen överläts som en del av den första tilläggsbudgeten för 2017, som trädde i kraft i början av juli. Sänkningen av ägarandelen ger regeringen möjlighet att överföra de ägarandelar som överskrider gränsen på 33,4 procent till Valtion kehitysyhtiö Vake Oy i enlighet med principbeslutet om statens ägarpolitik.

Staten donerade aktier i Neste till Itla

Som en del av en riksdagsledamöters lagmotion som riksdagen godkänt och 100-årsjubileet av Finlands självständighet beslutade statsrådets allmänna sammanträde donera statsägda aktier i Neste Abp till ett värde av högst 50 miljoner euro till Självständighetsjubileets barnstiftelse (Itla). I och med donationen minskade statens andel av det röstetal som aktierna medför i Neste Abp till 49,7 procent.

3 Statens ägarstyrning

Riksdagen utövar den högsta makten i statens ägarstyrning. Statsrådets allmänna sammanträde beslutar om bolagiseringar samt om köp och försäljning. Det finanspolitiska ministerutskottet tar ställning till ägarpolitiken och ägarstyrning. Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli svarar för riktlinjerna för ägarstyrningen på statsrådsnivå och sköter i första hand de kommersiellt drivna bolagens ägandestyrning. Ägarstyrningen av specialuppgiftsbolagen hör huvudsakligen till övriga ministeriers ansvarsområde.

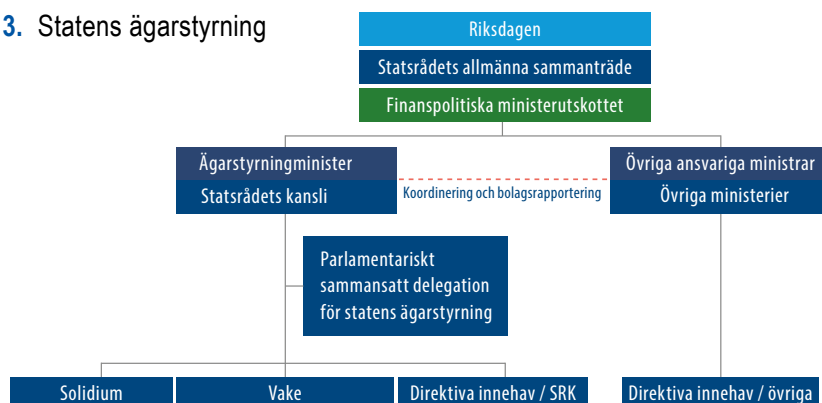
För ägarstyrningsavdelningens ägarstyrning grundades statens utvecklingsbolag Valtion kehitysyhtiö Vake Oy 2016. Bolagets uppgift är att sätta det kapital som staten investerat i bolagen i kraftigare omlopp än i dag samt stöda ny och nuvarande företagsverksamhet. Samma år överfördes statens innehav i Ekokem till Vake, varifrån det såldes till Fortum.

Vid ingången av 2017 trädde statsrådets handlingsdirektiv för Vake i kraft. I direktivet ingår bestämmelser om bolagets verksamhet och grunderna för beslutsfattandet i bolaget. På Vake tillämpas aktiebolagslagen, värdepappersmarknadslagen samt lagen om statens bolagsinnehav och ägarstyrning.

Sotedigi Oy grundades i Vakes balans hösten 2017 för att utveckla social- och hälsovårdens riksomfattande klient- och patientuppgiftssystem och andra digitala lösningar. För bolagets eget kapital på 90 miljoner euro och andra uppläggningskostnader användes medel som statens utvecklingsbolag Vake Oy fått genom försäljningen av Ekokem. Aktierna i Sotedigi överläts från Vake i form av återbetalning av eget kapital direkt till statens ägo. Aktiernas förvaltning och bolagets ägarstyrning överfördes till finansministeriet.

För Vake utnämndes en styrelse bestående av utomstående sakkunniga i mars 2018 och i och med inleds bolagets egentliga verksamhet under år 2018.

Figur 3. Statens ägarstyrning



4 Premiering

Den mest betydelsefulla enskilda faktor som påverkar premieringen av aktiebolagens ledning var implementeringen av direktivet om aktieägarnas rättigheter. Direktivet utfärdades våren 2017 och den nationella implementeringstiden för medlemsstaterna går ut i juni 2019. Det förutsätter att börsbolagen vid sina bolagsstämmor rapporterar om premieringspolicyn och om förändringar i premieringen.

Den statliga ägaren var i framkant och utvidgade bägge kraven att omfatta alla statsägda bolag redan det ägarpolitiska principbeslutet som offentliggjordes i maj 2016. Vid bolagsstämmorna våren 2017 rapporterade samtliga bolag för första gången om dessa frågor. Premieringsrapporterna från de direktägda börsbolagen Finnair, Fortum och Neste höll mycket hög kvalitet. Också de största onoterade bolagen gav goda rapporter. För alla de mindre bolagen, särskilt specialuppgiftsbolagen, uppnådde rapporterna inte tillräckligt hög kvalitet. Efter översiktsperioden, på våren 2018, var de rapporter som presenterades på bolagsstämmorna av högre kvalitet. Ägarstyrningen anser att också de onoterade statsägda bolagens rapportering i och med direktivet har uppnått en tillräckligt god nivå.

Under 2017 fortsatte utvecklingen när det gäller premieringen av ledningen i samma riktning som föregående år. Premieringen av ledningen i de stora företagen utvecklades fortfarande i mer internationell riktning och fjärmade sig ytterligare från företag på hemmamarknaden. En uppgiftsvis granskning blev vanligare i stället för allmänna branschvisa jämförelser. Den helhetsekonomiska utvecklingen syntes alltjämt också i bolagens resultatutveckling, som reflekterades i premieringen. På allmän nivå ledde detta till att premierna steg något, både i premieringsprogram på kort och på lång sikt. Grundlönerna förblev på samma nivå i helhetsgranskningen. Utvecklingen av premieringen av ledningen i de statsägda bolagen följde i huvudsak den allmänna marknadsutvecklingen.

Den statliga ägaren har som mål att förhålla sig pragmatiskt till premieringen i enlighet med lagbundenheterna på den konkurrerande marknaden. Den statliga ägaren beaktar skillnaderna enligt börsbolagens och de onoterade bolagens samt specialuppgiftsbolagens krav i sina riktlinjer för premieringen. Premieringen av ledningen och personalen är ett verktyg med vilket bolagets styrelse försöker uppnå en värdeökning för bolaget. När bolagets ledning och anställda premieras för att ha uppnått mål som ökar bolagets värde på lång sikt, har de och ägaren ett gemensamt intresse. För att kunna verka på den konkurrensutsatta marknaden måste statsägda bolag kunna anställa ledning och personal med konkurrenskraftiga villkor. Det statliga ägarskapet kan inte skapa olika rättigheter eller förmåner för bolag, och heller inte ställa extra krav eller begränsningar jämfört med privata företag. Bolagets styrelse fattar besluten om premiering av ledning och personal. Som ägare fattar staten inga beslut som rör premiering.

5 Styrelseval

Under 2017 föreslog ägarstyrningen styrelsekandidater för 31 bolags bolagsstämmor eller nomineringsutskott. De tillsatta styrelserna hade sammanlagt 187 ledamöter, av vilka staten hade utnämnt 166. Kvinnornas andel av alla de ledamöter som staten hade rätt att utnämna 2017 var cirka 43 procent. År 2018 har ägarstyrningen föreslagit eller kommer att föreslå styrelsekandidater för bolagsstämmorna eller nomineringsutskotten i 31 bolag. Antalet ledamöter i dessa styrelser är sammanlagt 185, av vilka staten har rätt att utnämna 163. Av de utnämnda ledamöterna inleder 25 sin första period i styrelsen i ett statsägt bolag, 11 kvinnor och 15 män. Statens helägda placeringsbolag Solidium Ab verkar aktivt i nomineringsutskotten i sina egna portföljbolag och är inte inkluderat i siffrorna ovan.

Under 2017 föreslog den statliga ägaren styrelsekandidater vid sammanlagt över 60 bolagsstämmor. Detta inkluderar de bolag vilkas ägarstyrning handhas av statsrådets kansli och de övriga ministerierna. De utnämnda styrelserna hade sammanlagt över 300 medlemmar. Kvinnornas andel av alla styrelsemedlemmar som invaldes 2017 var över 40 procent.

Staten har som mål att de kvinnliga respektive manliga styrelsemedlemmar som staten utnämnt i inget bolag utgör mindre än 40 procent. Om målet inte uppnås beror avvikelserna oftast på antalet styrelsemedlemmar eller till exempel på det antal styrelsemedlemmar som staten enligt delägaravtalet har rätt att utnämna.

Staten eftersträvar att mandatperioderna för de styrelseledamöter som väljs på förslag av staten ska vara 5–7 år. Bolagsstämman, där staten representeras av antingen ministern med ansvar för ägarstyrningen eller en av ministern utsedd person, väljer styrelsens medlemmar och i allmänhet också styrelsens ordförande. När staten kartlägger styrelseledamöter har den tillgång till en resursbank som upprätthålls av en utomstående expert. Många sådana bolag, där staten inte är den enda ägaren, har ett nomineringsutskott bestående av representanter för de största ägarna, som bereder de ärenden som rör sammansättningen och premieringen av styrelsen och nominerar styrelsekandidaterna för bolagsstämman.

Centrala grunder för styrelsemedlemskapen är att kandidaterna har erfarenhet och sakkunskap, att styrelsernas samarbetsförmåga och mångsidiga kompetens säkerställs och att statsrådets mål för jämställdhet iakttas. Genom styrelseposter kan den statliga ägaren se till att dess mål uppnås på bästa möjliga sätt. När tjänstemän som ansvarar för statens ägarstyrning utnämns till styrelseledamöter i statsägda bolag bör det säkerställas att de inte bli jäviga i beredningen av beslut som rör statens bolagsinnehav eller vid annan utövning eller styrning av ägarmakten.

6 Företagsansvar

Den statliga ägarens förväntningar har utvecklats kraftigt under senare år, från enbart rapporteringskrav till krav på ett alltmer strategiskt företagsansvar. Det här återspeglar hur samhället och intressentgruppernas förväntningar har utvecklats. Endast ett ansvarsfullt företag kan skapa en hållbar konkurrensfördel. Därför är främjandet av företagsansvaret en viktig del av den aktiva ägarens uppsättning av medel för att öka ägarvärdet. I enlighet med principbeslutet förväntar sig ägaren att varje bolag ställer upp mätbara mål för företagsansvaret och på bolagsstämmorna rapporterar om hur de utfaller, vilka åtgärder som vidtagits och om målen för de kommande åren. Rapporteringen genomfördes för första gången på bolagsstämmorna våren 2017.

Agenda 2030

År 2015 avtalade FN:s medlemsländer om en global handlingsplan för hållbar utveckling, Agenda 2030, som omfattar 17 mål som är gemensamma för alla. Finlands regering beredde en nationell handlingsplan och lämnade den som en redogörelse till riksdagen i februari 2017. Regeringens plan baserar sig på det nationella samhälleligt åtagande för hållbar utveckling, som är en nationell tolkning av Agenda 2030. I principbeslutet om ägarpolitiken sporrades bolagen att utnyttja samhällsåtagandet och ingå ett konkret, nyskapande och mätbart åtgärdsåtagande. Hittills har sammanlagt 16 statsägda bolag ingått ett åtagande, totalt har 350 företag i Finland ingått ett åtgärdsåtagande. Agenda 2030, som varit i kraft ett par år, har gett de finländska bolagen en global referensram för företagsansvarsarbetet. Den har fört med sig ett gemensamt språk och verktyg för att uppnå målen och effektivisera verksamheten med alla intressentgrupper. Den statliga ägaren uppmuntrar fortfarande bolagen att utnyttja de möjligheter som uppkommer på detta sätt i utvecklandet av sin egen affärsverksamhet, för att hitta nya partnerskap och drivrutiner samt i samarbetet med sina intressentgrupper.

Koldioxidavtryck

Koldioxidavtrycket för statens direktägda börsbolag är större än till exempel Helsingfors börs koldioxidavtryck i medeltal. Detta beror på att energibranschen utgör nästan hälften av värdet av statens portfölj. Också Finnairs koldioxidutsläpp är på grund av bolagets bransch betydande. De förändringar som klimatförändringen för med sig skapar för statens direktägda börsbolag risker och möjligheter, som måste beaktas också från ägarens perspektiv. Ägaren bedömer bolagens kolrisker och CO₂-intensitet som en del av det normala ägarstrategiska arbetet. Med beaktande av branschinriktningen är det viktigt att bolagen har klara strategier och ambitiösa mål för att sänka CO₂-utsläppen. Neste, Fortum och Finnair har alla utvecklat sin affärsverksamhet i en mera utsläppssnål riktning och eftersträvar aktivt en minskning av utsläpp.

7 Skatteavtryck

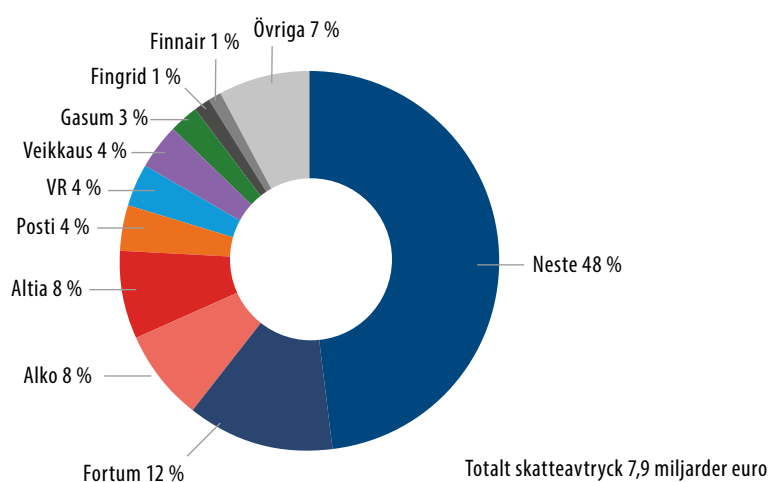
I det principbeslut om ägarpolitiken som utfärdades 13.5.2016 konstateras att skatterna ska betalas till det land där resultatet uppkommer. Det är inte godtagbart att minimera beskattningen till exempel genom att använda skatteparadis.

För 2017 ska moderbolag för storföretag med en omsättning på minst 750 miljoner euro för första gången rapportera till skattemyndigheterna i sitt hemland om sin internationella beskattning, specificerad per land. I rapporten ska ingå uppgifter om bland annat resultat, betalda skatter, antalet anställda och om vissa balansposter.

Kommissionen har också avgett ett förslag till direktiv som förpliktigar storföretag att ge en offentlig skatterapport per land. Innehållet i denna rapport skulle sannolikt vara mera begränsat än i den rapport som ska ges till skattemyndigheterna. Den offentliga skatterapporteringen per land kan träda i kraft tidigast 2019.

Ägarstyrningen vid Statsrådets kansli har uppmuntrat de statsägda bolagen att publicera sina skatteuppgifter. Skatteuppgifterna för 2017 samlades in från alla statsägda bolag. Alla dessa bolags totala skatteavtryck var 7,9 miljarder euro. De bolag som enbart lyder under statsrådets kanslis ägarstyrning har redan flera års erfarenhet av offentlig skatterapportering och bolagen har ytterligare utvecklat sin rapportering.

Figur 4. De olika bolagens andelar av de betalda och redovisade skatterna 2017



Det sammanlagda beskattningsutfallet för 2017 var cirka 7,0 (6,3) miljarder euro för de bolag som lyder under statsrådets kanslis ägarstyrning. Av det har Finlands andel stigit något och var omkring 5,1 (4,7) miljarder euro. Punktskatter stod för de största beskattningsutfallen. Mervärdesskatterna (netto), skatterna på löner samt arbetsgivaravgifter utgjorde de näst största posterna.

Samtliga bolags sammanräknade resultat före skatter var 3,9 (1,8) miljarder euro. I Finland uppvisades ett beskattningsbart resultat på 2,6 (0,8) miljarder euro. Av bolagens sammantagna omsättning kom 71 (69) procent från Finland och 76 (73) procent av de anställda arbetade i Finland.

Av det sammanräknade beskattningsutfallet från samtliga bolag som stod i sådana länder som inte rapporteras separat för 11 (12) procent. I de här länderna uppvisades 22 (45) procent av resultatet före skatter. De här ländernas andel av alla inkomstskatter var 5 (12) procent. Av samtliga bolags sammantagna omsättning uppkom 21 (22) procent i länder som inte rapporteras separat. Av de anställda arbetade 6 (8) procent i de här länderna.

8 Grunduppgifter om bolagen

Tabell 1. Nyckeltal för börsbolag år 2017

Börsbolag	Omsättning, mn €	Rörelse-vinst, mn €	Rörelse-vinst -%	Balans-omslutning, mn €	Soliditet %	Nettoskuld-sättnings-grad %	Avkastning på eget kapital %	Avkastning på sysselsatt kapital %	Anställda
Finnair Abp	2568,4	224,8	8,8	2887	42	70	18,1	13,6	5918
Fortum Abp	4520,0	1158,0	25,6	21753	61	7	6,5	7,1	8785
Neste Abp	13217,0	1171,0	8,9	7793	56	9	22,6	21,8	5297

Tabell 2. Nyckeltal för onoterade bolag år 2017

Onoterade kommersiella bolag	Omsättning, mn €	Rörelse-vinst, mn €	Rörelse-vinst -%	Balans-omslutning, mn €	Soliditet %	Nettoskuld-sättnings-grad %	Avkastning på eget kapital %	Avkastning på sysselsatt kapital %	Anställda
Altia Abp	359,0	26,1	7,3	398,4	34	35	11,1	12,5	762
Arctia Ab	48,9	0,1	0,3	274,5	50	70	-1,0	0,1	268
Boreal Växtförädling Ab	9,5	0,2	2,0	11,4	70	-24	1,0	2,2	70
Cinia Ab	40,6	1,8	4,4	108,4	38	73	1,0	1,9	231
Finavia Abp	373,6	54,4	14,6	1074,5	58	47	6,2	6,1	2172
Fingrid Abp	672,0	184,8	27,5	2113,3	38	125	16,7	10,0	352
Gasum Ab	925,0	114,2	12,3	1421,2	42	99	14,7	10,6	409
Kemijoki Ab	42,4	-6,4	-15,1	480,3	12	698	1,2	-1,4	36
Leijona Catering Ab	71,0	2,8	3,9	26,2	70	-64	11,2	14,1	442
Meritaito Ab	31,2	-3,7	-11,7	32,5	27	178	-37,6	-13,1	219
Motiva Ab	6,2	0,1	1,1	3,8	58	-87	3,5	3,8	58
Nordic Morning	93,4	5,9	6,3	48,6	47	12	22,5	23,3	548
Patria Abp	467,7	33,9	7,2	486,3	54	28	11,2	11,9	2762
Posti Abp	1647,0	-27,5	-1,7	1092,9	46	-9	-8,0	-3,5	16932
Raskone Ab	60,7	0,4	0,7	19,9	18	156	8,9	4,0	466
Finlands Färjetrafik Ab	52,1	9,3	18,0	61,7	75	-33	16,8	21,0	309
Myntverket i Finland Ab	85,0	-1,8	-2,1	59,4	44	87	-8,0	-3,4	169
Finska Centralen för Utsädespotatis Ab	3,2	0,0	0,0	3,4	62	52	-2,6	-1,0	14
Suomen Viljava Ab	16,7	4,4	26,5	27,2	74	23	18,4	18,6	62
Tapio Ab	9,8	0,7	7,4	15,2	65	-56	6,6	7,6	57
Vapo Ab	392,1	20,0	5,1	812,4	43	79	2,6	3,0	776
VR-Yhtymä Ab	1251,5	110,3	8,8	1817,8	67	6	6,1	7,4	7540

Tabell 3. Nyckeltal för specialuppgiftsbolag år 2017

Bolagen med specialuppgifter	Omsättning, mn €	Rörelse-vinst, mn €	Rörelse-vinst -%	Balans-omslutning, mn €	Soliditet %	Nettoskuld-sättnings-grad %	Avkastning på eget kapital %	Avkastning på sysselsatt kapital %	Anställda
Air Navigation Services Finland Ab	63,9	9,3	14,5	38,6	42,8	-9,1	42,9	44,5	402
A-Kruunu Ab	3,6	0,8	23,5	128,4	24,1	200,0	0,9	0,9	8
Alko Ab	1174,8	52,6	4,5	271,2	31,7	-147,4	50,2	65,2	1870
Baltic Connector Ab	0,0	-1,1		42,6	78,6	-102,5	-4,9	-4,7	12
CSC Tieteen tietotekniikan keskus Ab	40,5	1,6	3,9	26,4	27,6	-314,0	39,9	49,6	310
Finnpilot Pilotage Ab	38,1	2,6	6,9	27,5	69,4	-34,3	11,0	13,0	315
Finnvera Abj	0,0	109,0	27,2	10337,0	12,7		8,5		367
Finpro Ab	59,2	-0,2	-0,3	21,5	55,3	-5,9	3,4	3,4	281
Finrail Ab	36,0	2,4	6,5	12,5	37,2	-170,7	49,7	60,9	419
Governia-koncernen	44,8	12,7	28,4	190,8	65,5	13,7	7,8	6,4	23
Hansel Ab	10,4	0,2	1,9	19,3	84,4	-97,1	1,1	1,4	83
Haus Kehittämiskeskus Ab	6,1	0,1	1,7	4,1	51,6	-143,1	9,5	8,0	30
Hästinstitut Ab	7,2	0,0	0,2	4,6	76,0	-38,9	0,7	1,0	79
ICT-palvelukeskus Vimana Ab	0,0	-0,2	0,0	0,2	20,3	-371,0	-425,0	-425,0	5
Kommunifinans Abp	204,1	198,4	97,2	34738,1	3,9		12,6		134
Solidium Ab		89,1		4650,1	91,0	1,0	0,4	0,4	11
STUK International Ab	0,6	-0,1	-17,6	9,0	74,1	-118,1	-18,3	-10,8	1
Suomen Erillisverkot Ab	93,2	5,9	6,3	263,8	85,7	-11,0	1,9	2,6	318
Suomen Ilmailuopisto Ab	9,5	0,5	4,8	19,0	95,4	-34,8	2,0	2,7	41
Finlands Industriinvestering Ab	0,0	80,2		1020,3	95,9	-46,2	6,9	8,4	32
Finlands Universitets-fastigheter Ab	150,9	38,8	25,7	1268,8	47,7	103,5	3,6	3,2	36
Teknologiska forskningscentralen VTT Ab	153,2	-18,2	-11,9	243,5	58,5	-60,8	-13,9	-14,2	1919
Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund)	0,0	-10,2		463,7	52,6	68,7	0,8	13,4	76
Terrafame Group Ab	220,0	-7,9	-3,6	694,5	53,3	-14,7	-5,2	1,6	656
Tietokarhu Ab	29,1	4,6	15,7	16,2	25,1	0,0	98,8	122,6	160
Valtion Kehitysyhtiö Vake Ab	198,0	0,0	0,0	4,5	100,0	-100,0	-7,9	0,2	0
Veikkaus Ab	3230,9	1021,3	31,6	1344,8	87,5	-8,6	69,8	69,9	2039
Rundradion Ab	472,3	7,0	1,5	249,2	54,1	4,6	5,3	4,1	2786

9 Aktieportföljens utveckling

Statens direktägda börsbolag

Marknadsvärdet av statens direktägda börsportfölj steg med 32 procent 2017. Värdeste-gringen stöddes av Finnairs och Nestes utomordentliga avkastningsutveckling. Nestes aktiekurs steg tack vare den goda resultatutvecklingen med 46 procent 2017. Finnair gick upp med 218 procent och Fortum med 13 procent. Portföljens totala avkastning var 39,8 procent. Helsingforsbörsens generalindex steg med 6,4 procent och avkastningsindex med 10,7 procent, varmed statens portfölj utvecklades synnerligen bra jämfört med den allmänna utvecklingen på marknaden. Bolagens utveckling ha också varit bättre än jämförelseindex.

Tabell 4. Utvecklingen av marknadsvärdet av statens börsinnehav, miljoner euro.

	Ägarandel %	2013	2014	2015	2016	2017
Finnair Abp	55,8	198	177	388	288	917
Fortum Abp	50,8	7 499	8 103	6 277	6 570	7440
Neste Abp	50,1	1 846	2 577	3 549	4 689	6853
Sammanlagt		9 543	10 858	10 215	11 547	15210
Solidium Ab:s ägande sammanlagt		8 172	7 616	6 835	7 848	8538
Sammanlagt		17 715	18 474	17 050	19 395	23 748

Tabell 5. Bolagens avkastningsutveckling

	Avkastning % 1 år	Jämförelseindex 1 år	Avkastning % 5 år*	Jämförelseindex 5 år*
Finnair Abp	225,7	68,8	41,9	22,5
Fortum Abp	22,8	9,6	11,2	6,8
Neste Abp	51,4	3,3	45,4	4,8
Sammanlagt	39,8	10,7	21	15,1

* Annualiserad

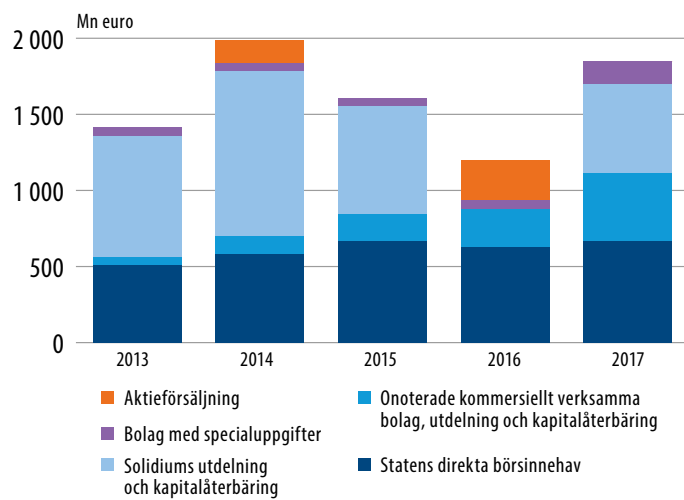
Figur 5. Utvecklingen av statens direktägda börsbolags aktiekurser



Utdelningsavkastningen på statens direktägda börsbolag är räknat enligt kurserna vid utgången av 2017 4,8 (5,8) procent. Helsingforsbörsens utdelningsavkastning räknat i marknadsvärdet i slutet av 2017 var 4,6 (4,4).

De statsägda bolagen betalade 2017 i utdelning och kapitalåterbäringar sammanlagt 1845 (935) miljoner euro. Siffran höjs av att Solidiums utdelning för räkenskapsperioden 2015/2016 på 278 miljoner undantagsvis betalades på 2017 års sida samt av att flera bolag betalat extra utdelning och kapitalåterbäringar. Den utdelning och de kapitalåterbäringar som betalades av de onoterade kommersiellt drivna bolagens var rekordhöga 444 (255) miljoner euro.

Figur 6. Vinstutdelning och intäkter av aktieförsäljning som staten erhöll kassabaserade



Bolag som ägs via Solidium

Tabell 6. Fördelningen av Solidiums placeringsportfölj 31.12.2017

Solidium – alla aktieplaceringar	Mn. €	% av bolaget	% av aktieportföljen
Sampo	3 053	12,0	36
Stora Enso*	1 282	12,3	15
Outokumpu	736	22,8	9
SSAB**	677	17,1	8
Metso	637	14,9	7
Elisa	550	10,0	6
Telia Company	511	3,2	6
Kemira	298	16,7	3
Valmet	274	11,1	3
Outotec	194	14,9	2
Tieto	193	10,0	2
Konecranes	125	4,2	1
Ahtium	10	7,6	0
Solidium – alla aktieplaceringar	8 538		100
Fördelning av placeringar	Mn. €		% av portföljen
Solidium – alla placeringar	8 847		100
Solidium – alla aktieplaceringar	8 538		97
Solidium – alla penningmarknadplaceringar	309		3

* Solidiums andel av samtliga aktier i Stora Enso är 12,3 % och av samtliga röster 27,3 %

** Solidiums andel av samtliga aktier i SSAB är 17,1 % och av samtliga röster 11,0 %

Aktieplaceringarnas andel av Solidiums placeringsportfölj var cirka 97 procent 31.12.2017. Av aktieplaceringarna vägde Sampo mest, bolagets andel av hela portföljen var 36 (36) procent.

Solidiums placeringar på penningmarknaden var 309 (688) miljoner euro.

Tabell 7. Avkastningen av Solidiums placeringar

	Avkastning, % 1 år		Avkastning, % från början*	
	Bolag	Index	Bolag	Index
Ahtium			-46,4	-5,8
Elisa	10,8	0,2	21,6	8,1
Kemira	-0,8	11,0	18,2	12,4
Konecranes			2,0	12,5
Metso	8,9	17,8	22,7	12,5
Outokumpu	-8,0	17,7	-2,6	0,4
Outotec	42,2	17,8	-0,7	11,1
Sampo	13,2	6,3	20,8	18,9
SSAB	24,7	17,7	-0,7	0,4
Stora Enso	32,1	11,3	13,3	11,7
Telia Company	1,4	0,2	6,0	6,7
Tieto	5,8	17,2	12,6	13,1
Valmet	21,0	17,8	29,1	6,1
Aktieportföljens totala avkastning	12,9	11,5	13,2	14,5
Penningmarknadplaceringar	0,4		0,5	
Avkastning på placeringarna	12,2		12,9	

* Från början av verksamheten 11.12.2008 utom Elisa 11.6.2009, Outotec 14.12.2011, Tieto 1.1.2010, Ahtium 1.6.2011, Valmet 2.1.2014 och Konecranes 24.5.2017

Totalavkastningen på Solidiums portfölj översteg totalavkastningen för det viktbegränsade avkastningsindexet OMX Helsinki Cap GI under de senaste 12 månaderna. Avkastningen på aktieportföljen räknad från början av bolagets verksamhet understeg jämförelseindexets avkastning.

Den bästa avkastningen under kalenderåret gav Outotec, Stora Enso, SSAB och Valmet, medan åter Outokumpus och Kemiras avkastning blev negativ.

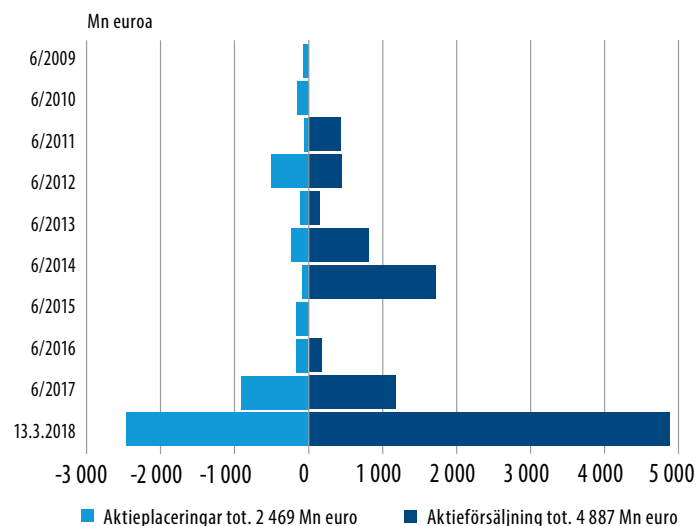
Solidium har under kalenderåret genomfört aktieförsäljningar på 197 miljoner euro. Försäljningarna består av Outokumpus två aktieförsäljningar på sammanlagt 130 miljoner euro, försäljningen av aktier i Stora Ensos R-serie för 67 miljoner euro. I början av 2018 har Solidium dessutom sålt SSAB B-aktier för 151 miljoner euro, Telia Company för 517 miljoner euro och Sampo för 466 miljoner euro.

På motsvarande sätt har Solidium under kalenderåret köpt aktier för 191 miljoner euro. Förvärven bestod av Konecranes aktieförvärv på sammanlagt 122 miljoner euro och förvärvet av Stora Ensos aktier i A-serien på 69 miljoner euro. Solidium sålde således aktier i Stora Ensos R-serie och köpte i stället röststarkare aktier i A-serien. I början av 2018 har Solidium köpt aktier för 887 miljoner euro. Dessa förvärv består av köp av Konecranes för 43 miljoner euro och Nokia för 887 miljoner euro.

I Solidiums aktieportfölj har under året som nya bolag kommit in Konecranes och Nokia. På motsvarande sätt har Telia Company uteslutits ur portföljen. Konecranes kom med i portföljen våren 2017 och Nokia i mars 2018. Återstoden av Telia Company såldes ut från portföljen i februari 2018.

Solidiums aktieportföljs marknadsvärde steg under kalenderåret med 690 miljoner euro till 8 538 (7 848) miljoner euro. Samtidigt översteg intäkterna av Solidiums aktieförsäljning aktieförvärven med sex miljoner euro.

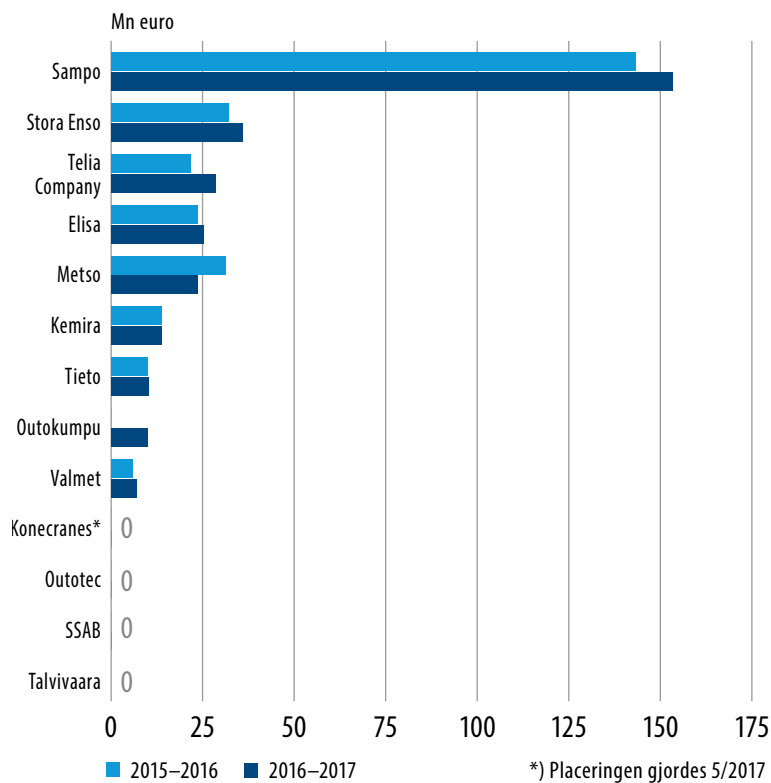
Figur 7. Solidiums aktieplaceringar och -försäljning år 2017



Utdelningsavkastningen på bolagens Solidiums aktieportfölj enligt kurserna i slutet av 2017 är 4,5 (5,5) procent och utdelningsrelationen 109 (95) procent. Enligt samma beräkningssätt var utdelningsavkastningen på Helsingforsbörsen 4,6 (4,4) procent ja och utdelningsrelationen 78 (81) procent.

Solidium har fått cirka 3,1 miljarder euro i utdelning sedan 2008. Staten har för sin del fått cirka 5,0 miljarder euro i kapitalåterbäringar och utdelning från Solidium. Bolaget har således betalat staten cirka 1,9 miljarder mer än vad det själv har erhållit i utdelning. Det här har varit möjligt genom Solidiums aktieförsäljningar som har lett till att bolagets årliga utdelningssumma minskat från cirka 400 miljoner till under 300 miljoner euro.

Figur 8. Utdelningsavkastningen på Solidiums aktieportfölj



10 Statens direkta börsinnehav

Finnair Abp

Finnair är ett nätverksflygbolag som är specialiserat på reguljärtrafik mellan Asien och Europa. Reguljärnätet omfattade 19 destinationer i Asien, 7 i Nordamerika och mer än 100 i Europa. Passagerarantalet var nästan 12 miljoner och bolaget transporterade 157 miljoner kilo frakt.

FINNAIR ABP			
Statens ägarandel			
55,8 %			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Strategiskt intresse i innehavet			
Att vidareutveckla Finlands ställning som centrum för internationell flygtrafik			
Styrelse 20.3.2018			
Jouko Karvinen (ordf.), Colm Barrington, Montie Brewer, Mengemeng Du, Majja-Liisa Friman, Henrik Kjellberg, Jonas Mårtensson, Jaana Tuominen			
Verkställande direktör			
Pekka Vauramo			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	2568,4	2316,8
Rörelsevinst	M€	224,8	116,3
Rörelsevinstprocent	%	9	5
Balansomslutning	M€	2887,1	2527,6
Soliditet	%	42	41
Nettoskuldsettingsgrad*	%	69,9	78,3
Avkastning på eget kapital	%	18,1	10,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	13,6	8,9 %
Utdelning totalt	M€	38	13
Utdelning till staten	M€	21	7
Investeringar	M€	397,4	486
Anställda totalt 31.12		5918	4838
Anställda i Finland 31.12		5406	4423
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	4/5	4/5
Könsfördelning i styrelsen	n/m	3/5	3/4
Totalt skatteavtryck	M€	90,1	89,8
Skatteavtryck i Finland	M€	89,4	89,1

* Inbegriper beräknade leasingavgifter för sju år framåt.

Ett år av lönsam tillväxt

Finnairs omsättning lyfte ordentligt till följd av den stora efterfrågan på flygresor i kombination med den förnyade flygplansflottan. Antalet flygresenärer som anlände bolaget ökade med mer än en miljon under året och nådde nya rekordhöjder. Passagerarbeläggningen växte på alla trafikområden utom i inrikestrafiken. Även inom fraktrafiken utnyttjades kapaciteten mer.

Av omsättningen består cirka 79 procent av passagerarintäkter, vilka ökade på alla trafikområden. Också omsättningen i fråga om andra produkter ökade. Det gäller då extraförsäljning, frakt och resetjänster. Bolagets jämförbara rörelseresultat förbättrades varje kvartal jämfört med motsvarande kvartal året innan och uppgick till 170 miljoner euro.

Bolaget såg över sina strategiska mål och siktar nu på att fördubbla Asientrafiken jämfört med 2010 redan 2018. Det tidigare målet var en fördubbling senast 2020. Vidare är målet att fördubbla intäkterna av extraförsäljningen senast 2020 jämfört 2016 års nivå. Antalet passagerare ska enligt avsikt öka till 20 miljoner senast 2030.

Bättre bränsleeffektivitet

Bränsleeffektiviteten ökade med 6,7 procent tack vare att A350-flottan är ekonomiskt effektiv och att beläggingsgraden totalt sett ökat. De absoluta utsläppen av bolagets verksamhet ökade klart mindre än kvantiteten erbjudna tonkilometer.

Den snabbare tillväxten ledde till att bolaget anställde ettusen nya medarbetare och investerade 10 miljoner euro i personalutbildning. Bolaget satsade också på välbefinnande i arbetet, vilket märktes genom att sjukfrånvaron och olycksfallsfrekvensen minskade.

Bolagets ständiga arbete för att förbättra kundupplevelsen märktes i att kunderna var allt nöjdare.

Fortum Abp

Fortum är ett energibolag som genom sin strategi strävar mot ett utsläppsnålt energisystem och optimal resursanvändning. År 2017 framskred strategin konkret på flera affärsområden.

FORTUM ABP			
Statens ägarandel			
50,8 %			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Strategiskt intresse i innehavet			
Att säkerställa en tillräcklig elproduktion även under exceptionella förhållanden			
Styrelse 28.3.2018			
Matti Lievonen (ordf.), Heinz-Werner Binzel, Eva Hamilton, Kim Ignatius, Essimari Kairisto, Klaus-Dieter Maubach, Anja McAlister, Veli-Matti Reinikkala			
Verkställande direktör			
Pekka Lundmark			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	4520	3632
Rörelsevinst	M€	1158	633
Rörelsevinstprocent	%	26	17
Balansomslutning	M€	21753	21964
Soliditet	%	61	62
Nettoskuldssättningsgrad	%	7,4	-0,3
Avkastning på eget kapital	%	6,5	3,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	7,1	4,0
Utdelning totalt	M€	977	977
Utdelning till staten	M€	496	496
Investeringar	M€	1629	1294
Anställda totalt 31.12		8785	8108
Anställda i Finland 31.12		2165	2029
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	2/8	2/9
Könsfördelning i styrelsen	n/m	3/5	3/5
Totalt skatteavtryck	M€	966	741
Skatteavtryck i Finland	M€	199	213

Klar resultatförbättring

Fortums resultat utvecklades i positiv riktning på flera olika affärsområden. Den jämförbara rörelsevinsten steg med 26 procent till 811 miljoner euro. Marknadsläget utvecklades relativt väl och bidrog till resultatutvecklingen. Divisionen Russia hade den kraftigaste ökningen. Dess jämförbara rörelsevinst steg till 296 (191) miljoner euro. Också divisionen Generations resultat tillväxt var positiv. Den tuffa konkurrensen försämrade divisionen Consumer Solutions resultat något.

Konkreta framsteg med att genomföra strategin

Det första och viktigaste målet i bolagets strategi är att utveckla dels produktiviteten, dels branschstrukturerna inom energiproduktionen. Det näst viktigaste målet är att växa som företag genom att erbjuda städerna hållbara energilösningar. Det tredje och fjärde tillväxtområdet siktar på att säkerställa en långvarig konkurrenskraft inom framtidens energisystem, vilket ska ske genom att företaget blir större inom sol- och vindkraft och skapar nya energilösningar. I slutet av 2017 offentliggjorde Fortum att det lagt bud på Uniper. I februari 2018 var ägarposten 47,12 procent. Fortum inser att en energiomställning kräver både minskade utsläpp och tryggad leveranssäkerhet. Fortum förväntar sig att investeringen i Uniper ger stabila intäkter som bidrar till en hållbar nivå på utdelningen och medger investeringar i arbetet med att ta fram nya energilösningar. Under året omstrukturerade bolaget också ägandet i Hafslund och investerade i sol- och vindkraft. Målet är att produktionen av vind- och solkraft ska kunna räknas i gigawatt. Kapaciteten växte till 295 (58) MW. Fortum är en av de utsläppsnålaste energiproducenterna i Europa. Dess koldioxidfria produktion uppgick 2017 till 61 (62) procent av produktionen. Bolaget nådde sitt mål när det gäller specifika utsläpp av koldioxid och ökad energieffektivitet. Arbetarskyddet försvagades av företagsköp och bolaget har inte till alla delar nått sina mål i fråga om arbetsmiljön.

Neste Abp

Neste följde sin strategi. Bolaget vill växa på den globala marknaden för förnybara produkter och vara ledande aktör i Östersjöregionen. Nestes ekonomiska resultat nådde nytt rekord och bolaget valdes in på andra plats på listan Global 100 över ansvarfulla företag.

NESTE ABP			
Statens ägarandel			
50,1 % (49,7 % 4.1.2018)			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Strategiskt intresse i innehavet			
Att säkerställa den rikstäckande bränsleförsörjningen med beaktande av försörjningsberedskapsaspekter.			
Styrelse 5.4.2018			
Matti Kähkönen (ordf.), Elizabeth (Elly) Burghout, Martina Flöel, Laura Raitio, Jean-Baptiste Renard, Jari Rosendahl, Willem Schoeber, Marco Wiren			
Verkställande direktör			
Matti Lievonen, fr.o.m. 1.11.2018 Peter Vanacker			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	13 217	11 689
Rörelsevinst	M€	1171	1155
Rörelsevinstprocent	%	8,9	9,9
Balansomslutning	M€	7 793	7 443
Soliditet	%	55,8	50,6
Nettoskudsättningsgrad	%	9,5	18,2
Avkastning på eget kapital	%	22,6	27,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	21,8	22,7
Utdelning totalt	M€	436	333
Utdelning till staten	M€	218	167
Investeringar	M€	472	407
Anställda totalt 31.12		5339	5001
Anställda i Finland 31.12		3581	3399
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	2/9	2/8
Könsfördelning i styrelsen	n/m	3/4	3/4
Totalt skatteavtryck	M€	3826	3598
Skatteavtryck i Finland	M€	3162	2987

Utmärkt ekonomiskt resultat

Neste gjorde sin största jämförbara rörelsevinst någonsin, 1 101 miljoner euro (983 mn euro). De förnybara produkternas jämförbara rörelsevinst stod liksom 2016 för den största andelen av koncernens resultat. Det affärsområdet gjorde en jämförbar rörelsevinst på 561 (469) miljoner euro. Också i fråga om oljeprodukterna gick det bättre än året innan: den jämförbara rörelsevinsten var 495 (453) miljoner euro. Resultatet för segmentet Marketing & Services försämrades något och låg på 68 (90) miljoner euro.

Neste nådde sitt ekonomiska mål. Avkastningen på det sysselsatta kapitalet överskred återigen klart målnivån på 15 procent. Balansräkningen stärktes tack vare ett gott ekonomiskt resultat och kassaflöde. Andelen skulder av det totala kapitalet var 8,7 (15,4) procent, medan bolagets strategiska mål är att andelen ska vara mindre än 40 procent.

Nestes strategi

Neste har två strategiska mål: att växa globalt på området förnybara produkter och att vara ledande aktör i Östersjöregionen.

I fråga om förnybara produkter prioriterar bolaget världsomspännande tillgång till avfallsråvaror, globalisering av Nestes MY-diesel och utveckling av förnybara kemikalier. Bolaget har meddelat att det placerar sin nya kapacitet för förnybar produktion i Singapore. Målet är att investeringsbeslutet ska fattas 2018 på så sätt att produktionen i den nya enheten som planerat kan starta senast 2022.

I Östersjöregionen eftersträvar Neste en ledande position genom hög kundbelåtenhet, operativ effektivitet och raffinaderiändringar. Bolaget lyckades sammanföra funktionerna vid raffinaderierna i Finland till en enda helhet 2017.

Regleringen inverkar starkt på Nestes verksamhetsförutsättningar. Ett exempel på detta är de globala regler om svavel i fartygsbränsle som träder i kraft 2020.

11 Onoterade kommersiella bolag

Altia Abp

Altia är Nordens ledande alkoholdrycksföretag som verkar i Norden, Estland och Lettland och det har produktion i Cognac i Frankrike. Bolaget tillverkar, importerar, exporterar, säljer och distribuerar egna produktmärken samt produkter för hushåll och exporterar alkoholdrycker till ungefär 30 länder.

ALTIA ABP			
Statens ägarandel			
100 % (36,2 % 19.4.2018)			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Strategiskt intresse i innehavet			
Inget strategiskt intresse			
Styrelse 1.3.2018			
Sanna Suvanto-Harsaae (ordf.), Kim Henriksson, Annikka Hurme, Tiina Lencioni, Jukka Ohtola, Torsten Steenholt, Kai Telanne			
Verkställande direktör			
Pekka Tennilä			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	359,0	356,6
Rörelsevinst	M€	26,1	46,3
Rörelsevinstprocent	%	7,3	13,0
Balansomslutning	M€	398,4	438,6
Soliditet	%	34	44
Nettoskudsättningsgrad	%	34,9	2,5
Avkastning på eget kapital	%	11,1	19,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	12,5	17,6
Utdelning totalt	M€	0,0	70,5
Utdelning till staten	M€	0,0	70,5
Investeringar	M€	11,9	8,7
Anställda totalt 31.12		703	797
Anställda i Finland 31.12		411	448
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	3/3	2/5
Könsfördelning i styrelsen	n/m	3/4	3/4
Totalt skatteavtryck	M€	607,5	648,3
Skatteavtryck i Finland	M€	301,3	332,9

Lönsamheten förbättrades för fjärde året i följd

År 2017 växte Altias omsättning måttfullt 0,7 procent. Tillväxten berodde på den starka efterfrågan på industriprodukter och på den fortsatt goda försäljningsutvecklingen för både Altias egna nyckelbrand och de centrala produkterna för hushåll. Det jämförbara rörelseresultatet och rörelsevinsten ökade tack vare den växande omsättningen och effektiviserings- och centraliseringsåtgärderna. Rörelsevinsten för 2016 innehöll poster som påverkar jämförbarheten för sammanlagt 19,9 miljoner euro.

År 2018 väntas den positiva utvecklingen för portföljen med Altias centrala varumärken fortsätta. Kostnadstrycket på de centrala råvarorna och utvecklandet av exporten påverkar lönsamhetsutvecklingen. Det jämförbara rörelseresultatet väntas förbättras eller förbli på samma nivå som 2017.

Den nya alkohollagen, som trädde i kraft 1.1.2018 ger Altia möjlighet att utvidga sin produktportfölj till dagligvaruhandeln, som nu får sälja long drink-drycker tillverkade av starka spritdrycker med användning av starka alkoholdryckers varumärken. Altia får också presentera starka alkoholdrycker till exempel i produktkatalogen på nätet och publicera produktinformation på grundnivå och bilder av starka alkoholdrycker på sina webbsidor.

En modern och ansvarsfull dryckeskultur

För Altia är företagsansvaret av central strategisk betydelse. I produktionsprocesserna och vid investeringar beaktas energi- och miljösynpunkter. Altia har förbundit sig att följa BSCI:s etiska principer både i sin egen och i hela leveranskedjans verksamhet. Altias mål är att det inte ska inträffa några arbetsolycksfall i dess produktionsinrättningar.

Verksamheten i fabriken i Koskenkorva baserar sig på cirkulär ekonomi: det lokalt odlade korn som används som råvara utnyttjas helt i produktionen av olika produkter för Altias egna och för industrikunders behov samt i sista hand för biokraftverket vid Koskenkorva-fabriken

Arctia Abp

Arctia är ett specialrederi som tillhandahåller isbrytartjänster, oljebekämpnings- och offshore-tjänster samt assisterande tjänster för hamnarna i Finland och internationellt.

ARCTIA ABP			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Strategiskt intresse i innehavet			
Att säkerställa vintersjöfarten för transportbehoven hos Finlands näringsliv			
Styrelse 9.3.2018			
Pertti Saarela (ordf.), Pirjo Kiiski, Hanna Masala, Ilpo Nuutinen, Antti Pankakoski			
Verkställande direktör			
Tero Vauraste			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	48,9	60,7
Rörelsevinst	M€	0,1	12,9
Rörelsevinstprocent	%	0,3	21,2
Balansomslutning	M€	274,5	287,4
Soliditet	%	50,1	49,9
Nettoskuld-sättningsgrad	%	70,4	62,5
Avkastning på eget kapital	%	-1	6,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	0,1	5,8
Utdelning totalt	M€	1,5	4,6
Utdelning till staten	M€	1,5	4,6
Investeringar	M€	5,7	131,6
Anställda totalt 31.12		268	265
Anställda i Finland 31.12		268	265
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	2/5	2/6
Könsfördelning i styrelsen	n/m	2/3	2/3
Totalt skatteavtryck	M€	4,2	6,4
Skatteavtryck i Finland	M€	4,2	6,4

Ett ekonomiskt relativt stramt år

Antalet isbrytningsdagar ökade 2017 trots den milda vintern. Antalet isbrytningsdagar var sammanlagt 447 (385). De tekniska problemen med flottans nyaste fartyg Polaris i början av säsongen ökade antalet offhire-dagar, men fartyget visade sig dock ha den bästa isbrytningseffektiviteten i flottan. Isbrytningens servicenivå förblev hög under hela isbrytningssäsongen.

Arctias omsättning sjönk under räkenskapsperioden närmast på grund av att den internationella verksamheten var mindre än under tidigare år. Hela koncernens omsättning stannade vid 48,9 (60,7) miljoner euro och rörelsevinsten var knappt positiv. Finansieringskostnaderna ledde till att koncernens resultat för räkenskapsperioden blev negativt. Bolagets balans- och finansieringsställning förblev stabila, på samma nivå som föregående år. Offshoreomsättningen sjönk till 13,6 (28,3) miljoner euro och rörelseresultatet visade en förlust på 7,2 (+5,9) miljoner euro. Kombi-isbrytaren Nordica var på våren i frakt i Ryssland. Marknadsläget i Nordamerika var utmanande och nya begränsningar fastställdes för den marina energiproduktionen. I den utmanande situationen är bolagets strävanden till ett mångsidigare tjänsteutbud viktiga.

Ökning av nyttjandegraden fortfarande i fokus

Bolaget söker med sin strategi en höjning av nyttjandegraden, vilket är en förutsättning för förbättrad lönsamhet i synnerhet i offshore-affärsverksamheten. I framtiden blir planeringen av investeringar och hanteringen av kassaströmmen allt viktigare. Arctia strävar kontinuerligt efter att göra sitt tjänsteutbud mångsidigare, exempelvis i riktning mot forskning och internationell farledisbrytning. Under året satsade bolaget kraftigt på försäljnings- och marknadsföringsarbete.

Arctias mål är att minska koldioxidutsläppen i sin verksamhet. Den nya isbrytaren Polaris är den första LNG-isbrytaren i världen. Användningen av LNG minskar isbrytarens utsläpp betydligt. Säkerheten i tjänsterna och i vidare bemärkelse hela sjöfartens säkerhet är för Arctia det viktigaste enskilda ansvarsområdet.

Boreal Växtförädling Abp

Boreal Växtförädling Abp förädlar och marknadsför jordbruksgrödor av hög kvalitet och med god avkastning för yrkesodlare som verkar i nordliga förhållanden. Boreal är stark marknadsledare inom sin bransch i Finland.

BOREAL VÄXTFÖRÄDLING ABP			
Statens ägarandel			
60,75 %			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Strategiskt intresse i innehavet			
Att säkerställa förädlingen av de växtsorter som lämpar sig för produktion i de nordliga klimatområdena samt bevarandet av äganderätten till förädlingsmaterialet för att marknaden ska fungera. Tillgången till sorterna är också viktig med tanke på försörjningsberedskapen			
Styrelse 21.3.2018			
Riitta Mynttinen (ordf.), Jaakko Halkilahti, Jyrki Lepistö, Birgitta Vainio-Mattila, Petri Vihervuori			
Verkställande direktör			
Jyrki Lepistö			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	9,5	9,8
Rörelsevinst	M€	0,2	0,7
Rörelsevinstprocent	%	2,0	7,2
Balansomslutning	M€	11,4	11,0
Soliditet	%	70	80
Nettoskudsättningsgrad	%	-24,0	-21,3
Avkastning på eget kapital	%	1,0	5,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%	2,2	8,3
Utdelning totalt	M€	0,3	0,3
Utdelning till staten	M€	0,2	0,2
Investeringar	M€	0,7	0,6
Antal anställda totalt 31.12.		70	62
Antal anställda i Finland 31.12.		70	62
Könsfördeln. i ledningsgruppen	n/m	3/3	2/5
Könsfördelning i styrelsen	n/m	3/4	3/4
Skatteavtryck totalt	M€	2,7	2,9
Skatteavtryck i Finland	M€	2,7	2,9

Boreal gör produktutvecklingsarbete med sikte på framtiden

Boreals omsättning minskade med 3,2 procent jämfört med föregående räkenskapsperiod. Nedgången berodde på att både royaltyintäkterna och betalningarna för rätt att använda gårdens eget utsäde minskade. Dessutom har konkurrensen skärpts då utbudet på utländska sorter ökat ytterligare. På exportmarknaden har däremot den positiva utvecklingen fortsatt även om exportens andel av de totala intäkterna fortfarande är liten.

Rörelsevinsten försvagades märkbart jämfört med året innan. Växtperioden var exceptionellt kall och regnig. Lantbrukets lönsamhet var fortsättningsvis svag och odlingsarealen för säd fortsatte att minska.

Boreals marknadsandel av odlingsarealen var för sädeslag 53 procent och för vallväxter ungefär 70 procent. År 2017 godkändes 11 nya sorter från Boreal för Finlands växtsortlista.

De största investeringarna omfattade renoveringen av växthusen och anslutningen av växthusen till växthusregleringsautomatik och till jordvärmesystemet samt anskaffning av åker för försöksverksamhet och maskinanskaffning för odlingen.

Betydelsen av ansvarsfull matproduktion har lyfts fram allt starkare

Växtförädlingen spelar en central roll i anpassningen till klimatförändringen. Vikten av lokal sortförädling växer särskilt i ytterområden som Finland. Boreal har en avgörande roll också då prioriteringarna i lantbruksproduktionen ändras och man till exempel börjar utöka odlingsarealerna för ärt och bondböna för att höja självförsörjningen av protein.

Cinia Ab

*Cinia Ab är ett flerbranschföretag som erbjuder nätverks-, programvaru- och molntjänster inom datatrafik och datateknik. Cinia opererar med nätverk för datatrafik som ägs av bolaget och av kunderna. Cini-
as kunder är huvudsakligen producenter av för samhället kritiska tjänster.*

CINIA AB			
Statens ägarandel			
77,5 %			
Ägarstyrning			
Kommunikationsministeriet			
Strategiskt intresse i innehavet			
Främjande av för samhället betydande datatrafikförbindelser som kräver stor kapacitet			
Styrelse 2018			
Esko Aho, ordf. (från 17.10.2017), Karri Alameri, Heidi Koskinen (från 17.10.2017), Hanna Sievinen, Janne Yli-Äyhö (från 17.10.2017)			
Verkställande direktör			
Ari-Jussi Knaapila			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	40,6	36,3
Rörelsevinst	M€	1,8	1,4
Rörelsevinstprocent	%	4,4	3,9
Balansomslutning	M€	108,4	111,3
Soliditet	%	38,3	37,5
Nettoskuldssättningsgrad	%	72,7	113,4
Avkastning på eget kapital	%	1,0	1,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	1,9	1,6
Utdelning totalt	M€	0,1	0,3
Utdelning till staten	M€	0,1	0,2
Investeringar	M€	6,9	22
Anställda totalt 31.12		231	215
Anställda i Finland 31.12		231	215
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	1/6	1/5
Könsfördelning i styrelsen	n/m	2/3	1/6
Totalt skatteavtryck	M€	13,5	12,5
Skatteavtryck i Finland	M€	13,5	12,5

Verksamhetens utveckling 2017

Cinia Ab (tidigare Cinia Group Ab) är ett bolag där staten innehar aktiemajoriteten. Kommunikationsministeriet ansvarar för bolagets ägarstyrning. Till koncernen hör utöver moderbolaget Cinia även de av moderbolaget direktägda bolagen C-Lion1 Ab (99,9 %) och Cinia Cloud GmbH (100 %).

Under 2017 skapades en tydligare koncernstruktur för Cinia. I samband med detta fusionerades dotterbolagen Cinia One Ab, Cinia Cloud Ab och Cinia Solutions Ab med moderbolaget Cinia Ab. Varken i Cinia Ab eller C-Lion1 Ab har statens innehav förändrats.

År 2017 omsatte bolaget 40,6 mn euro (36,3 mn euro 2016) och rörelsevinsten var 1,8 mn euro (1,4 mn euro 2016). Jämfört med 2016 ökade koncernens totala omsättning med cirka 4,3 miljoner euro (+12 %). Så gott som samtliga tjänster uppvisade tillväxt, men i synnerhet de internationella förbindelsetjänsterna och programvarutjänsterna ökade mest. Investeringen i havskabelsystemet C-Lion1, som gjordes 2015-2017, spelar en central roll för den internationella förbindelsetjänstverksamheten.

Företagsansvar

Cinia har som mål att inkludera samhällsansvaret i sin dagliga verksamhet: ledarskap, utveckling och lösningar för kunderna. Bolaget anser det vara viktigt att verka på ett för miljön hållbart sätt och fortlöpande fästa uppmärksamhet vid energikonsumtionen och materialeffektiviteten. Sedan 2016 har Cinia använt sig av en ledningsmodell som stöder sig på hållbar utveckling och som grundar sig på FN:s målsättningar för hållbar utveckling.

Finavia Abp

Bolaget upprätthåller och utvecklar Helsingfors-Vanda flygplats och ett flygplatsnätverk som täcker hela landet. Koncernen har två affärsverksamhetsområden, Helsingfors-Vanda flygplats och flygplatsnätverket. Dessutom kompletterades bolagets serviceuppgifter inom flygtrafiken av dotterbolagen Airpro och Lentoasemakiinteistöt.

FINAVIA ABP			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Strategiskt intresse i innehavet			
Beredning av det strategiska intresset pågår			
Styrelse 19.3.2018			
Harri Sailas (ordf.), Katja Keitaanniemi, Annaleena Kiikonen, Nina Kiviranta, Esko Pyykkönen, Erkkä Valkila, Stefan Wentjärvi			
Verkställande direktör			
Kimmo Mäki			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	373,6	380,9
Rörelsevinst	M€	54,4	42,3
Rörelsevinstprocent	%	14,6	11,1
Balansomslutning	M€	1 074,5	1 000,9
Soliditet	%	58,4	58,9
Nettoskuldssättningsgrad	%	47,2	38,8
Avkastning på eget kapital	%	6,2	4,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	6,1	5,1
Utdelning totalt	M€	8,0	0
Utdelning till staten	M€	8,0	0
Investeringar	M€	181,8	182,8
Anställda totalt 31.12		2 696	2 995
Anställda i Finland 31.12		2 696	2 995
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	2/8	1/9
Könsfördelning i styrelsen	n/m	3/7	3/4
Totalt skatteavtryck	M€	77,0	85,8
Skatteavtryck i Finland	M€	77,0	85,8

Rekordstort passagerarantal

Finnnavias lönsamma tillväxt fortsatte år 2017. År 2017 reste sammanlagt 22,7 miljoner passagerare via bolagets flygplatser. Särskilt den internationella trafiken ökade, med 11,7 procent.

Antalet resenärer på Helsingfors-Vanda flygplats slog nytt rekord med siffran 18,9 miljoner passagerare (17,2), vilket är 9,9 procent mer än föregående år. Det sammanlagda passagerarantalet på Finnnavias andra flygplatser var 3,8 miljoner vilket var en ökning med 5,7 procent från föregående år.

Finnnavia-koncernens omsättning 2017 minskade med 1,9 procent från föregående år. Detta berodde att flygtrafiktjänstverksamheten bolagiserades till ett eget bolag, ANS Finland Oy, från och med 1.4.2017. Den jämförbara omsättningen steg med 10,3 procent till 373,6 miljoner euro (338,6).

Utvecklingsprogrammet för Helsingfors-Vanda, som sträcker sig till början av 2020-talet och ska kosta totalt 900 miljoner euro fortsatte planenligt.

Ansvarsarbete en kedja av goda handlingar

Finnavias ansvarsarbete är en helhet där alla detaljer ska stämma. Det sammanlagda resultatet är säkra, högklassiga tjänster och en serviceupplevelse av världsklass.

Säkerhet är ledordet för all verksamhet i Finnavia. Bolagets ställer sina målsättningar för miljöarbetet maximalt högt. Smidigt resande och förstklassig service är bolagets absoluta mål. Bolaget arbetar långsiktigt för att bygga upp Finlands konkurrenskraft på ett hållbart sätt. Bolagets verksamhet ska vara affärsekonomiskt lönsam.

Helsingfors-Vanda flygplats har varit kolneutral från augusti 2017.

I personalutvecklingen fokuserade man på att förbättra lednings- och förmansarbetets kvalitet och på förändringsledning och utbildning om kundupplevelsen.

Fingrid Abp

Fingrids mest centrala strategiska mål är att säkerställa en säker eltillgång och en fungerande elmarknad för samhället och att förmånligt tillhandahålla de tjänster som kunderna behöver. År 2017 var stamnätets överföringskapacitet i effektiv användning och överföringssäkerheten var fortsättningsvis på en utomordenligt nivå.

FINGRID ABP			
Statens ägarandel			
53,1 % (28,2 % FM 24,9% Försörjningsberedskapscentralen)			
Ägarstyrning			
Finansministeriet			
Strategiskt intresse i innehavet			
Att säkerställa att elöverföringen och elsystemen fungerar och är störningsfria under alla förhållanden			
Styrelse 28.3.2018			
Järvi Juhani (ordf.), Anu Hämmäläinen, Päivi Nerg, Sanna Syri, Esko Torsti			
Verkställande direktör			
Jukka Ruusunen			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	672,0	586,1
Rörelsevinst	M€	184,8	192,0
Rörelsevinstprocent	%	27,5	32,8
Balansomslutning	M€	2113	2101
Soliditet	%	37,8	36,4
Nettoskuldsettingsgrad	%	125,2	134,2
Avkastning på eget kapital	%	16,7	18,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	10,0	10,4
Utdelning totalt*	M€	173,5	98
Utdelning till staten	M€	64,3	35,3
Investeringar	M€	107	142
Anställda totalt 31.12		355	334
Anställda i Finland 31.12		355	334
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	3/6	2/6
Könsfördelning i styrelsen	n/m	2/3	2/3
Totalt skatteavtryck	M€	93	77
Skatteavtryck i Finland	M€	93	77

* Utdelningen betalas i två poster, av vilka den eventuella andra posten på sammanlagt 50,1 miljoner euro betalas enligt regeringens beslut efter att halvårsrapporten fastställts

Översikt över händelserna 2017

År 2017 var både operativt och ekonomiskt ett mycket gott år för bolaget ur såväl samhällets, kundernas, ekonomins och ägarnas, de interna processernas och personalens synvinkel.

Stamnätets överföringssäkerhet var 99,9997 procent och störningarna orsakade en ellös tid på i medeltal 2,2 minuter till anslutningspunkterna. I en europeisk jämförelse mellan bolag med motsvarande infrastruktur hörde Fingrids prissättning av stamnätet till de förmånligaste. Den uppmätta kundnöjdheten var 3,9 (på skalan 1–5) och även markägarnas respons på verksamheten var på en god nivå.

Säkerheten i likströmsförbindelserna, som är viktig med tanke på elmarknaden och priset på finländsk el, nådde till den bästa nivån genom tiderna. Under året fattades flera investeringsbeslut som gällde underhållet och utvecklandet av stamnätet.

Förvaltningen av stamnätets egendom är i en internationell jämförelse i toppklass globalt. Fingrid fick liksom flera gånger tidigare en topplacering i den internationella jämförelsen ITAMS (International Transmission Asset Management Study) på våren. I jämförelsen mäts effektiviteten i egendomsförvaltningen.

Ansvarsfullhet är ett av bolagens värden och det syns i all verksamhet. Företagsansvaret leds integrerat i Fingrids ledningssystem.

Gasum Ab

Gasum är ett energibolag som importerar naturgas till Finland för energiproduktion, industri, hushåll och land- och sjötrafik samt producerar och förädlar biogas.

GASUM AB			
Statens ägarandel			
26,5 % av A-aktierna, 50,2 % av röstetaleta (Gasonia 73,5 % av A-aktierna, 49,8 % av röstetalet)			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Strategiskt intresse i innehavet			
Att säkerställa att överföringen av gas och gassystemet fungerar under alla förhållanden			
Styrelse 13.4.2018			
Juha Rantanen (ordf.), Stein Dale, Elina Engman, Timo Koponen, Päivi Pesola, Elisabet Salander Björklund, Jarmo Väisänen			
Verkställande direktör			
Johanna Lamminen			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	925,0	843,3
Rörelsevinst	M€	114,2	124,8
Rörelsevinstprocent	%	12,4	14,8
Balansomslutning	M€	1421,2	1461,5
Soliditet	%	41,6	40,8
Nettoskuldssättningsgrad	%	99,2	102
Avkastning på eget kapital	%	14,7	19,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%	10,6	11,5
Utdelning totalt	M€	33	50
Utdelning till staten	M€	33	50
Investeringar	M€	23	137
Anställda totalt 31.12		409	375
Anställda i Finland 31.12		288	309
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	3/5	3/6
Könsfördelning i styrelsen	n/m	3/4	2/3
Totalt skatteavtryck	M€	208	195
Skatteavtryck i Finland	M€	203	177

Genom företagsköp allt starkare ställning på marknaden

År 2017 var ekonomiskt lyckat för Gasum. Omsättningen ökade med 10 procent. Ökningen av omsättningen stöddes av den positiva utvecklingen av LNG- och biogasaffärsverksamheten, LNG och biogasaffärsverksamheten utgör 26 procent av Gasums totala omsättning. Gasum utvidgades 2017 till biogasmarknaden i Sverige samt fortsatte utvecklandet av lösningar för cirkulär ekonomi.

Stegringen av priset på naturgas fortsatte i jämn takt hela 2017. Naturgasvolymerna sjönk med 6 procent på grund av det varma vädret.

Tillväxten på LNG-marknaden fortsatte 2017. Starkast var tillväxten i sjötrafiken, där försäljningen av Skangas stegf med ungefär 40 procent jämfört med året innan. I . LNG-affärsverksamheten höjde Gasum i juni 2017 sin ägarandel i det nordiska LNG-bolaget Skangas till 70 procent. LNG-affärsverksamhetens omsättning ökade med 20 procent. Ökningen av omsättningen har påverkats av volymökningen. Bolaget har slutfört de viktigaste investeringarna i LNG-affärsverksamheten, så en fortsatt tillväxt kan förväntas de kommande åren.

Biogasaffärsverksamhetens produktionskapacitet fördubblades i januari 2017 med företagsköpet av Swedish Biogas International, vilket också fördubblade affärsverksamhetens omsättning.

En ny lag om naturgasmarknaden trädde i kraft i början av 2018. Bolaget fortsätter förberedelserna för öppnandet av parti- och minuthandelsmarknaden för naturgas i början av 2020 tillsammans med kunderna och intressentgrupperna samt förbereder sig för differentieringen av försäljning och distribution av gas.

Gasum siktar på en kolneutral framtid

Då man går in för att uppnå utsläppsmålen för trafiken och industrin kommer gasens roll som utsläppsnått bränsle sannolikt att öka. När det gäller företagsansvaret satsade bolaget också på att förhållningssättet med anknäytning till säkerheten i olika affärsverksamheter samt uppdaterade sitt företagsansvarsprogram.

Kemijoki Ab

Kemijoki Ab producerar ungefär en tredjedel av Finlands vattenkraft. Med vattenkraft tryggas Finlands energiförsörjning under en tid med förnybara energikällor. Kemijoki producerar ungefär en tredjedel av vattenkraften i Finland i 20 kraftverk. Den elektricitet som produceras av Kemijoki säljs till ägarna till självkostnadspris och bolaget har inte något vinstsyfte.

KEMIJOKI AB			
Statens ägarandel			
50,1 %			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Strategiskt intresse i innehavet			
Inget strategiskt intresse			
Styrelse 6.4.2018			
Tiina Tuomela (ordf.), Risto Andsten, Elina Engman, Tapio Jalonen, Tapio Korpeinen, Pekka Manninen, Jukka Ohtola			
Verkställande direktör			
Tuomas Timonen			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	42,4	44
Rörelsevinst	M€	-6,4	-5
Rörelsevinstprocent	%	-15	-11
Balansomslutning	M€	480,3	477
Soliditet	%	12	15
Nettoskuld-sättningsgrad	%	698,5	534,2
Avkastning på eget kapital	%	1,2	1,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-1,4	-1,1
Utdelning totalt	M€	0,8	0,8
Utdelning till staten	M€	0,4	0,4
Investeringar	M€	22,1	16,5
Anställda totalt 31.12		36	38
Anställda i Finland 31.12		36	38
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	3/3	2/5
Könsfördelning i styrelsen	n/m	3/4	3/4
Totalt skatteavtryck	M€	26,4	27,5
Skatteavtryck i Finland	M€	26,4	27,5

Kemijokis ekonomiska huvudmål är kostnadseffektivitet

Den totala nyttjandegraden för kraftverken var fortsatt god, cirka 97 procent, under 2017. Tack vare ett vattenrikt år och en god total nyttjandegrad var produktionen 4 891 gigawatttimmar, vilket motsvarade 33 procent av den el som producerades med inhemsk vattenkraft. Vid slutet av året var fyllnadsgraden för vattenreserverna 77 procent, vilket är något över genomsnittet.

Den detaljerade beredningen av bygget av ett kraftverk i Sierilä fortsatte hela året och Högsta förvaltningsdomstolen fastställde vattenhushållningstillståndet för projektet. Kemijoki fortsatte också renoveringarna av kraftverken och miljöinvesteringarna enligt planerna.

Vattenkraft är den viktigaste formen av förnybar elproduktion och spelar en central roll i anpassningen till klimatförändringen

Utom sina goda egenskaper har också vattenkraften negativa miljöeffekter, som uppkommer genom orsakas av bygget av nya kraftverk, reglerad användning av de nuvarande kraftverken och av regleringen av vattendrag. För att lindra de negativa miljöverkningsarna använde bolaget 2017 3,7 miljoner euro för miljövård. Av detta var fiskevårdsskyldigheternas andel 2,7 miljoner euro.

Kemijoki lanserade en företagsansvarslicens för digital inlärningsmiljö. Före utgången av 2017 hade alla bolagets anställda avlagt licensen. Företagsansvarslicensen publicerades också som bolagets samhällsättagande Hållbar utveckling 2050.

Leijona Catering Ab

Leijona Catering Oy är ett finländskt bolag som har specialiserat sig på personalrestauranger samt kompletterande tjänster. Leijona Catering fokuserar på strategiskt partnerskap med försvarsmakten samt på sådana säkerhetskritiska objekt inom statsförvaltningen som utses separat.

LEIJONA CATERING AB			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Strategiskt intresse i innehavet			
Att trygga försvarsmaktens verksamhet genom att producera nödvändiga kosthållningstjänster under alla förhållanden			
Styrelse 16.3.2018			
Riitta Laitasalo (ordf.), Sinikka Mustakari, Teemu Penttilä, Juha Rannikko, Katri Westerberg, Anton Westermarck			
Verkställande direktör			
Ritva Paavonsalo			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	71	71,1
Rörelsevinst	M€	2,8	2,5
Rörelsevinstprocent	%	4	4
Balansomslutning	M€	26,2	28,7
Soliditet	%	70	75
Nettoskudsättningsgrad	%	-64,4	-81,2
Avkastning på eget kapital	%	11,2	12,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	14,1	9,8
Utdelning totalt	M€	5	5
Utdelning till staten	M€	5	5
Investeringar	M€	2,2	1,3
Anställda totalt 31.12		442	468
Anställda i Finland 31.12		442	468
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	3/2	2/3
Könsfördelning i styrelsen	n/m	3/3	3/3
Totalt skatteavtryck	M€	7,7	7,8
Skatteavtryck i Finland	M€	7,7	7,8

Över 70 000 portioner mat varje dag runtom i Finland med så hög grad av inhemska råvaror som möjligt

Leijona Catering producerar avtalsenligt tjänster inom Försvarsmaktens matförsörjning i alla beredskapslägen. Det nya avtalets giltighetstid är tio år och det kan avslutas tidigast den 31 december 2027. Det strategiska partnerskapet grundar sig på nära samarbete. Under 2017 avstod bolaget från sin affärsverksamhet på den privata marknaden.

Leijona Caterings affärsverksamhet fortsatte att vara lönsam under 2017. Bolaget fortsatte också sitt långsiktiga arbete för att förbättra kundorienteringen och effektiviteten i verksamheten samt utveckla kompetensen. Leijona Caterings omsättning var år 2017 nästan på samma nivå som året innan och rörelsevinsten förbättrades. Bolagets investeringar uppgick till 2,2 (1,3) miljoner euro.

Leijona Catering förutspår att omsättningen kommer att minska under innevarande räkenskapsperiod, bland annat till följd av att man avstår från restaurangerna på den privata marknaden. Lönsamheten beräknas alltså vara god.

Utvecklandet av ansvarsfulla förfaranden fortsatte

Ansvarsfullhet är en av Leijona Caterings värderingar och en integrerad del av bolagets strategi och ledning av affärsverksamheten. Bolagets ansvarsfulla verksamhet uppfyller kraven enligt ISO 14001- och OHSAS 18001-standarderna. Etiska anvisningar, etiska anvisningar för underleverantörer, miljöpolitiken samt företagshälsovårds- och säkerhetssystemet konkretiserar bolagets företagsansvarsarbete, som i sin tur styrs av bolagets värderingar och strategi. Bolaget har bl.a. satt klara mål för en minskning av svinnet och bioavfall.

Som ett ekonomiskt starkt företag kunde Leijona Catering bära sitt ansvar för miljön, möta kundernas behov och ta hand om sin personal.

Meritaito Ab

Meritaitos verksamhetsområde omfattar farledshållning, drift och underhåll av kanaler, uppgifter för att förebygga och bekämpa miljökador, vattenbyggande, planering och experttjänster, sjömätning samt andra uppgifter i anslutning till farleder och byggande.

MERITAITO AB			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Strategiskt intresse i innehavet			
Det strategiska intresset är att producera sjömätningstjänster för marinens beredskap under alla förhållanden.			
Styrelse 22.3.2018			
Mats Rosin (ordf.), Heikki Martela, Sinikka Mustakari, Kari Savolainen, Sanna Sonninen			
Verkställande direktör			
Hannu Ylärinne, fr.o.m. 24.7.2017			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	31,2	28,3
Rörelsevinst	M€	-3,7	-5,0
Rörelsevinstprocent	%	-11,9	-17,7
Balansomslutning	M€	32,5	34,7
Soliditet	%	26,5	39,0
Nettoskuld sättningsgrad	%	177,9	109,6
Avkastning på eget kapital	%	neg.	neg.
Avkastning på sysselsatt kapital	%	neg.	neg.
Utdelning totalt	M€	0	0
Utdelning till staten	M€	0	0
Investeringar	M€	0,4	6,3
Anställda totalt 31.12		219	232
Anställda i Finland 31.12		219	232
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	1/5	0/6
Könsfördelning i styrelsen	n/m	2/3	2/3
Totalt skatteavtryck	M€	6,5	6,3
Skatteavtryck i Finland	M€	6,5	

Verksamhetsmiljön och utmaningar

Meritaito har sedan 2013 verkat helt på den konkurrensutsatta marknaden. I Finland är bolaget marknadsledande i sin bransch. När det gäller internationella projekt har Meritaito strävat efter tillväxt främst inom sjömätning och försäljning av sjömärken. Under 2017 genomförde bolaget sjömätningssprojekt för de norska och svenska sjömätningssmyndigheterna.

År 2017 var de största riskerna och osäkerhetsfaktorerna i verksamheten främst sammankopplade med lönsamheten i internationella projekt, omsättningens beroendeförhållande till de största kunderna i hemlandet och kostnadskontrollen i allmänhet. Bolagets affärsverksamhet uppvisade förlust trots att omsättningen ökade. Kostnader av engångskaraktär i anslutning till utvecklandet av affärsverksamheten bidrog till förlusten. Även de stora fartygsinvesteringar i anslutning till sjömätningssprojekt som gjordes 2015 och 2016 belastade resultatet.

Det vidtogs systematiska effektiviseringsåtgärder under 2017. Utvecklings- och effektiviseringsåtgärderna gällde delområden och processer som är kritiska för verksamheten och de inbegrep t.ex. upphandling, entreprenaderbudanden och projektuppföljning. Bolaget strävar efter att använda de tillgängliga resurserna effektivt och att utveckla förfarandena och processerna. Målet är att man ska kunna möta kundernas behov på ett kostnads-effektivt sätt.

Bolagets nya verkställande direktör Hannu Ylärinne inledde sitt arbete i juli 2017.

Meritaitos utsikter

Meritaito har som mål att utvecklas till ett ledande Cleantech-företag inom sjöfarten i Östersjöbasängens område. Bolaget strävar efter att bevara volymen i farledshållningen och sjömätningen så stor som möjligt. Samtidigt finslipar bolaget tjänsterna och kundrelationerna i anslutning till sin basverksamhet, och under Cleantech-paraplyet utvecklar man nya smarta lösningar för att skydda, kartlägga och observera havsmiljön. På den internationella marknaden verkar bolaget under varumärket Seahow.

Motiva Ab

Motiva är ett expertföretag som uppmuntrar till effektiv och hållbar användning av energi och material. Med hjälp av kunskap, lösningar och tjänster som Motiva tillhandahåller kan den offentliga förvaltningen, företag, kommuner och konsumenter träffa resurseffektiva, verkningsfulla och hållbara val.

MOTIVA AB			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Strategiskt intresse i innehavet			
Att säkerställa opartiska experttjänster för att främja energieffektivitet, förnybar energi och resurseffektivitet.			
Styrelse 22.3.2018			
Anja Kahri (ordf.), Petteri Kuuva, Jukka Ohtola, Timo Tähtinen, Eeva Vakkilainen			
Verkställande direktör			
Hille Hyytiä			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	6,2	6,5
Rörelsevinst	M€	0,1	-0,2
Rörelsevinstprocent	%	1	-3
Balansomslutning	M€	3,8	3,6
Soliditet	%	58	54
Nettoskuldsettningsgrad	%	-86,8	-84,2
Avkastning på eget kapital	%	3,5	-9,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	3,8	-8,9
Utdelning totalt	M€	0,1	0
Utdelning till staten	M€	0,1	0
Investeringar	M€	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12		58	64
Anställda i Finland 31.12		58	64
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	3/3	2/5
Könsfördelning i styrelsen	n/m	3/4	3/4
Totalt skatteavtryck	M€	1,9	2,2
Skatteavtryck i Finland	M€	1,9	2,2

Motiva främjar försöksverksamhet och är koordinator för kompetenscentrum

Motivas omsättning sjönk med 3,5 procent jämfört med året innan. De anpassningsåtgärder som inleddes under den föregående räkenskapsperioden slutfördes och man lyckades vända rörelseresultatet i positiv riktning. Motivas solvens och likviditet har förblivit goda. Bolaget betalar 100 000 euro i utdelning för den avslutade räkenskapsperioden.

Statsrådets kansli och Motiva utarbetar framöver tillsammans metoder för att främja försöksverksamhet med hjälp av plattformen Plats för försök. Motiva har också valts till koordinator för projektet Keino, som är ett nytt nätverksbaserat kompetenscentrum för hållbar och innovativ offentlig upphandling.

Motiva har ingått ett samhälleligt åtagande för hållbar utveckling

Motiva är ett statligt bolag för hållbar utveckling, som uppmuntrar till effektiv och hållbar användning av energi och material. Motiva har ingått ett samhälleligt åtagande för hållbar utveckling. Genom åtagandet vill man påskynda utvecklingen av en resursklok finländsk ekonomi genom material-effektivitetsavtal. Motiva Services Oy har genom sina märken för ansvarsfullhet, miljömärket Svanen och EU:s miljömärke, förbundit sig till att främja ansvarfull upphandling i kommunerna.

Energi- och materialeffektivitet är centrala medel för att dämpa klimatförändringen i samhällsekonomin, företagen och hushållen. Motiva spelar en central roll i att förbättra samhällets resurseffektivitet och den vägen företagens konkurrenskraft.

Nordic Morning Abp

De tre segmenten för Nordic Morning-koncernens affärsverksamhet är i enlighet med den nya strategin Nordic Morning, Edita Prima och Edita Publishing. Nordic Mornings affärsverksamhet omfattar ett bolag i Finland och flera bolag i Sverige. Edita Prima Ab och Edita Publishing Ab finns i Finland.

NORDIC MORNING ABP			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Strategiskt intresse i innehavet			
Inget strategiskt intresse			
Styrelse 21.3.2018			
Per Sjödel (ordf.), Ingrid Jonasson Blank, Pekka Hurtola, Anni Korhikoski, Anni Ronkainen, Jukka Ruuska			
Verkställande direktör			
Anne Årneby			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	93,4	103,4
Rörelsevinst	M€	5,9	-14,3
Rörelsevinstprocent	%	6	-14
Balansomslutning	M€	48,6	54,6
Soliditet	%	46,8	36,6
Nettoskudsättningsgrad	%	12,1	30,7
Avkastning på eget kapital	%	22,5	-53,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	23,3	-37,6
Utdelning totalt	M€	2	2
Utdelning till staten	M€	2	2
Investeringar	M€	0,7	0,7
Anställda totalt 31.12		548	653
Anställda i Finland 31.12		258	263
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m		4/7
Könsfördelning i styrelsen	n/m	3/3	3/3
Totalt skatteavtryck	M€	25,8	33
Skatteavtryck i Finland	M€	8,8	9,9

Affärsverksamhetens nya struktur

Den nya verksamhetsstrukturen är uppdelad i tre segment för affärsverksamhet, och Nordic Mornings segment inbegriper flera bolag. Nordic Morning Finland, Nordic Morning Sweden, Ottoboni Sweden, Nordic Morning Data-Driven Content, Mods Graphic Studio och CountQuest Interactive verkar inom segmentet. Nordic Morning tar fram digitala lösningar för affärsverksamhet och databaserad marknadsföring och service. Målet är att skapa tillväxt och kundlojalitet för kunden.

Edita Prima tillhandahåller personaliserade trycktjänster med vars hjälp man kan skapa automatiserad kundkommunikation och stödmaterial för försäljning.

Edita Publishing utvecklar smarta metoder för inlärning samt informationstjänster genom att utnyttja digitalisering och innehåll på ett nytt sätt.

Anne Årneby började som ny verkställande direktör den 1 januari 2017.

Det ekonomiska resultatet förbättrades

Nordic Morning-koncernens omsättning sjönk år 2017 och låg på 93,4 (103,4) miljoner euro. I Finland ökade ändå omsättningen och stannade på 45,0 (41,1) miljoner euro. I Sverige sjönk omsättningen till 47,8 (61,7) miljoner euro. I Sverige fokuserade man på att förbättra lönsamheten genom att lägga ner olönsamma affärsverksamheter och på grund av strukturarrangemangen i tryckeriverksamheten. Till följd av arrangemangen minskade koncernens personal med ca 100 personer.

Koncernens rapporterade rörelsevinst förbättrades avsevärt och uppgick till 5,9 (-14,3) miljoner euro. Förbättringen blev 20,2 miljoner euro jämfört med året innan. Resultatet för 2017 förbättrades delvis av vissa poster av engångskaraktär, som uppgick till 2,9 (-12,4) miljoner euro. Den sammanlagda effekten av posterna av engångskaraktär för resultatförbättringen uppgick alltså till 15,3 miljoner euro.

Den förbättrade resultatutvecklingen tillsammans med posterna av engångskaraktär förstärkte också koncernens balansräkning. Soliditeten ökade med 11 procentenheter och blev 47 (36) procent.

Patria Abp

Patria är en internationell leverantör av livscykeljänster och teknologilösningar i försvars-, säkerhets- och flygbranschen. Bolagets produkter är flygutbildning, system för underrättelseinhämtning, övervakning och ledning, bepansrade hjulfordon, system för granatkastare och kompositstrukturer för luftfart.

PATRIA ABP		
Statens ägarandel		
50,1 %		
Ägarstyrning		
Statsrådets kansli		
Strategiskt intresse i innehavet		
Att trygga försvarsmaktens verksamhet genom att producera nödvändig försvarsmateriel och nödvändiga tjänster under alla förhållanden		
Styrelse 23.3.2018		
Christer Granskog (ordf.), Harald Aarø, Eirik Lie, Päivi Marttila, Jarle Næss, Ari Puheloinen, Gyrid Skalleberg Ingerø, Kimmo Viertola		
Verkställande direktör		
Olli Isotalo		
Nyckeltal	2017	2016
Omsättning	M€ 467,7	489,9
Rörelsevinst	M€ 33,9	74,6
Rörelsevinstprocent	% 7,2	15,2
Balansomslutning	M€ 486,3	491,7
Soliditet	% 54,0	58,3
Nettoskuldsettingsgrad	% 27,6	8,9
Avkastning på eget kapital	% 11,2	28,0
Avkastning på sysselsatt kapital	% 11,9	27,7
Utdelning totalt	M€ 16,7	31,2
Utdelning till staten	M€ 8,3	15,6
Investeringar	M€ 15,1	12,6
Anställda totalt 31.12	2762	2750
Anställda i Finland 31.12	2605	2631
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m 3/9	2/7
Könsfördelning i styrelsen	n/m 2/8	2/6
Totalt skatteavtryck	M€ 78,3	77,1
Skatteavtryck i Finland	M€ 73,0	77,5

Affärsverksamhet och orderstock

Värdet av Patriakoncernens nya beställningar under räkenskapsperioden 2017 uppgick till 309,5 miljoner euro (268,5 miljoner euro under räkenskapsperioden 2016). Av detta kom 33 (41) procent från utlandet.

Koncernens utgifter för forskning och utveckling uppgick under räkenskapsperioden till 9,4 miljoner euro (7,3 mn euro), dvs. 2,0 (1,5) procent av omsättningen.

Målet är att fortsätta utvidga de livscykelstödtjänster som erbjuds försvarssektorn och att erbjuda internationella servicetjänster för helikoptrar. En annan tillväxtriktning är affärsverksamheten med system och integrering. Detta gäller i synnerhet produkter och tjänster för system för underrättelseinhämtning, övervakning och ledning.

Viktiga händelser under räkenskapsperioden

Under redovisningsperioden spelade Patria en viktig roll som den finländska försvarsmaktens strategiska partner i HX-jaktplansprojektet och vid beredningen av projektet Laivue 2000.

Pilot Training avtalade om en fortsättning på utbildningssamarbetet med Suomen Ilmailuopisto vid det nya utbildningscentret vid Tammerfors-Birkala flygplats.

Den norska försvarsmaktens logistikorganisation valde Patria för underhållet av den norska försvarsmaktens NH90- och Bell 412-helikoptrar.

Vid konferensen Future Mortar Systems i London fick Patria priset för årets innovation för containerlösningen Patria Nemo Container.

Händelser efter räkenskapsperioden

Patria undertecknade ett avtal om grundlig reparation och en livscykeluppdatering av den finländska försvarsmaktens robotbåtar av Hamina-klass för ca 170 miljoner euro.

I februari framkom ett misstag som hade skett i den internationella marknadsföringen. Till följd av detta vidtog bolaget flera korrigerande åtgärder för att precisera sin internationella marknadsföringspraxis.

Posti Abp

Posti är ett servicebolag inom logistik och postbranschen, som betjänar både privat- och paketskunder och den offentliga sektorn. Bolagets vision är att vara kundens främsta val i fråga om post-, logistik- och näthandelstjänster.

POSTI ABP			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Strategiskt intresse i innehavet			
Att tillhandahålla posttjänster i hela Finland			
Styrelse 27.3.2018			
Markku Pohjola (ordf.), Eero Hautaniemi, Petri Järvinen, Frank Marthaler, Pertti Miettinen, Marja Pokela, Suvi-Anne Siimes, Per Sjödel, Arja Talma			
Verkställande direktör			
Heikki Malinen			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	1 647,0	1 607,6
Rörelsevinst	M€	-27,5	30,7
Rörelsevinstprocent	%	-1,7	1,9
Balansomslutning	M€	1 092,9	1 185,6
Soliditet	%	46,2	54,1
Nettoskuldsetningsgrad	%	-8,8	-13,6
Avkastning på eget kapital	%	-8,0	3,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-3,5	5,4
Utdelning totalt	M€	40	60
Utdelning till staten	M€	40	60
Investeringar	M€	77,0	92,2
Anställda totalt 31.12		16 932	18 519
Anställda i Finland 31.12		13 592	14 140
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	3/6	3/7
Könsfördelning i styrelsen	n/m	3/6	4/4
Totalt skatteavtryck	M€	312,7	354,8
Skatteavtryck i Finland	M€	267,8	308,0

Den ekonomiska utvecklingen år 2017

Postis omsättning ökade med 2,5 procent under 2017 och uppgick till 1 647,0 (1 607,6) miljoner euro. Bolagets rapporterade rörelsevinst var negativ, -27,5 (30,7) miljoner euro. Särskilda poster försvagade resultatet med 69,9 (16,4) miljoner euro. I de särskilda posterna ingår en reservering på 18,2 miljoner euro som ansluter sig till hyresavtalen för de lager som ska stängas i Ryssland samt en nedskrivning på 33,9 miljoner euro som grundar sig på den bedömning som gjordes i samband med strukturerangemangen för OpusCapita. Det justerade rörelseresultatet var 42,4 (47,1) miljoner euro.

Penningflödet i koncernens affärsverksamhet ökade år 2017 och uppgick till 96,0 (63,1) miljoner euro. Posti betalade år 2017 ut 60,0 miljoner euro i utdelning av det föregående årets resultat. Koncernens balansräkning var fortsatt stark och nettoskuldsetningsgraden -8,8 (-13,6) procent.

De försändelser som omfattades av skyldigheten att tillhandahålla samhällsomfattande tjänster uppgick till 5,5 (5,6) procent av alla Postis försändelser. Värdet av den verksamhet som omfattades av skyldigheten att tillhandahålla samhällsomfattande tjänster uppgick till 136,7 (135,9) miljoner euro, dvs. 8,3 (8,5) procent av koncernens omsättning.

Koncernens verksamhetsmiljö och strategi

I Postis verksamhetsmiljö pågår en stor förändring. Konsumenternas förändrade beteende, den allt snabbare digitaliseringen, förändringar i handeln, den snabbt ökande näthandeln, den hårda konkurrensen på marknaden och teknikutvecklingen utgör utmaningar för Posti. Det är viktigt att bolaget kontinuerligt förbättrar kvaliteten på kundtillfredsställelsen och kunderfarenheterna. Detta är viktigt även för att konkurrenskraften och lönsamheten ska kunna säkerställas. Kontinuerlig förnyelse är nödvändig då de traditionella postleveranserna minskar.

Postis styrelse har antagit en strategi för 2018–2020. Kärnan i strategin är fyra mål genom vilka bolaget strävar efter att möta den pågående omvälvningen inom postbranschen. Målen är: framgångsrik näthandel, att bibehålla brevet betydelse för kunden, utveckling av Postis servicekultur och utnyttjande av digitaliseringen som ett sätt att förbättra Postis service.

Raskone Ab

Raskone producerar livscykeljänster för sina kunders nyttofordon och är det största företaget i Finland som är specialiserat på underhåll av nyttofordon. Bolaget har verksamhet på 19 orter runtom i landet. Verksamheten är baserad på mångsidig märkeskompetens och bolaget är märkesoberoende.

RASKONE AB			
Statens ägarandel			
85 % (Governia Ab 15 %)			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Strategiskt intresse i innehavet			
Nej			
Styrelse 28.2.2018			
Kai-Petteri Purhonen (ordf.), Sinikka Mustakari, Ilpo Nuutinen, Anu Ora, Klaus Sundström			
Verkställande direktör			
Timo Seppä			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	60,7	65,5
Rörelsevinst	M€	0,4	0,1
Rörelsevinstprocent	%	0,7	0,1
Balansomslutning	M€	19,9	21,7
Soliditet	%	18,3	15,4
Nettoskudsättningsgrad	%	156,0	145,5
Avkastning på eget kapital	%	8,9	1,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	4,0	1,3
Utdelning totalt	M€	0	0
Utdelning till staten	M€	0	0
Investeringar	M€	1,0	0,6
Anställda totalt 31.12		466	492
Anställda i Finland 31.12		466	492
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	1/5	1/4
Könsfördelning i styrelsen	n/m	2/3	2/3
Totalt skatteavtryck	M€	20,7	23,0
Skatteavtryck i Finland	M€	20,7	23,0

Rörelsevinsten förbättrades trots att omsättningen minskade

År 2017 blev Raskones omsättning ca sju procent lägre än året innan. Den främsta orsaken till att omsättningen minskade var försäljningen av affärsverksamheten för den reparationsverkstad som hade varit verksam på Helsingfors-Vanda flygplats. Försäljningen skedde i början av året och affärsverksamheten såldes till verkstadens största kund Swissport Oy.

Trots att omsättningen minskade kunde bolaget ändå förbättra sitt rörelseresultat. I räkenskapsperiodens resultat ingår 0,6 miljoner euro i poster av engångskaraktär.

Transportprestationerna i landsvägstrafiken, som är en väsentlig indikator för Raskones affärsverksamhet, ökade med ca fem procent under året.

Staten avstod från innehavet i Raskone

Staten har i och med det arrangemang som slutfördes i mars 2018 avstått från sitt innehav i Raskone Ab. Bolaget övergick i den finländska mångbranschkoncernen Lease Deal Group Oyj:s ägo. Genom samma köp avstod även det statsägda specialuppgiftsbolaget Governia Oy från sitt innehav i Raskone.

Finlands Färjetrafik Ab

Finlands Färjetrafik svarar för färje- och förbindelsefartygstrafiken på 44 linjer i olika delar av Finland. År 2017 transporterade företaget ca 4 miljoner fordon. Företagets största kund är NTM-centralen i Egentliga Finland, som svarar för upphandlingen av linjerna.

FINLANDS FÄRJETRAFIK AB			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Strategiskt intresse i innehavet			
Att säkerställa färjetjänster som en del av det allmänna vägnätet			
Styrelse 22.3.2018			
Juha Heikinheimo (ordf.), Pekka Hurtola, Kati Niemelä, Matti Pajula, Annika Parkkonen			
Verkställande direktör			
Mats Rosin			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	52,1	50,8
Rörelsevinst	M€	9,3	9,4
Rörelsevinstprocent	%	18	19
Balansomslutning	M€	61,7	58,9
Soliditet	%	75	76
Nettoskuldssättningsgrad	%	-33	-34
Avkastning på eget kapital	%	16,8	17,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	21,0	22,1
Utdelning totalt	M€	6	6
Utdelning till staten	M€	6	6
Investeringar	M€	6,7	10,4
Anställda totalt 31.12		309	301
Anställda i Finland 31.12		309	301
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	2/5	2/6
Könsfördelning i styrelsen	n/m	2/3	2/3
Totalt skatteavtryck	M€	20,5	21,1
Skatteavtryck i Finland	M€	20,5	21,1

Den stabila resultatutvecklingen fortsatte

Bolagets affärsverksamhet var liksom under de föregående åren stabil och lönsam. Omsättningen ökade en aning, och rörelsevinsten var nästan lika stor som under föregående räkenskapsperiod. Bolagets satsningar för att sköta sitt miljöansvar och uppdatera sina färjor på ett ansvarsfullt sätt konkretiserades i och med att en hybridfärja sattes i trafik på linjen Pargas–Nagu. Bolaget strävar även i fortsättningen efter att utveckla användningen av el som drivmedel för landsvägsfärjor. Genomsnittsåldern för bolagets färjor är förhållandevis hög, varför en behärskad uppdatering av flottan ligger i fokus för utvecklingen av bolagets affärsverksamhet. År 2017 uppgick bolagets investeringar till 6,7 (10,4) miljoner euro.

Orderingången har under bolagets historia alltid varit stark och bolagets affärsverksamhet följaktligen mycket lönsam och stabil. Bolagets avtalsbestånd har emellertid minskat och är lägre än förut, varför vikten av att nya servicekoncept utvecklas och den interna effektiviteten höjs blir betydligt större framöver. Även de beslut om brobyggen som fattats kommer att medföra minskad avkastning under de kommande åren. Den skärpta konkurrensen utgör en betydande utmaning för bolaget. Bolaget uppdaterade sin strategi som ska svara på de möjligheter och utmaningar som framtiden för med sig.

För närvarande svarar NTM-centralen i Egentliga Finland för upphandlingen av trafiken på de olika linjerna, men i samband med landskapsreformen kan upphandlingsprocessen genomgå betydande förändringar som leder till att beställarorganisationen splittras.

Miljövänligheten utvecklades

I Finlands Färjetrafiks företagsansvar betonas fartygens och passagerarnas säkerhet, kvalitet och driftsäkerhet samt miljövänlighet. Bolaget har lagt särskild vikt vid miljöansvaret i fråga om fartygsflottan och satsat på utbildning i ECO-driving. Det är sannolikt att bolaget i framtiden i samband med upphandlingar kommer att fästa större vikt vid energieffektiviteten och beaktandet av miljön, varvid bolagets kunnande och materiel blir en konkurrensfördel.

Myntverket i Finland Ab

Myntverket i Finland präglar bruks- och jubileumsmynt samt tillverkar myntämnen. Största delen av produktionen exporteras. De viktigaste marknadsområdena är Europa, Asien, Afrika och Latinamerika. Koncernen är en av de ledande myntexportörerna i världen. Kunderna utgörs i huvudsak av olika länders centralbanker samt myntverk över hela världen.

MYNTVERKET I FINLAND AB			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Strategiskt intresse i innehavet			
Inget strategiskt intresse			
Styrelse 28.3.2018			
Kaisa Vikkula (ordf.), Pekka Leskinen, Päivi Nerg, Petri Vihervuori, Ari Viinikkala			
Verkställande direktör			
Jonne Hankimaa			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	85,0	66,6
Rörelsevinst	M€	-1,8	-1,6
Rörelsevinstprocent	%	-2,1	-2,5
Balansomslutning	M€	59,4	64,8
Soliditet	%	44,3	45,0
Nettoskuldsettingsgrad	%	86,5	78,9
Avkastning på eget kapital	%	-8,0	-7,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-3,4	-2,9
Utdelning totalt	M€	0	0
Utdelning till staten	M€	0	0
Investeringar	M€	1,2	2,2
Anställda totalt 31.12		174	173
Anställda i Finland 31.12		62	65
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	3/3	4/2
Könsfördelning i styrelsen	n/m	2/3	3/3
Totalt skatteavtryck	M€	-2,0	0,9
Skatteavtryck i Finland	M€	-1,7	0,2

Ekonomisk utveckling 2017

Koncernens omsättning var större än under föregående år och uppgick till 85,0 (66,6) miljoner euro. Rörelsevinsten före nedskrivningen av koncerngoodwillen var positiv, men rörelsevinsten var -1,9 (-1,6) miljoner euro och alltså negativ. Nedskrivningen av koncerngoodwillen under året var 1,9 miljoner euro, och koncerngoodwillen uppgick till 5,9 miljoner euro i balansräkningen. Koncernens resultat för räkenskapsperioden var -2,3 (-2,2) miljoner euro.

Trots att koncernens resultat var negativt låg dess soliditet kvar på en tillfredsställande nivå det vill säga 44 (45) procent. Detta beror delvis på att balansräkningen minskat, vilket dock inte är en hållbar lösning. Investeringarna uppgick till 1,2 (2,2) miljoner euro, vilket har varit den selektiva nivån. För att förbättra rörelseresultatet fortsätter Myntverket i Finland att genomföra sitt reformprogram.

Omvärld

Konkurrensen i branschen är hård, vilket leder till minskade täckningsbidrag. På den internationella marknaden kommer det särskilt inom affärsområdet myntämnen in nya aktörer bland annat från Kina, vilket skärper konkurrensen ytterligare. På marknaden för myntämnen råder överkapacitet samtidigt som topparna i efterfrågan utgör flaskhalsar. I affärsverksamheten för bruksmynt avspeglar variationerna i kapacitetsutnyttjandet branschens cykliska karaktär som beror på centralbankernas upphandlingscykler. Myntverkets affärsverksamhet är i hög grad projektorienterad. Den globala överkapaciteten och aktörernas olika utgångslägen gör branschen utmanande.

På grund av den internationella miljö där verksamheten bedrivs blir vikten av ansvarsfullt agerande i myntverkets verksamhet särskilt stor. Bolaget har kunder på fyra kontinenter och ett aktivt nätverk av representanter som verkar nära kunderna. Dessutom köper bolaget råvaror av utvalda leverantörer världen över. Myntverket i Finland har etiska riktlinjer för affärsverksamheten. Kraven att samarbetsparterna ska bedriva sin verksamhet ansvarsfullt har skrivits in i koncernens Business Partner Code of Conduct.

Finska Centralen för Utsädespotatis Ab

Finska Centralen för Utsädespotatis Ab (SPK) är ett företag som producerar inhemsk utsädespotatis. Dess verksamhetsområde är att sörja för att utsädesmaterial för olika potatissorter upprätthålls och att utsädet hålls rent samt att producera, förpacka och marknadsföra basutsäde och certifierad utsädespotatis.

FINSKA CENTRALEN FÖR UTSÄDESPOTATIS AB			
Statens ägarandel			
22 %			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Strategiskt intresse i innehavet			
Att främja växternas sundhet och upprätthålla försörjningssäkerheten genom att producera frisk utsädespotatis som lämpar sig för Finlands förhållanden			
Styrelse 1.3.2018			
Ossi Paakki (ordf.), Lars Jussila, Antti Lavonen, Pentti Lähteenoja, Kauko Matinlauri, Jyrki Siira			
Verkställande direktör			
Paula Ilola			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	3,2	2,8
Rörelsevinst	M€	0,0	0,1
Rörelsevinstprocent	%	0,0	3,7
Balansomslutning	M€	3,4	3,3
Soliditet	%	62,1	66,2
Nettoskuldsetningsgrad	%	52,1	41,4
Avkastning på eget kapital	%	-2,6	6,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-1,0	5,1
Utdelning totalt	M€	0,0	0,0
Utdelning till staten	M€	0,0	0,0
Investeringar	M€	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12		14	14
Anställda i Finland 31.12		14	14
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	4/3	4/3
Könsfördelning i styrelsen	n/m	0/6	0/6
Totalt skatteavtryck	M€	0,0	0,0
Skatteavtryck i Finland	M€	0,0	0,0

Kommersialisering av nya metoder

Det viktigaste produktionsområdet för Finska Centralen för Utsädespotatis ligger i kommunerna Tyrnävä och Limingo. Området hör till en kvalitetszon som Europeiska unionen har beviljat High Grade-status för dess högklassiga produktion av utsädespotatis. Dessutom har centralen produktion på noga utvalda kontraktodlingar runt om i Finland.

SPK:s omsättning under räkenskapsperioden 1.8.2016–31.7.2017 var 14,5 procent större än perioden innan på grund av att denna var bara åtta månader lång. Rörelseresultatet var negativt.

Bolagets utsikter är stabila men marginalerna små. Bolagets resultat är helt beroende av potatisens växtperiod och marknadsutvecklingen för de olika sorterna. Finska Centralen för Utsädespotatis strävar efter ökad omsättning och förbättrad lönsamhet med hjälp av nya metoder.

Bolaget har fortsatt att utveckla och kommersialisera den aeroponiska metoden för produktion av utsädespotatis. Tack vare den nya metoden kan nya lovande potatissorter med inhemskt utsäde lanseras snabbare på den finska marknaden, vilket minskar beroendet av utländskt stamutsäde. Metoden har väckt mycket uppmärksamhet internationellt.

Förebyggande av växtsjukdomar samt försörjningssäkerhet

SPK axlar sitt företagsansvar genom att förebygga växtsjukdomar och främja försörjningssäkerheten. Bolaget deltar i regionala och riksomfattande undersökningar om potatisodling och växtsjukdomar.

Suomen Viljava Ab

Suomen Viljava Ab är Finlands största företag med specialisering på hantering och lagring av säd och agri-bulk råämnen. Bolaget erbjuder lagrings- och hanterings-tjänster såväl i hemlandet som också för företag som verkar inom export, import och transithandel.

SUOMEN VILJAVA AB			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Strategiskt intresse i innehavet			
Det strategiska intresset är att på ett konkurrensneutralt sätt säkerställa en fungerande marknad för lagring och hantering av spannmål och säkerställa att de uppgifter som gäller försörjningsberedskapen inom livsmedelskedjan och EU:s interventioner fungerar störningsfritt.			
Styrelse 29.3.2018			
Petri Alava (ordf.), Thomas Isaksson, Esko Pyykkönen, Helena Tammi, Tanja Viljanen			
Verkställande direktör			
Pasi Lähdetie			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	16,7	17,5
Rörelsevinst	M€	4,4	4,0
Rörelsevinstprocent	%	26,5	22,9
Balansomslutning	M€	27,2	25,2
Soliditet	%	74,2	78,6
Nettoskuldsettingsgrad	%	23,1	0,0
Avkastning på eget kapital	%	18,4	16,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	18,6	17,9
Utdelning totalt	M€	3,3	3,3
Utdelning till staten	M€	3,3	3,3
Investeringar	M€	7,6	4,2
Anställda totalt 31.12		62	74
Anställda i Finland 31.12		62	74
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	1/2	1/2
Könsfördelning i styrelsen	n/m	2/3	2/3
Totalt skatteavtryck	M€	4,4	5,4
Skatteavtryck i Finland	M€	4,4	5,4

Bolaget satsar på tillväxt

Under 2017 slutförde Suomen Viljava de största investeringarna under bolagets 15-åriga historia. Investeringsbeloppet för året, 7 miljoner euro, är det största i bolagets historia. De gjorda investeringarna är ett svar på kundernas förväntningar och förändringarna på marknaden samt utveckling av beredskapen för eventuella nationella undantagstillstånd. Investeringar gjordes i effektivare apparatur för lastning av fartyg, ett nytt lagerutrymme samt fotograferingstjänster.

Investeringarna i hamnar och lastningskapacitet är ett svar på marknadsbehovet, då fartygen blir allt större i takt med att transporten av säd till Nordafrika och Mellanöstern ökar. I och med att de inhemska lantbruken blir allt större ökar behovet av torkningstjänster.

Suomen Viljava vill satsa på tillväxt genom att utöka sin andel av export- och importskeppningen samt lagringen och hanteringen av bioenergi produkter. Bolaget reagerar dessutom på den ökade efterfrågan på växtproteinbaserade livsmedel genom att satsa på produktionen av produkter baserade på bondbönor och ärtprotein.

Suomen Viljivas ekonomiska utveckling

Utgående från statsrådets beslut minskade försörjningsberedskapslagren för säd betydligt under 2015 och 2016. På årsnivå påverkar de minskade sädsvolymer i försörjningsberedskapslagren Viljivas omsättning med inemot 2 miljoner euro (över 10 procent av omsättningen). Bolagets omsättning sjönk med -4,6 (-11,1) procent under räkenskapsperioden 2017. Bolaget eftersträvar tillväxt genom riktade investeringar. Den sjunkande omsättningen har kompensats med förbättrad lönsamhet. Bolagets rörelsevinstprocent var 26,3 (22,9) och avkastningarna på kapitalet överskred 15 procent.

Trots att bolagets investeringsgrad var över 40 procent räkenskapsperioden 2017 har bolaget fortfarande en ytterst stark balansräkning. Suomen Viljivas soliditet var 74,3 (78,6) procent. Bolaget delar ut 89,8 (100,6) procent av räkenskapsperiodens resultat.

Tapio Ab

Tapio erbjuder lösningar för hållbar, ansvarsfull och mångsidig användning av skogar och naturen. Tapio-koncernen består förutom av moderbolaget, som producerar experttjänster till staten, även av Metsäkustannus Oy och Tapio Silva Ab, vars affärsverksamhetsområde utöver experttjänster även inkluderar fröproduktionsverksamhet.

TAPIO AB			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Strategiskt intresse i innehavet			
Att med beaktande av försörjningsberedskapen på lång sikt säkerställa att det inom skogsbruket finns tillgång till lämpligt skogsträdsfrömaterial av god kvalitet som lämpar sig för finska förhållanden			
Styrelse 23.3.2018			
Timo Piekkari (ordf.), Harri Lauslahti, Tuula-Riitta Markkanen, Matti Mäkelä, Marja Pokela			
Verkställande direktör			
Panu Kallio			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	9,8	9,0
Rörelsevinst	M€	0,7	-0,4
Rörelsevinstprocent	%	7	-5
Balansomslutning	M€	15,2	14,7
Soliditet	%	65,0	62,5
Nettoskuld-sättningsgrad	%	-55,6	-39,8
Avkastning på eget kapital	%	6,6	-4,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	7,6	-3,9
Utdelning totalt	M€	0,3	0
Utdelning till staten	M€	0,3	0
Investeringar	M€	0,1	0,3
Anställda totalt 31.12		57	56
Anställda i Finland 31.12		57	56
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	3/3	3/3
Könsfördelning i styrelsen	n/m	3/2	3/1
Totalt skatteavtryck	M€	1,9	1,3
Skatteavtryck i Finland	M€	1,9	1,3

Klar resultatförbättring

Efter några år med svag lönsamhet hade bolaget som mål att förbättra lönsamheten inom alla affärsverksamhetsområden och att minska av de fasta kostnaderna. Bolaget lyckades både öka sin omsättning och dra ner på kostnaderna, vilket gjorde att rörelseresultatet steg och var klart vinstbringande jämfört med föregående år. Bolaget påbörjade också en komprimering av koncernstrukturen inom ramen för effektiviseringen av funktionerna. Den positiva utvecklingen i skogsbioekonomins verksamhetsomgivning bidrog också till bolagets utveckling. Den ökade konkurrensen och trycket på den offentliga finansieringen medför utmaningar för verksamhetsmiljön.

Bolaget uppdaterade även sin strategi, som kraftigt stöder sig på digitala lösningar. Bolaget definerade fyra centrala affärsverksamhetsområden; konsultering, digitala lösningar, fröproduktion och medier. Tapio kommer också i fortsättningen att satsa kraftigt på produkt- och serviceutveckling och eftersträvar lönsam tillväxt samt utvidgning av kundkretsen. Digitaliseringen kommer att forma skogssektorn och skogsekonomins metoder rejält. Affärsverksamhetsområdet Media utgör 43 procent av Tapios omsättning. Det är alltså även ur ägarens perspektiv livsviktigt för bolagets framtid att ligga i spetsen för utnyttjandet av digitaliseringen. Digitaliseringen märks inte enbart inom Media men också i utnyttjandet av öppen information om skogstillgångs- och platsuppgifter samt digitaliseringen av skogsvårdens rekommendationer.

Större vikt för bestående utveckling i verksamhetsmiljön

Tapios mest betydelsefulla effekter på miljön är indirekta. Till de väsentligaste indirekta effekterna räknas för sin del exempelvis klimatförändringen och ansvarsfull ökning av träanvändning samt minimering av skogsekonomins miljöeffekter. Bolagets ansvarsmålsättningar för den egna verksamhetens del gäller förbättring av kunderfarenheter samt personalutveckling och personalens välmående. Kundernas tillfredsställelse och personaltillfredsställelsen var fortsättningsvis bra.

Vapo Ab

Vapo är en sakkunnigorganisation, som levererar torv och träbränsle till sina energikunder. Vapo producerar också värme och el av lokala råvaror. I Vapos produktsortiment ingår också Kekkilä och Hasselfors Garden trädgårdsartiklar och lösningar för miljöaffärsverksamhet.

VAPO AB			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Strategiskt intresse i innehavet			
Att säkerställa tillgången till inhemskt bränsle för energiproduktion under alla förhållanden.			
Styrelse 9.10.2017			
Jan Lång (ordf.), Tuomas Hyyryläinen, Juhani Järvelä, Risto Kantola, Pirita Mikkanen, Minna Pajumaa, Minna Smedsten, Markus Tykkyläinen			
Verkställande direktör			
Vesa Tempakka			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	392,1	459,8
Rörelsevinst	M€	20,0	8,6
Rörelsevinstprocent	%	5,1	1,9
Balansomslutning	M€	812,4	795,0
Soliditet	%	43,0	37,6
Nettoskuldsettingsgrad	%	79,4	127,2
Avkastning på eget kapital	%	2,6	-1,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	3,0	1,7
Utdelning totalt	M€	4,0	4,0
Utdelning till staten	M€	2,0	2,0
Investeringar	M€	39,6	38,5
Anställda totalt 31.12		776	916
Anställda i Finland 31.12		516	654
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	2/9	2/11
Könsfördelning i styrelsen	n/m	3/5	2/4
Totalt skatteavtryck	M€	40,5	35,6
Skatteavtryck i Finland	M€	28,7	23,2

Tillräckliga bränslelager

Under räkenskapsperioden 1.5.2016 – 30.4.2017 förbättrades Vapos lönsamhet och bolaget lyckades vidta åtgärder som gav en lättare balansstruktur. Detta gav sig uttryck i ett starkt kassaflöde. De minskade lagren för pelletar och skogsflis samt de mindre torvlagren än förutsett till följd av den dåliga torvproduktionssommaren påverkade även kassaflödet och balansstrukturen.

För den räkenskapsperiod som började 1.5.2017 väntas Vapos omsättning överskrida den jämförbara omsättningen för föregående år. Under förutsättningen att uppvärmningsperioden fortsätter normalt väntas rörelsevinsten förbättras klart i förhållande till jämförelseåret. Under innevarande räkenskapsperiod kommer de nya affärsverksamheterna inte att producera någon betydande omsättning.

I fortsättningen kommer Vapos affärsverksamhet att grunda sig på tre affärsverksamhetsområden, det vill säga Energi, Växtunderlag och Nya affärsverksamheter. Av de nya affärsverksamheterna utvecklar Vapo Fibers framtidsmaterial av torv bland annat för förpacknings- och byggnadsindustrins behov. Vapo Carbons har som mål att i en ny produktionsanläggning producera aktivt kol ur torv.

Försäljningen av Vapos överlops marktillgångar, som inleddes i slutet av året, har börjat bra.

Företagsansvar – en del av vardagen

Tyngdpunkten för Vapos företagsansvar ligger på miljöansvar och åtgärder med vilka bolaget har minimerat påverkan på miljön och vattendragen.

Vapo har som målsättning att minimera mängden arbetsplatsolyckor. Under räkenskapsperioden halverades antalet olyckor i förhållande till antalet arbetstimmar och antalet arbets säkerhetsobservationer mer än fördubblades.

Vapo är den ledande bioenergiutvecklaren i Finland och i Östersjöområdet. Importerat bränsle står för cirka 70 procent av den energi som används i Finland. Torv står för cirka 4 procent av den totala energi som används i Finland och utgör därmed en viktig inhemsk energikälla.

VR-Group Ab

VR är ett tjänsteföretag inom passagerartrafik, logistik och infrastruktur, som verkar i Finland och dessutom bl.a. i Sverige och Ryssland. Bolagets affärsverksamheter består av VR, som har hand om passagerartrafiken, VR Transpoint som bedriver logistik och VR Track som är specialiserat på att bygga infrastruktur. Passagerartrafiken omfattar också busstrafik.

VR-GROUP AB			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Strategiskt intresse i innehavet			
Säkrande av tillräcklig rälstrafik i framtiden			
Styrelse 12.4.2018			
Hannu Syrjänen (ordf.), Heikki Allonen, Pekka Hurtola, Roberto Lencioni, Tuija Soanjärvi, Kirsi Sormunen, Maija Strandberg			
Verkställande direktör			
Rolf Jansson			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	1251,5	1186,7
Rörelsevinst	M€	110,3	43,3
Rörelsevinstprocent	%	8,8	3,6
Balansomslutning	M€	1817,8	2002,2
Soliditet	%	67,4	68,8
Nettoskudsättningsgrad	%	5,9	-1,7
Avkastning på eget kapital	%	6,1	1,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	7,4	3,0
Utdelning totalt	M€	100	190*
Utdelning till staten	M€	100	190*
Investeringar	M€	129,0	101,4
Anställda totalt 31.12		7540	7898
Anställda i Finland 31.12		7113	7428
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	1/8	3/7
Könsfördelning i styrelsen	n/m	3/4	3/4
Totalt skatteavtryck	M€	306,4	301,8
Skatteavtryck i Finland	M€	293,5	291,6

* Innehåller 100 miljoner euro i kapitalåterbäring

Ökad omsättning

VR:s satsningar på större intresse för tågresor resulterade i ökade passagerarvolymerna. Inom den inhemska fjärrtrafiken var ökningen åtta procent. Tack vare god efterfrågan ökade passagerartrafikens omsättning med över nio procent. Inom de övriga affärsverksamheterna ökade omsättningen med ungefär tre procent.

Koncernens rörelsevinst förbättrades klart jämfört med året innan. Det ökade antalet resor och förbättrat kapacitetsutnyttjande i tågtrafiken låg bakom resultatförbättringen i passagerartrafiken. Inom logistiken sjönk prisnivån, vilket resulterade i något minskad lönsamhet, trots större transportvolymerna. VR Tracks lönsamhet förbättrades betydligt då omstruktureringsprogrammet för affärsverksamheten i Sverige, som hade dålig framgång året innan, slutfördes.

VR investerade närmare 80 miljoner euro i ny tågpark. Till de viktigaste investeringsobjekten hörde manövervagnar, tvåvångingsvagnar samt ellok. Koncernen hade fortsättningsvis en stark balansräkning och finansiell ställning.

Persontrafiken på järnvägarna öppnas för konkurrens

Kommunikationsministeriet (KM) meddelade på sensommaren att passagerartrafiken kommer att öppnas för konkurrens med påskyndad tidtabell. Den första upphandlingen gäller tätortstågtrafiken i södra Finland. Upphandlingen av huvudstadregionens närtrafik, som meddelats redan tidigare, fortskrider under HST:s ledning sålunda att den upphandlade trafiken inleds 2021.

Förtagsarrangemang, där avsikten är att spjälka upp VR på fastigheter, underhåll och funktioner i anknytning inventarierna i bolag med specialuppgifter är i hög grad kopplad till KM:s upphandling. Om arrangemangen inom bolaget genomförs har dessa en betydande effekt på VR-koncernen.

VR fortsatte sitt målmedvetna arbete med utveckling av ansvaret. Inom samtliga affärsverksamheter utgör kundfokus det centrala ansvarstemat. Miljöloften och säkerheten utvecklades balanserat.

12 Specialuppgiftsbolag

Air Navigation Services Finland Ab

Air Navigation Services Finland Ab (ANS Finland) ansvarar för förvaltningen av användningen av det finländska luftrummet samt för flyggrutts- och flygkontrolltjänsterna på de flygstationer som ägs av Finavia samt på flygstationerna i Villmanstrand, Seinäjoki och S:t Michel. Bolaget har även uppgifter inom flygräddning och regional övervakning.

AIR NAVIGATION SERVICES FINLAND AB		
Statens ägarandel		
100 %		
Ägarstyrning		
Kommunikationsministeriet		
Strategiskt intresse i innehavet		
Upprätthåller och utvecklar statens flyggruttsystem samt flygledningstjänsterna för när- och inflygningsledning för civil- och militärluffartens behov samt erbjuder flygkontrolltjänster i Finland och utomlands		
Styrelse 2018		
Pertti Korhonen, ordf. (från 10.10.2017), Teemu Penttilä (från 17.3.2017), Asta Sihvola-Punkka (från 17.3.2017)		
Verkställande direktör		
Raine Luojus		
Nyckeltal	2017	2016
Omsättning	M€	63,9
Rörelsevinst	M€	9,3
Rörelsevinstprocent	%	14,5
Balansomslutning	M€	38,6
Soliditet	%	42,8
Nettoskuldsetningsgrad	%	-9,1
Avkastning på eget kapital	%	42,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	44,5
Utdelning totalt	M€	0
Utdelning till staten	M€	0
Investeringar	M€	7,9
Anställda totalt 31.12		456
Anställda i Finland 31.12		456
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	0/9
Könsfördelning i styrelsen	n/m	1/2
Totalt skatteavtryck	M€	19,6
Skatteavtryck i Finland	M€	19,6

Verksamhetens utveckling 2017

ANS Finland är ett av staten helägt aktiebolag. Kommunikationsministeriet ansvarar för bolagets ägarstyrning.

Bolaget inledde sin verksamhet 1.4.2017, då Finavia Ab:s hela flygkontrollverksamhet samt Avia College, som erbjuder flygkontrollutbildning gick upp i det nygrundade bolaget.

Bolaget omsatte 63,9 mn euro 2017 och balansomslutningen var 9,3 mn euro.

Under sitt första verksamhetsår har ANS Finland lyckats fortsätta med förbättringen av lönsamheten i arbetet. I slutet av 2017 hade bolaget nämligen 435 anställda, medan över 600 personer några år tidigare skötte samma uppgifter. Den ökade lönsamheten märks även i kundernas avgifter.

ANS Finland har en ny strategi, som godkändes i november 2017. De anställda hade på bred front möjlighet att ge sina synpunkter på strategin. Bolaget strävar i enlighet med sin strategi efter att utöka affärsverksamheten genom utveckling av de existerande produkterna och aktivare försäljning av dessa än tidigare, genom förbättring av kostnadseffektiviteten samt genom att erbjuda övriga aktörer möjlighet till nya affärsverksamhetsformer.

Som kvalitetsmässig målsättning har ANS Finland att dess flygledningssystem inte ska producera några som helst fördröjningar. Bolaget uppnådde denna målsättning 2017.

Företagsansvar

Till följd av karaktären på ANS Finlands verksamhet utgör företagsansvaret en naturlig del av bolagets verksamhetskultur och identitet. Konkret styrs företagsansvarsarbetet av bolagets värden, strategi och riskhanteringspolitik, statsrådets anvisningar samt den internationella regleringen av flygkontrollbranschen. Bolaget följer de av statsrådet fastställda anvisningarna för ersättningar i statsbolag.

A-Kruunu Ab

A-Kruunu Oy är en av staten helägd allmännyttigt aktör, vars uppgift är att bygga hyreshus. Bolaget började bygga sina första hus 2014. I slutet av 2017 har bolaget 497 bostäder till rimligt pris och bolagets mål är att årligen bygga cirka 400 nya hyresbostäder med rimliga hyror i Helsingforsregionen.

A-KRUUNU AB			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Miljöministeriet			
Strategiskt intresse i innehavet			
Bygger normala räntestödshyresbostäder, som bolaget äger, i Helsingforsregionen till rimliga kostnader och en rimlig hyresnivå.			
Styrelse 15.3.2018			
Hannu Puttonen (ordf.), Ari Eschner, Sinikka Mustakari, Eero Saastamoinen			
Verkställande direktör			
Jari Mäkimattila			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	3,6	1,9
Rörelsevinst	M€	0,8	0,2
Rörelsevinstprocent	%	23,5	10,1
Balansomslutning	M€	128,4	87,9
Soliditet	%	24,1	34,8
Nettoskuldssättningsgrad	%	200,0	85,9
Avkastning på eget kapital	%	0,9	0,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	0,9	0,4
Utdelning totalt	M€	0	0
Utdelning till staten	M€	0	0
Investeringar	M€	48,7	43,4
Anställda totalt 31.12		10	6
Anställda i Finland 31.12		10	6
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	2/3	1/2
Könsfördelning i styrelsen	n/m	1/3	1/3
Totalt skatteavtryck	M€	5,2	5,7
Skatteavtryck i Finland	M€	5,2	5,7

Verksamhetens utveckling 2017

År 2017 omsatte bolaget 3,6 mn euro (1,9 mn euro), balansomslutningen var 128,4 mn euro (87,9 mn euro) och verksamheten har vuxit snabbt. Under verksamhetsåret inleddes byggnadsarbetena på 374 bostäder och 215 bostäder blev klara. Bolaget satsar på förvärv av nya tomter för att trygga byggandet i framtiden.

Specialuppgift

Bolagets specialuppgift är att i Helsingforsregionen till skäliga kostnader bygga och äga normala räntesubventionerade hyresbostäder med skäliga kostnader och en skälig hyresnivå. A-Kruunu inledde 2017 byggandet av 374 hyresbostäder med långt räntestöd, då byggandet av sammanlagt cirka 1800 liknande bostäder samtidigt inleddes i Helsingforsregionen. A-Kruunus andel av de påbörjade projekten var cirka 20 procent. A-Kruunu har byggt bostäder till skäligt pris i hela Helsingforsregionen och har ett färdigt, pågående eller planerat byggnadsprojekt i 13 av regionens 14 kommuner. Efterfrågan på de färdiga objekten har varit stor och bostäderna var till 99,5 procent i användning.

Bolaget deltar aktivt i utvecklingen av boendet. Det har ett pågående testprojekt där en jämförelse görs mellan träbyggande och betongbyggande. Bolaget har dessutom ett pågående projekt med högshus för urbana barnfamiljer och utveckling av ett grupphyresbostadskoncept.

A-Kruunus administrativa system för invånare planerades och godkändes för användning 2017. Invånaromsättningen var 12,3 procent och i enkäten om invånarnas tillfredsställelse med boendet var bedömningen 3,99/5.

Alko Ab

Med detaljhandelsmonopolet för alkohol-drycker begränsas tillgången till alkohol-drycker utan att avkall görs på kundbetjäningen. Alko Ab:s butiksnät med sina 355 butiker och näthandeln täcker hela landet. Butiksnätet kompletterades med 60 avhämtningsställen.

ALKO AB			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Social- och hälsovårdsministeriet			
Specialuppgift			
Specialuppgift enligt alkohollagen (1102/2017) 23 §			
Styrelse 2018			
Styrelse (26.4.2018) Harri Sailas (ordf.), Juhani Eskola, Kuisma Niemelä, Ulrika Romantschuk, Kirsi Varhila, Pekka Perttula, Kirsi Paakkari, Mikko Eronen (personalrepresentant), Riina Väntsi (personalrepresentant)			
Verkställande direktör			
Leena Laitinen			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	1174,8	1162,8
Rörelsevinst	M€	52,6	47,3
Rörelsevinstprocent	%	4,5	4,1
Balansomslutning	M€	271,2	258,4
Soliditet	%	31,7	29,4
Nettoskudsättningsgrad	%	-147,4	-143,5
Avkastning på eget kapital	%	50,2	50,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	65,2	63,4
Utdelning totalt	M€	32	30
Utdelning till staten	M€	32	30
Investeringar	M€	7,9	7,4
Anställda totalt 31.12		2646	2655
Anställda i Finland 31.12		2646	2655
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	5/3	5/3
Könsfördelning i styrelsen	n/m	3/4	3/4
Totalt skatteavtryck	M€	644,7	645
Skatteavtryck i Finland	M€	644,7	645

Alkos butiker hade 57,3 miljoner kunder och enligt den nationella kundbetjäningsundersökningen har bolaget erbjudit sina kunder bästa möjliga service sedan 2012 och placeringen som bästa företag inom handeln bevarades också 2017 (Taloustutkimus Oy).

I butikernas åldersgränskontroller bevisade 4,6 miljoner kunder att de var myndiga, 0,67 miljoner kontroller gjordes vid berusningsmisstanke och 0,39 miljoner kontroller gjordes vid misstanke om alkoholförmedling. Måttet på hur bra butikernas åldersgränsgranskningar lyckas, mystery shopping-resultatet var 95 procent och överskred det uppställda målet 91 procent.

Av finländarna anser 60 procent att Alkos specialställning är ett bra sätt för begränsning av omfattningen på alkoholproblemen (Kantar TNS Oy och THL 2018).

Alko verkar dessutom enligt den av förvaltningsrådet fastställda verksamhetsplanen i samarbete med olika organisationer för förebyggande av alkoholproblem. Under 2017 fortsatte Alko med programmen Selvästi hyvää työtä (Nykter på jobbet) och I sällskap av barn. Till de mest betydelsefulla projekten inom ramen för programmet Selvästi hyvää työtä hörde den av A-klinikstiftelsen genomförda för personer i chefsposition avsedda träningen Ota puheeksi päihteet työpaikalla (Ta upp diskussionen om rusmedel på arbetsplatsen). Till höjdpunkterna för programmet I sällskap av barn hörde seminariet Du är inte ensam, som Alko arrangerade. Temat för föreläsningarna på seminariet var de problem som alkoholmissbruk orsakar närstående. Fragile särkyvä: föreläsningar fortsatte. Skådespelet beskriver alkoholism i familjen.

Baltic Connector Ab

Baltic Connector Ab är ett statsbolag, som bygger Finlands del av det Balticconnector-gasrör som byggs mellan Finland och Estland. Då Balticconnector är färdigt kopplar det ihop gasnäten mellan Finland och de baltiska länderna och gör det möjligt att öppna gasmarknaden i Finland.

BALTIC CONNECTOR AB			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Arbets- och näringsministeriet			
Specialuppgift			
Bolagets uppgift är att bygga det rör för gasöverföring som förenar Finland och Estland			
Styrelse 21.3.2018			
Esa Härmälä (pj.), Päivi Janka, Antero Jännes, Jarmo Väisänen			
Verkställande direktör			
Herkko Pit			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	0	0
Rörelsevinst	M€	-1,1	-0,4
Rörelsevinstprocent	%	0	0
Balansomslutning	M€	42,6	31,2
Soliditet	%	78,6	76,3
Nettoskuld sättningsgrad	%	-102,5	-167,5
Avkastning på eget kapital	%	-4,9	-2,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-4,7	-2,7
Utdelning totalt	M€	0	0
Utdelning till staten	M€	0	0
Investeringar	M€	17,7	5,0
Anställda totalt 31.12		12	11
Anställda i Finland 31.12		12	11
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	3/3	2/3
Könsfördelning i styrelsen	n/m	1/3	1/2
Totalt skatteavtryck	M€	-1,3	-0,2
Skatteavtryck i Finland	M€	-1,3	-0,2

Balticconnector-projektet

Projektet omfattar ett gasrör i Östersjön mellan Ingå i Finland och Paldiski i Estland samt de gasrör som är placerade på markområden i Finland och Estland och används för att koppla röret till ländernas gasnätverk. Röret byggs 21 kilometer i Finland, 77 kilometer på havsbotten och 55 kilometer i Estland. Därtill byggs kompressorstationer i både Finland och Estland. Röret är dubbelriktat och det kan användas för transport av 7,2 miljoner kubikmeter gas per dag. EU finansierar 75 procent av projektet.

Verksamhet under året

Den detaljerade planeringen för såväl havsröret, rören på land som också kompressorstationerna är i praktiken klar. Olika myndigheter har beviljat de viktigaste tillstånden för projektet. De största inköpen har inletts och i många fall slutförts. De viktigaste aktörerna har valts genom en upphandlingsprocess i enlighet med EU-lagstiftningen.

Märkningsarbetena för terrängundersökningarna inleddes under hösten och de egentliga byggnadsarbetena inleds våren 2018. Vid placeringen av röret har den nuvarande och framtida markanvändningen, planeringen och miljöfaktorerna i området beaktats. Man har också strävat efter att minimera de skadliga effekterna av byggandet och användningen på människorna, organismerna och miljön.

Bolaget har dessutom deltagit i utvecklingen av gasmarknaderna i Finland och de baltiska länderna i samråd med de viktigaste intressentgrupperna.

CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Ab

CSC är ett finländskt kunskapscentrum för informationsteknik, som producerar internationellt högklassiga ICT-experttjänster för forskning, utbildning, kultur och den offentliga sektorn så att dessa kan vara framgångsrika och producera nytta för hela samhället.

CSC – TIEEEN TIEOTEKNIKAN KESKUS AB			
Statens ägarandel			
70 %			
Ägarstyrning			
Undervisnings- och kulturministeriet			
Specialuppgift			
Upprätthålla och bevara en centraliserad datateknikinfrastruktur och med hjälp av denna erbjuda nationella datatekniktjänster			
Styrelse 2.5.2017			
Mirjami Laitinen (ordf.), Mika Hannula, Anu Harkki, Pentti Heikkinen, Heikki Mannila, Jouko Paaso			
Verkställande direktör			
Kimmo Koski			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	40,5	36,8
Rörelsevinst	M€	1,6	0,3
Rörelsevinstprocent	%	3,8	0,7
Balansomslutning	M€	26,4	17,4
Soliditet	%	27,6	27,9
Nettoskuldssättningsgrad	%	-314,0	-301,5
Avkastning på eget kapital	%	39,9	8,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	49,6	10,7
Utdelning totalt	M€	0	0
Utdelning till staten	M€	0	0
Investeringar	M€	0,2	0,3
Anställda totalt 31.12		317	289
Anställda i Finland 31.12		317	289
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	2/4	2/10
Könsfördelning i styrelsen	n/m	2/4	3/4
Totalt skatteavtryck	M€	15,5	12,7
Skatteavtryck i Finland	M€	15,5	12,7

Lösningar för forskning och utbildning

CSC producerar mångsidiga lösningar inom vetenskaplig kalkylering, datahantering och analysering samt lösningar för forskningsförvaltning och utbildningar för kunder inom forskningen.

Forskningens användning av tjänsterna fortsatte att öka. Inom utvecklingen av servicen gjordes satsningar på forskning inom artificiell intelligens och de tjänster som krävs för hantering av sensitivt forskningsmaterial. Ett pilotprojekt inleddes för garanterande av långfristig tillgänglighet för forskningsresultat. UKM:s projekt Öppen vetenskap och forskning slutfördes och dess tjänster finns i fortsättningen i servicehelheten FAIRDATA. För att kunna inrikta serviceutbudet och expertstödet till nya forskningsanstalter utökades interaktionen med forskningsanstalterna.

År 2017 gjordes förberedelser för anskaffning av datahanterings- och redovisningsinfrastruktur för DL2021-utvecklingsprogrammet samt en livscykeluppdatering av EUNET, datanätet för nationell forskning och undervisning samt utveckling av serviceutbudet.

De riksomfattande lösningar som CSC skapar underlättar de praktiska arrangemangen för utbildnings- och undervisningssamarbete över organisationsgränserna. Allt fler kunde 2017 utnyttja de utbildningslösningar som CSC har producerat för alla utbildningsstadier vid digitaliseringen av inläring och undervisning.

Lösningar som stöd för digitalisering inom den offentliga förvaltningen

CSC levererar heltäckande lösningar för dataförvaltning och datautnyttjande till staten och kommunerna som stöd för ledning och samverkan.

CSC:s roll som samarbetspartner inom statsförvaltningens utvecklingsprojekt befestes bl.a. gällande utveckling av ansökning av statsbidrag, insamling av kommunernas och landskapens ekonomiska information, analys och rapportering av information samt utredning av möjligheterna att utnyttja artificiell intelligens, inom eSuomi-projekten samt planeringen av ett genomcenter. Ett pilotprojekt genomfördes inom starkare identifiering, som förbättrar hanteringen av identitet och användarrättigheter. Likaså genomfördes ett pilotprojekt med identifieringslösningen MPASSid för grundundervisningen..

Finnpilot Pilotage Ab

Finnpilot Pilotage erbjuder lotsningstjänster som säkerställer en säker och fungerande sjöfart samt minskar risken för miljöskador till följd av sjöfarten. Omkring vart tredje fartyg som anlöper en finländsk hamn anlitar Finnpilots lotsningstjänster.

FINNPILOT PILOTAGE AB			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Specialuppgift			
Att på de vattenområden som anges i lotsningslagen sörja för utbudet av sådana lotsningstjänster som avses i lotsningslagen samt att fullgöra övriga i lotsningslagen angivna lotsningsrelaterade uppgifter och skyldigheter			
Styrelse 21.3.2018			
Seija Turunen (ordf.), Johanna Karppi, Tuula-Riitta Markkanen, Petri Peltonen, Kimmo Viertola, Jouni Rätty			
Verkställande direktör			
Kari Kosonen			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	38,1	36,5
Rörelsevinst	M€	2,6	1,5
Rörelsevinstprocent	%	6,9	4,2
Balansomslutning	M€	27,5	29,6
Soliditet	%	69,4	70,9
Nettoskudsättningsgrad	%	-34,3	-34
Avkastning på eget kapital	%	11,0	4,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	13,0	7,1
Utdelning totalt	M€	4,7*	4
Utdelning till staten	M€	4,7*	4
Investeringar	M€	2,1	2,4
Anställda totalt 31.12		315	327
Anställda i Finland 31.12		315	327
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	2/3	1/4
Könsfördelning i styrelsen	n/m	3/3	3/3
Totalt skatteavtryck	M€	12,9	13,1
Skatteavtryck i Finland	M€	12,9	13,1

* Innehåller kapitalåterbäring om 3,6 miljoner euro

Den ökade trafiken gav resultat

Utrikeshandeln vände efter en lång stagnation uppåt inom såväl exporten som importen, vilket ledde till att antalet lotsningar ökade med 3,4 procent. Antalet lotsade sjömil ökade med 4,6 procent. Bolaget kunde sköta 99,9 (99,8) procent av lotsningarna inom de väntetider som slagits fast i målen för servicenivån.

Året var ekonomiskt framgångsrikt för bolaget. Det berodde främst på det ökade antalet lotsningar och den lyckade kostnadskontrollen. Lotsningsavgifterna höjdes med cirka 1,4 procent från årsskiftet 2017. Det beslöts att lotsningsavgifterna för 2018 ska hållas oförändrade, vilket innebär att nyckelfaktorerna också framöver kommer att vara kostnadseffektivitet och effektivisering av processerna och verksamheten.

Bolaget fick ny verkställande direktör och ny lotsningsdirektör under verksamhetsåret, och bolaget har uppdaterat sin strategi, där en av hörnstenarna är att utnyttja digitaliseringen. Finnpilot går starkt in för att bygga nätverk med aktörer som utvecklar nya teknologiska lösningar för trafiken. En av bolagets viktigaste satsningar i den nära framtiden är projektet eLuotsaus, som bolaget har för avsikt att förverkliga år 2020. Arbetsmodellen förutsätter ett brett samarbete med olika aktörer inom sjöfarten.

Olyckan i Emsalö kastade en mörk skugga över bolagets verksamhetsår. Till följd av olyckan ser bolaget över och ändrar sin utrustning och sina arbets sätt.

Siktet inställt på eLuotsaus-försöket

Trafik- och kommunikationsministeriet har berett en ändring av lotsningslagen, som skulle ge Finnpilot möjlighet att prova på lotsning med en metod där lotsen befinner sig utanför fartyget. Digitaliseringen av sjöfarten kommer att kräva nya arbetsmodeller och kompetensutveckling. I bolagets nya strategi lyfts personalens betydelse fram. Förutom att nya uppfinningar ska utarbetas och tillämpas betonas att personalens arbetsförmåga och arbets säkerheten ska bevaras i bolagets verksamhet.

Finnvera Abp

Finnvera är en statsägd specialfinansiär och Finlands officiella exportgarantiinstitut, Export Credit Agency (ECA). Finnvera stärker verksamhetsmöjligheterna och konkurrenskraften för finländska företag genom att erbjuda lån, borgen och exportgarantier och garantier för politiska eller kommersiella risker i samband med exportfinansiering.

FINNVERA ABP			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Arbets- och näringsministeriet			
Specialuppgift			
Finnvera är en statsägd specialfinansiär och Finlands officiella exportgarantiinstitut, Export Credit Agency (ECA).			
Styrelse 16.3.2018			
Pentti Hakkarainen (ordf.), Terhi Järvikare, Kirsi Komi, Ritva Laukkanen, Pirkko Rantanen-Kervinen, Pekka Timonen, Antti Zitting			
Verkställande direktör			
Pauli Heikkilä			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€		
Rörelsevinst	M€	109	69
Rörelsevinstprocent	%	27,2	27,0
Balansomslutning	M€	10 337	9 498
Soliditet	%	12,7	12,7
Nettoskuldssättningsgrad, Tier 1	%	25,3	22,4
Avkastning på eget kapital	%	8,5	6,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	1,1	0,8
Utdelning totalt	M€	0	0
Utdelning till staten	M€	0	0
Investeringar	M€		
Anställda totalt 31.12		371	376
Anställda i Finland 31.12		371	376
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	6/6	6/6
Könsfördelning i styrelsen	n/m	4/3	4/3
Totalt skatteavtryck	M€	9,8	11,2
Skatteavtryck i Finland	M€	9,8	11,2

Finnveras resultat var bra

Finnvera hade i slutet av år 2017 ca 27 300 kunder och dess ansvarsstock inom finansieringen av små och medelstora företag var 2,5 miljarder euro (år 2016 2,6 miljarder). Ansvarsstocken för exportgarantier och specialgarantier för storföretags affärsverksamhet, omfattande ansvar och erbjudandansvar, var 22,2 miljarder euro (2016 18,1 miljarder). Finnvera deltog 2017 i finansieringen av små och medelstora företag för nästan 3 600 nyföretag och över 2 200 tillväxtföretag (små och medelstora företag) och medverkade genom sin finansiering till att det uppstod nästan 9100 nya arbetsplatser. Genom exportfinansieringen genomfördes projekt inom fartygs-, IT, skogs- och energisektorn. Den fastställda målsättningen är att Finnveras verksamhet ska bära sig, och bolaget ska på lång sikt täcka sina verksamhetskostnader med intäkter från affärsverksamheten. Koncernens resultat under räkenskapsperioden 2017 var 107 miljoner euro. Koncernens rörelsevinstprocent var år 2017 27,2 procent. Finnvera är befriat från inkomstskatt. Av de åtta näringspolitiska mål som arbets- och näringsministeriet uppställt förverkligades sex i sin helhet och två förverkligades delvis.

Finnveras ansvar har ökat

Finnveras soliditet bör vara tillräcklig (minst 12 procent) för säkerställande av bolagets riskbärningsförmåga och för att hålla kostnaderna för finansieringsanskaffning på en rimlig nivå. Finnvera-koncernens soliditet var i slutet av 2017 23,3 procent (2016 22,4 procent). Det har inte ställts något soliditetskrav på Finnveras exportfinansiering. Ministeriet följer däremot kravet på eget kapital, där man beaktar verksamhetens risker, av vilka kreditriskerna är den största risken. Kapitaltäckningskravet för kreditrisken baserar sig på VaR-metoden, som beaktar tillgångarna i fonden för exportgaranti- och specialborgensverksamheten samt statsgarantifonden. Buffertmedlen har bedömts täcka kapitaltäckningskravet. Beräkningen av exportfinansieringens soliditet utvecklas fortsatt med hjälp av kapitalutvärderingsprocessen ICAAP. Mer om ämnet kan läsas i avsnittet om Finnvera Ab i stycke 3.2.8.

Finpro Ab (1.1.2018 Business Finland Ab)

Finpros uppgift är att skapa tillväxt i Finland. Vid företaget arbetar experter i hela Finland och i över 40 olika länder. Finnpro administrerar tillväxtprogram där man tillsammans med företag främjar internationaliseringen av utvalda branscher. Finnpro är en central aktör inom nätverket Team Finland.

FINPRO AB (1.1.2018 BUSINESS FINLAND AB)			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Arbets - och näringsministeriet			
Specialuppgift			
Finpros uppgift är att hjälpa finländska företag att växa internationellt, främja utländska investeringar i Finland och öka strömmen av utländska turister till Finland.			
Styrelse 21.3.2018			
Marianna Jalovaara (ordf.), Mirja Huovinen, Maija Lönnqvist			
Verkställande direktör			
Bolaget har ingen verkställande direktör.			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	59,2	63,9
Rörelsevinst	M€	-0,2	0,0
Rörelsevinstprocent	%	-0,3	0,0
Balansomslutning	M€	21,5	21,9
Soliditet	%	55,3	52,1
Nettoskuldssättningsgrad	%	-5,9	-43,0
Avkastning på eget kapital	%	3,4	1,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	3,4	1,8
Utdelning totalt	M€	0	0
Utdelning till staten	M€	0	0
Investeringar	M€	2,0	10,1
Anställda totalt 31.12		281	293
Anställda i Finland 31.12		184	190
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	3/6	3/6
Könsfördelning i styrelsen	n/m	4/6	4/6
Totalt skatteavtryck	M€	0,08	0,130
Skatteavtryck i Finland	M€	0,01	0,002

Export Finland

Tyngpunkten i Export Finland -verksamheten är att hjälpa företagsgrupper med bland annat tillväxtprogram som genererat konkreta affärer för finländska företag och lett till ökad internationalisering för hela branschen. Man har goda resultat av bl.a. programmet Food from Finland, som gjort livsmedelsexporten mer mångsidig i fråga om såväl exportländer som exportprodukter. Programmet Wood från Finland har öppnat upp för en betydande exportökning för finländska sågar till bl.a. Kina.

Ramverket för hjälpen till enskilda företag består av Team Finlands servicemodell, som kombinerar kompetensen hos flera experter. Finnpros internationella nätverk söker också fortsatt nya intressanta affärsmöjligheter som kan bjudas ut direkt till företag eller offentliggöras via media.

Invest in Finland

Redan i några år har man arbetat med att bygga upp ett internationellt nätverk som fokuserar på att locka investerare till Finland. Verksamhetens genomslagskraft följs genom att man följer upp både de investerade beloppen och antalet nya och bevarade arbetsplatser. Sysselsättningsutvecklingen översteg år 2017 målsättningen.

Tillväxtprogrammen inom IIF har fokuserat på nätverksamarbete och informationsutbyte mellan regionala aktörer. Inom det program som siktar på direkta investeringar har ordnats investerarmöten och företagssparring.

Visit Finland

År 2017 var ett utmärkt år för turismsektorn. Turismen till Finland slog alla rekord. Tröskelfrågorna för en ökad turism är framför allt att få flygrutter till olika delar av Finland. Under året ökades antalet avgångar och öppnades nya flygrutter.

Inom turismen har tillväxtprogrammen fokuserat på att öka Finlands utbud för s.k. stop over-kunder. Syftet är att locka turister som reser via Finland att stanna i landet för en längre visit. Dessutom har man velat hitta attraktiva besöksmål för att öka turismen i skärgården och kusttrakterna.

Finrail Ab

Finrail Ab:s affärsverksamhet består av trafikledning av järnvägstrafiken, passagerarinformationstjänster, samordning av banarbeten och järnvägstrafik, hantering av trafikstörningar samt mervärdetjänster i anslutning till järnvägstrafikens förvaltning.

FINRAIL AB			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Trafik- och kommunikationsministeriet			
Specialuppgift			
Att jämlikt säkerställa ledningstjänster för järnvägstrafiken			
Styrelse 2018			
Pertti Korhonen (från 10.10.2017) , Pia Björk, Kimmo Mäki, Yrjö Poutiainen, Kaija Sellman, Pekka Timonen (från 6.3.2017)			
Verkställande direktör			
Pertti Saarela			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	36,0	36,6
Rörelsevinst	M€	2,4	1,9
Rörelsevinstprocent	%	6,5	5,3
Balansomslutning	M€	12,5	9,3
Soliditet	%	37,2	33,0
Nettoskuldssättningsgrad	%	-170,7	-245,6
Avkastning på eget kapital	%	49,7	60,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	60,9	74,8
Utdelning totalt	M€	0	0
Utdelning till staten	M€	0	0
Investeringar	M€	0,2	0
Anställda totalt 31.12		414	430
Anställda i Finland 31.12		414	430
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	2/6	2/5
Könsfördelning i styrelsen	n/m	2/4	2/3
Totalt skatteavtryck	M€	14,7	15,0
Skatteavtryck i Finland	M€	14,7	15,0

Affärsverksamhetens utveckling 2017

Finrail Ab är ett helt statägt aktiebolag, för vars ägarstyrning trafik- och kommunikationsministeriet ansvarar. Till Finrail-koncernen hör förutom Finrail Ab dess i sin helhet ägda dotterbolag Finlogic Ab.

Koncernens omsättning 2017 var 36,0 miljoner euro (36,6 miljoner euro år 2016) och affärsvinsten var 2,4 miljoner euro (1,9 miljoner euro). Koncernen uppnådde sitt resultatmål: rörelsevinstprocenten steg från 5,3 procent till 6,5 procent. Bolaget förbättrade sin operativa effektivitet genom att skapa ny affärsverksamhet och minska personalkostnaderna.

Utvidgningen av företagets verksamhet för säkerställande av konkurrensneutraliteten fortsatte 2017 i enlighet med tillväxtstrategin. Trafikstyrningen av Ilmala bangård och banavsnittet Kotka-Fredrikshamn-Kuusankoski överfördes i slutet av året till Finrail Ab:s ansvar. Dessutom inleddes ett projekt för att överföra trafikstyrningen på Riihimäki bangård till Finrail.

Företagsansvar

En central del av Finrail Ab:s företagsansvar är att ansvara för en säker järnvägstrafik. Under 2017 inträffade på statens järnvägsnät inte en enda kollision, avkörning eller olycka som skulle ha orsakats av Finrail Ab:s trafikledning. För företaget innebär företagsansvar också ansvar för personalen, intressegrupperna, miljön och verksamhetens lönsamhet. Företagsansvaret styrs av företagets värden, strategi, riskhanteringspolitik samt anvisningarna i statsrådets rapportering om företagsansvar. Företaget betalade alla sina skatter till Finland. Andelen kvinnor av alla anställda är 20,50 procent, andelen kvinnor i ledningsgruppen är 25 procent och andelen kvinnor i styrelsen är 33 procent.

År 2017 främjades arbetshälsan och välmåendet i arbetet på många olika sätt. Projekt om välmående i arbetet och projekt för att bemästra vakenhetsnivån i arbetet inleddes vid Finrail. Man fortsatte samarbetet med Terveystalo för att förebygga sjukdomar i stöd- och rörelseorgan och för att stödja anställda i krävande skiftesarbete.

Governia-koncernen

Governia är ett av staten helägt specialuppgiftsbolag, vars balansräkning används aktivt för ägarmässiga specialarrangemang utanför börser. Bolaget har dessutom i uppgift att utveckla bolagen i sin ägo. Till koncernen hör vid räkenskapsårets slut Kruunuasunnot Oy, GoK Oy samt OOO Suomi Talo.

GOVERNIA-KONCERNEN			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Specialuppgift			
Specialuppgiften är att verka som bolag som utövar statlig placeringsverksamhet, som kan användas för ägarmässiga specialarrangemang.			
Styrelse 28.3.2018			
Petri Vihervuori (ordf.), Ilkka Salonen, Taina Susiluoto, Helena Tarkka			
Verkställande direktör			
Timo Kankuri			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	44,8	90,6
Rörelsevinst	M€	12,7	8,0
Rörelsevinstprocent	%	28	8,8
Balansomslutning	M€	191	314
Soliditet	%	65	50
Nettoskuld-sättningsgrad	%	13,7	52
Avkastning på eget kapital	%	7,8	1,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	6,4	3,3
Utdelning totalt	M€	0	0
Utdelning till staten	M€	0	0
Investeringar	M€	2,9	29
Anställda totalt 31.12		23	234
Anställda i Finland 31.12		23	234
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	n/a	n/a
Könsfördelning i styrelsen	n/m	2/2	2/3
Totalt skatteavtryck	M€	5,1	18
Skatteavtryck i Finland	M€	5,1	18

Ändringar i ägoförhållanden

Under räkenskapsåret omfattade koncernen även Cinia Group Oy, som överfördes till direkt statlig ägo och till trafik- och kommunikationsministeriets ägarstyrning i juni 2017, samt Turun telakkakiinteistö Oy, som såldes i maj 2017.

Detaljplanen för det av GoK utvecklade området i Helsingfors, Kungsek, vann laga kraft våren 2017. Kruunuasunnot fortsatte i enlighet med sin strategi med att förbättra sin bostadsstock genom att starta nybyggnadsprojekt och utveckla det befintliga fastighetsbeståndet. Kruunuasunnots ekonomiska resultat var bra, till vilket bidrog en bättre uthyrningsgrad än väntat samt en lyckad kostnads-kontroll. Den minskade omsättningen påverkades främst av den försäljning av bostäder till Senatsfastigheter som genomförts under jämförperioden. Bolagets planerade försäljning av bostäder genomfördes inte under 2017. Antalet bostäder som Försvarsmakten hyr fortsatte att sjunka. Man var medveten om förändringen, och bolaget lyckades hålla sin uthyrningsgrad stabil.

Bolaget förberedde anskaffning av och ett affärskoncept för Suomi-huset. Governia kommer under våren 2018 att köpa Suomi-huset i StPetersburg på basis av ett statligt avtal mellan finska staten och Ryska Federationen. I fortsättningen fokuserar man på att bygga upp ett fungerande affärskoncept och på att höja användningsgraden för huset.

Governia-koncernens resultat under räkenskapsåret förbättrades av bokföringsmässiga intäktsföringar av engångsnatur till bolaget Cinia. Viktigast för bolaget är de finansiella intäkterna, som hölls stabila. Governias finansiella situation bibehölls god.

Ledningsmodellen för hållbar utveckling gav goda resultat

Governia-koncernen använder en ledningsmodell för hållbar affärsverksamhet, vilken har gett goda resultat i dotterbolagen, I Kruunuasunnot har företagsansvarsfrågorna integrerats till en del av strategin, ledningen och den operativa affärsverksamheten. Man har fastställt mätbara nyckeltal för företagsansvarsfrågorna.

Hansel Ab

Hansels affärsverksamhet växer fortfarande volymmässigt och bolaget deltog år 2017 i upphandlingar för över 1,3 miljard euro (gemensam upphandling och experttjänster).

HANSEL AB			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Finansministeriet			
Specialuppgift			
Hansel Ab är upphandlingsenhet vars uppgift är att öka produktiviteten i statens upphandling och förnya statens upphandlingssektor.			
Styrelse 1.1.2018			
Timo Laitinen (ordf.), Anna-Maija Karjalainen, Jukka Hämmäläinen, Katriina Kemppainen, Rami Metsäpelto			
Verkställande direktör			
Anssi Pihkala			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	10,4	9,6
Rörelsevinst	M€	0,2	0,5
Rörelsevinstprocent	%	1,9	4,7
Balansomslutning	M€	19,3	19,1
Soliditet	%	84,4	83,9
Nettoskuldsetningsgrad	%	-97,1	-98,1
Avkastning på eget kapital	%	1,1	2,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	1,4	3,3
Utdelning totalt	M€	0	0
Utdelning till staten	M€	0	0
Investeringar	M€	0,1	0,07
Anställda totalt 31.12		94	75
Anställda i Finland 31.12		94	75
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	3/2	3/2
Könsfördelning i styrelsen	n/m	2/3	2/3
Totalt skatteavtryck	M€	3,7	3,5
Skatteavtryck i Finland	M€	3,7	3,5

Översikt av händelserna år 2017

Volymen av upphandlingar som upphandlingsenheten gjorde fortsatte att öka till ett slutbelopp om 826 miljoner euro. Mest anskaffningar gjordes, mätt i pengar, inom kategorierna energi, IT-utrustning och personal- och hälsotjänster.

Upphandlingsverksamheten gav år 2017 staten inbesparingar på uppskattningsvis 286 miljarder euro. Försäljningen av experttjänster växte till 1,5 miljoner euro. Anskaffningsvärdet för projekt som konkurrensutsatts för kundernas räkning översteg ca 500 miljoner euro.

Bolagets kundnöjdhet låg på en hög nivå. Hansels serviceavgift sjönk ytterligare och var 1,03 procent (föregående år 1,06 procent). Hansel har befast sin roll som utvecklare av statens upphandling och producent av digitala anskaffningstjänster.

Hansel är starkt med i det av finansministeriet ledda Handi-programmet för digitalisering av statens upphandlingar. Inom ramen för projektet fortsatte Hansel att utveckla upphandlingsinformationen och lade i september ut statens inköpsreskontra-material som öppna data samt i tjänsten Tutkihan-kintoja.fi.

Ansvarsfullhet är ett viktigt värde för Hansel, och ansvarstänkandet ingår som delområden i all verksamhet. Hansel samarbetar regelbundet med de europeiska ländernas centrala upphandlingsenheter.

HAUS kehittämiskeskus Ab

HAUS offentliggjorde en ny strategi, som fokuserar på partnerskap inom kundarbete och utveckling. Produktionen av utbildning och tjänster i hemlandet ökade enligt målsättningen och särskilt inom projektet eHAUS märktes en stark utveckling.

HAUS KEHITTÄMISKESKUS AB			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Finansministeriet			
Specialuppgift			
HAUS kehittämiskeskus Oy:s uppgift är att producera utbildnings- och kundtjänster för statens tjänstemän samt för till den anknuten affärsverksamhet. HAUS stöder statsförvaltningen och ämbetsverken i förnyandet av deras verksamhet och befäster sin position som central aktör inom utvecklingen av förvaltning och kompetens.			
Styrelse 1.1.2018			
Hannu Mäkinen (ordf.), Päivi Nerg, Pauli Forma, Susanna Niinistö-Sivuranta, Petri Virtanen			
Verkställande direktör			
Anneli Temmes			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	6,1	6,0
Rörelsevinst	M€	0,1	0,3
Rörelsevinstprocent	%	1,7	5,3
Balansomslutning	M€	4,1	5,4
Soliditet	%	51,6	52,6
Nettoskuldsettingsgrad	%	-143,1	-180,2
Avkastning på eget kapital	%	9,5	37,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%	8,0	29,7
Utdelning totalt	M€	0	0
Utdelning till staten	M€	0	0
Investeringar	M€	0	0
Anställda totalt 31.12		30	30
Anställda i Finland 31.12		28	25
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	3/2	3/0
Könsfördelning i styrelsen	n/m	2/3	2/3
Totalt skatteavtryck	M€	1,2	1,2
Skatteavtryck i Finland	M€	1,2	1,2

Översikt av händelserna år 2017

HAUS kehittämiskeskus Oy koncentrerade sig år 2017 enligt sin nya strategi särskilt på att utveckla utbildningsverksamheten i hemlandet. Syftet var att öka verksamhetens volym och genomslagskraft och utveckla kundarbetet i riktning mot starkare partnerskap. Dessutom fokuserades på ett utvidgat och fördjupat utvecklingspartnerskap med bl.a. universiteten.

Det viktigaste utvecklingsprojekt som startats under året var projektet aHAUS, som förverkligas i samarbete med finansministeriet, och vars syfte är att bygga upp en gemensam inlärningsplattform, eOppiva, för hela statsförvaltningen. Under det första året av projektet utformades ramen till eOppiva och förbereddes och förverkligades de första pilotprogrammen.

HAUS fortsatte sin verksamhet som central finländsk arrangör av det EU-finansierade Twinning-projektet. Projektet förverkligades bl.a. i Balkanländerna. Dessutom fungerade HAUS som nära partner i utrikesministeriets utvecklingsprojekt..

Hästinstitut Ab

Hästinstitut Ab:s specialuppgift är att driva en yrkesläroinrättning i branschen, att ordna och utveckla utbildningen på området, driva ett nationellt träningsinstitut samt att främja hästavel och -uppfödning.

HÄSTINSTITUT AB			
Statens ägarandel			
25 %			
Ägarstyrning			
Undervisnings- och kulturministeriet			
Specialuppgift			
Driva en yrkesläroinrättning i hästbranschen och upprätthålla ett nationellt träningscenter för hästsport.			
Styrelse 31.5.2017			
Laura Airaksinen (ordf.), Anu Junikka-Saltevo, Jouni Kangasniemi, Vesa Mäkinen, Kirsti Piminäinen, Jarmo Pynnönen, Fred Sundwall			
Verkställande direktör			
Pauliina Mansikkamäki			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	7,20	8,1
Rörelsevinst	M€	0	-0,5
Rörelsevinstprocent	%	0	-6,3
Balansomslutning	M€	4,6	5,1
Soliditet	%	76,0	68,8
Nettoskuldsetningsgrad	%	-38,9	-36,6
Avkastning på eget kapital	%	0,7	-9,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	1,0	-7,8
Utdelning totalt	M€	0	0
Utdelning till staten	M€	0	0
Investeringar	M€	-0,1	-0,2
Anställda totalt 31.12		79	96
Anställda i Finland 31.12		79	96
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	5/2	4/2
Könsfördelning i styrelsen	n/m	3/4	3/4
Totalt skatteavtryck	M€	0,8	0,9
Skatteavtryck i Finland	M€	0,8	0,9

Reform av yrkesutbildningen

Som anordnare av yrkesutbildning förberedde sig Hästinstitutet liksom de övriga läroinrättningarna för reformen av yrkesutbildningen. Ekonomin balanserades upp för att motsvara den förändrade finansieringen, och i undervisningen satsade man vid sidan av fortbildning av personalen på nya digitala lösningar och på att utvidga skolmodellen Kilta. Yrkeskolreformen gör det möjligt att i fortsättningen välja mer individuella utbildningsvägar och härigenom i bästa fall få en snabbare utexaminering. År 2017 präglades verksamheten även av Finlands 100-årsjubileum, där institutet deltog genom att anordna jubileumsevenemang i Ypäjä och genom att uppträda på olika uppvisningar. I Ypäjä anordnades bland annat en internationell konferens om utbildning i hästbranschen med 180 deltagare från 14 olika länder.

Nationellt träningscenter

Undervisnings- och kulturministeriet beviljade Hästinstitutet officiell status som nationellt träningscenter för hästsport med specialuppgift att främja hästsporten. Verksamheten vid Hästinstitutets träningscenter betjänar tävlingssport inom hästbranschen, hästhobbyn och professionell häst-hushållning genom att med fortbildning och kurser förbättra aktörernas kompetens. Träningscentret hade ett mycket livligt verksamhetsår. Träning, kurser och tävlingar ordnades totalt nästan 300 dagar. Genom att iordningställa sportområden förbättrades landslagens träningsmöjligheter samtidigt som man förberedde sig för de Nordisk-Baltiska Mästerskapen i fälttävlan som ordnas år 2018. Hästinstitutet har i många år fungerat som Finska Ryttaförbundets officiella tränings- och utbildningscenter, men på grund av den nya rollen som nationell aktör utvidgas verksamheten allt tydligare också till travsportområdet.

ICT-palvelukeskusyhtiö Vimana Ab

Landskapens IKT-servicecenter Vimana Oy bildades 2017 som ett servicecenter för landskapens informations- och kommunikationstekniska tjänster. Bolaget ansvarar för att genomföra projekt och anskaffningar som gäller grundläggande datateknik och gemensamma datasystemtjänster och för att utveckla stödtjänster för dessa.

ICT-PALVELUKESKUSYHTIÖ VIMANA AB			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Finansministeriet			
Specialuppgift			
Vimana Oy:s uppgift är att främja digitaliseringen av de tjänster som de blivande landskapen och deras kontaktenheter tillhandahåller för att förbättra deras genomslagskraft och produktivitet och förenhetliga och integrera arbetsprocesserna.			
Styrelse 1.1.2018			
Mirjami Laitinen (ordf.), Tiina Pesonen, Anna-Mari Ahonen, Harri Eskola, Juhani Heikka, Pertti Mäkelä			
Verkställande direktör			
Kalle Toivonen			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	0	
Rörelsevinst	M€	-0,2	
Rörelsevinstprocent	%	0	
Balansomslutning	M€	0,2	
Soliditet	%	20,3	
Nettoskudsättningsgrad	%	-371	
Avkastning på eget kapital	%	-425	
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-425	
Utdelning totalt	M€		
Utdelning till staten	M€		
Investeringar	M€		
Anställda totalt 31.12		5	-
Anställda i Finland 31.12		5	-
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	-	-
Könsfördelning i styrelsen	n/m	3/3	
Totalt skatteavtryck	M€	-0,00297	
Skatteavtryck i Finland	M€	-0,00297	

Verksamheten körs igång

Landskapens IKT-servicecenter Vimana Oy som ska sköta landskapens informations- och kommunikationstekniska tjänster bildades 29.6.2017. Vimana Oy:s uppgift är att producera dataförvaltnings-, utvecklings- och integreringstjänster samt datateknik- och informationssystemtjänster. Det centrala målet är att förbättra tjänsternas verkningfullhet och produktivitet och att förenhetliga och integrera verksamhetsprocesserna.

År 2017 har gått till att sätta upp verksamheten. Bolaget har varit med vid den förberedande undersökningen om de förändringar av de digitala plattformerna som behövs för landskapsreformen, och på basis av dem förberett följande IKT-projekt som ska starta 2018

- Användaradministration
- Datanätverk
- Upphandling av grundläggande datateknik
- Ärendehantering
- Suomi.fi
- Webbtjänstlösningar
- Verktyg för arrangörerna
- System som stannar hos staten

Kommunfinans Abp

Kommunfinans Abp tillhandahåller finansieringstjänster i kommunsektorn och för bostadsproduktion som subventioneras av staten. Bolaget ägs av kommuner, pensionsanstalten Keva och staten. Bolagets kapitalanskaffning genomförs på den internationella kapitalmarknaden, bolaget har samma kreditbetyg som finska staten och står under Europeiska centralbankens tillsyn.

KOMMUNFINANS ABP			
Statens ägarandel			
16 %			
Ägarstyrning			
Miljöministeriet			
Specialuppgift			
Att säkerställa förmålig finansiering av nyproduktion och grundläggande renovering av bostäder som subventioneras av staten.			
Styrelse 28.3.2017			
Helena Walldén (ordf.), Fredrik Forsell, Minna Helppi, Markku Koponen, Jari Koskinen, Kari Laukkanen, Vivi Marttila, Tuula Saxholm			
Verkställande direktör			
Esa Kallio			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	204,1	183,7
Rörelsevinst	M€	198,4	174,2
Rörelsevinstprocent	%	97,2	94,8
Balansomslutning	M€	34738	34052
Soliditet	%	3,9	3,5
Sammanlagd kapitalbas i förhållande till riskavvägda poster	%	75,5	66,9
Avkastning på eget kapital	%	12,6	12,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	0,5	0,4
Utdelning totalt	M€	0	0
Utdelning till staten	M€	0	0
Investeringar	M€		
Anställda totalt 31.12		134	106
Anställda i Finland 31.12		134	106
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	2/3	2/4
Könsfördelning i styrelsen	n/m	4/4	4/4
Totalt skatteavtryck	M€	19,5	11,1
Skatteavtryck i Finland	M€	19,5	11,1

Affärsverksamhetens utveckling 2017

Kommunfinans beviljade 2,4 miljarder euro i nya lån och lånestocken steg till 21,2 miljarder euro. Av lånen beviljades 46 procent till bostadssammanslutningar, 35 procent till kommuner och resten till kommunala bolag eller samkommuner. Koncernen Kommunfinans rörelsevinst före skatter var 198,4 miljoner euro, vilket var 13,9 procent högre än året innan.

Under verksamhetsåret slog Kommunfinans fast principerna för ansvarsfullhet. Utvecklingen av ansvarsfullheten inriktar sig på fyra huvudteman: ansvarsfulla produkter och tjänster, föregångarskap inom hållbar utveckling, bättre arbetshälsa och ansvarsfull förvaltning. Bolaget har gett ut en rapport om konsekvenserna av grön finansiering av miljöinvesteringar.

Bolagets specialuppgift

Miljöministeriet svarar för ägarstyrningen av Kommunfinans. Kommunfinans specialuppgift är att till ett skäligt pris bevilja finansiering till bostadsproduktion och grundliga reparationer som subventioneras av staten. År 2017 påbörjades inom den statligt subventionerade bostadsproduktionen byggandet av cirka 8 600 bostäder, vilket var 7 procent färre än 2016. Finansierings- och utvecklingscentralen för boendet godkände nya räntestödslån för totalt 1 162 miljoner euro. Kommunfinans andel av de nya lånen var cirka 77 procent, med andra ord är dess roll som finansär av den statligt subventionerade bostadsproduktionen central. Den genomsnittliga räntan på räntestödslån för nya hyres- och bostadsrätthus var i början av lånetiden 0,82 procent för alla låntagare, och räntemarginalen för lånen sjönk något från året innan. Finansieringen av den statligt subventionerade bostadsproduktionen var historiskt fördelaktig, vilket framför allt berodde på den låga räntenivån.

Solidium Ab

Solidium äger minoritetsandelar i nationellt viktiga börsnoterade bolag. Bolaget agerar på marknadsvillkor och placeringsbeslut fattas bara när de ekonomiska förutsättningarna är uppfyllda.

SOLIDIUM AB				
Statens ägarandel				
100 %				
Ägarstyrning				
Statsrådets kansli				
Specialuppgift				
Att stärka och stabilisera det inhemska ägandet i nationellt viktiga börsnoterade företag och på lång sikt öka innehavens ekonomiska värde.				
Styrelse 26.9.2017				
Harri Sailas (ordf.), Timo Ahopelto, Eija Ailasmaa, Aaro Cantell, Markku Hyvärinen, Paula Lehtomäki, Marjo Miettinen				
Verkställande direktör				
Antti Mäkinen				
Nyckeltal		1.7.- 31.12.	1.7.- 31.12.	1.7.- 30.6.
Omsättning	M€	0,0	0,0	0,0
Rörelsevinst	M€	1,7	0,0	89,1
Periodens vinst	M€	15,1	643,1	1032,6
Avkastning på innehaven till verkligt värde	%	12,2	22,4	32,4
Erhållna utdelningar och återbetalning av kapital	M€	14,1	20,9	314
Verksamhetens förvaltningskostnader	%	0,06	0,05	0,07
Substansvärde	M€	7 656	7 109	7695
Eget kapital	M€	4 298	4201	4590
Finansiella skulder	M€	350	350	350
Soliditet	%	92	86	91
Antal anställda totalt		12	10	11
Utdelning	M€			307
Utdelning till staten	M€			307
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	1/3	1/3	1/3
Könsfördelning i styrelsen	n/m	3/4	3/3	3/3
Totalt skatteavtryck	M€			-1,7
Skatteavtryck i Finland	M€			-7

Den ekonomiska utvecklingen 2017

Solidiums räkenskapsperiod är 1.7–30.6. Bolaget genererar ingen omsättning. Rörelsevinsten för halvåret bestod huvudsakligen av en vinst på 3,9 miljoner euro och kostnader på 1,3 miljoner euro från försäljningen av Outokumpus aktier till ett värde av 36 miljoner euro. Under finansiella poster har noterats en utdelning på 14,1 miljoner euro från Telia Company.

Solidiums marknadsoperationer

Under kalenderåret har Solidium genomfört aktieförsäljningar till ett värde av 197 miljoner euro. Försäljningarna består av två försäljningar av Outokumpus aktier för totalt 130 miljoner euro och försäljningen av R-aktier i Stora Enso för 67 miljoner euro. I början av 2018 har Solidium dessutom sålt B-aktier i SSAB för 151 miljoner euro, alla aktier i Telia Company för 517 miljoner euro och aktier i Sampo till ett värde av 466 miljoner euro.

Under kalenderåret har Solidium också köpt aktier för 191 miljoner euro. I förvärven ingår aktier i Konecrane till ett värde av totalt 122 miljoner euro och A-aktier i Stora Enso för 69 miljoner euro. Solidium sålde således R-aktier i Stora Enso och köpte i stället A-aktier med större rösträtt. Under första delen av 2018 har Solidium köpt aktier för 887 miljoner euro. Förvärven består av aktier i Konecrane för 43 miljoner euro och aktier i Nokia för 887 miljoner euro.

Under granskningsperioden har Solidiums aktieportfölj utökats med nya bolag, Konecranes och Nokia. Telia Company åter har utgått ur portföljen.

Uppdatering av Solidiums strategi

Den viktigaste förändringen vid uppdateringen av Solidiums strategi har att göra med en mer aktiv ägarroll. Som minoritetsägare går Solidium in för att med alla till buds stående medel stödja och utmana holdingbolagen att utvecklas och nå större framgång än bolagen i en kontrollgrupp. Målet är att Solidium på lång sikt ska ha en företrädare i styrelsen för varje holdingbolag.

SoteDigi Ab

Utvecklingsbolaget SoteDigi, som grundades i slutet av 2017, svarar för genomförandet av nationella projekt och upphandlingar som gäller nya digitala lösningar för social- och hälsovården och den utveckling som stöder dessa.

SOTEDIGI AB		
Statens ägarandel		
100 %		
Ägarstyrning		
Finansministeriet		
Specialuppgift		
SoteDigi Oy:s uppgift är att utveckla nationella lösningar för social- och hälsovårdens klient- och patientdatasystem samt andra digitala lösningar.		
Styrelse 1.1.2018		
Hannu Leskinen (ordf.), Siv Schalin, Tapio Niskanen		
Verkställande direktör		
Från och med 1.5.2018 Harri Hyvönen		
Nyckeltal*	2017	2016
Omsättning	M€	
Rörelsevinst	M€	
Rörelsevinstprocent	%	
Balansomslutning	M€	
Soliditet	%	
Nettoskulsättningsgrad	%	
Avkastning på eget kapital	%	
Avkastning på sysselsatt kapital	%	
Utdelning totalt	M€	
Utdelning till staten	M€	
Investeringar	M€	
Anställda totalt 31.12	ei ole	-
Anställda i Finland 31.12	ei ole	-
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	ei ole
Könsfördelning i styrelsen	n/m	1/2
Totalt skatteavtryck	M€	-
Skatteavtryck i Finland	M€	-

* Bolagets första räkenskapsperiod avslutar 31.12.2018

Verksamheten inleds

SoteDigi Oy grundades den 5 september 2017. Bolagets uppgift är att främja digitalisering och samordning av social- och hälsovårdstjänster i samarbete med alla aktörer inom social- och hälsovården. Bolagets främsta mål är att öka produktiviteten och kostnadseffektiviteten samt förbättra effektiviteten i landskapen så att dessa kan uppnå det sparmål som uppställts för dem.

Statsrådet utfärdade den 28 november 2018 ett handlingsdirektiv för SoteDigi. I direktivet ingår de viktigaste verksamhetsmässiga och ekonomiska målsättningarna och utgångspunkterna, liksom även styrelsens första uppgifter. Efter grundandet har bolaget börjat genomföra de uppgifter som ingår i direktivet, ordnat sin förvaltning och valt verkställande direktör.

Bolaget har initierat en diskussion om övertagandet av de uppgifter som planerats för bolaget (projektet Oda och Virtuella sjukhuset). Företrädare för bolaget har fört diskussioner också med aktörer inom projekten Una och Apotti och om tjänsten Kanta i syfte att säkerställa utvecklingsarbetet på nationell nivå. Vidare har bolaget börjat sammanställa en projektportfölj som också kommer att innehålla bland annat en integrationsplattform med anknäntande tjänster. Projektportföljen ska vara klar i april 2018.

STUK International Ab

STUK International Ab erbjuder sakkunnigtjänster inom området säkerhet vid användning av kärnenergi och strålning. Bolaget samarbetar med Strålsäkerhetscentralen (STUK) och kunder är utländska myndigheter med ansvar för strålnings- och kärnsäkerhet och andra aktörer inom offentlig sektor. Bolaget bedriver ingen verksamhet på den finländska marknaden.

STUK INTERNATIONAL AB			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Social- och hälsovårdsministeriet			
Strategiskt intresse i innehavet/specialuppgift			
-			
Styrelse 19.3.2018			
Vappu Lindholm (ordf.), Kirsi Alm-Lytz, Jorma Aurela, Ilpo Nuutinen, Petteri Tiippa			
Verkställande direktör			
Pekka Ottavainen			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	0,6	
Rörelsevinst	M€	-0,1	
Rörelsevinstprocent	%	-17,6	
Balansomslutning	M€	9,0	
Soliditet	%	74,1	
Nettoskuldssättningsgrad	%	-118,1	
Avkastning på eget kapital	%	-18,3	
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-10,8	
Utdelning totalt	M€		
Utdelning till staten	M€		
Investeringar	M€		
Anställda totalt 31.12		1	
Anställda i Finland 31.12		1	
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m		
Könsfördelning i styrelsen	n/m		
Totalt skatteavtryck	M€		
Skatteavtryck i Finland	M€		

Internationella sakkunnigtjänster

Bolagets syfte är i första hand att möjliggöra försäljning av STUK:s internationella sakkunnigtjänster på ett företagsekonomiskt lönsamt sätt och på marknadsvillkor. Bolaget har bättre möjligheter än ett ämbetsverk att bemöta konkurrensen i branschen, reagera på kundernas behov och produktifiera tjänster. Bolagets produktion av sakkunnigtjänster är baserad på köp från underleverantörer och den viktigaste samarbetspartnern är Strålsäkerhetscentralen (STUK). För alla tjänster som produceras är det kvalitativa målet detsamma – de ska vara ”som producerade av STUK”. Detta beaktas särskilt vid valet av andra underleverantörer vid sidan av STUK.

STUK International Oy har som mål att vara det internationellt sett mest ansedda och eftertraktade företaget som producerar sakkunnigtjänster för statliga myndigheter inom säker användning av kärnenergi och strålning. Syftet med försäljningen av tjänster är att generera vinst för sin ägare finska staten. Konsultationstjänster i en varierande internationell miljö utvecklar också STUK:s egen kompetens och erfarenheter samtidigt som de bidrar till att kompetensen bibehålls också för behoven inom det inhemska myndighetsarbetet.

Förutom på serviceutbudet kring kärnenergi satsar bolaget också på säker användning av strålning, övervakning av miljöns strålsäkerhet och export av beredskapskompetens och i mån av möjlighet konsultationstjänster vid övervakning av kärnmaterial och säkerhetsarrangemang. Bolaget utvecklar produkter, dvs. servicepaket som kan mångfaldigas bland annat för småskalig utbildningsverksamhet och kärnavfallshantering.

Redan under sitt första år har bolaget ingått ett långvarigt och omfattande samarbetsavtal om tekniskt stöd för att i Saudiarabien inrätta en oberoende kärnsäkerhetsmyndighet som uppfyller internationella krav. Saudiarabien har fattat beslut om att genomföra ett omfattande kärnkraftverksprogram för produktion av el och avsaltning av vatten.

Suomen Erillisverkot Ab

Koncernen Suomen Erillisverkot är ett statligt specialuppgiftsbolag med uppgift att säkerställa den kritiska ledningen av vårt samhälle och informationssamhällets tjänster under alla förhållanden.

SUOMEN ERILLISVERKOT AB			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Strategiskt intresse i innehavet/specialuppgift			
Att bygga och administrera telekommunikationsnät och andra säkerhetsnätverk som används av myndigheter inom den offentliga förvaltningen och som är nödvändiga för säkerheten i samhället samt bygga upp och tillhandahålla anknävt tjänster och konsultationer.			
Styrelse 26.3.2018			
Jarmo Väisänen (ordf.), Teemu Anttila, Arja Lehtonen, Janne Koivukoski, Maria Nikkilä, Sohvi Rajamäki, Esa Rautalinko			
Verkställande direktör			
Timo Lehtimäki			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	93,2	93,2
Rörelsevinst	M€	5,9	7,2
Rörelsevinstprocent	%	6,3	7,7
Balansomslutning	M€	263,8	247,4
Soliditet	%	86	90
Nettoskuld sättningsgrad	%	-11	-13
Avkastning på eget kapital	%	1,9	2,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	2,6	3,3
Utdelning totalt	M€	0	0
Utdelning till staten	M€	0	0
Investeringar	M€	23,4	20,3
Anställda totalt 31.12		318	308
Anställda i Finland 31.12		318	308
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	0/7	0/7
Könsfördelning i styrelsen	n/m	4/3	3/4
Totalt skatteavtryck	M€	14,7	16,5
Skatteavtryck i Finland	M€	14,7	16,5

Positiv utveckling i samarbetet mellan säkerhetsaktörer

Bolagets strategi var fortsatt densamma med betoning på Suomen Erillisverkots uppgift att möjliggöra säkerhetsaktörernas arbete. Koncernens uppgift och verksamhet har utvecklats genom en indelning i tre olika serviceområden: lägesbildstjänster, datakommunikationstjänster och maskinhallstjänster. Inom verksamheten i säkerhetsnät inriktade sig bolaget särskilt på att utveckla ett processliknande arbetssätt. Virves verksamhet växte under 2017 och utvidgningen av Virve till ett radiosystem för tågtrafiken gick framåt. Antalet anslutna till Virve ökade med fyra procent. Den viktigaste förändringen när det gäller kritisk trådlös kommunikation är övergången från smalbandsanslutningar med 2G-teknik till LTE-teknik. I december 2017 fastslog finanspolitiska ministerutskottet att Erillisverkot ska vara serviceoperatör för säkerhetsaktörerna. I fortsättningen kommer bolaget således att producera trådlösa bredbandstjänster för säkerhetsaktörer i samarbete med andra aktörer. Utvecklingen kräver en roll som virtuell operatör och intensivt samarbete med kommersiella radionätverk.

I slutet av året förvärvade Erillisverkot genom företagsköp det finländska Deltagon Group Ab, som erbjuder e-post- och säkerhetslösningar. Genom företagsköpet stärkte Erillisverkot sin datasäkerhetskompetens. Deltagons serviceutbud passar bra in i Erillisverkots specialuppgiftsroll och kompletterar bolagets lägesbils- och datakommunikationstjänster.

I fortsättningen blir det viktigt se över koncernstrukturen så att den så effektivt och smidigt som möjligt tillgodoser de växande säkerhetsbehoven och utvecklingsprojekten. Sökandet efter synergier och ett utökat ömsesidigt samarbete inom afärsfunktionerna är i nyckelställning.

Det primära målet är att genomföra specialuppgiften i säkerhetsfältet

När det gäller företagsansvaret framhålls, förutom själva specialuppgiften, personalen som en av hörnstenarna i bolagets strategi. Bolaget undersöker oavbrutet mer miljövänliga sätt att producera tjänster.

Suomen Ilmailuopisto Ab

Suomen Ilmailuopisto är en särskild yrkesläroanstalt som utbildar yrkespiloter för trafikflygets behov i Finland och utvecklar utbildningen i flygbranschen. Dessutom säljer bolaget flygutbildningstjänster och andra tjänster som rör luftfart.

SUOMEN ILMAILUOPISTO AB			
Statens ägarandel			
49,5 %			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Strategiskt intresse i innehavet/specialuppgift			
Att upprätthålla en läroinrättning för utbildning i flygbranschen			
Styrelse 21.3.2018			
Kai-Petteri Purhonen (ordf.), Ari Kuutschin, Rita Linna, Tommi Vänskä			
Verkställande direktör			
Juha Siivonen			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	9,5	8,8
Rörelsevinst	M€	0,5	0,2
Rörelsevinstprocent	%	4,8	2,2
Balansomslutning	M€	19,0	18,8
Soliditet	%	95,0	93,4
Nettoskuldsettingsgrad	%	-34,8	-34,8
Avkastning på eget kapital	%	2,0	1,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	2,7	1,1
Utdelning totalt	M€	0	0
Utdelning till staten	M€	0	0
Investeringar	M€	1,1	1,1
Anställda totalt 31.12		45	40
Anställda i Finland 31.12		45	40
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	1/6	1/6
Könsfördelning i styrelsen	n/m	1/3	1/3
Totalt skatteavtryck	M€	2,8	n/a
Skatteavtryck i Finland	M€	2,8	n/a

Bolaget har tillgodosett det växande behovet av piloter

Finnair Abp:s tillväxtstrategi har lett till att behovet av trafikpiloter är fortsatt stort i Finland. Det behövs ett hundratal nya piloter varje år. Ilmailuopisto inledde en extra kurs för 20 elever 2017. Kursen ordnades av Patria Pilot Training Oy som hade vunnit anbudsförfarandet. Elevantagningen, som ordnades i samarbete med Finnair, startade i augusti.

Under 2017 utexaminerades sammanlagt 36 (47) elever från Ilmailuopisto. Bolaget utvidgade sin flygflotta för att ge det ökade antalet elever möjlighet att få sin utbildning enligt planerad tidtabell. Vid upphandlingen av flygmateriel har man fäst vikt vid planens bränsleeffektivitet.

Bolagets omsättning ökade med cirka 8 procent, då den statsandel som betalas utgående från eleverbetsdagar ökade och kundintäkterna låg på en god nivå. Statsandelen är den viktigaste formen av intern finansiering för bolaget, och den står för cirka 75 procent av omsättningen. Bolagets omsättning förbättrades.

Ansvarsfullhet är säkerhet och miljöansvar

I Ilmailuopistos företagsansvar betonas vikten av flygsäkerhet och miljöfrågor. Flygsäkerheten i bolaget är på en utmärkt nivå och bolaget tillämpar ett säkerhetsledningssystem som grundar sig på internationella föreskrifter. Systemet täcker utöver flygverksamheten också riskerna i arbetet och i miljön. Utsläppen från flygutbildningen har störst inverkan på miljön. Bolaget har förnyat sin flygflotta och på så sätt avsevärt minskat bränsleförbrukningen. Merparten av utbildningen sker i simulatorer som praktiskt taget inte har någon miljöpåverkan överhuvudtaget.

Finlands Industriinvestering Ab

Finlands Industriinvestering Ab har som uppgift att främja tillväxten, konkurrenskraften och internationaliseringen i finländska företag samt förnya näringslivsstrukturen. Bolaget investerar i första hand i fonder, men också direkt i företag i tillväxt- och internationaliseringsfasen.

FINLANDS INDUSTRIINVESTERING AB			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Arbets- och näringsministeriet			
Specialuppgift			
Att utveckla marknaden för kapitalinvesteringar, förnya näringslivet och skapa tillväxtföretag.			
Styrelse 6.3.2018			
Esa Lager (ordf.), Marika af Enehjelm, Kimmo Jyllilä, Pauli Kariniemi, Mika Niemelä (vice ordf.), Riitta Tiuraniemi			
Verkställande direktör			
Jan Sasse			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€		
Rörelsevinst	M€	80,2	55,2
Rörelsevinstprocent	%		
Balansomslutning	M€	1020,3	943,0
Soliditet	%	95,9	96,8
Nettoskuld sättningsgrad	%	-46,2	-44,9
Avkastning på eget kapital	%	6,9	5,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	8,4	6,2
Utdelning totalt	M€	0	0
Utdelning till staten	M€	0	0
Investeringar	M€	88,2	164,6
Anställda totalt 31.12		33	34
Anställda i Finland 31.12		33	34
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	2/4	3/4
Könsfördelning i styrelsen	n/m	3/4	3/4
Totalt skatteavtryck	M€	15,0	3,1
Skatteavtryck i Finland	M€	15,0	3,1

Marknaden för kapitalinvesteringar utvecklades positivt 2017

Finlands Industriinvesterings investeringsförbindelser i fonder och direkta investeringar i målföretag uppgick 2017 till totalt 149 miljoner euro. I slutet av året uppgick de kapitalinvesteringar som förvaltades av bolaget till totalt 1 224 miljoner euro. Investeringsobjekt var 91 fonder och 42 målföretag.

I slutet av året bildade Finlands Industriinvestering i enlighet med regeringsprogrammet för Sipiläs regering tillsammans med pensions- och försäkringsbolag fonden Kasvurahastojen Rahasto III (KRR III), som placerar i finländska fonder i start- och tillväxtskedet. Fondens kapital var 150 miljoner euro. KRR II:s tillgångar (130 miljoner euro) placerades i sin helhet under 2017. Sedan 2014 har KRR-fonderna haft 150 företag som investeringsobjekt. Av dessa var de finländska företagens omsättning sammanlagt cirka 1,6 miljarder euro och antalet anställda cirka 13 000.

Finlands Industriinvesterings viktigaste mål är att främja uppkomsten av större venture capital-fonder. I slutet av 2017 ingick bolaget en förbindelse med fonden Inventure Fund III. Fonden är den största (110 milj. euro) venture capital-fonden i Finland som placerar i teknikföretag i startskedet.

Fokusområden för programmet Industri i förnyelse är bioekonomi, cirkulärekonomi, cleantech, digitalisering och hälsoområdet. Från programmet hade det i slutet av 2017 investerats totalt 78,2 miljoner euro i 21 företag. Från programmet Internationella medinvestorer har det investerats totalt 19,4 miljoner euro i sju företag. Från bolagets internationella partnernetverk kanaliserades 2017 totalt 72 miljoner euro i internationellt kapital till Finland.

Antalet arbetsplatser vid Finlands Industriinvesterings målföretag ökade totalt med över 7 500 under 2014–2016. Företagens omsättning i Finland ökade med 14 procent under 2016.

I lagen om statsbolaget Finlands Industriinvestering Ab ställs mål för bolagets lönsamhet på lång sikt. Trots att bolagets investeringsportfölj har en hög riskprofil har bolaget uppvisat vinst efter 2014. Resultatet för räkenskapsåret 2017 var 66 miljoner euro.

Finlands Universitetsfastigheter Ab

Finlands Universitetsfastigheter är ett bolag som äger och utvecklar fastigheter för högskolecampusområden utanför huvudstadsregionen. Bolaget erbjuder sina kunder ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokallösningar.

Översikt över händelserna 2017

Finlands Universitetsfastigheter Ab förvaltade universitetens fastighetstillgångar på ett ansvarsfullt sätt samtidigt som bolaget tryggade universitetens verksamhet på lång sikt. Förutom att genomföra renoweringar fortsatte bolaget att vidta omfattande fastighetsutvecklingsåtgärder också 2017. Resultatutvecklingen var fortsatt stabil.

Hanteringen av situationsrelaterade risker var fortsatt god. Det gjordes kraftiga satsningar på fastigheternas energihushållning och på detta område uppnåddes utmärkta resultat 2017.

Bolaget satsade starkt på inlärningsmiljöer och på att öka sådan företagsverksamhet på campusområdena som var ett stöd för verksamheten vid universiteten. År 2017 var redan närmare 10 procent av hyresgästerna andra än universitet och högskolor.

FINLANDS UNIVERSITETSFASTIGHETER AB			
Statens ägarandel			
33,33 %			
Ägarstyrning			
Finansministeriet			
Specialuppgift			
Förvaltning och uthyrning av fastigheter och verksamhetslokaler för i huvudsak forskning och utbildning samt företagsverksamhet som stöder detta för att trygga universitetens verksamhet på lång sikt. Statens intresse är att försäkra sig om att fastighetsstockens värde och skick bibehålls och att lokalerna kan användas så ekonomiskt som möjligt för den högre utbildningen.			
Styrelse 1.1.2018			
Petri Lintunen (ordf.), Juha Lemström, Essi Kiuru, Matti Paavonsalo, Kalervo Väänänen, Sami Yläoutinen			
Verkställande direktör			
Mauno Sievänen			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	150,9	148,2
Rörelsevinst	M€	38,8	39,9
Rörelsevinstprocent	%	25,7	26,9
Balansomslutning	M€	1268,8	1226,8
Soliditet	%	47,7	48,8
Nettoskuldssättningsgrad	%	103,5	96,2
Avkastning på eget kapital	%	3,6	3,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	3,2	3,4
Utdelning totalt	M€	14,9	14,6
Utdelning till staten*	M€	4,9	4,9
Investeringar	M€	116	95,8
Anställda totalt 31.12		35	32
Anställda i Finland 31.12		35	32
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	0/5	0/4
Könsfördelning i styrelsen	n/m	1/5	1/5
Totalt skatteavtryck	M€	20,9	22,3
Skatteavtryck i Finland	M€	20,9	22,3

* till Senatsfastigheter

Teknologiska forskningscentralen VTT Ab

Teknologiska forskningscentralen VTT Ab är en av Europas ledande forsknings- och teknologioorganisationer. VTT producerar forsknings- och innovationstjänster som riktar sig till företag och den offentliga sektorn och som ökar den internationella konkurrenskraften.

VTT AB			
Statens ägarandel			
100%			
Ägarstyrning			
Arbets- och näringsministeriet			
Strategiskt intresse i innehavet/specialuppdrag			
Att genomföra närings- och innovationspolitiken			
Styrelse 5.4.2018			
Aaro Cantell, (ordf.), Heli Antila, Matti Hietanen, Kari Knuutila, Harri Leiviskä, Kaija Pehu-Lehtonen, Tuija Pulkkinen			
Verkställande direktör			
Antti Vasara			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	153,2	188,4
Rörelsevinst	M€	-18,2	-0,2
Rörelsevinstprocent	%	-11,9	-0,1
Balansomslutning	M€	243,5	224,4
Soliditet	%	58,5	67,3
Nettoskuldssättningsgrad	%	-60,8	-51,1
Avkastning på eget kapital	%	-13,9	0,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-14,2	-0,1
Utdelning totalt	M€	0	0
Utdelning till staten	M€	0	0
Investeringar	M€	22,3	14,3
Anställda totalt 31.12		2 081	2 128
Anställda i Finland 31.12		2 081	2 128
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	5/4	6/5
Könsfördelning i styrelsen	n/m	3/4	3/4
Totalt skatteavtryck	M€	39,5	41,3
Skatteavtryck i Finland	M€	39,5	41,3

VTT Ab:s verksamhet 2017

VTT:s verksamhet inriktar sig på sex strategiska fokusområden. Dessa är i. Framtida tillväxtområden, ii. Kundorienterade servicemodeller, III. LEAN inom VTT, iv. Ledning i förträfflighet, v. De ekonomiska resursernas tillräcklighet och vi. Utvärderingskultur. VTT hjälper företag att växa och samhället att nå framgång genom tillämpad forskning. Bolaget skapar genomslagskraft med hjälp av vetenskaplig och teknisk spetskompetens och gemensam utveckling tillsammans med intressentgrupper. De strategiska forskningshelheterna bidrar i sin tur till genomförandet av regeringens prioriterade områden och spetsprojekt (bioekonomi, cleantech, digitalisering och hälsa). Genom att inrikta verksamheten på helheter med större genomslagskraft förbättrar VTT sin förmåga att nå framgång på en konkurrensutsatt marknad.

Under 2017 har VTT fortsatt att investera i viktiga pilot- och forskningsmiljöer. Bioruukki, ett pilotcentrum för bio- och cirkulärekonomi, byggs upp steg för steg. Sommaren 2017 stod en försökmiljö för nya textilfibrer klar, och den andra fasen av biomassacentralen ska vara klar senast i början av 2018. Också Naturresursinstitutet kommer att flytta sin testutrustning för hantering av Bioruukki's biomassa. Bioruukki fungerar som plattform för ekosystemet Digital Fibre som har som mål att skapa en innovationsplattform för digital bioekonomi. När Bioruukki står klart kommer det att erbjuda företag en utvecklings- och pilotmiljö på internationell nivå för nya processer och produkter baserade på biomassa och avfalls- och sidoströmmar från industri och samhällen. I Kärnsäkerhetshuset, som hör till VTT:s forskningsområde för kärnsäkerhet, har ytterligare investeringar gjorts i högaktiva celler. Som en del av förnyelsen av elektronikindustrin (Renewal of Finnish Electronics Initiative) förnyas ekosystemet i renrummen i Esbo (Micronova) och förutsättningarna för forskning och tillverkning förbättras.

Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund)

Fonden för industriellt samarbete Ab Oy (Finnfund) främjar ekonomisk och social utveckling i sina målländer genom att finansiera projekt inom privata sektorn. Finnfund är en riskfinansiär som kompletterar den kommersiella finansieringen och riktar merparten av sin finansiering till utvecklingsländer med låga inkomster eller inkomster på lägre medelnivå.

FONDEN FÖR INDUSTRIELT SAMARBETE AB			
Statens ägarandel			
93,8 %			
Ägarstyrning			
Utrikesministeriet			
Specialuppgift			
Finnfund främjar ekonomisk och social utveckling i sina målländer genom att finansiera projekt inom privata sektorn			
Styrelse 25.4.2018			
Ritva Laukkanen (ordf.), Tuukka Andersén, Sinikka Antila, Kristiina Kuvaja-Xanthopoulos, Pirita Mikkanen, Lars-Erik Schöring, Antero Toivainen, Tuula Ylhäinen			
Verkställande direktör			
Jaakko Kangasniemi			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	0,0	0,0
Rörelsevinst	M€	-10,3	-9,0
Rörelsevinstprocent	%		
Balansomslutning	M€	463,7	406,0
Soliditet	%	52,6	57,4
Nettoskuldsetningsgrad	%	68,7	50,9
Avkastning på eget kapital	%	0,8	0,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	13,4	2,7
Utdelning totalt	M€	0,0	0,0
Utdelning till staten	M€	0,0	0,0
Investeringar	M€	0,0	0,2
Anställda totalt 31.12		76	64
Anställda i Finland 31.12		76	64
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	2/3	2/3
Könsfördelning i styrelsen	n/m	5/3	6/2
Totalt skatteavtryck	M€	0,57	0,02
Skatteavtryck i Finland	M€	0	0

Finnfunds placeringar ökar

Under året växte Finnfunds placeringsportfölj med tio procent, och även vinsten ökade jämfört med 2016. En faktor som möjliggjorde portföljens tillväxt var ett konverteringslån på 130 miljoner euro som staten beviljade i slutet av 2016 och som stärkte bolagets balansräkning. Under redovisningsåret höjdes också Finnfunds aktiekapital med tio miljoner euro. Under året fattade Finnfund 30 nya placeringsbeslut av vilka 25 gällde utvecklingsländer med inkomster på lägre medelnivå eller ännu lägre inkomster.

Utvecklingseffekterna i centrum

Finnfunds roll som ett viktigt instrument för Finlands utvecklingspolitik har betonats till följd av tilläggsfinansieringen under regeringsperioden. Placeringarnas utvecklingseffekter och riskerna med dem följs upp på bred front av olika intressentgrupper. Förvaltningen av bolaget har stärkts framför allt för att förbättra hanteringen av risker relaterade till miljö, samhälle och mänskliga fri- och rättigheter samt utvärderingen placeringarnas utvecklingseffekter.

Finnfund har nått de viktigaste av de mål som utrikesministeriet ställt upp. Bolaget har överträffat målen för positiva utvecklingseffekter och verksamhetens kostnadseffektivitet.

Vintern 2017–2018 genomförde utrikesministeriet en evaluering av den specialriskfinansiering som gällde 2012–2015 och som hade som mål att fördela risken mellan staten och Finnfund när bolaget inriktade sin verksamhet på de fattigaste länderna där riskerna är större. Enligt evalueringen fungerar specialriskfinansieringen bra och verksamheten inriktade sig i enlighet med de mål som ställts av statsrådet i högre grad på riskprojekt med större utvecklings- och miljöeffekter.

Terrafame Group Ab

År 2015 ställde staten tre mål för Terrafame Group Ab och dotterbolaget Terrafame Ab: att trygga miljösäkerheten, ordna en betydande privat finansiering och visa att det finns förutsättningar för lönsam verksamhet. Under 2017 har målen uppnåtts.

TERRAFAME GROUP AB			
Statens ägarandel			
100 %. Bolagets ägarandel i Terrafame Ab är 77,09 %.			
Ägarstyrning			
Arbets- och näringsministeriet			
Strategiskt intresse i innehavet / Specialuppgift			
Bolaget har som ansvarsområde att förvalta statens innehav och utöva sin ägarmakt i Terrafame Ab.			
Styrelse 11.4.2017			
Janne Känkänen (pj.), Juha Majanen, Minna Pajumaa			
Verkställande direktör			
Matti Hietanen			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	153,2	188,4
Rörelsevinst	M€	-18,2	-0,2
Rörelsevinstprocent	%	-11,9	-0,1
Balansomslutning	M€	243,5	224,4
Soliditet	%	58,5	67,3
Nettoskuld sättningsgrad	%	-60,8	-51,1
Avkastning på eget kapital	%	-13,9	0,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-14,2	-0,1
Utdelning totalt	M€	0	0
Utdelning till staten	M€	0	0
Investeringar	M€	22,3	14,3
Anställda totalt 31.12		2 081	2 128
Anställda i Finland 31.12		2 081	2 128
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	5/4	6/5
Könsfördelning i styrelsen	n/m	3/4	3/4
Totalt skatteavtryck	M€	39,5	41,3
Skatteavtryck i Finland	M€	39,5	41,3

Omstarten av gruvverksamheten har framskridit planerligt

Terrafame har fått kontroll över miljöproblemen i Sotkamo gruva, av vilka den största utmaningen var vattenhanteringen. Vattenmängden i gruvområdet har stabiliserats och ligger nu på målnivån samtidigt som bolaget bara har använt två tredjedelar av 2017 års sulfatkvot. Situationen för vatten i närområdet kontrolleras noggrant och bland annat läget i Nuasjärvi är gott. Terrafame har förbättrat arbetarskyddet i gruvan i betydande grad så att arbetsolycksfallsfrekvensen var 3,5 arbetsolycksfall som lett frånvaro per miljoner arbetstimmar (år 2016:8,4 och år 2015:23,3).

Terrafame har visat att bolaget har förutsättningar för lönsam affärsverksamhet. I fjol satte bolaget alla tiders rekord i produktionen av nickel och zink. Rörelseresultatet före avskrivningar var positivt. Bolaget har som mål att resultatet och kassaflödet ska bli positivt under räkenskapsperioden 2018.

Betydande finansieringsarrangemang

Den privata finansieringen av Terrafame har ordnats enligt den statliga ägarens direktiv. Under 2017 säkerställdes genom två olika finansieringsarrangemang, dels via fonden Galena, som hör till koncernen Trafigura, dels av Sampo Abp, den privata finansieringen av Terrafame till ett belopp av cirka 350 miljoner euro. Terrafame Group har finansierat Terrafame i sin helhet med 406,8 miljoner euro och dessutom ingått en placeringsförbindelse på 50 miljoner euro.

Finansieringsarrangemangen gör det möjligt att fullfölja omstarten av produktionen och dessutom genomföra fortsatta investeringar i förädlingen. I november 2017 offentliggjordes en investeringsplan för produktion av batterikemikalier. Investeringen innebär en avsevärd höjning av förädlingsgraden vid Terrafame och bolaget blir en internationellt betydande aktör i leveranskedjan för råvaror till elbilsbatterier.

Tietokarhu Ab

Bolagets främsta uppgift 2017 var att genomföra lagstadgade ändringar i Skatteförvaltningens informationssystem och på så sätt garantera en korrekt och störningsfri beskattning. Dessutom stödde bolaget införandet av Skatteförvaltningens nya program Valmis.

TIETOKARHU AB			
Statens ägarandel			
20 % (80 % av rösträtten)			
Ägarstyrning			
Finansministeriet			
Specialuppgift			
Tietokarhu svarar för sin del för att Skatteförvaltningens informationssystem möjliggör att beskattningen verkställs i rätt tid och korrekt.			
Styrelse 1.1.2018			
Tomi Hytönen (ordf.), Tarja Rautio, Patrik Ekström, Lasse Heinonen, Elina Pylkkänen			
Verkställande direktör			
Pekka Liutu			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	29,1	29
Rörelsevinst	M€	4,6	3,8
Rörelsevinstprocent	%	15,7	13,2
Balansomslutning	M€	16,2	16,2
Soliditet	%	25,1	21,5
Nettoskuldsättningsgrad	%	0	0
Avkastning på eget kapital	%	98,8	83,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	122,6	105,8
Utdelning totalt	M€	3,7	3,1
Utdelning till staten	M€	0,7	0,6
Investeringar	M€	0	0
Anställda totalt 31.12		164	199
Anställda i Finland 31.12		164	199
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	28,6%/71,4%	33,3%/66,7%
Könsfördelning i styrelsen	n/m	42,9%/57,1%	40,0%/60,0%
Totalt skatteavtryck	M€	7,8	9,3
Skatteavtryck i Finland	M€	7,8	9,3

Översikt över händelserna 2017

Bolagets finansiella resultat var fortsatt gott trots en successivt sjunkande efterfrågan. Resultatet gjorde det möjligt att bevilja Skatteförvaltningen en extra prisnedsättning. Bolagets servicenivå höll sig på en god nivå och även den uppmätta kundnöjdheten förbättrades jämfört med de redan tidigare höga siffrorna som var klart bättre än referensgruppens.

Till följd av projektet Valmis kommer Skatteförvaltningens nuvarande system att ersättas med tillämpningsprogram, vilket stegvis minskar efterfrågan på bolagets tjänster. Antalet anställda anpassades till den faktiska efterfrågan och den förutspådda minskningen.

Livscykeln för Skatteförvaltningens nuvarande system närmar sig slutet, och därför inledde bolaget under 2016 ett särskilt utvecklingsprogram som ger de anställda bättre förutsättningar för nya karriärvägar. Under 2017 fortskred programmet i huvudsak enligt planerna.

Valtion Kehitysyhtiö Vake Ab

Vakes uppgift är att få det kapital som har placerats i statsägda bolag att omsättas aktivt och skapa värde i de bolag som det har i sin ägo. Utvecklingsbolaget kan investera i företagsverksamhet som anses vara viktig för en förnyelse av näringsstrukturen och med avseende på den samlade utvecklingen i samhället i övrigt.

VALTION KEHITYSYHTIÖ VAKE AB			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Specialuppgift			
Fastställt i principbeslutet om statens ägarpolitik			
Styrelse 1.3.2018			
Reijo Karhinen (ordf.), Paula Laine, Leenä Mörttinen, Maria Ritola, Tuomas Syrjänen, Jarmo Väisänen			
Verkställande direktör			
Taneli Tikka			
Nyckeltal		2017*	2016
Omsättning	M€	198	
Rörelsevinst	M€	-0,032	
Rörelsevinstprocent	%	0	
Balansomslutning	M€	4,5	
Soliditet	%	100	
Nettoskuldsettingsgrad	%	-100	
Avkastning på eget kapital	%	-7,9	
Avkastning på sysselsatt kapital	%	0,2	
Utdelning totalt	M€	100**	
Utdelning till staten	M€	100**	
Investeringar	M€		
Anställda totalt 31.12		n/a	
Anställda i Finland 31.12		n/a	
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	n/a	
Könsfördelning i styrelsen	n/m	1/2	
Totalt skatteavtryck	M€		
Skatteavtryck i Finland	M€		

* avvikande räkenskapsperiod 16.8.2016–31.12.2017

** kapitalåterbetalning i januari 2017

SoteDigi grundades

Statens utvecklingsbolag Vake Oy grundades i augusti 2016. Statens ägarandel i Ekokem Oyj överfördes till Vake Oy likaså i augusti 2016, och Vake genomförde en redan tidigare avtalad försäljning av aktierna i Ekokem till Fortum. Affären gav Vake försäljningsintäkter på 198 miljoner euro. I januari överlät Vake 100 miljoner euro i kapitalåterbetalning till staten. I augusti 2017 beslutade statsrådet att grunda SoteDigi Oy med uppgift att utveckla rikstäckande lösningar för klient- och patientdatasystem inom social- och hälsovården samt andra digitala lösningar. För betalningen av bolagets eget kapital på 90 miljoner euro och andra etableringskostnader användes Vake Oy:s medel, och aktierna i SoteDigi Oy överläts sedan som återbetalning av eget kapital direkt i statens ägo. Aktiernas förvaltning och bolagets ägarstyrning övertogs av finansministeriet.

I december 2016 utfärdade statsrådet ett handlingsdirektiv för Vake. Genom beslut av statsrådet kan statens ägande i följande bolag överföras till utvecklingsbolaget: Altia Abp, Arctia Ab (den del som överstiger 50,1 procent), Kemijoki Oy, Neste Abp (den del som överstiger 33,4 procent av aktierna), Nordic Morning Abp, Posti Group Abp (den del som överstiger 50,1 procent) och Vapo Oy (den del som överstiger 33,4 procent av aktierna).

Den operativa verksamheten kommer att inledas i år

Vakes styrelse tillsattes i början av mars 2018 och styrelsen valde Taneli Tikka till verkställande direktör. Under året förväntas Vake utforma en affärsplan och en investeringspolicy för bolaget. Faktorer som kommer att framhållas i bolagets verksamhet är utnyttjandet av de möjligheter som plattformsekonomi och artificiell intelligens erbjuder.

Veikkaus Ab

I början av 2017 inledde det nya Veikkaus sin verksamhet då de tre tidigare spelbolagens penningspelsverksamhet slogs samman. År 2017 hade det nya Veikkaus en marknadsandel på cirka 90 procent av penningspelsmarknaden i Finland. Spelandet förflyttas i allt större utsträckning till digitala kanaler.

VEIKKAUS AB			
Statens ägarandel			
100 %			
Ägarstyrning			
Statsrådets kansli			
Specialuppgift			
Fastställd i lotterilagen			
Styrelse 27.3.2018			
Olli-Pekka Kallasvuo (ordf.), Outi Henriksson, Ilkka Kanerva, Minna Pajumaa, Tuomo Puumala, Hanna Sievinen, Jutta Urpilainen, Raimo Vistbacka			
Verkställande direktör			
Olli Sarekoski			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	3230,9	
Rörelsevinst	M€	1021,3	
Rörelsevinstprocent	%	31,6	
Balansomslutning	M€	1344,8	
Soliditet	%	86,1	
Nettoskuldssättningsgrad	%	-8,6	
Avkastning på eget kapital	%	69,8	
Avkastning på sysselsatt kapital	%	69,9	
Utdelning totalt	M€	0	
Utdelning till staten	M€	0	
Investeringar	M€	46,3	
Anställda totalt 31.12		2039	
Anställda i Finland 31.12		2039	
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	4/6	
Könsfördelning i styrelsen	n/m	4/4	
Totalt skatteavtryck	M€	303,4	
Skatteavtryck i Finland	M€	303,4	

Med stöd av penningspelssystemet och lotterilagen fortsätter verksamheten med ensamrätt

Veikkaus Ab:s första verksamhetsår präglades av betydande satsningar på sammanslagningen av system och speltjänster. Bolagets resultat överträffade det belopp som de stödmottagande ministerierna angett i statsbudgeten som utdelning till mottagare av stöd.

Den totala marknaden för penningspel i Finland uppgick enligt speltäckningen till cirka 2,0 miljarder euro. Veikkaus andel av den var omkring 90 procent. Konkurrens förekommer framför allt inom digitala spel där också utländska spelbolag är aktiva. År 2017 kom 58,1 procent av omsättningen från försäljningsnätet och 41,9 procent från digitala kanaler.

Projektet med byggandet av Finlands andra kasino i Tammerfors fortskred enligt planerna. Försäljningen av Veikkaus-spel på Åland upphörde i slutet av 2017 till följd av ändringar i den åländska lotterilagen och övervakningen av spel.

För 2017 redovisade Veikkaus totalt 1 015 miljoner euro som de stödmottagande ministerierna delade ut. Undervisnings- och kulturministeriet fick 537,8 miljoner euro, social- och hälsovårdsministeriet 436,3 miljoner euro och jord- och skogsbruksministeriet 40,6 miljoner euro.

Förebyggande av skadeverkningar av spel och ökad andel identifierat spelande

I slutet av 2017 hade Veikkaus över två miljoner registrerade förmånskunder. Det förnyade programmet för förmånskunder utökades med egenskaper som stöder ett ansvarsfullt spelande. Dessutom har det satts nya obligatoriska gränser för spel på nätet, såsom maximigränser för penningöverföringar, spel- och spelgruppspecifika spelgränser samt förlustgränser per dygn och månad.

Veikkaus genomförde också betydande satsningar på undersökningar som följer upp utvecklingen av skadeverkningarna av spel.

Rundradion Ab

Rundradion Ab:s specialuppgift är att ge alla tillgång till ett heltäckande programutbud i teve och radio jämte sido- och tilläggs-tjänster. I enlighet med lagen om Rundradion Ab verkar bolaget inom kommunikationsministeriets förvaltningsområde, men i praktiken har riksdagen och det av riksdagen valda förvaltningsrådet en central roll i att ordna förvaltningen, tillsynen och styrningen av bolaget.

RUNDRADION AB			
Statens ägarandel			
99,98 %			
Ägarstyrning			
Förvaltningsråd som valts av riksdagen/ Kommunikationsministeriets förvaltningsområde			
Specialuppgift			
Att tillhandhålla ett heltäckande programutbud i teve och radio jämte sido- och tilläggs-tjänster för alla			
Styrelse 2018			
Thomas Wilhelmsson (ordf.), Carina Geber-Teir, Paulina Ahokas, Kai Huotari, Jussi Karinen, Lauri Kontro, Pauliina Mäkelä, Arto Nieminen			
Verkställande direktör			
Lauri Kivinen			
Nyckeltal		2017	2016
Omsättning	M€	472,3	470,9
Rörelsevinst	M€	7,0	-2,9
Rörelsevinstprocent	%	1,5	-0,6
Balansomslutning	M€	249,2	250,5
Soliditet	%	54,1	51,1
Nettoskulsättningsgrad*	%	4,6	13,2
Avkastning på eget kapital	%	5,3	-2,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	4,1	-1,3
Utdelning totalt	M€	0	0
Utdelning till staten	M€	0	0
Investeringar	M€	19,8	25,6
Anställda totalt 31.12		3 360	3506
Anställda i Finland 31.12		3 350	3 496
Könsfördelning i ledningsgruppen	n/m	3/5	4/6
Könsfördelning i styrelsen	n/m	3/5	3/5
Totalt skatteavtryck	M€	55,9	60,2
Skatteavtryck i Finland	M€	55,9	60,2

Affärsverksamhetens utveckling 2017

Rundradion har fortsatt sin förnyelse av innehåll och strategi genom vilka bolaget bemöter förändringarna i medieanvändning, teknik och arbetskultur. Rundradions nya strategi inriktar verksamheten starkt mot en digital förnyelse. Under 2017 satsade Rundradion på att utveckla nät- och mobiltjänsterna och publicerade mer innehåll än tidigare på Yle Arenan.

Utbudet präglades av kommunalvalet, de stora idrottstävlingarna och programmen kring Finlands 100-årsjubileum samt öppnandet av dramaarkiven. Genom att utveckla innehåll och tjänster lyckades Rundradion bättre än tidigare nå också åldersgrupperna under 45 år. Rundradion nådde dagligen 76 procent av befolkningen, vilket är mer än året innan. Per vecka nåddes liksom tidigare 93 procent. Bolaget förnyade sin kanalstruktur och förbättrade tillgången till innehåll genom att öka antalet textade program. Bolaget ökade också anskaffningen av program från inhemska produktionsbolag.

Företagsansvar

Rundradion tar ett stort samhällsansvar genom sitt public service-uppdrag och beaktar företagsansvaret vid utvecklingen av verksamheten. Rundradions mångsidiga innehållsutbud och tjänster stöder livskraften i olika befolkningsgrupper, regioner, språk och kulturer samt ökar medborgarnas delaktighet och jämställdhet som medieanvändare. Till ansvaret hör också etiskt handlande, ekonomiskt ansvar för att rundradioskatten används effektivt och bolagets viktiga roll som sysselsättare i den kreativa branschen.

Rundradions samhällsansvar styrs av bolagets public service-uppdrag och dessutom av bolagets värdegrund, strategi, riskhanteringspolicy och etiska verksamhetsprinciper som gäller såväl innehållsproduktionen som bolagets övriga verksamhet. Rundradion har ett miljöansvarsprogram som inriktar sig på energieffektivitet, en minskning av utsläppen från resor samt effektivare avfallshantering och återvinning.

13 Informationskällor samt beräkningsformler för nyckeltalen

Uppgifterna i bilaga 4 i denna berättelse är baserade på offentligt material. För bilagan har man valt ut sådana uppgifter om statens aktieportfölj och bolag som enligt ägarstyrningsavdelningens uppfattning är relevanta. Ägarstyrningsavdelningen analyserar bolagen självständigt och anlägger egna synpunkter på varje bolags situation. För analyserna används Valuatum Oy:s system för företagsanalyser. Ägarstyrningsavdelningen har räknat ut nyckeltalen enligt beräkningsformlerna nedan. Nyckeltalen kan avvika från dem som bolagen själva räknat ut. Skillnaderna beror bland annat på vilka poster som i det enskilda fallet räknas in i bolagets jämförbara vinst.

$$\text{Rörelsevinst -\%} = \frac{\text{rörelsevinst}}{\text{omsättning}} \times 100$$

$$\text{Soliditet, \%} = \frac{\text{ eget kapital + minoritetsandel}}{\text{balansomslutning – erhållna förskott}} \times 100$$

$$\text{Avkastning på sysselsatt kapital, \%} = \frac{\text{vinst före skatter + räntor och övriga finansiella kostnader}}{\text{sysselsatt kapital i genomsnitt}} \times 100$$

$$\text{Avkastning på eget kapital, \%} = \frac{\text{nettoresultat}}{\text{ eget kapital (räkenskapsperiodens genomsnitt)}} \times 100$$

$$\text{Nettoskuldsättningsgrad, \%} = \frac{\text{räntebärande nettoskulder}}{\text{ eget kapital}} \times 100$$

$$\text{Utdelning, \%} = \frac{\text{utdelning/aktie}}{\text{aktiekurs}} \times 100$$

$$\text{Utdelningsrelation, \%} = \frac{\text{utdelning/aktie}}{\text{nettoresultat/aktie}} \times 100$$

$$\text{Avkastning på totala tillgångar, \%} = \frac{\text{rörelsevinst – skatter}}{\text{balansomslutning i genomsnitt}} \times 100$$

$$\text{Total kapitalbas i förhållande till riskvägda poster, \%} = \frac{\text{total kapitalbas}}{\text{riskvägda fordringar}} \times 100$$

14 Innehavsandelar och riksdagsfullmakter 31.12.2017

Börsbolag	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav %	Nedre gräns för innehavet %
Ahtium Abp	Solidium Ab	1a	7,6	0,0
Elisa Abp	Solidium Ab	1a	10,0	0,0
Finnair Abp	SRK	1b	55,8	50,1
Fortum Abp	SRK	1b	50,8	50,1
Kemira Abp	Solidium Ab	1a	16,7	0,0
Konecranes Abp	Solidium Ab	1a	4,2	0,0
Metso Abp	Solidium Ab	1a	14,9	0,0
Neste Abp	SRK	1b	50,1 (49,7 4.1.2018)	33,4
Outokumpu Abp	Solidium Ab	1a	22,9	0,0
Outotec Abp	Solidium Ab	1a	14,9	0,0
Sampo Abp	Solidium Ab	1a	11,9	0,0
SSAB	Solidium Ab	1a	16,6	0,0
Stora Enso Abp	Solidium Ab	1a	12,3	0,0
Telia Company Ab	Solidium Ab	1a	3,2	0,0
Tieto Abp	Solidium Ab	1a	10,0	0,0
Valmet Abp	Solidium Ab	1a	11,1	0,0
Totalt (antal)		16		

Icke-noterade kommersiella bolag	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav %	Nedre gräns för innehavet %
Altia Abp	SRK	1a	100,0 (36,2% 19.4.2018)	0,0
Arctia Abp	SRK	1b	100,0	50,1
Boreal Växtförädling Abp	SRK	1b	60,8	50,1
Fingrid Abp	FM	1b	53,1 *	50,1
Gasum Ab	SRK	1b	100,0	50,1
Kemijoki Ab	SRK	1a	50,1	0,0
Leijona Catering Ab	SRK	1b	100,0	100,0
Meritaito Ab	SRK	1b	100,0	100,0
Motiva Ab	SRK	1b	100,0	100,0
Nordic Morning Group Abp	SRK	1a	100,0	0,0
Patria Abp	SRK	1b	50,1	50,1
Posti Group Abp	SRK	1b	100,0	50,1
Raskone Ab	SRK	1a	85,0	0,0
Finlands Färjetrafik Ab	SRK	1b	100,0	100,0
Myntverket i Finland Ab	SRK	1b	100,0	50,1
Finska Centralen för Utsädespotatis Ab	SRK	1b	22,0	0,0
Suomen Viljava Ab	SRK	1b	100,0	100,0
Tapio Ab	SRK	1b	100,0	100,0
Vapo Ab	SRK	1b	50,1	33,4
VR-Group Ab	SRK	1b	100,0	100,0
Totalt (antal)		20		
Kommersiella bolag totalt		36		

Bolag som sköter specialuppgifter	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav %	Nedre gräns för innehavet %
Air Navigation Services Finland	KM	2	100,0 %	100,0 %
A-Kruunu Ab	MM	2	100,0 %	100,0 %
Alko Ab	SHM	2	100,0 %	100,0 %
OHY Arsenal Ab ¹⁾	FM	2	100,0 %	100,0 %
Baltic Connector Ab	ANM	2	100,0 %	0,0 %
Cinia Group Ab	KM	2	77,5 %	50,1 %
CSC-Tieteen tietotekniikan keskus Ab	UKM	2	100,0 %	100,0 %
Finavia Abj	SRK	2	100,0 %	100,0 %
Finnpilot Pilotage Ab	SRK	2	100,0 %	100,0 %
Finnvera Abj	ANM	2	100,0 %	100,0 %
Finpro Ab	ANM	2	100,0 %	100,0 %
Finrail Ab	KM	2	100,0 %	100,0 %
Gasonia Ab	SRK	2	99,0 %	0,0 %
Governia Ab	SRK	2	100,0 %	100,0 %
Hansel Ab	FM	2	100,0 %	100,0 %
HAUS Kehittämiskeskus Ab	FM	2	100,0 %	100,0 %
Hästinstitut Ab	UKM	2	25,0 %	0,0 %
Kommunfinans Abp	MM	2	16,0 %	0,0 %
Solidium Ab	SRK	2	100,0 %	100,0 %
SoteDigi Ab	FM	2	100,0 %	100,0 %
STUK International Ab	SHM	2	100,0 %	100,0 %
Suomen Erillisverkot Ab	SRK	2	100,0 %	100,0 %
Suomen Ilmailuopisto Ab	SRK	2	49,5 %	0,0 %
Finlands Industriinvestering Ab	ANM	2	100,0 %	100,0 %
Finlands Universitetsfastigheter Ab	FM	2	33,3 %	..
Teknologiska forskningscentralen VTT Ab	ANM	2	100,0 %	100,0 %
Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund)	UM	2	93,4 %	50,1 %
Terrafame Group Ab	ANM	2	100,0 %	0,0 %
Tietokarhu Ab	FM	2	20,0 2) %	50,1 %
Valtion kehitysyhtiö Vake Ab	SRK	2	100,0 %	100,0 %
Veikkaus Ab	SRK	2	100,0 %	100,0 %
Vimana Ab	FM	2	100,0 %	100,0 %
Rundradion Ab	KM	2	100,0 %	100,0 %
Totalt (antal)		33		
Samtliga totalt (antal)		69		

* Andel av rösterna 70,9 %

¹⁾ Likvidationstillstånd

²⁾ Andel av rösterna 80 %

KM = Kommunikationsministeriet, UKM = Undervisnings- och kulturministeriet, SHM = Social- och hälso-vårdsministeriet, ANM = Arbets- och näringsministeriet, UM= Utrikesministeriet, FM = Finansministeriet, SRK = Statsrådets kansli, Avdelningen för ägarstyrning, MM = Miljöministeriet

Bolagsgrupp 1 a: Som ägare har staten endast eller nästan enbart ett starkt placerarintresse. Vid organiseringen av ägarstyrningen ska man beakta den bestämmanderätt och det inflytande som hänför sig till statens ägarrelation samt i anslutning till det ägarens risk och deltagandet i bolagets beslutsfattande som baserar sig på ägandet.

Bolagsgrupp 1 b: Utöver ett starkt placerarintresse hänför sig till bolaget också strategiska intressen, till följd av vilka det är skäl för staten att tills vidare kvarstå som en stark ägare eller på ett annat sätt säkerställa dessa strategiska intressen, om ägarandelen minskas eller om staten avstår från ägandet.

Bolagsgrupp 2: Som ägare har staten ett specialintresse som anknäver till regleringen eller till myndighetsuppgifter: bolaget har en närings- eller samhällsuppgift eller en annan politisk uppgift eller en annan specialroll som staten har fastställt.



VALTIONEUVESTO
STATSRÅDET

SNELLMANSGATAN 1 A, HELSINGFORS
PB 23, 00023 STATSRÅDET
valtioneuvosto.fi/sv/
julkaisut.valtioneuvosto.fi

ISBN: 978-952-287-576-1 PDF
ISBN: 978-952-287-577-8 tryckt
ISSN: 2489-8015 PDF
ISSN: 2489-6993 tryckt