

# Regeringens årsberättelse 2021

Bilaga 4 Statens bolagsinnehav

STATSRÅDETS PUBLIKATIONER 2022:32

[vn.fi/sv](https://vn.fi/sv)



VALTIONEUVOSTO  
STATSRÅDET

# Regeringens årsberättelse 2021

## Bilaga 4 Statens bolagsinnehav

**Julkaisujen jakelu**

Distribution av publikationer

**Valtioneuvoston  
julkaisuarkisto Valto**

Publikations-  
arkivet Valto

[julkaisut.valtioneuvosto.fi](http://julkaisut.valtioneuvosto.fi)

**Julkaisumyynti**

Beställningar av publikationer

**Valtioneuvoston  
verkkokirjakauppa**

Statsrådets  
nätbokhandel

[vnjulkaisumyynti.fi](http://vnjulkaisumyynti.fi)

Statsrådet

Statsrådets kansli

Upphovsrättslag (404/1961) 9 § Verk utan upphovsrättsskydd

ISBN pdf: 978-952-383-736-2

ISSN pdf: 2490-0966

ISBN tryckt: 978-952-383-720-1

ISSN tryckt: 2490-0613

Layout: Statsrådets förvaltningsenhet, publikationsverksamheten

Helsingfors 2022

Tryckeri: PunaMusta Oy, 2022



## Regeringens årsberättelse 2021

### Bilaga 4 Statens bolagsinnehav

---

#### Statsrådets publikationer 2022:32

**Utgivare** Statsrådet

---

**Utarbetad av** Statsrådets kansli

**Språk** svenska

**Sidantal**

96

---

#### Referat

Enligt i 46 § i grundlagen ska statsrådet lämna en berättelse till riksdagen om regeringens verksamhet, skötseln av statsfinanserna och om hur budgeten har följts samt om regeringens åtgärder med anledning av riksdagens beslut. Närmare bestämmelser om regeringens årsberättelse finns i 9 a § i lagen om statsrådet (175/2003) och i 17 och 18 § i lagen om statsbudgeten (423/1988).

I 18 § i lagen om statsbudgeten förutsätts det att de redogörelser för statsfinanserna och skötseln av statsfinanserna samt resultat av statens verksamhet som tas in i regeringens årsberättelse ska ge riktiga och tillräckliga uppgifter om hur budgeten följts och om statens intäkter och kostnader, om statens ekonomiska ställning och resultat (rättvisande bild). På författningsnivå fastställs årsberättelsens innehåll i synnerhet i förordningen om statsbudgeten (1243/1992). Regeringens årsberättelse för 2021 består av fem delar:

- Regeringens årsberättelse
- Bilaga 1 Ministeriernas resultatöversikter
- Bilaga 2 Bokslutskalkyler
- Bilaga 3 Åtgärder med anledning av riksdagens uttalanden och ställningstaganden
- Bilaga 4 Statens bolagsinnehav

#### Nyckelord

regeringens årsberättelser, riksdagen, tillgång till information, statsrådet, regeringens berättelser, bokslut, ägarstyrning

---

**ISBN PDF** 978-952-383-736-2

**ISBN tryckt** 978-952-383-720-1

**ISSN PDF** 2490-0966

**ISSN tryckt** 2490-0613

---

**URN-adress** <https://urn.fi/URN:ISBN:978-952-383-736-2>

---

## Hallituksen vuosikertomus 2021

### Liite 4 Valtion yhtiöomistus

---

**Valtioneuvoston julkaisuja 2022:32****Julkaisija** Valtioneuvosto**Yhteisötekijä** Valtioneuvoston kanslia**Kieli** ruotsi**Sivumäärä** 96

---

**Tiivistelmä**

Valtioneuvosto antaa eduskunnalle hallituksen vuosikertomuksen perustuslain 46 §:ssä säädettyä kertomuksena hallituksen toiminnasta, valtiontalouden hoidosta ja talousarvion noudattamisesta sekä niistä toimista, joihin hallitus on eduskunnan päätösten johdosta ryhtynyt. Hallituksen vuosikertomuksesta säädetään tarkemmin valtioneuvostosta annetun lain (175/2003) 9 a §:ssä sekä valtion talousarviosta annetun lain (423/1988) 17 ja 18 §:ssä.

Talousarviolain 18 §:ssä edellytetään, että hallituksen vuosikertomukseen otettavien valtiontalouden ja valtion taloudenhoidon sekä toiminnan tuloksellisuuden kuvausten tulee antaa oikeat ja riittävät tiedot talousarvion noudattamisesta, valtion tuotoista ja kuluista, valtion taloudellisesta asemasta sekä tuloksellisuudesta (oikea ja riittävä kuva). Säädöstasolla kertomuksen sisältöä määrittävät erityisesti myös valtion talousarviosta annetun asetuksen (1243/1992) vaatimukset. Hallituksen vuosikertomus vuodelta 2021 muodostuu viidestä osasta:

- Hallituksen vuosikertomus
- liite 1 Ministeriöiden tuloksellisuuden kuvaukset
- liite 2 Tilinpäätöslaskelmat
- liite 3 Toimenpiteet eduskunnan lausumien ja kannanottojen johdosta
- liite 4 Valtion yhtiöomistus

**Asiasanat** hallituksen vuosikertomukset, eduskunta, tiedonsaanti, valtioneuvosto, hallituksen kertomukset, tilinpäätös, omistajaohjaus**ISBN PDF** 978-952-383-736-2**ISSN PDF** 2490-0966**ISBN painettu** 978-952-383-720-1**ISSN painettu** 2490-0613**Julkaisun osoite** <https://urn.fi/URN:ISBN:978-952-383-736-2>

---

# Innehåll

<b>1</b>	<b>Händelser under berättelseåret</b> .....	7
<b>2</b>	<b>Bolagsinnehavets nyckeltal</b> .....	10
<b>3</b>	<b>Välstånd genom ansvarsfullt ägarskap</b> .....	12
<b>4</b>	<b>Hållbarhet</b> .....	14
<b>5</b>	<b>Statens portfölj i budgetekonomin</b> .....	23
<b>6</b>	<b>Statens ägarstyrning som funktion</b> .....	25
<b>7</b>	<b>Statens mål i egenskap av ägare</b> .....	26
<b>8</b>	<b>Styrelseval och god förvaltnings sed</b> .....	29
<b>9</b>	<b>Ersättningspolicy</b> .....	32
<b>10</b>	<b>Grunduppgifter om portföljbolagen</b> .....	33
<b>11</b>	<b>Börsportföljens utveckling</b> .....	37
	11.1 Statens direkta börsinnehav.....	37
	11.2 Bolag som ägs via Solidium.....	40
<b>12</b>	<b>Statens direkta börsinnehav</b> .....	43
	Finnair Abp.....	43
	Fortum Abp.....	44
	Neste Abp.....	45
	SSAB AB.....	46
<b>13</b>	<b>Onoterade kommersiella bolag</b> .....	47
	Arctia Ab.....	47
	Boreal Växtförädling Ab.....	48
	Finavia Abp.....	49
	Fingrid Oyj.....	50
	Finlands Färjetrafik Ab.....	51
	Finska Centralen för Utsädespotatis.....	52
	Gasgrid Finland Oy.....	53
	Gasum Oy.....	54
	Kemijoki Oy.....	55

Leijona Catering Oy.....	56
Motiva Oy .....	57
Myntverket i Finland Ab .....	58
Neova Oy .....	59
Patria Abp .....	60
Posti Abp .....	61
Suomen Viljava Oy .....	62
Tapio Ab .....	63
VR Group Ab.....	64
<b>14 Bolag med specialuppgift.....</b>	<b>65</b>
A-Kruunu Oy.....	65
Alko Ab .....	66
Cinia Ab .....	67
CSC – Tieteen tietotekniikan keskus .....	68
DigiFinland Oy .....	69
Finlands Industriinvestering Ab (Tesi).....	70
Finlands Malmförädling Ab.....	71
FinnHEMS Oy .....	72
Finnpilot Pilotage Ab.....	73
Finnvera Abp .....	74
Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund) .....	75
Governia Oy.....	76
Hansel Ab .....	77
HAUS Kehittämiskeskus Ab.....	78
Hästinstitut Ab.....	79
Klimatfonden Ab.....	80
Kommunfinans Abp .....	81
Rundradion Ab.....	82
Solidium Oy .....	83
STUK International Ab .....	84
Suomen Erillisverkot Oy.....	85
Suomen Ilmailuopisto Oy .....	86
Suomen Kaasuverkko Oy.....	87
Teknologiska forskningscentralen VTT Ab .....	88
Trafikstyrningsbolag Fintraffic Ab.....	89
Veikkaus Ab .....	90
<b>Informationskällor samt beräkningsformler för nyckeltalen .....</b>	<b>91</b>
<b>Statens innehavsandelar och riksdagsfullmakter 31.12.2021 .....</b>	<b>93</b>

# 1 Händelser under berättelseåret

## Veikkaus inledde förberedelserna för internationell affärsverksamhet

Den 15 januari gav statsrådets kansli Veikkaus Ab tillstånd att börja förbereda den tekniska beredskapen för att inleda ny affärsverksamhet mellan företag. Beslutet grundade sig på statsrådets riktlinje om vad som är tillåtet inom ramen för de EU-rättsliga villkoren. I januari 2022 grundade Veikkaus ett dotterbolag som säljer digitala spel och relaterade tjänster till internationella penningpelsföretag.

## Staten förordar utnämningsskommittéernas förslag

I februari meddelades att staten förbinder sig att från och med 2022 förordra utnämningsskommittéernas enhälliga förslag på bolagsstämmor i enlighet med riktlinjerna i statsrådets ägarpolitiska principbeslut. Utnämningsskommittéerna ger förslag på styrelseplatser och ersättningar för styrelsearbete. Detta förstärker praxis i enlighet med god förvaltningssed och syftar till att trygga en gynnsam utveckling av värdet på statens innehav på ett hållbart sätt. Aktieägarnas utnämningsskommitté är ett organ som utgörs av de största aktieägarna i bolagen.

## Finlands Malmförädling under statsrådets kanslis ägarstyrning

Finlands Malmförädling Ab överfördes i maj från arbets- och näringsministeriets ägarstyrning till avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli. Överföringen baserar sig på riktlinjerna i statsrådets ägarpolitiska principbeslut, enligt vilket ägandet och regleringen bör särskiljas ytterligare. Ägarstyrningsavdelningen svarar i första hand för ägarstyrningen av de kommersiella bolagen.

## Staten fördubblade sitt innehav i Suomen Ilmailuopisto

I juli köpte finska staten 48,5 procent av Suomen Ilmailuopisto Oy:s aktiestock av Finnair Abp och äger nu 98 procent av bolaget. Suomen Ilmailuopisto utbildar yrkeskunniga trafikflygare och helikopterpiloter. Det är ytterst viktigt för den finländska handeln och ekonomin att flygförbindelserna fungerar störningsfritt och att tillgången på yrkeskunniga trafikflygare säkerställs.



## **Coronapandemin präglade fortsättningsvis portföljen**

För andra året i rad drabbades bolagen hårt av den utdragna coronapandemin. Därför var staten också 2021 tvungen att genom beslut av riksdagen stödja den nationellt betydande transportsektorn. Arrangemanget har godkänts av Europeiska kommissionens konkurrensmyndighet i enlighet med Europeiska unionens regler om statligt stöd. Pandemins resultatpåverkan syntes också i utdelningen till staten.

### **Finavia fick kapital till ett belopp av 350 miljoner euro**

I budgeten för 2021 beviljade riksdagen ett anslag på 350 miljoner euro för att trygga Finavias likviditet. I mars investerade staten 317 miljoner euro i bolaget och i september beviljades bolaget ett kapitallån på 33 miljoner euro. Bolaget behövde ytterligare kapitalisering på grund av den drastiska nedgången i antalet flygresor till följd av coronapandemin. Passagerarvolymen på Finavias flygplatser var över 75 procent mindre jämfört med tiden före pandemin, och enligt prognoserna kommer det att ta flera år innan passagerarvolymerna åter är på samma nivå som före krisen.

### **Lånelimit på 400 miljoner euro till Finnair**

Våren 2020 beviljade riksdagen ett anslag på 700 miljoner euro i stöd till Finnair på grund av coronapandemin. Av beloppet användes cirka 300 miljoner 2020. Resterande cirka 400 miljoner euro användes 2021 genom att staten den 17 mars undertecknade ett avtal med bolaget om en hybridlånelimit på 400 miljoner euro. Av limiten stod cirka 350 miljoner euro genast till Finnairs förfogande och för cirka 50 miljoner euro söktes senare samma år ett separat godkännande av kommissionen.

### **Bolagsinnehaven gav 2,1 miljarder euro i intäkter**

År 2021 gav bolagsinnehaven staten intäkter till ett sammanlagt belopp av 2,1 (0,9) miljarder euro. Intäkterna bestod av utdelningsinkomster och kapitalåterbärningar. Avkastningen på hela börsinnehavet var 2,9 (35,4) procent, så avkastningsutvecklingen var klart sämre än den allmänna marknadsutvecklingen.

### **SSAB under statsrådets kanslis ägarstyrning**

I enlighet med det finanspolitiska ministerutskottets förordande överfördes Solidiums innehav på 6,3 procent av aktierna och 8,0 procent av röstetalet i stålbolaget SSAB AB till staten och statsrådets kanslis ägarstyrning. Samtidigt fastställdes ett strategiskt intresse för innehavet. Innehav av strategiskt intresse ägs direkt av staten.

### **Anora till Solidium**

Statsrådets allmänna sammanträde beslutade den 25 november 2021 att överföra aktierna i börsbolaget Anora Group Abp från statsrådets kansli i specialuppgiftsbolaget Solidium Oy:s ägo och ägarstyrning. Statens innehav i Anora är av finansiellt intresse och ägarandelen är 19,4 procent.

### **Händelser efter berättelseårets slut**

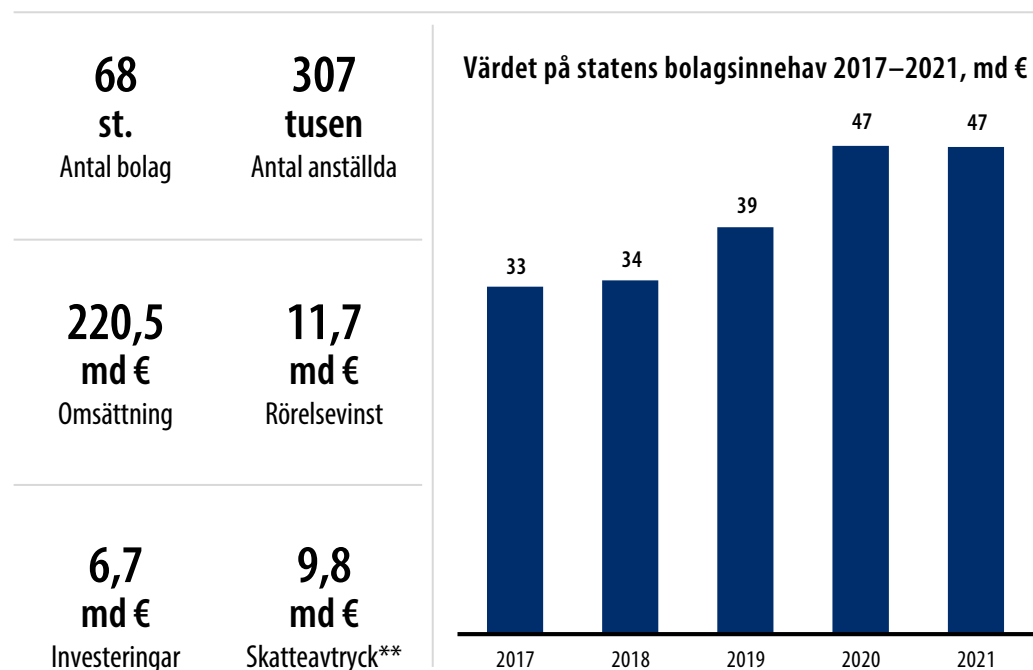
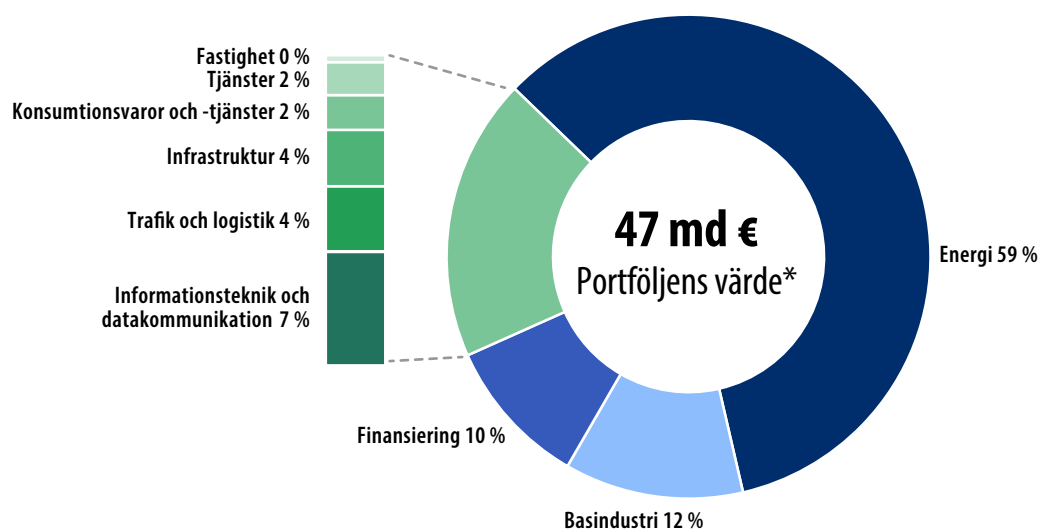
I början av 2022 har den märkbara ökningen av energipriserna fortsatt i samma takt som under andra hälften av 2021. Samtidigt har fluktuationerna i marknadspriserna, särskilt på gasmarknaden, aldrig tidigare varit så här okontrollerade och oförutsebara.

Det historiskt sett osäkra globala och geopolitiska läget är den primära orsaken till osäkerheten på marknaden. I Finland har energipriserna ökat mindre än i euroområdet i genomsnitt. Trots det är konsekvenserna kritiska för de bolag inom transport- och logistiksektorn samt inom energisektorn som ingår i statens bolagsportfölj. I egenskap av ägare följer staten aktivt med läget och för diskussioner med bolagen om nuläget, framtidsutsikterna och eventuella åtgärder i den exceptionella situationen.

Efterfrågan på energiprodukter ökade i takt med att den värsta fasen av coronapandemin lättade, men samtidigt lider energiproduktionen av den minskade produktionskapaciteten som uppstod under pandemin. Även det instabila geopolitiska läget har lett till höjda energipriser. Helhetsbilden ser likadan ut för flytande bränslen.

## 2 Bolagsinnehavets nyckeltal

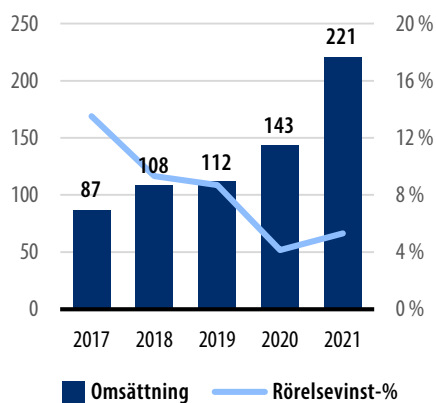
### Fördelning av statens bolagsinnehav per sektor 2021



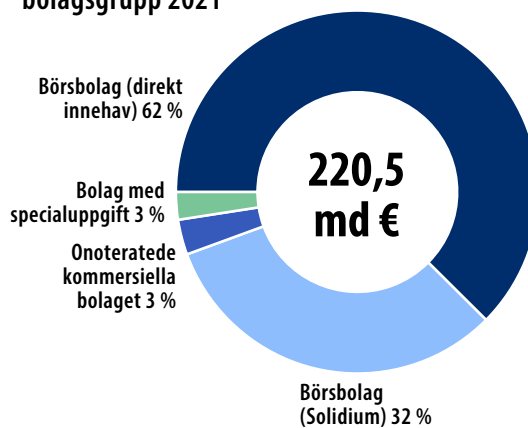
\* Vid utgången av 2021. För börsbolagens del marknadsvärdet, för de onoterade bolagens del ägarstyrningens uppskattning av värdet.

\*\* Skatteavtrycket inbegriper inte bolag som ägs av Solidium.

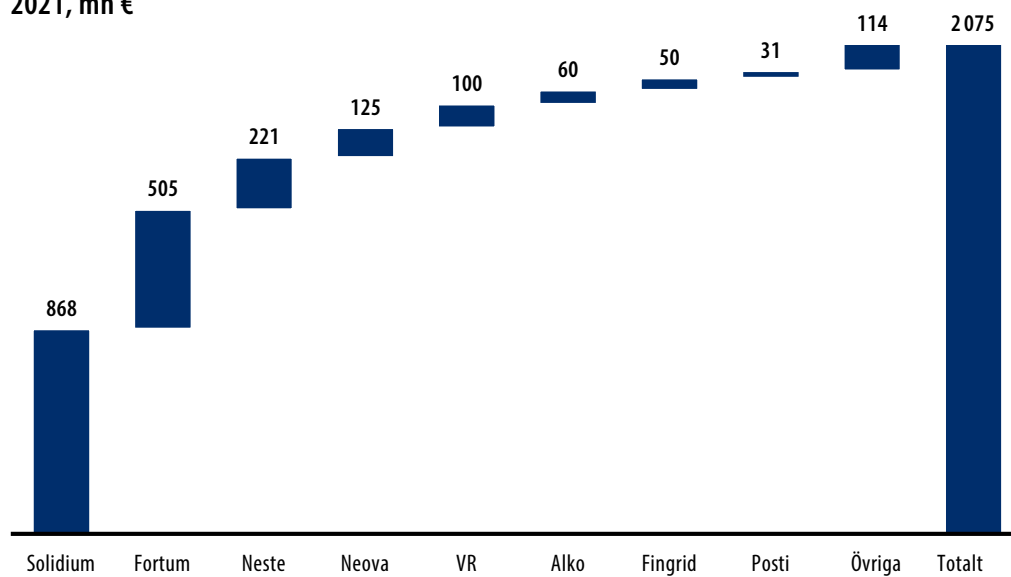
### De statliga bolagens omsättning och rörelsevinst 2017–2021



### De statliga bolagens omsättning per bolagsgrupp 2021



### Vinstutdelning och intäkter av aktieförsäljning som staten erhöll per bolag kassabaserade 2021, mn €



## 3 Välstånd genom ansvarsfullt ägarskap

Statens bolagsportfölj ingår i budgetekonomin. Staten har innehav i över 60 bolag som antingen är helt eller delvis statsägda. I statens budget intäktsförs varje år utdelnings- och kapitalinkomster samt eventuella aktieförsäljningsintäkter. Under de senaste åren har statens utdelnings- och kapitalinkomster varierat kraftigt. Intäktsföringen grundar sig på bolagens prestationer på en konkurrensutsatt marknad och på statens ägarpolicy.

Staten har under de senaste åren grundat bolag genom statsrådets beslut och kapitaliserat dem antingen direkt ur statsbudgeten eller genom att utnyttja sina aktietillgångar. I sådana fall har det vanligtvis varit fråga om statens behov av att bolagisera en samhällelig verksamhet för att effektivisera eller trygga den.

### Målet är ett ekonomiskt och samhälleligt helhetsresultat

Ägarstyrning är en funktion för att förvalta och utveckla statens bolagsinnehav. Vid statsrådets kansli finns en avdelning för ägarstyrning som svarar för denna funktion och för att utveckla den i hela statsrådet. Avdelningen samordnar också ministeriernas samarbete kring ägarstyrningen. Det dagliga ägarstyrningsarbetet är underordnat regeringens ägarpolitiska riktlinjer och beslut.

Staten eftersträvar att bolagsinnehavet ska ge ett så bra ekonomiskt och samhälleligt helhetsresultat som möjligt. Det ekonomiska resultatet utgörs av utdelningen och kapitalåterbärningarna samt eventuella inkomster av försäljning av aktier. Med det samhällelige resultatet avses statens krav på bolagen att som goda företagsmedborgare agera på ett ansvarsfullt sätt. För att nå dessa resultat har staten delat in sitt innehav utgående från tre olika intressen. Syftet med bolag av finansiellt intresse är i första hand att få inkomster i statsbudgeten. Med sitt innehav i bolag av strategiskt intresse har staten för avsikt att trygga en viss funktion eller uppgift av nationell betydelse för staten. Bolagen med specialuppgifter har en separat definierad uppgift som de ska sköta för staten.

### Ägarstyrningen grundar sig på lagen och god förvaltningssed

Staten är en aktiv ägare vars verksamhet grundar sig på lagen och god förvaltningssed. Det viktigaste beslutsfattande organet är bolagsstämman, där staten bland annat utnämner bolagets styrelsemedlemmar genom att utöva ägarmakt i förhållande till sitt innehav.

På bolagsstämmorna förutsätter staten att bolagen avger ersättnings- och hållbarhetsrapporter innan ansvarsfriheterna beviljas. På bolagsstämmorna våren 2022 kräver staten för första gången att bolagen rapporterar sina hållbarhetskriterier som en del av sitt ersättningssystem.

Målet är att genom aktiv och ansvarsfull ägarpolitik och ägarstyrning uppnå en hållbar tillväxt av ägarvärdet. Det innebär en strävan efter ett stabilt inkomstflöde i euro ur portföljen till statsbudgeten samt ett ur samhällsperspektiv hållbart helhetsresultat. För att hjälpa bolagen nå sina mål använder staten de metoder som står till förfogande i dess egenskap av ägare, exempelvis de ägarpolitiska riktlinjerna och styrelsevalen.

Figur 1. Modell för statens ägarstyrning



## 4 Hållbarhet

### Statens hållbarhetsförväntningar i egenskap av ägare

Bolagens förmåga att lösa frågor inom hållbar utveckling påverkar i allt högre grad deras konkurrenskraft och samtidigt också ägarvärdet. Främjandet av hållbarheten ingår därför som en integrerad del av den uppsättning verktyg staten som aktiv ägare har för att öka och värna om ägarvärdet.

Statens förväntningar på bolagens hållbarhet beskrivs i [det ägarpolitiska principbeslutet](#) som offentliggjordes 2020. Bolagen förväntas vara föregångare när det gäller hållbarheten. I egenskap av ägare förutsätter staten att företagen starkt integrerar hållbarheten i sin affärsverksamhet. Bolagen förväntas fastställa de hållbarhetsfrågor som är väsentliga för den egna affärsverksamheten, sätta upp mätbara ambitiösa mål för dessa och leda hållbarheten på ett målinriktat sätt. På bolagsstämmorna ska bolagen rapportera hur målen uppnåtts, vilka åtgärder som vidtagits och målen för de följande åren.

Staten förväntar sig att bolagen i sin verksamhet följer internationellt erkända avtal och principer (t.ex. [OECD:s riktlinjer för multinationella företag](#), FN:s [initiativ Global Compact](#) och FN:s [vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter](#)) i för det enskilda företaget tillämpliga delar.

Bolagen ska ta hänsyn till de mänskliga rättigheterna i både sin egen verksamhet och i sin leveranskedja. Bolagen ska beakta FN:s principer om företag och mänskliga rättigheter enligt vilka företagen förväntas iakttä aktsamhetsprincipen (due diligence) i säkerställandet av att deras verksamhet inte kränker de mänskliga rättigheterna. Bolagen ska också utarbeta en verksamhets- och rapporteringsmodell för korruptionsbekämpning som lämpar sig för bolagens verksamhet, om en sådan inte redan finns.

### ***Bolagen tar i bruk en kanal för whistleblowing***

För personal och andra intressentgrupper ska det finnas ett tillförlitligt sätt att göra företagsledningen uppmärksam på eventuella kränkningar av de mänskliga rättigheterna och andra missförhållanden eller oegentligheter som uppdagats. För detta ändamål bör statsägda bolag ta i bruk en anonym rapporteringskanal, en så kallad whistleblowing-kanal eller något motsvarande system.

Alla bolag som styrs av statsrådets kansli har en whistleblowing-kanal eller en motsvarande rapporteringskanal.

Bolagen ska undersöka vilka konsekvenser den egna affärsverksamheten har för klimatet, miljön och den biologiska mångfalden samt sätta upp mätbara och ambitiösa mål för dessa i förhållande till jämförelsebolagen. Statsägda bolag förutsätts beakta målet i Parisavtalet om att begränsa uppvärmningen till 1,5 grader, liksom även målet om ett klimatneutralt Finland 2035. Målen ska uppnås på ett socialt hållbart sätt som samtidigt stärker en hållbar konkurrenskraft.

Bolagen ska identifiera riskerna och möjligheterna i fråga om den egna affärsverksamhetens hållbarhet både i den egna verksamheten och i sin värdekedja. Hållbarhetsriskerna ska integreras i riskhanteringssystemet.

De vanligaste hållbarhetsriskerna i statens bolagsportfölj är växthusgasutsläppen och andra risker förknippade med klimatförändringen och kundrelationerna. Hittills har det identifierats rätt så få risker i fråga om naturens mångfald. De möjligheter som hållbarheten medför för affärsverksamheten är exempelvis en minskning av utsläppsbelastningen på den egna verksamheten eller värdekedjan samt personalrelaterade frågor, såsom utveckling av förhållandet till anställda, deras kompetens och nöjdhet.

### **Hållbarhetsförankring i bolagsportföljen**

De centrala sätt på vilka staten i egenskap av ägare kan förankra hållbarheten är styrelseval, bolagsstämmor och en dialog med bolagen.

Ur ägarstyrningens perspektiv är bolagets styrelse det centrala beslutsfattande organet. Som ägare analyserar staten regelbundet bolagsstyrelsens sammansättning i förhållande



till bolagets strategi och framtidsutsikter och bedömer om sammansättningen svarar mot behoven. Samtidigt analyseras om styrelsens hållbarhetskompetens är på den nivå som krävs med tanke på utmaningarna och möjligheterna för bolaget.

De statsägda bolagen rapporterar om sina mål gällande hållbarhet och framstegen i fråga om dem på bolagsstämorna. Hållbarhetsteman tas också regelbundet upp på möten mellan bolagen och företrädare för den statliga ägaren.

På avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli har det bildats ett hållbarhetsteam som koncentrerar sig på att utveckla och samordna hållbarhetsteman. För alla statsrådets tjänstemän som sköter ägarstyrningsuppgifter ordnades 2021 coachning med syftet att utveckla hållbarhetskompetensen i samarbete med Aalto University Executive Education.

### Uppföljning och analys av portföljbolagens hållbarhet

Hållbarheten är en integrerad del av statens ägarstyrningsverksamhet och hållbarheten i bolagens verksamhet följs upp och analyseras som ett led i det övriga ägarstrategiska arbetet. Bedömningen av väsentligheten och konsekvenserna smälter på så sätt bra samman med bolagens övriga ekonomiska och strategiska analys.

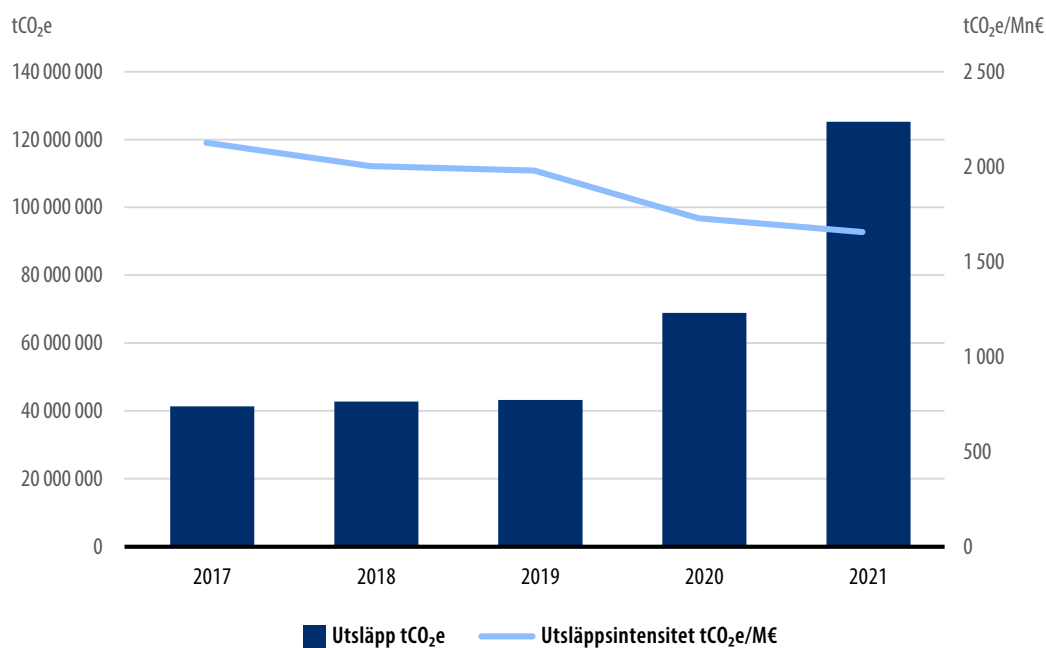
Avdelningen för ägarstyrning samlar årligen in och analyserar såväl företagets ekonomiska data som deras hållbarhetsdata, vilka samlas in från olika källor, exempelvis hållbarhetsrapporter. Utgående från den rapporterade informationen följs det upp och analyseras vilka hållbarhetsfrågor som är väsentliga för bolagets affärsverksamhet och hur dessa bidrar till bolagets framgång. Avdelningen för ägarstyrning följer också upp hur bolagen iakttar riktlinjerna i statsrådets ägarpolitiska principbeslut och utvecklar sin verksamhet enligt dessa.

För ägaren är det synnerligen viktigt att få en helhetsbild av hurdan inverkan ansvarsfullheten har på ägarvärdet: exempelvis vilka hållbarhetsrisker eller -möjligheter som bolagen identifierat, på vilken nivå hållbarhetsledningen står i företaget och hur hållbarheten syns i strategin. Utgående från hållbarhetsdata och bolagens hållbarhetsrapportering bedömer staten som ägare vilka hållbarhetsfrågor som är väsentliga för det aktuella företagets framgång, om hållbarhet har integrerats i tillräcklig utsträckning i företagets strategi och målsättning samt om företaget klarar de hållbarhetsuppgifter och uppnår de mål som ägaren förutsätter. Dessa slutsatser integrerar ägaren i varje företags ägarstrategi.

Det samlas regelbundet in hållbarhetsdata bland annat om bolagets hållbarhetsmål och -indikatorer samt om nyckeltalen för social hållbarhet såsom olycksfrekvens, sjukfrånvaro, arbetstillfredsställelse och kundnöjdhet. Företagen ska också rapportera sina direkta och indirekta utsläpp i enlighet med växthusgasprotokollet (dvs. scope 1, 2 och 3).

År 2021 rapporterade 62 procent av de statsägda bolagen sina utsläpp till ägaren. Klimatavtrycket av dessa bolag var 126 miljoner ton CO<sub>2</sub>e<sup>1</sup> 2021. Ägarstyrningen följer i fortsättningen regelbundet upp bolagsportföljens totala utsläpp och hur omfattningen av utsläppsrapporteringen utvecklas.

**Figur 2.** Absoluta utsläpp och utsläppsintensitet vid de statliga bolag som orsakat mest utsläpp 2017–2021.



Vid ägarstyrningen gjordes det en jämförelse av hur utsläppen från 10 av de statsägda bolag som 2021 rapporterade mest utsläpp<sup>2</sup> har utvecklats under perioden 2017–2021. De absoluta utsläppen under granskningsperioden är högre eftersom Unipers utsläppssiffror slogs ihop med Fortums siffror 2020 och 2021. Utsläppsintensiteten sjönk dock under granskningsperioden.

<sup>1</sup> beräknat utgående från statens innehav. Utsläppen scope 1,2,3 i enlighet med det som bolagen rapporterat. Rapporteringsnivån för utsläppen varierar från bolag till bolag.

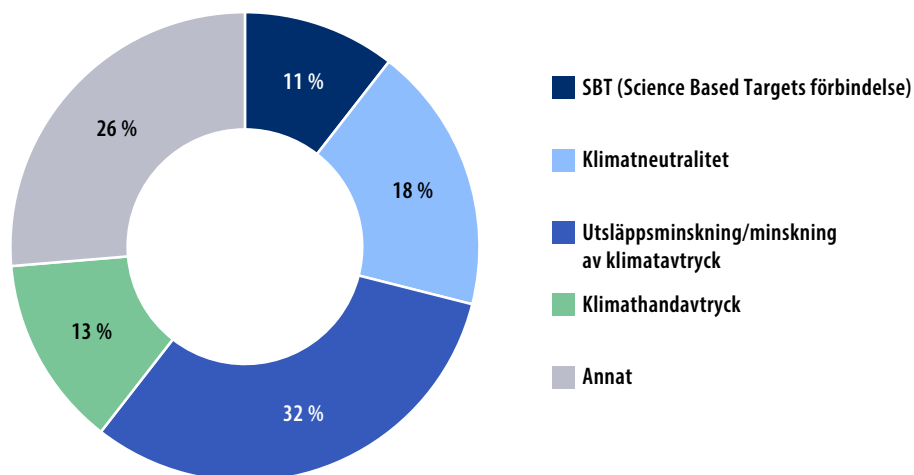
<sup>2</sup> utgående från statens innehav.

### ***Handavtrycket anger utsläppsminskningens storlek***

Vid mätning av klimatavtrycket ligger fokus på produktens eller tjänstens negativa utsläppseffekter, medan handavtrycket beskriver hur mycket lösningen minskar utsläppen. Handavtrycket är ett koncept som beskriver klimatnyttan, det vill säga utsläppsminskningspotentialen, av en produkt eller tjänst för användaren, exempelvis för kunden, jämfört med en annan produkt eller tjänst som finns på marknaden. Genom att välja ett utsläppssnålare alternativ, kan kunden minska sitt eget klimatavtryck.

Neste har som mål att med hjälp av förnybara lösningar och lösningar för cirkulär ekonomi varje år minska kundernas växthusgasutsläpp med minst 20 miljoner CO<sub>2</sub>e-ton fram till 2030. År 2021 minskade Nestes kunder sina växthusgasutsläpp med 10,9 miljoner ton med hjälp av bolagets produkter. De utsläppsminskningar som uppnås med hjälp av Nestes förnybara lösningar och lösningar för cirkulär ekonomi är mer än dubbelt så stora som de sammanlagda årliga utsläppen från hela logistiken och funktionerna vid bolagets raffinaderienheter för fossila och förnybara drivmedel.

Största delen av de statsägda bolagen har i fråga om klimatförändringen som mål att minska utsläppen eller klimatavtrycket. Cirka en femtedel av de bolag som är styrts av statsrådets kansli har satt upp ett mål om klimatneutralitet. Målen om klimatneutralitet varierar från bolag till bolag. Fyra av de bolag som är under statsrådets kanslis ägarstyrning har klimatneutralitetsmål som antingen godkänts av klimatinitiativet Science Based Targets (SBT) eller så har bolagen förbundit sig till dessa mål.

**Figur 3.** De statliga bolagens klimatmål

### Hållbarhet i ersättningsystemen

Ett centralt verktyg för att förankra hållbarheten i de statliga bolagen är att staten som ägare förväntar sig att bolagen integrerar hållbarheten i sina ersättningsystem. Kopplingen av hållbarheten till bolagets ersättningsystem ger också en stark styreffekt. För sådana bolag som helt och hållet ägs av staten och som tillhandahåller basservice som är viktig för allmänheten rekommenderas att ersättningarna baseras på indikatorer för kundnöjdhet, servicens kvalitet och tillgången till servicen.

De statliga bolagens ersättningsystem har hållbarhetsmål som relaterar bland annat till arbetssäkerhet, personal- och kundnöjdhet samt utsläppsminskning och andra miljöeffekter.

### ***Problemspelande förhindras med obligatorisk identifiering***

Vid Veikkaus utvidgades 2021 den obligatoriska identifieringsskyldigheten för spelande. Förutom för digitalt spelande krävs det nu också identifiering för att spela på bland annat spelautomater och bordsspel.

Avsikten med att stegvis införa identifiering i alla Veikkaus spel är att förebygga spelproblem och samtidigt underlätta ålderskontrollen. Eftersom det bara är möjligt att spela efter identifiering, kan spelaren aktivera lämpliga spelgränser eller en spelspärri för att hålla sitt spelande under kontroll.

## De statliga bolagens mål för hållbar utveckling

För att öka ägarvärdet är det viktigt för staten som ägare att hållbarhetsfrågorna är starkt integrerade i bolagens strategier. I egenskap av ägare anser staten det vara viktigt att de statsägda bolagen främjar sina strategier också genom FN:s mål för hållbar utveckling (Sustainable Development Goals, SDG). Inom statens portföljbolag är de vanligaste FN-målen för hållbar utveckling anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt (SDG 8), hållbar industri, innovationer och infrastruktur (SDG 9), hållbar konsumtion (SDG 12), bekämpa klimatförändringarna (SDG 13) samt genomförande och globalt samarbete (SDG 17).

Figur 4. De vanligaste målen för hållbar utveckling (SDG) i de statliga bolagen

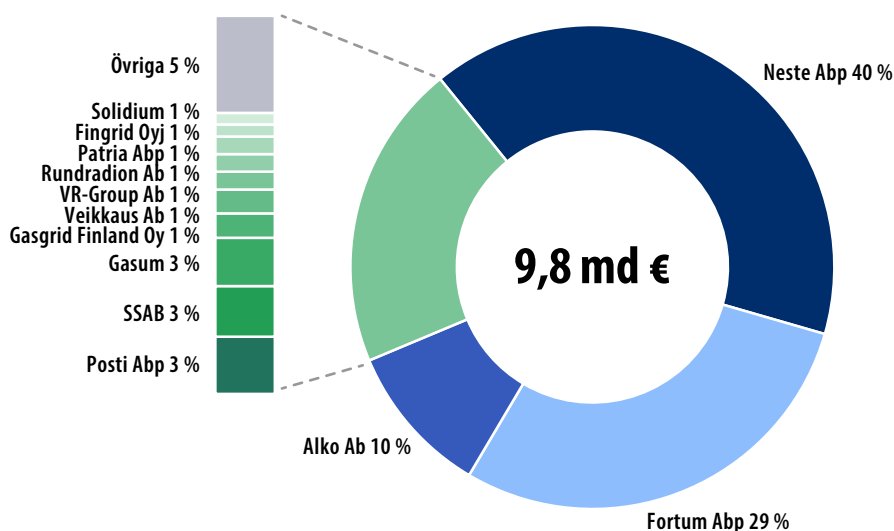


## Skatteavtryck

En transparent rapportering av skatteuppgifter är en väsentlig del av hållbarheten. Som en del av hållbarhetsrapporteringen förutsätter staten som ägare att bolagen rapporterar sitt skatteavtryck enligt land så att det går att bedöma skatteansvarigheten i deras verksamhet. Principen är att skatterna ska betalas i den stat där resultatet av affärsverksamheten uppkommer.

I det ägarpolitiska principbeslutet har det fastställts att aggressiv skatteplanering inte godkänns. Det är inte godtagbart att minimera beskattningen till exempel genom att utnyttja skatteparadis. År 2021 var det totala skatteavtrycket av statens alla direktägda bolag 9,8 (8,6) miljarder euro. Av dem betalades sammanlagt cirka 6,2 (6,1) miljarder euro till Finland.

Figur 5. Olika bolags andelar av betalade och redovisade skatter\*.



\* SSAB redogör inte för skatteavtrycket. Siffran i figuren anger SSAB:s samfundsskatt för 2021.

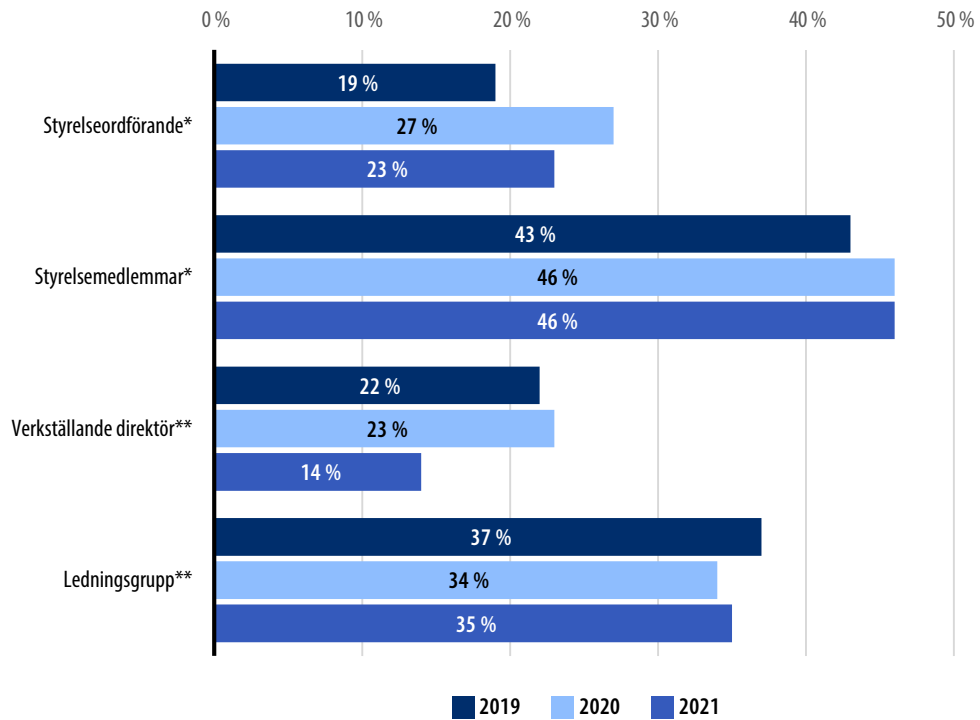
### Målet är en jämställd könsfördelning i styrelserna

Vid valet av ledamöter till styrelsen fästs det vikt vid styrelsernas mångfald, hållbarhetskompetens samt behovet av affärskompetens på internationell nivå. I enlighet med de jämställdhetsmål som statsrådet satt upp ser staten till att styrelsernas sammansättning också har tillräcklig balans i könsfördelningen. I egenskap av ägare har staten som mål att andelen kvinnliga respektive manliga styrelsemedlemmar som staten utnämner inte ska vara mindre än 40 procent i något bolag.

I bolagen under statsrådets kanslis ägarstyrning utsågs 2021 totalt 202 (184) styrelsemedlemmar, av vilka staten utsåg totalt 168 (158). Av dessa var 33 (31) nya ledamöter.

År 2021 var kvinnornas andel bland de styrelsemedlemmar som staten utsåg fortsättningsvis 46 (46) procent. Andelen kvinnor på en styrelseordförandepost sjönk till 23 (27) procent. Solidium Oy verkar aktivt i utnämningsskommittéerna för sina egna portföljbolag och ingår inte i ovannämnda siffror.

I ledningsgrupperna i statsägda företag har kvinnornas procentuella andel hållit sig relativt stabil och var 35 procent 2021. Däremot har kvinnornas andel av de verkställande direktörerna sjunkit till 14 procent på tre år. I jämförelsen av ledningsgrupper och verkställande direktörer ingick alla statsägda företag utom bolaget Solidium.

**Figur 6.** Kvinnornas procentuella andel i de statliga bolagens styrelser och ledning 2019–2021

\* I jämförelsen ingår de bolag (N=26 år 2021) till vilkas styrelser SRK har behörighet att utse medlemmar

\*\* I jämförelsen ingår alla statligt ägda bolag (N=50 år 2021) exkl. bolagen i Solidiumportföljen

## 5 Statens portfölj i budgetekonomin

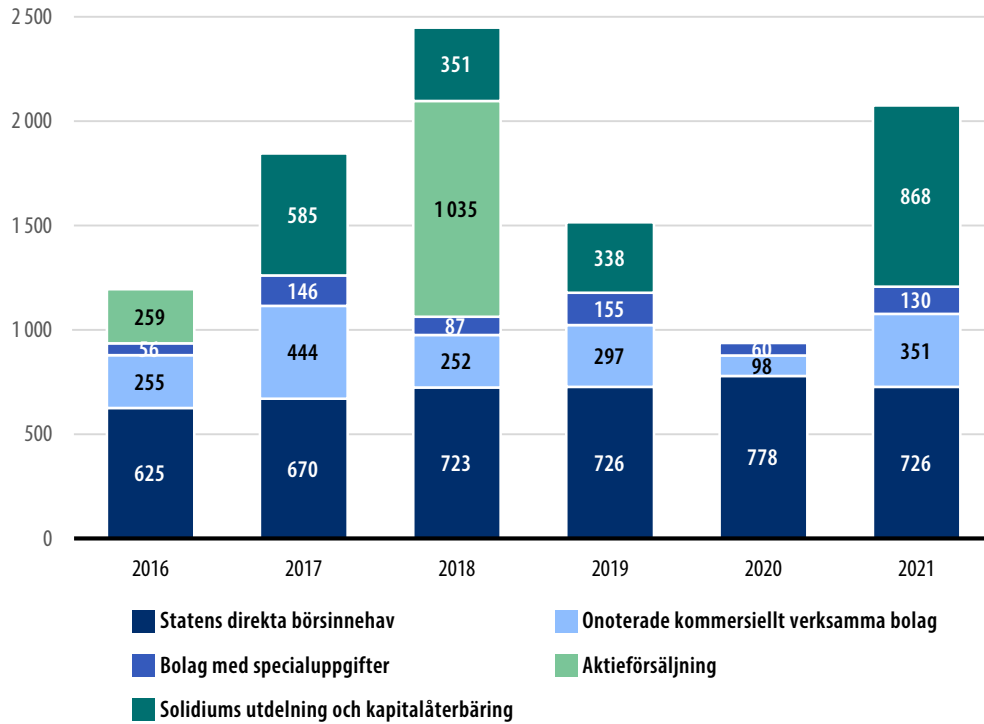
Statens bolagsinnehav fördelade sig vid utgången av 2021 på 68 bolag, varav 35 var kommersiella bolag och 33 bolag med specialuppgifter. Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli svarar huvudsakligen för ägarstyrningen av de kommersiella bolagen och vissa bolag med specialuppgifter, och de övriga ministerierna svarar för ägarstyrningen av vissa bolag med specialuppgifter. I enlighet med det ägarpolitiska principbeslutet koncentreras ägarstyrningen också i fortsättningen till avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli. Det helt statsägda investmentbolaget Solidium Oy svarar för ägarstyrningen av minoritetsinnehavet i tolv börsbolag.

Vid utgången av 2021 uppgick det sammanlagda värdet på statens alla bolagsinnehav till 46,7 (46,8) miljarder euro. Statens direkta börsinnehav, inklusive Klimatfonden Ab, uppgick till 27,7 (29,7) miljarder euro. Värdet på Solidium Oy:s innehav var 9,0 (7,6) miljarder euro. De onoterade bolagsinnehavens sammanräknade värde var enligt ägarstyrningens värdering vid utgången av året 10,1 (9,5) miljarder euro.

Ur statens bolagsportfölj intäktsförs årligen i statsbudgeten det belopp som bolagen betalar i utdelning och kapitalåterbäringar. År 2021 gav bolagsinnehaven staten utdelningar och kapitalåterbäringar till ett sammanlagt värde av 2,1 (0,9) miljarder euro. Under berättelseåret erhöll statsrådets kansli 1,9 (0,8) miljarder euro i utdelningsinkomster och kapitalåterbäringar. Av detta var de direktägda börsbolagens andel 0,7 miljarder euro och Solidiums utdelning och kapitalåterbäring uppgick till 0,9 miljarder euro. Intäkterna av statens hela börsinnehav var 2,9 (35,4) procent och -4,6 (46,0) procent för börsbolag som ägs direkt av staten.

Omsättningen i de statligt ägda bolagen och de bolag som Solidium Oy äger var 2021 sammanlagt cirka 221 (143) miljarder euro. De sysselsatte totalt 307 000 (313 500) anställda.

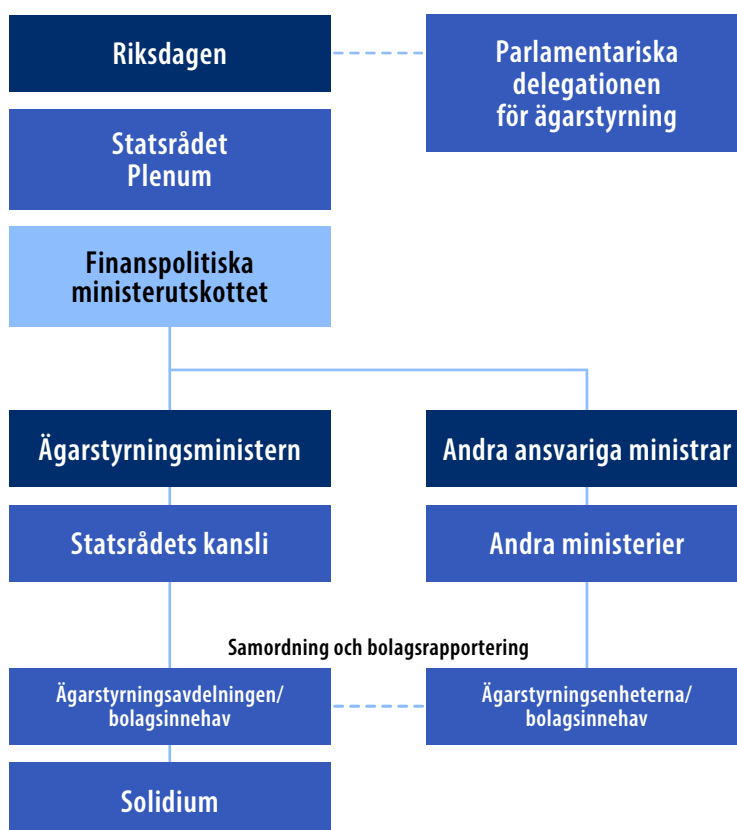


**Figur 7.** Statens kapitalinkomst enligt en kassabaserad översikt

## 6 Statens ägarstyrning som funktion

Den högsta makten inom statens ägarstyrning utövas av riksdagen. Riksdagens plenum beslutar om bolagiseringar samt förvärv och försäljningar. Finanspolitiska ministerutskottet tar ställning till ägarpolitiken och ägarstyrningen. Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli svarar för ägarstyrningens riktlinjer i statens hela bolagsportfölj på statsrådets nivå. Statsrådets kansli sköter i första hand ägarstyrningen av de kommersiella bolagen, medan ägarstyrningen av specialuppgiftsbolagen i huvudsak hör till de övriga ministeriernas ansvar.

Figur 8. Förvaltningsmodell för statens ägarstyrning



## 7 Statens mål i egenskap av ägare

Med förvaltningen av sitt bolagsinnehav eftersträvar staten ett så gott samhälleligt och ekonomiskt helhetsresultat som möjligt. Staten förutsätter att bolagen agerar ansvarsfullt.

Resultatet för samhället uppkommer genom att staten i sin ägarpolitik och ägarstyrning ser till att bolagens sociala, regionala och miljörelaterade faktorer beaktas samt att specialuppgifterna genomförs framgångsrikt. De statliga bolagen förutsätts agera ansvarsfullt och deras ansvarsfulla affärsverksamhet betraktas som en del av det samhälleliga resultatet.

### Målet är en lönsam tillväxt och ett ökat ägarvärde

Bolagens ekonomiska resultat uppkommer av en långsiktig utveckling av bolagens värde och av vinstutdelningen. Målet är en lönsam tillväxt som byggs upp på lång sikt och ökat värde på innehavet. Företagstillgångarna ger inkomster i statsbudgeten. I egenskap av ägare förutsätter staten en utdelningspolitik som är förutsägbar och som beaktar både bolagens behov av finansiering och ägarens intressen. Utgångspunkterna i statens utdelningspolitik är en balansstruktur som är jämförbar inom branschen, ett relativt konstant utdelningsflöde och en måttlig nettoskuldsettingsgrad.

I egenskap av ägare är statens strategiska mål med innehavet att trygga försörjningsberedskapen och den kritiska infrastrukturen, stärka det inhemska ägandet, diversifiera näringsstrukturen, stödja forsknings-, utvecklings- och innovationsverksamheten med de medel som ägaren har till sitt förfogande och främja en hållbar strukturomvandling.

### Föregångare i utnyttjandet av digitaliseringen och övergången till en klimatneutral cirkulär ekonomi

Statens målsättning är också att främja en kompetensbaserad och hållbar produktivitetstillväxt, till exempel genom att de statliga bolagen är föregångare inom forsknings-, utvecklings- och innovationsverksamhet. Staten förväntar sig att bolagen utifrån sina egna förutsättningar ska vara föregångare exempelvis i utnyttjandet av digitaliseringen och övergången till en klimatneutral cirkulär ekonomi. Som en långvarig ägare har staten förutsättningar att i sina bolag investera i framtidens affärsverksamheter och hantera risktagningen när privat kapital inte fungerar till sin fulla potential.

Staten förvaltar sina bolagsinnehav genom att samordna sina ägarstrategiska mål, kraven i lagstiftningen och de övriga ägarnas rättigheter.

### Statens ägarintressen

Utgångspunkten för statens ägande är antingen ett strategiskt intresse, ett finansiellt intresse eller skötsel av någon specialuppgift i bolagsform.

De strategiska intressena grundar sig bland annat på att se till landets försvar, försörjningsberedskapen, upprätthållandet av infrastrukturen eller uppfyllandet av skyldigheter i fråga om basservicen. Exempel på sådana bolag är Patria, Fortum, Finavia och Posti.

Bolagen med specialuppgifter har en av staten fastställd näringspolitisk, samhällspolitisk eller annan politisk uppgift eller någon annan särskild roll. Till dessa bolag hör exempelvis Alko, Teknologiska forskningscentralen VTT och Veikkaus.

Ett finansiellt intresse innebär att staten som ägare har endast eller nästan uteslutande ett starkt placerarintresse. Till sådana bolag hör exempelvis flera börsbolag, som staten äger via Solidium. De börsinnehav för vilka det finns ett strategiskt intresse ägs direkt av statsrådets kansli.

Specialuppgift

Strategiskt  
intresse

Finansiellt  
intresse

De bolagsspecifika intressena inverkar i betydande grad på de mål för statens innehav som fastställs för enskilda bolag. När det exempelvis sätts mål för bolagen med specialuppgifter beaktas specialuppgiftens karaktär och de kostnader den medför. Användningen av bolagens balansräkning på ett effektivt sätt och möjligheterna till intäktsföring till staten granskas med beaktande av dessa faktorer. Bolagen med specialuppgifter får inte snedvrída konkurrensen inom sitt verksamhetsområde. Särskild uppmärksamhet ska fästas vid detta, om bolagen med specialuppgifter utvidgar sin verksamhet.

### ***Försvarens bespisning som strategisk uppgift***

Leijona Catering Oy är ett företag specialiserat på matservice och vars alla aktier ägs av staten. Leijona Catering tillhandahåller bespisningstjänster för Försvarens makt, det vill säga bolaget sköter exempelvis beväringarnas bespisning. Till bolagets affärsverksamhet hör också bland annat bespisnings- och kantintjänsterna i Brottsförmyndighetens fängelser samt restaurangverksamheten vid andra säkerhetskritiska institutioner och institutioner inom statsförvaltningen.

Staten äger Leijona Catering av strategiska orsaker: målet är att trygga försvarens verksamhet genom att tillhandahålla kosthållningstjänster under alla förhållanden. När staten som ägare utvärderar Leijona Caterings resultat, granskas förutom det ekonomiska perspektivet också hur väl bolaget har utfört sin strategiska specialuppgift.

## 8 Styrelseval och god förvaltnings sed

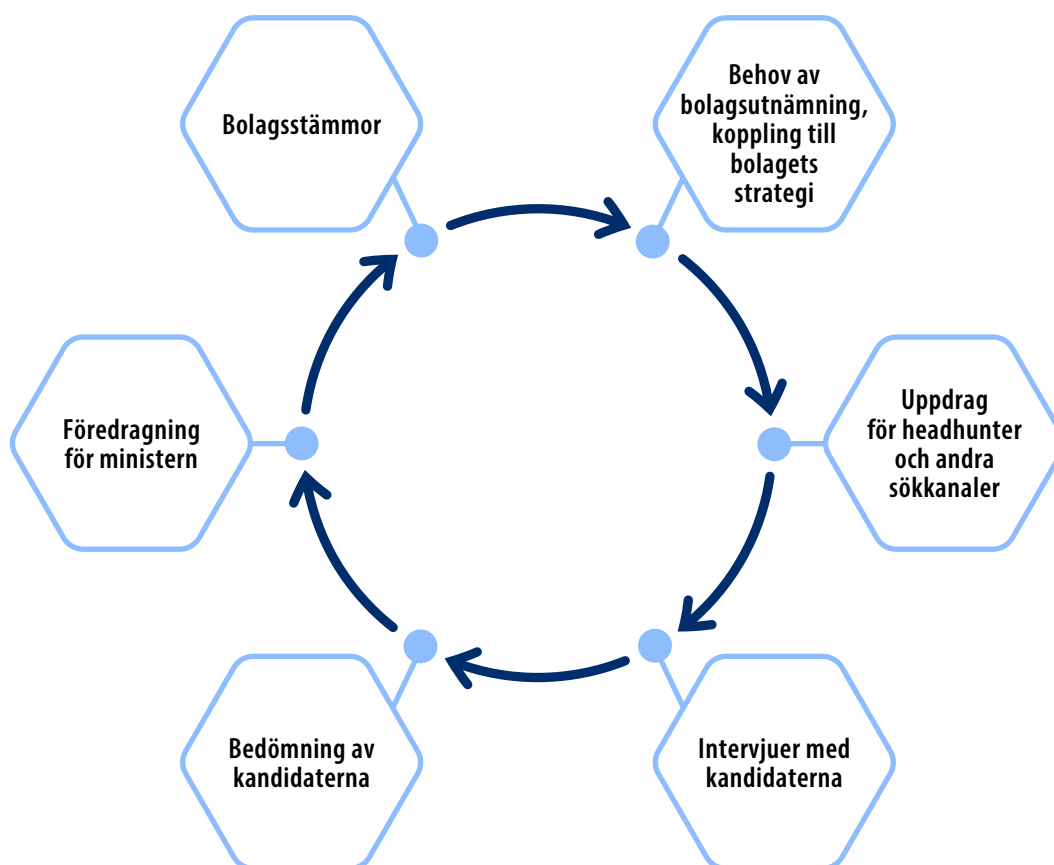
Ur ägarstyrningens perspektiv är bolagets styrelse det centrala beslutsfattande organet. Valet av bolagets styrelsemedlemmar ingår som en väsentlig del i genomförandet av statens bolagsspecifika ägarstrategier.

Vid valet av styrelsemedlemmar säkerställs det att de personer som väljs förstår både principerna för staten som ägare och de bolagsspecifika strategiska målen och förbinder sig till dem. Vid valet av styrelsemedlemmar fästs uppmärksamhet vid styrelsernas mångfald samt deras hållbarhetskompetens och affärsverksamhet. Målet är att i styrelsearbetet stärka bolagets förståelse av sina verksamhetsbetingelser och förändringen i dem, och att genom detta trygga ett hållbart ägarvärde.

En viktig motivering när styrelsemedlemmar tillsätts är kandidaternas erfarenhet och sakkunskap, bolagets strategiska situation, säkerställandet av styrelsernas samarbetsförmåga och mångsidiga kompetens samt iakttagandet av de jämställdhetsmål som statsrådet har satt upp. Staten säkerställer att styrelsernas sammansättning är tillräckligt balanserad också med avseende på könsfördelningen.

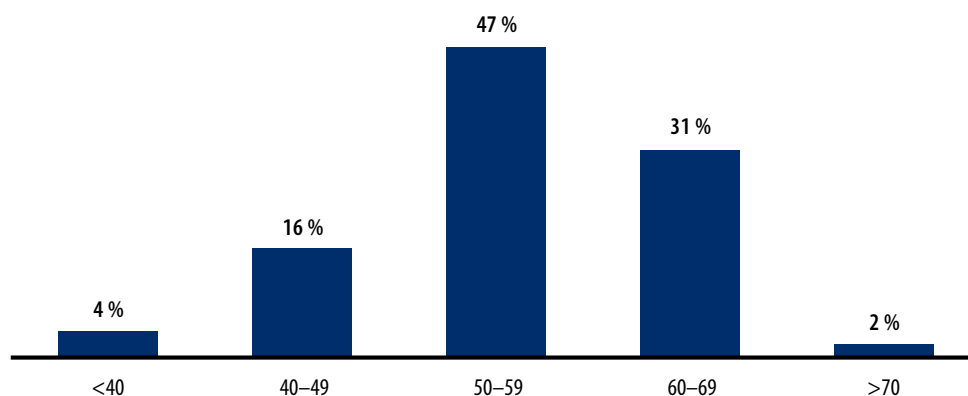
I fråga om de styrelsemedlemmar som valts på förslag av staten är målet mandatperioder på fem men högst sju år. På grund av bolagets strategi, förändringar i verksamhetsbetingelserna eller för att komplettera styrelsens kompetens och eller mångfald kan undantag göras från detta mål.

Figur 9. Årsklocka för styrelseval



Avdelningen för ägarstyrning svarar för processen för val av styrelsemedlemmar i bolagen under statsrådets kanslis ägarstyrning. Processen för val av styrelsemedlemmar i bolag som lyder under övriga ministerier sköts av det ansvariga ministeriet. I börsbolag ger utnämningkommittén bolagsstämman förslag på styrelsemedlemmar.

I bolagen under statsrådets kanslis ägarstyrning utsågs 2021 totalt 202 (184) styrelsemedlemmar, av vilka staten utsåg totalt 168 (158). Av dessa var 33 (31) nya ledamöter. År 2021 var kvinnornas andel av de styrelsemedlemmar som staten utnämnde fortsättningsvis 46 (46) procent. Kvinnornas andel av styrelseordförandena sjönk till 23 (27) procent. Solidium Oy verkar aktivt i utnämningkommittéerna i sina egna portföljbolag och ingår inte i ovan nämnda siffror.

**Figur 10.** Styrelsemedlemmarnas åldersfördelning i de bolag (N=202) som styrs av statsrådets kansli

Varje år utser staten totalt fler än 300 styrelsemedlemmar. Staten har som mål att andelen kvinnliga respektive manliga styrelsemedlemmar som staten utnämner inte ska vara mindre än 40 procent i något bolag. Om målet inte uppnås hör avvikelsen oftast ihop med antalet styrelsemedlemmar i bolaget eller till exempel det antal styrelsemedlemmar som staten enligt delägaravtalet har rätt att utnämna.

### Regler för god förvaltningssed

I egenskap av ägare förutsätter staten att bolagen fungerar i enlighet med god förvaltningssed och i tillämpliga delar på det sätt som förutsätts i koden för bolagsstyrning. Ägaren grundar sin egen verksamhet på lagen och god förvaltningssed. Utgångspunkterna för dessa är:

1. Ägaren utövar sin högsta beslutanderätt på bolagsstämman
2. Ägaren utnämner styrelsen för bolaget och styrelsen utser den operativa ledningen
3. När bolaget också har andra ägare än staten, agerar staten enligt beslutanderätten i förhållande till sitt innehav.
4. Ägaren, bolagets styrelse och den operativa ledningen har var och en egna rättigheter och skyldigheter
5. Ägaren leder inte bolaget, utan innehavet
6. Staten svarar för de ärenden som hör till ägaren, den operativa affärsverksamheten hör till bolagets ansvar
7. Bolagets styrelse svarar för att bolagets förvaltning och ledning har ordnats på rätt sätt
8. Staten står närmare bolaget i helt statsägda bolag än i bolag med flera ägare
9. Bolagets styrelse svarar för bolagets ersättningsystem
10. Bolagets styrelse rapporterar till ägaren med låg tröskel



## 9 Ersättningspolicy

Staten som ägare drar upp riktlinjerna för frågor som gäller ersättningar i det ägarpolitiska principbeslutet. Bolagets styrelse beslutar om ersättningar och med dem eftersträvas en värdeökning i bolaget och ökat ägarvärde. För att kunna agera på en konkurrensutsatt marknad måste bolagen kunna anställa ledningen och personalen på konkurrenskraftiga villkor, och statens innehav får inte inverka på konkurrensneutraliteten. Som ägare förutsätter staten att bolagen rapporterar om ersättningspolicyn och ändringar i ersättningarna på bolagsstämman. Ägaren förväntar sig att bolagen integrerar hållbarheten i sina ersättningsystem och på bolagsstämmorna våren 2022 ska börsbolagen som en del av dem redogöra för sina hållbarhetskriterier.

Berättelseåret var fortfarande exceptionellt på grund av den utdragna coronavirusepidemin. Coronakrisen påverkade fortsättningsvis ersättningarna som betalades till ledningen och personalen, men detta varierade mycket mellan olika bolag. Som helhet följde nivån på betald ersättning i statsägda företag i regel finländsk marknadspraxis. Den totala ersättning som betalades ut till de verkställande direktörerna låg vanligtvis i närheten av eller under medianen. Det samma gällde de totala ersättningarna som betalades till ledningsgrupperna.

### ***Fortums ESG-mål i det långsiktiga incitamentsprogrammet***

Fortums långsiktiga incitamentsprogram består av tre år långa incitamentsperioder som inleds varje år. För incitamentsperioden 2020–2022 införde Fortum för första gången ett mål för miljön, socialt ansvar och god förvaltningssed (ESG). ESG-målet under perioden är att i enlighet med Fortums strategi sikta på åtgärder för att minska Fortums koldioxidutsläpp och att minska elproduktion som grundar sig på stenkol.

## 10 Grunduppgifter om portföljbolagen

Tabell 1. Nyckeltal för direkt statsägda börsbolag 2021

Börsbolag (direkt innehav)	Omsättning (mn €)	Rörelse- vinst (mn €)	Rörelse- vinst %	Balansom- slutning (mn €)	Självför- sörjnings- grad %	Skuld- sättnings- grad netto %	Avkastning på eget kapital %	Avkastning på syssel- satt kapital %
Finnair	838,4	-454,4	-54	4 047,1	12	322	-68	-14
Fortum	112 400,0	-588,0	-1	149 661,0	9	70	6	-0
Neste	15 148,0	2 023,0	13	12 417,0	56	1	27	25
SSAB	9 301,4	1 827,2	20	10 865,8	66	-2	23	27

Tabell 2. Nyckeltal för onoterade kommersiella bolag 2021

Onoterade kommersiella bolag	Omsättning (mn €)	Rörelse- vinst (mn €)	Rörelse- vinst %	Balansom- slutning (mn €)	Självför- sörjnings- grad %	Skuld- sättnings- grad netto %	Avkastning på eget kapital %	Avkastning på syssel- satt kapital %
Arctia	71,2	0,2	0	265,1	53	53	-0	0
Boreal Växtförädling	8,6	0,2	2	11,3	66	-15	3	2
Finavia	145,4	-130,7	-90	1 591,8	45	87	-23	-9
Fingrid	1 090,9	210,8	19	2 559,5	25	145	23	12
Finlands Färjetrafik	58,7	10,8	18	77,0	71	3	17	19
Finska Centralen för Utsädespotatis	3,6	0,2	6	3,3	73	21	9	7
Gasum	1 571,0	-238,5	-15	2 420,7	18	101	-55	-18
Gasgrid Finland	130,6	67,0	51	390,1	63	26	18	19
Kemijoki	49,6	5,3	11	494,1	10	820	2	1
Leijona Catering	79,0	4,1	5	25,1	69	-62	18	23
Motiva	7,8	0,7	9	5,1	58	-68	22	26

Onoterade kommersiella bolag	Omsättning (mn €)	Rörelse-vinst (mn €)	Rörelse-vinst %	Balansom-slutning (mn €)	Självför-sörjnings-grad %	Skuld-sättnings-grad netto %	Avkastning på eget kapital %	Avkastning på syssel-satt kapital %
Myntverket i Finland	83,0	5,6	7	44,6	58	43	19	13
Neova	514,6	511,2	99	780,9	55	3	182	92
Patria	547,7	61,2	11	765,0	41	50	23	14
Posti Group	1 595,0	55,0	3	1 242,5	40	30	-3	7
Suomen Viljava	19,5	4,2	22	32,3	60	55	17	15
Tapio	13,5	1,3	10	15,8	65	-44	12	14
VR-Group	838,3	-22,7	-3	1 937,8	66	19	-1	-1

Tabell 3. Nyckeltal för bolag med specialuppgifter 2021

Specialuppgiftsbolag	Omsättning (mn €)	Rörelse-vinst (mn €)	Rörelse-vinst %	Balansom-slutning (mn €)	Självför-sörjnings-grad %	Skuld-sättnings-grad netto %	Avkastning på eget kapital %	Avkastning på syssel-satt kapital %
A-Kruunu	15,7	6,8	43	469,4	12	650	0	2
Alko	1 290,3	67,6	5	291,9	38	-142	52	49
Cinia	75,6	7,6	10	147,7	41	60	11	8
CSC – Tieteen tietotekniikan keskus	56,4	1,3	2	48,0	41	-201	11	16
DigiFinland	17,3	-1,3	-8	15,9	81	-98	-3	-3
Entimmetåg till Åbo	0,0	-0,7		15,9	62	-122	-7	-7
Finlandsbanan	0,0	-1,0		1,5	93	-86	-71	-71
Finlands Industriinvestering	410,6	418,8	102	1 889,9	93	-29	21	26
Finlands Malmförädling	378,5	-29,0	-8	1 114,3	44	30	-10	-5
FinnHEMS	29,1	0,3	1	30,3	79	-61	1	1
Finnpilot Pilotage	35,2	-1,2	-3	23,2	57	-26	-6	-9
Finnvera	409,5	164,0	40	12 219,8	19	1 200	19	2
Fonden för industriellt samarbete (Finnfund)	0,0	-12,5		800,8	37	123	-4	4

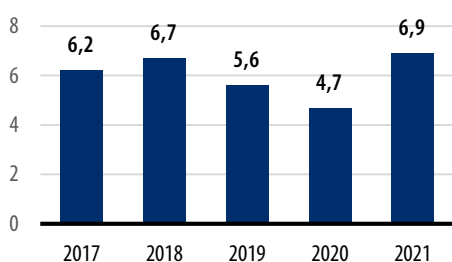
Årsberättelsen inkluderar varken siffror eller bolagssida för Nordic Morning/Edita eftersom inga revisorsgranskade siffror för bolaget 2021 var tillgängliga vid upprättandet av årsberättelsen.

Specialuppgiftsbolag	Omsättning (mn €)	Rörelse- vinst (mn €)	Rörelse- vinst %	Balansom- slutning (mn €)	Självför- sörjnings- grad %	Skuld- sättnings- grad netto %	Avkastning på eget kapital %	Avkastning på syssel- satt kapital %
Governia	21,1	4,7	22	456,0	34	158	4	2
Hansel	12,3	-1,5	-12	26,7	25	-184	-17	-17
HAUS Kehittämiskeskus	8,4	1,1	13	6,2	69	-176	44	50
Hästinstitutet	8,0	-0,1	-1	4,8	72	-73	-3	-3
Klimatfonden	0,0	-3,3		2 897,5	91	-5	1	2
Kuntarahoitus	535,0	239,7	45	46 360,1	13		11	
Rundradion	499,9	-5,6	-1	372,0	37	24	-4	-3
Solidium	0,0	-4,4		9 594,0	91			
STUK International	0,0	-0,2		0,8	99	-100	-56	-25
Suomen Erillisverkot	109,0	11,9	11	273,1	87	-6	4	5
Suomen Ilmailuopisto	10,0	0,7	7	20,9	93	-40	4	4
Teknologiska forskningscentralen VTT	153,7	16,5	11	295,7	62	-73	7	10
Trafikstyrningsbolaget Fintraffic	209,7	6,1	3	278,9	60	23	3	3
Veikkaus	1 100,1	680,4	62	1 003,4	84	-17	82	82

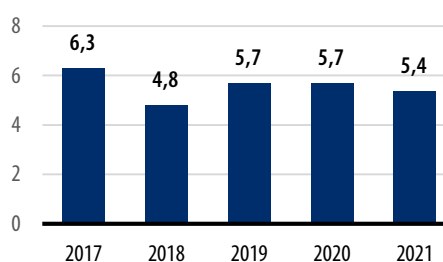
Figur 11. Nyckeltal för onoterade bolag 2017–2021

**Omsättning, md €**

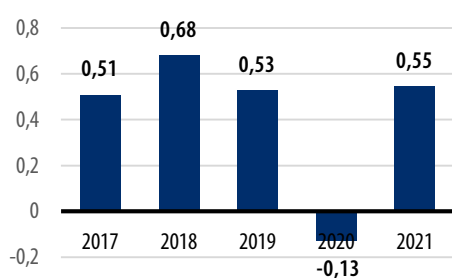
Onoterade kommersiella bolaget



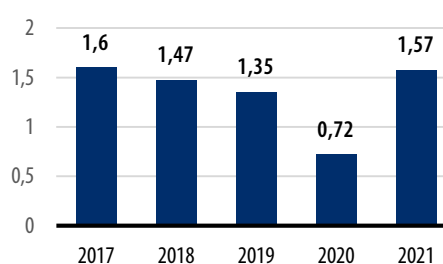
Bolag med specialuppgift

**Rörelsevinst, md €**

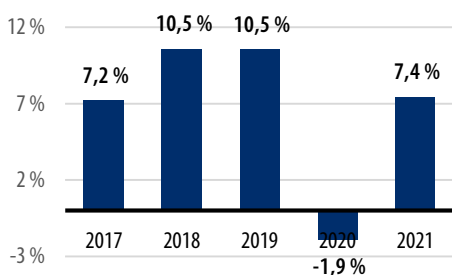
Onoterade kommersiella bolaget



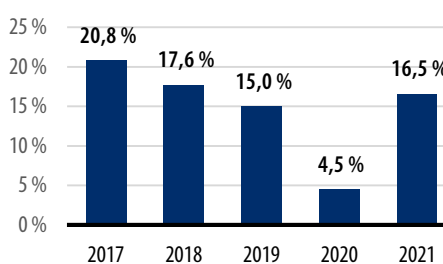
Bolag med specialuppgift

**Avkastning på eget kapital, %**

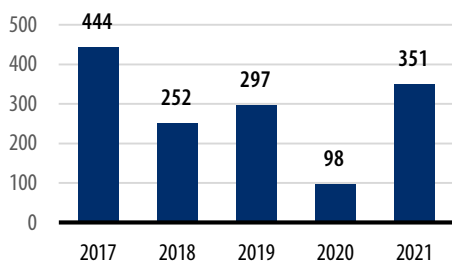
Onoterade kommersiella bolaget



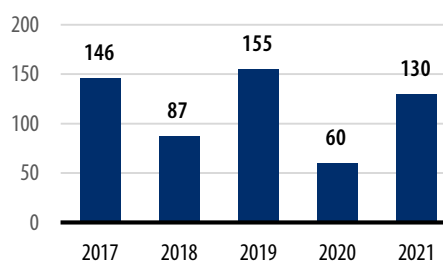
Bolag med specialuppgift

**Vinstutdelning och intäkter av aktieförsäljning som staten erhöll kassabaserade, mn €**

Onoterade kommersiella bolaget



Bolag med specialuppgift



Här inkluderar bolagen med specialuppgifter inte Solidium, som behandlas separat. Historiesiffrorna är inte till alla delar jämförbara med 2021 till exempel på grund av bolagens förändrade rapporteringspraxis samt bolagsklassificeringen. I beräkningen av avkastningen på eget kapital används pro forma-siffror.

# 11 Börsportföljens utveckling

## 11.1 Statens direkta börsinnehav

Vid utgången av 2021 var marknadsvärdet av statens direktägda börsportfölj 27,7<sup>3</sup>(29,9<sup>4</sup>) miljarder euro. Med beaktande av Solidiums aktieinnehav uppgick portföljens marknadsvärde totalt till 36,7 (37,4) miljarder euro. Marknadsvärdet på statens direkta innehav försämrades huvudsakligen av kursnedgången för Neste. Marknadsvärdet för innehavet i Neste sjönk med 27 procent till 14,7 (20,1) miljarder euro. Också Finnairs marknadsvärde sjönk med 21 procent till 468 (596) miljoner euro. Däremot ökade Fortums marknadsvärde med 37 procent till 12,2 (8,9) miljarder euro.

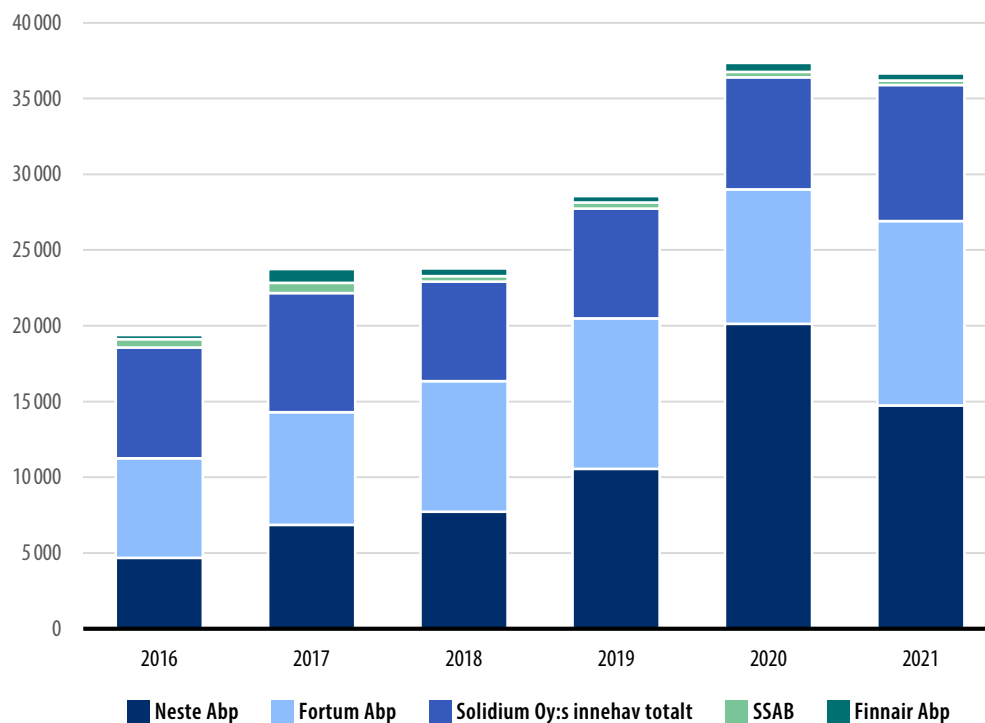
SSAB:s innehav på 6,3 procent överfördes 2021 från Solidium till statsrådets kansli och Anora Groups 19,4 procents innehav från statsrådets kansli till Solidium. I övrigt skedde det inga förändringar i strukturen för den direktägda börsportföljen eller i ägarandelarna. I slutet av året ägde staten 50,8 procent av Fortum, 55,9 procent av Finnair, 44,2<sup>5</sup> procent av Neste och 6,3 procent av SSAB.

Intäkterna av hela börsinnehavet var 2,9 (35,4) procent och -4,6 (46) procent för bolag som ägs direkt av staten. Helsingforsbörsens generalindex steg med 18 procent och avkastningsindexet med 22 procent 2021. Portföljens avkastningsutveckling hängde därför inte med i marknadsutvecklingen. Enskilda bolag i statens portfölj, särskilt Neste, har stor betydelse. Avkastningen av statens innehav i Neste 2021 var -25,6 (95,6) procent, vilket har en betydande inverkan på avkastningsutvecklingen i statens hela börsportfölj.

3 Inkluderar Klimatfondens aktieinnehav i Neste Abp, det vill säga totalt 44,2 procent av innehavet i Neste.

4 Portföljens sammansättning korrigerad så att den motsvarar situationen vid utgången av 2021 för SSAB och Anora Group Abp.

5 Inkluderar statsrådets kanslis och Klimatfondens innehav

**Figur 12.** Utveckling av värdet på statens aktieportfölj, mn euro

Den uppskattade utdelningsavkastningen från statens direktägda börsbolag var 3,4 (2,5) procent räknad enligt bolagens kurser vid utgången av 2021. Fortum, Neste och SSAB höjde sin utdelning för räkenskapsperioden 2021. Liksom året innan betalade Finnair ingen utdelning. Räknat enligt marknadsvärdet i slutet av 2021 var utdelningsavkastningen på Helsingforsbörsen 4,0 (3,3) procent.

Fortums avkastning på 44 procent översteg klart jämförelseindexets avkastning på 9,8 procent. Nestes avkastningsutveckling på -25 procent var svag i jämförelse med jämförelseindexets avkastning på 22 procent. Också Finnairs avkastning på -21 procent var lite sämre än jämförelseindexets utveckling på -19 procent.

### Varför har staten direkta börsinnehav?

Det finns också börsnoterade bolag som ägs direkt av staten. Förutom ett finansiellt intresse i dessa bolag har staten också ett särskilt strategiskt intresse som är anledningen till att bolaget ägs direkt av staten. Den största delen av statens börsnoterade bolag ägs indirekt via Solidium. Till exempel fastställde staten 2021 ett strategiskt intresse i SSAB som i synnerhet hänför sig till bolagets och Finlands mål för klimatneutralitet. Därigenom överfördes SSAB:s aktier i form av kapitalåterbäring från Solidium till avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli.

Figur 13. Utveckling av aktiekurserna i direkt statsägda bolag 2017–2021





## 11.2 Bolag som ägs via Solidium

Aktieplaceringarnas andel av Solidiums placeringsportfölj låg oförändrad kvar på cirka 97 (97) procent den 31 december 2021. Med en andel av 19 (12) procent av aktievikten vägde Nokia tyngst i aktieportföljen. Solidiums placeringar på penningmarknaden var 306 (222) miljoner euro. Under kalenderåret var aktieavkastningen från Solidiums portfölj hela 33,5 procent, vilket tydligt översteg jämförelseindexet som avkastade 23,8 procent. Under en femårsperiod uppgick aktieportföljens genomsnittliga årliga avkastning till 9,8 procent.

Tabell 4. Solidiums placeringsportfölj 31.12.2021

	Mn €	Av bolaget (%)	Av placeringsportföljen (%)	Avkastning, % 1 år		Avkastning, % 5 år		Vinstutdelning 2020–2021 (mn €)
				Bolag	Index	Bolag	Index	
Nokia Abp	1 678	5,3	18	77	35	6	18	
Sampo Abp	1 466	6,0	16	33	49	6	14	75
Stora Enso Abp	1 392	10,7	15	5	2	13	8	38
Metso Outotec Oyj	1 154	14,9	12	17	25	15	17	12
Elisa Abp	909	10,0	10	25	16	17	0	33
Valmet Abp	630	11,1	7	66	25	26	17	15
Nokian Renkaat Oyj	406	8,8	4	20	29	3	7	11
Outokumpu Oyj	389	15,5	4	71	42	-7	0	
TietoEvy Oyj	353	10,9	4	7	37	6	18	16
Konecranes Oyj	237	8,5	3	25	39	5	18	10
Kemira Oyj	210	10,2	2	7	17	7	10	9
Anora Oyj	142	19,4	2	16	17			
Placeringar på penningmarknaden	306		3	0,3				
<b>Totalt</b>	<b>9 272</b>		<b>100</b>	<b>32,2</b>				<b>219</b>

Solidiums långsiktiga hållbarhetsarbete fortgick under 2021. Hösten 2021 gjorde Solidium hållbarhetsanalyser av bolagen i sin ägo. Fokus låg i synnerhet på hanteringen av leveranskedjan och man gick närmare in på frågor gällande den biologiska mångfalden.

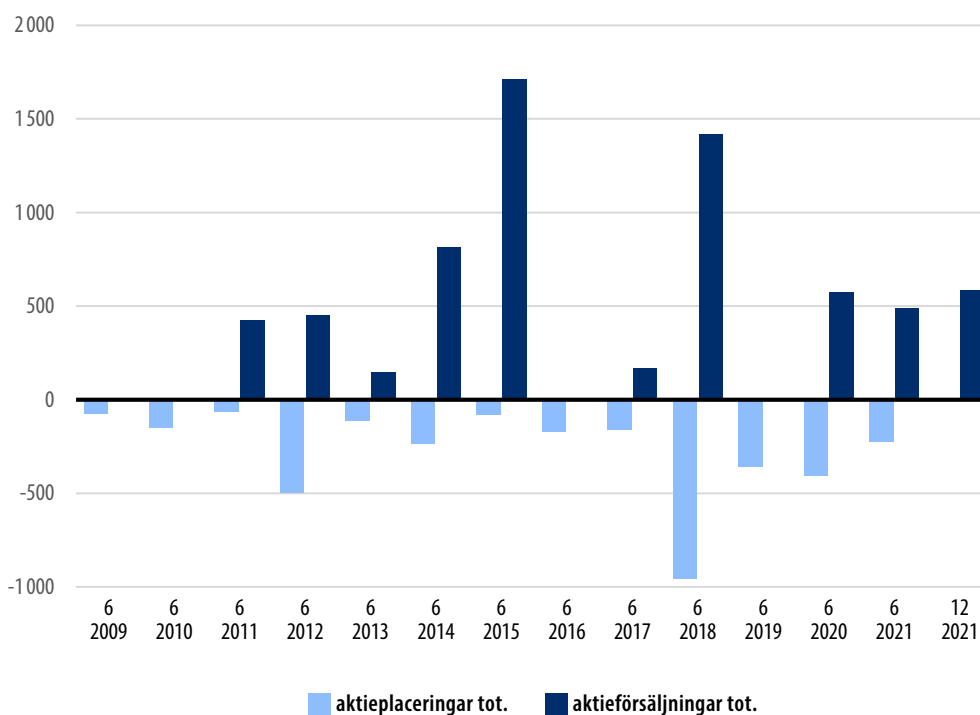
Bolagets styrelse godkände hösten 2021 Solidiums långsiktiga hållbarhetsprogram för perioden 2022–2026.

Under kalenderåret förvärvade Solidium aktier för sammanlagt cirka 95 miljoner euro. Genom dessa förvärv ökades ägarandelarna i viss mån i Nokia, Nokian Renkaat och Tietoevry.

Under kalenderåret sålde Solidium aktier för sammanlagt 885 miljoner euro. Sampoaktier såldes för 498 miljoner euro, varvid innehavet i bolaget sjönk från 8,0 procent till 6,0 procent. Intäkterna från försäljningen användes i sin helhet som kapitalåterbäring till staten. Av SSAB såldes aktier för 277 miljoner euro, och dessutom överförde Solidium resten av bolagets aktier i SSAB i statens direkta ägo. Solidium sålde aktier i Outokumpu för 110 miljoner euro, varvid ägarandelen i bolaget sjönk från 21,7 procent till 15,5 procent.

Utdelningsavkastningen från Solidiums portfölj var 2,4 procent, mätt enligt börsbolagens marknadsvärde i slutet av räkenskapsperioden 30.6.2021. Den jämförbara utdelningsavkastningen vid Helsingforsbörsen var cirka 2,8 procent (genomsnittlig avkastning 2020 och 2021).

**Figur 14.** Solidiums aktieplaceringar och -försäljningar 2009–2021, mn euro



Under kalenderåret utdelade Solidium totalt 368 miljoner euro till staten, 500 miljoner euro som kapitalåterbäring och aktier i SSAB till ett värde av 271 miljoner euro. Staten överförde under kalenderåret sitt innehav i Anora till ett värde av 143 miljoner euro till Solidium.

Från sina portföljbolag har Solidium fått totalt cirka 4,2 miljarder euro i vinstutdelning sedan 2008. Solidium har betalat staten vinstutdelning till ett belopp av sammantaget cirka 6,6 miljarder euro. Skillnaden har finansierats genom försäljning av börsbolagsaktier. Utöver vinstutdelningen har Solidium överlämnat aktier till ett värde av 425 miljoner euro som kapitalåterbäring till staten. Solidium har placerat i aktier för cirka 3,5 miljarder euro och sålt aktier för cirka 6,8 miljarder euro.

## 12 Statens direkta börsinnehav

### Finnair Abp

Finnair är ett nätverksflygbolag som är specialiserat på reguljärtrafik mellan Asien och Europa.

**Statens ägarandel:** 55,9 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

#### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att vidareutveckla Finlands ställning som centrum för internationell flygtrafik

#### Styrelse 31.12.2021

Jouko Karvinen (ordf.) Tiina Alahuhta-Kasko, Colm Barrington, Montie Brewer, Jukka Erlund, Hannele Jakosuo-Jansson, Henrik Kjellberg, Maija Strandberg

**Verkställande direktör:** Topi Manner

#### VIKTIGA HÄNDELSE 2021

- I det fortsatt svåra marknadsläget minskade Finnair sin jämförbara rörelseförlust med cirka 126 miljoner euro från 2020.
- Finnair fortsatte sina omfattande finansieringsarrangemang även under 2021. Under året skaffade bolaget ny finansiering på sammanlagt cirka 1,2 miljarder euro.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	838,4	829,2
Rörelsevinst	Mn €	-468,9	-595,3
Rörelsevinstprocent	%	-55,9	-71,8
Soliditet	%	11,8	24,6
Nettoskuldssättningsgrad	%	321,8	153,2
Balansomslutning	Mn €	4 047,1	3 646,5
Avkastning på eget kapital	%	-67,7	-56,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-13,9	-15,2
Utdelningsförhållande	%		
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	434,5	515,9
Anställda totalt 31.12		5 325	6 105
Skatteavtryck i Finland	Mn €	39,3	47,7
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		1 147 903	1 151 399
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		8 138	7 414
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		254 650	255 315

Även det andra coronaåret var utmanande för Finnair. Bolaget transporterade under året cirka

2,9 miljoner passagerare mot 3,5 miljoner 2020. Omsättningen höll sig dock på 2020 års nivå i synnerhet tack vare den stora efterfrågan på frakt. Både passagerarantalet och omsättningen låg dock fortfarande över 70 procent under nivån före pandemin. Tack vare fraktlönsamheten och bolagets omfattande sparprogram lyckades Finnair minska sin jämförbara rörelseförlust med cirka 126 miljoner euro från 2020.

Under årets andra hälft såg man redan tydliga tecken på att det finns efterfrågan på bolagets tjänster när det är möjligt att resa. I synnerhet det sista kvartalet var relativt sett starkt, eftersom cirka hälften av hela årets omsättning uppkom då.

**FÖRETAGSANSVAR** Finnair gick med i Oneworld-alliansens avtal om samköp av förnybart bränsle. Bolaget demonterade också ett av sina äldsta A319-plan. Cirka 99 procent av planets material kunde återvinnas och projektet sysselsatte den tekniska personalen när trafiken var gles.

Finnair fortsatte också sina omfattande finansieringsarrangemang under 2021 genom att under teckna ett avtal om hybridlån på 400 miljoner euro med finska staten, sälja och återhyra flygplan för cirka 400 miljoner dollar och emittera ett obligationslån på 400 miljoner euro. Som en satsning på framtida konkurrensförmåga genomförde bolaget den ombyggnad på 200 miljoner euro av kabinerna i wide body-flygplanen som det beslutat om tidigare men som fördröjts på grund av pandemin.

## Fortum Abp

Fortum är ett energibolag med verksamhet i över 40 länder. Fortum levererar el, gas, värme, kyla och intelligenta lösningar för förbättrad energieffektivitet. I slutet av 2021 ägde Fortum 78 procent av Uniper.

**Statens ägarandel:** 50,8 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa en tillräcklig elproduktion under alla förhållanden.

### Styrelse 31.12.2021

Veli-Matti Reinikkala (ordf.), Luisa Delgado, Essimari Kairisto, Anja McAlister, Teppo Paavola, Philipp Rösler, Annette Stube

**Verkställande direktör:** Markus Rauramo

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Året var exceptionellt på energiproduktmarknaden och präglades av kraftiga svängningar i priset på el och gas.
- Fortum förbättrade sin balansräkning genom att genomföra divesteringar på 4 miljarder euro och fördjupa samarbetet med Uniper.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	112 400	49 015
Rörelsevinst	Mn €	-588	1 599
Rörelsevinstprocent	%	neg	3,3
Soliditet	%	9,1	26,9
Nettoskuldssättningsgrad	%	70,5	53,6
Balansomslutning	Mn €	149 661	57 810
Avkastning på eget kapital	%	5,9	14
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-0,3	11
Utdelningsförhållande	%	137	55
Utdelning till staten	Mn €	514	505
Investeringar	Mn €	1 472	2 902
Anställda totalt 31.12		19 140	19 933
Skatteavtryck i Finland	Mn €	364	231
MtCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		69	49
MtCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		0,8	0,8
MtCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		120	28

Operativt sett nådde Fortum ett mycket gott resultat under berättelseåret. Den jämförbara rörelsevinsten ökade till 2,5 (1,3) miljarder euro. Utvecklingen främjades av de exceptionellt höga priserna på el och gas i synnerhet under

årets andra hälft, den utökade produktionen och den lyckade optimeringen. Rörelserna på energiproduktmarknaden var exceptionella och inkluderade kraftiga svängningar och prisuppgångar, vilket också ledde till högre krav på säkerheter i Unipers energihandel. Fortum och Uniper avtalade om finansieringsarrangemang med vilka Uniper lyckades säkerställa sin likviditet och förbereda sig för ett fortsatt exceptionellt marknadsläge.

Med sin strategi eftersträvar bolaget klimatneutralitet, en hållbar resultatutveckling, en stark ekonomisk ställning och växande utdelning. Den för värdeskapandet viktiga optimeringen av affärsverksamhetsportföljen fortsatte, och bolaget sålde sina fjärrvärmeverksamheter i Baltikum, en andel på 50 procent av Stockholm Exergi och solkraftskapacitet på 500 megawatt i Indien. Divesteringarna förbättrade balansräkningen och bolaget underskred klart sitt skuldsättningsmål. Fortum intensifierade samarbetet med Uniper i de strategiskt viktiga segmenten såsom utvecklingen av sol- och vindkraftsprojekt, vattenkraft och vätgasverksamhet.

**FÖRETAGSANSVAR** Scope 3-utsläppen utgör den största delen av Fortums växthusgasutsläpp. Bolaget kompletterade sina tidigare klimatmål genom att ställa upp ett minskningsmål på 35 procent för Scope 3-utsläppen fram till 2035.

Fortum meddelade om en snabbare tidtabell för avvecklingen av sex kolkraftverk. År 2021 producerade bolaget 13 procent av elektriciteten genom kolbränning. 2021 års nya Scope 3-mål stärker Fortums strävan att uppnå klimatneutralitet för hela verksamhetens del senast 2050.

## Neste Abp

Neste är världens ledande producent av förnybar diesel och hållbart flygbränsle. Bolaget raffinerar förnybart bränsle och hållbara råvaror för plast och andra material från avfall, rester och innovativa råvaror.

**Statens ägarandel:** 44,2 % (SRK 35,9 %, Klimatfonden Ab 8,3 %)

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa den nationella bränsleförsörjningen med hänsyn till försörjningsberedskapsaspekter.

### Styrelse 31.12.2021

Matti Kähkönen (ordf.), Marco Wirén (vice ordf.), John Abbott, Nick Elmslie, Martina Flöel, Jean-Baptiste Renard, Jari Rosendal, Johanna Söderström

**Verkställande direktör:** Peter Vanacker

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Rotterdam valdes som ort för nästa raffinaderi för förnybara produkter.
- Bolaget utökade tillgången på avfall och rester. Bolaget investerade 630 miljoner euro i underhållet av raffinaderiet i Borgå med målet att det ska bli det mest hållbara raffinaderiet i Europa.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	15 148	11 751
Rörelsevinst	Mn €	2 023	828
Rörelsevinstprocent	%	13,4	7,0
Soliditet	%	56,3	60,4
Nettoskuldssättningsgrad	%	1,1	-4,5
Balansomslutning	Mn €	12 417	9 815
Avkastning på eget kapital	%	25,4	12,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	23,1	11,5
Utdelningsförhållande	%	36	86
Utdelning till staten	Mn €	279	272
Investeringar	Mn €	1 298	972
Anställda totalt 31.12		4 872	4 833
Skatteavtryck i Finland	Mn €	3 291	2 972
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		1 828 000	2 149 000
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		509 000	736 000
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		35 000 000	48 000 000

Nestes jämförbara rörelsevinst 1 920 (1 929) miljoner euro 2021 låg på föregående års nivå. Den

jämförbara rörelsevinsten sjönk något, till 1 342 (1 416) miljoner euro.

Volymerna och marginalen i försäljningen av förnybara produkter förbättrades, men det jämförbara resultatet påverkades av den försvagade amerikanska dollarn och ökade fasta kostnader. Segmentet för oljeprodukter överskred föregående års resultat trots det största driftsstoppet genom tiderna på raffinaderiet i Borgå och nedläggningen av raffinaderiet i Nådendal. Även Marketing & Services-segmentets resultat förbättrades trots de negativa konsekvenserna av pandemin.

**FÖRETAGSANSVAR** Neste breddade sin hållbarhetsvision som inkluderar klimatet, biodiversiteten, de mänskliga rättigheterna, leveranskedjan och råvarorna. Neste har förbundit sig att minska sina kunders klimatutsläpp med 20 miljoner ton fram till 2030 och att göra sin produktion klimatneutral senast 2035.

Neste fortsatte genomföra sin tillväxtstrategi under 2021. Bolaget slutförde upphandlingen av enheten för förbehandling av råvaror i Rotterdam. Neste meddelade att bolaget valt att placera sitt följande raffinaderi för förnybara produkter i Rotterdam. Neste meddelade att bolaget ändrar kapaciteten i den nuvarande produktionsanläggningen i Rotterdam så att raffinaderiet från 2023 kan producera 500 000 ton förnybart flygbränsle. Neste meddelade att bolaget avtalat om köp av Agri Trading, en av USA:s största självständiga leverantörer av avfall och fett- och oljerester.

## SSAB AB

SSAB tillverkar specialstål. Bolaget är global marknadsledare i utvecklingen av produktionen av fossilfritt stål. Bolagets aktie är noterad på Stockholms och Helsingfors börser.

**Statens ägarandel:** 6,3 % (8,0 % av rösterna)

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att bidra till ett snabbt genomförande av bolagets strategi för fossilfritt stål och utvecklingen av bredare kompetens i området i Finland.

### Styrelse 31.12.2021

Lennart Evrell, Bo Annvik, Petra Einarsson, Marie Grönborg, Pasi Laine, Maija Strandberg, Martin Lindqvist

**Verkställande direktör:** Martin Lindqvist

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- De statsägda aktierna i SSAB överfördes från Solidiums till statsrådets kansli ägarstyrning den 14 september 2021 och det strategiska intresset i innehavet definierades.
- Bolaget nådde sitt genom tiderna bästa resultat i alla segment och meddelade om en snabbare övergång till fossilfritt stål.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	9 301,4	6 237,2
Rörelsevinst	Mn €	1 827,2	-30,9
Rörelsevinstprocent	%	19,6	-0,5
Soliditet	%	65,6	61,1
Nettoskuldssättningsgrad	%	-1,7	14,7
Balansomslutning	Mn €	10 865,8	8 829,8
Avkastning på eget kapital	%	22,8	-0,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	26,7	2,4
Utdelningsförhållande	%	37	0
Utdelning till staten	Mn €	33	0
Investeringar	Mn €	340,7	215,9
Anställda totalt 31.12		14 235	13 974
Skatteavtryck i Finland	Mn €	-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		10 605 000	9 474 000
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		1 029 000	1 340 000
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		5 767 000	

SSAB nådde sitt genom tiderna bästa resultat i alla segment. Den största orsaken till att resultatet förbättrades var de stigande priserna på stål. Råvarukostnaderna ökade kraftigt under

räkenskapsperioden men bolagets lönsamhet låg trots det på en god nivå. Koncernens rörelsevinst uppgick till 1 827 miljoner euro. Den relativa lönsamheten mätt i rörelsevinstprocent var högst i SSAB:s Americas-segment, 26,2 procent. Rörelseresultatet för SSAB:s Special Steel-segment var 449,1 miljoner euro och rörelsevinstprocenten 19,7. Tack vare det starka resultatet och kassaflödesutvecklingen var bolaget nettoskuldfrött vid utgången av året.

SSAB:s strategiska mål, till exempel att öka premiumprodukternas andel, framskred under året. Även arbetarskyddet förbättrades klart. Under 2021 levererade bolaget de första pilotpartierna av fossilfritt stål.

**FÖRETAGSANSVAR** SSAB är ett globalt ledande företag i utvecklingen av fossilfritt stål. SSAB:s styrelse fattade ett riktgivande beslut om att förnya bolagets nordiska tunnplåtsproduktion och påskynda den gröna övergången. Målet är att ersätta det nuvarande systemet för tunnplåtstillverkning med en minimillbaserad produktion som breddar produktivalet och förbättrar kostnadsställningen. Samtidigt är målet att till stora delar eliminera koldioxidutsläppen senast kring 2030, det vill säga 15 år tidigare än vad som ursprungligen meddelats. Genomförandet av planen förutsätter en befintlig nödvändig infrastruktur, framför allt tillräckliga volymer fossilfri el.

SSAB rapporterar i svenska kronor. Siffrorna i tabellen invid har räknats om till euro enligt valutakursen per den 31 december 2021 (räkenskapsperioden 2021) och den 31 december 2020 (2020). SSAB rapporterar inte sitt skatteavtryck.

## 13 Onoterade kommersiella bolag

### Arctia Ab

Isbrytar- och kombifartygstjänster, tjänster i anslutning till underhåll och drift av farleder och kanaler, bekämpning av miljöskador, sjömätning, andra vattenområdestjänster samt experttjänster.

**Statens ägarandel:** 100,0 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

#### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa vintersjöfarten för näringslivets transportbehov och producera sjömätningstjänster för marinens beredskap.

#### Styrelse 31.12.2021

Pertti Saarela (ordf.), Pirjo Kiiski, Hanna Masala, Sinikka Mustakari, Kari Savolainen, Mats Rosin

**Verkställande direktör:** Maunu Visuri

#### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Antalet operativa isbrytningsdagar steg avsevärt från föregående exceptionellt milda vinter och var 567 (322).
- Arctia genomförde sjömätningprojektet Mareano för de norska sjökartläggningsmyndigheterna.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	71,2	80,8
Rörelsevinst	Mn €	0,2	2,4
Rörelsevinstprocent	%	0,3	3,0
Soliditet	%	53,5	50,2
Nettoskulsättningsgrad	%	53,1	60,3
Balansomslutning	Mn €	265,1	283,7
Avkastning på eget kapital	%	-0,4	0,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	0,1	0,9
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn €	0,0	0,0
Investeringar	Mn €	4,3	6,8
Anställda totalt 31.12		439	439
Skatteavtryck i Finland	Mn €	9,7	10,6
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		42 381	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		752	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			

Arctias omsättning och rörelsevinst sjönk från jämförelseåret. Den största orsaken till detta var de två omfattande projekt för efterbehandling

av oljeskador som genomfördes inom farleds-serviceverksamheten under jämförelseperioden, medan inga motsvarande projekt förekom 2021. Räkenskapsperiodens nettoresultat var negativt, -0,5 (0,9) miljoner euro. Koncernens balansräkning och strukturella saldo förblev stabila. Isbrytningsverksamheten genomförs med åtta isbrytare. Antalet operativa isbrytningsdagar ökade betydligt från året innan. För hamnisbrytningen inom Bottenvikens verksamhetsområde var vintern genomsnittlig. Under säsongen med öppet vatten utfördes hamnassistens och eskortbogsering. För farledsservicens del fokuserade Arctia i sin affärsverksamhet på att utveckla verksamheten i enlighet med serviceavtalsmodellen framför allt inom hamn- och vattenområdessektorn.

**FÖRETAGSANSVAR** Projektet Intelligent sea, som samordnas av Arctia, fortsatte. Projektet syftar till att främja en hållbar utveckling i havsfarlederna genom smart digitalisering till sjöss, i hamnarna och för farledsbrukarna. I projektet utvecklas bland annat det digitala nätet av smarta bojar och säkerhetsanordningar för sjöfarten samt testas nya lösningar för monitorering av fartygens svavelutsläpp.

Inom sjömätningens verksamheten genomförde Arctia under perioden utöver det norska sjömätningprojektet Mareano också internationella kabel- och rörlinjemätningar bland annat i anslutning till gasledningsprojektet Baltic Connector. För de finländska sjökartläggningsmyndigheterna genomfördes ett projekt i Karlebyregionen och slutfördes mätningar i Skärgårdshavet och Finska viken.



## Boreal Växtförädling Ab

Bolaget förädlar och marknadsför rikt avkastande jordbruksgrödor av hög kvalitet för yrkesodlare i nordliga förhållanden.

**Statens ägarandel:** 65,0 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa förädlingen av växtsorter som lämpar sig för produktion i de nordliga klimatområdena samt bevara äganderätten till förädlingsmaterialet för att marknaden ska fungera.

### Styrelse 31.12.2021

Riitta Mynttinen (ordf.), Jyrki Lepistö, Antti Ollila, Minna Oravuo, Mia Rainio, Birgitta Vainio-Mattila

**Verkställande direktör:** Markku Äijälä

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- I mars avtalade bolagets delägare enhälligt om inlösen av 1 077 aktier i Vilmor & Cies ägo till bolaget och makulering av dessa. Efter ändringen steg finska statens ägarandel i bolaget från 60,8 till 65,0 procent.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	8,6	9,5
Rörelsevinst	Mn €	0,2	0,4
Rörelsevinstprocent	%	2,3	4,3
Soliditet	%	66,4	66,7
Nettoskuldsetningsgrad	%	-14,7	-15,0
Balansomslutning	Mn €	11,3	12,0
Avkastning på eget kapital	%	2,5	4,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	2,7	4,8
Utdelningsförhållande	%	81,3	46,1
Utdelning till staten	Mn €	0,1	0,1
Investeringar	Mn €	0,3	0,7
Anställda totalt 31.12		74	77
Skatteavtryck i Finland	Mn €	3,0	2,9
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		95	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		571	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		1 596	

Boreal Växtförädlings grundläggande uppgift är att möjliggöra en förbättring av den finländska livsmedelsproduktionens konkurrenskraft genom att förädla växtarter som är viktiga för produktionen till sorter som lämpar sig för våra

förhållanden. Bolaget är också viktigt för försörjningsberedskapen, vilket särskilt framhävs under de föränderliga klimatförhållandena som växtsorterna måste kunna anpassa sig till.

Boreal Växtförädling Ab:s omsättning sjönk under räkenskapsperioden med cirka 10 procent från föregående räkenskapsperiod. Marknadsandelen sjönk dock bara obetydligt. Torkan under vegetationsperioden 2020 minskade skördenivåerna betydligt, vilket påverkade hela marknaden och återspeglades i både royaltierna och utsädesförsäljningen. År 2021 minskade den totala arealen för spannmålsodling i Finland med två procent från föregående år. Även skördenivåerna för vegetationsperioden 2021 blev svaga i nästan hela landet på grund av extrema väderleksförhållanden, och odlingens lönsamhet sjönk.

**FÖRETAGSANSVAR** Kärnan i bolagets hela verksamhet är att förädla växtsorter som lämpar sig för Finland. Bolagets viktigaste hållbarhetsgärning är att utföra kärnuppgiften med framgång, och det har bolaget lyckats utmärkt med. Växtförädling är långsiktig verksamhet eftersom förädlingsprocessen vanligen tar 8–15 år. Man måste alltså svara på de föränderliga förhållandena och satsa förebyggande.

Vid Boreal pågår förädlingsprogram med 12 växtsorter. Förädlingsbehoven fastställs kundspecifikt med hänsyn till bland annat klimatförändringen och behoven hos dem som använder sig av skördarna. Under 2021 godkändes flera sorter från Boreal till Finlands sortlista: korn, havre, vete, vall- och oljeväxter. I jämförelse med tidigare sorter förbättrades bland annat kornkvaliteten, avkastningen och stråets hållfasthet.

## Finavia Abp

Bolaget upprätthåller och utvecklar Helsingfors-Vanda flygplats och ett flygplatsnät som täcker hela landet.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa utbudet av inhemska och internationella flygförbindelser genom att utveckla och upprätthålla Finlands flygplatsnät.

### Styrelse 31.12.2021

Harri Sailas (ordf.), Johanna Kara, Kati Levoranta, Tuija Pesonen, Esko Pyykkönen, Erkkä Valkila och Stefan Wentjärvi

**Verkställande direktör:** Kimmo Mäki

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Den utdragna coronaviruspandemin fortsatte inverka dramatiskt på passagerarvolymerna.
- Utbyggnadsinvesteringen i Helsingfors-Vanda flygplats, som inleddes 2013 och är på slutrakan, fortgick med framgång.
- Staten stärkte bolagets strukturella saldo genom att kapitalisera Finavia Abp med en investering i form av eget kapital på 317 miljoner euro och ett kapitallån på 33 miljoner euro.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	145,4	150,6
Rörelsevinst	Mn €	-130,7	-128,9
Rörelsevinstprocent	%	-89,9	-85,6
Soliditet	%	44,9	36,3
Nettoskulsättningsgrad	%	87,2	135,8
Balansomslutning	Mn €	1 591,8	1 476,5
Avkastning på eget kapital	%	-23,0	-24,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-9,4	-10,2
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	164,7	257,2
Anställda totalt 31.12		2 250	2 233
Skatteavtryck i Finland	Mn €	41,5	45,4
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		4 030	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		7 820	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			

Finavia har två affärsområden: Helsingfors-Vanda flygplats och Flygplatsnätet. Finavias tjänster för flygtrafiken kompletteras av Airpro Oy. Dessutom är Finavia delägare med

49 procent i Avia Real Estate Oy, som äger, hyr ut och utvecklar affärs- och logistiklokaler i huvudsak i Helsingfors-Vanda flygplats område.

Coronapandemin påverkade Finavias verksamhet dramatiskt även 2021. Under årets första hälft medförde reserestriktionerna i olika länder en mycket låg volym i passagerartrafiken. Under årets andra hälft lättades reserestriktionerna och flygresandet började återhämta sig i synnerhet mot slutet av året. Finavias flygplatser hade 5,4 miljoner passagerare, vilket var 16 procent mindre än 2020 och 79 procent mindre än 2019. Flygfraktvolymen på Finavias flygplatser ökade med 21 procent.

Helsingfors-Vanda hade vid utgången av 2021 74 direkta flygdestinationer (186 år 2019). Den internationella transittrafiken på Helsingfors-Vanda var obetydlig till följd av de strikta reserestriktionerna i Asien. På de regionala flygplatserna uppgick passagerarvolymen till totalt 1,1 miljoner passagerare (73 procent mindre än 2019). Antalet charterflyg till de för Finlands turism viktiga flygplatserna i Lappland steg till samma nivå som före pandemin.

**FÖRETAGSANSVAR** Finavias flygplatser är för närvarande klimatneutrala och bolaget eftersträvar nettonollutsläpp senast 2025.

I början av 2021 utsåg Finavia tre strategiska insatsområden: att ge fart åt affärsverksamhetens återhämtning, säkerställa den ekonomiska ställningen och satsa på personalens välbefinnande och framtid. Därtill fortsatte bolaget sina insatser för att bekämpa klimatförändringen och främja tillgängligheten i Finland.

## Fingrid Oyj

Fingrids mest centrala strategiska mål är att trygga en säker eltillgång och en fungerande elmarknad för samhället och att förmånligt tillhandahålla tjänster som motsvarar kundernas behov.

**Statens ägarandel:** 53,1 % (28,2 % FM, 24,9 % Försörjningsberedskapscentralen)

**Ägarstyrning:** Finansministeriet

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att trygga elöverföringen och elsystemets funktion och störningsfrihet under alla förhållanden.

### Styrelse 31.12.2021

Juhani Järvi (ordf.), Päivi Nerg (vice ordf.), Hannu Linna, Esko Torsti, Sanna Syri

**Verkställande direktör:** Jukka Ruusunen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Fingrid-koncernens ekonomiska resultat för 2021 var bättre än planerat i det exceptionella elmarknadsläget.
- Operativt sett gick året enligt planerna trots coronapandemin.
- Fingrids investeringsportfölj var större än någonsin tidigare.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	1 090,9	682,5
Rörelsevinst	Mn €	210,8	118,4
Rörelsevinstprocent	%	19,3	17,3
Soliditet	%	25,3	27,4
Nettoskuldssättningsgrad	%	145,1	165,9
Balansomslutning	Mn €	2 559,5	2 306,8
Avkastning på eget kapital	%	23,5	14,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	11,7	7,0
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn €	0	0,0
Investeringar	Mn €	209	150,0
Anställda totalt 31.12		440	400
Skatteavtryck i Finland	Mn €	63,7	129,4
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		6 000	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		136 000	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		24 000	

För elektricitetens del kommer 2021 att gå till historien med exceptionellt höga priser. Priserna

steg framför allt på grund av det kraftigt stigande gaspriset. Andra bidragande faktorer var priserna på utsläppsätter samt vattensituationen i Norden. År 2021 ökade elförbrukningen i Finland med cirka 6 procent. Den ökade förbrukningen berodde på att vintern var kallare än året innan och att den industriella konsumtionen återgått till det normala. Operativt sett gick året enligt planerna trots coronapandemin. Via Fingrids nät överfördes 72,9 terawattimmar el, vilket motsvarade 77 procent av den totala elöverföringen i Finland (förbrukning och transitering). Överföringssäkerheten i stamnätet var 99,99992 procent.

**FÖRETAGSANSVAR** Fingrids viktigaste hållbarhetsgärning är att motarbeta klimatförändringen: stamnätet är plattformen för ett rent elsystem. År 2021 installerades 743 megawatt vindkraft i stamnätet och tack vare det undviks under de kommande åren indirekta utsläpp på cirka 213 000 tCO<sub>2</sub>-ekv.

Fingrids överföringsavgifter är på basis av den senaste europeiska jämförelsen nästförmånligast i jämförelsegruppen med cirka 20 länder. Fingrid har som mål att även i fortsättningen vara ett av de förmånligaste stamnätsbolagen och på så sätt bidra med konkurrensförmån för företag med verksamhet i Finland. I stamnätet i Finland investeras under innevarande decennium över två miljarder euro. Målet om ett klimatneutralt Finland 2035 innebär att produktionen och förbrukningen av utsläppsfri el ökar betydligt. Fingrids investeringsportfölj var större än någonsin tidigare. Investeringarna möjliggör vindkraftsanslutningar på upp till 4 500 megawatt.

## Finlands Färjetrafik Ab

Finlands Färjetrafik svarar för färje- och förbindelsefartygstrafiken på 42 rutter i hela Finland. Bolagets största kund är närings-, trafik- och miljöcentralen i Egentliga Finland, som svarar för konkurrensutställningen av trafiken på rutterna.

**Statens ägarandel:** 100,0 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Säkerställa färjetjänster som en del av Finlands trafiksystem

### Styrelse 31.12.2021

Juha Heikinheimo (ordf.), Matias Knip, Håkan Modig,  
Kati Niemelä, Kaarina Soikkanen

**Verkställande direktör:** Mats Rosin

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- År 2021 vann bolaget tre konkurrensutställningar av rutter i Nagu, Houtskär och Iniö i Åbo skärgård.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	58,7	58,2
Rörelsevinst	Mn €	10,8	9,7
Rörelsevinstprocent	%	18,4	16,7
Soliditet	%	70,8	69,3
Nettoskuldssättningsgrad	%	3,3	-8,3
Balansomslutning	Mn €	77,0	72,1
Avkastning på eget kapital	%	15,9	16,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	18,2	19,2
Utdelningsförhållande	%	50,1	49,9
Utdelning till staten	Mn €	4,3	3,9
Investeringar	Mn €	16,1	15,3
Anställda totalt 31.12		348	346
Skatteavtryck i Finland	Mn €	22,5	21,6
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		20 193	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		3 742	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			

Koncernen Finlands Färjetrafik består av moderbolaget Finlands Färjetrafik Ab och dotterbolaget Finlands Skärgårdsrederi Ab. Finlands

Skärgårdsrederi Ab äger hälften av aktiestocken i det åländska intressebolaget Ansgar Ab. Finlands Färjetrafik använder bifirman Finferries i sin verksamhet.

Koncernens affärsverksamhet var liksom under de föregående åren stabil och lönsam. Även kundnöjdheten bevarades på en utmärkt nivå: kunderna gav bolaget medeltalet 8,85 på skalan 1–10. I bolaget pågår betydande investeringar i elektrifiering och ombyggnad av färjorna. Finlands Färjetrafik satsar starkt på miljöperspektivet i nybyggnad och ombyggnad av fartyg. Den nyaste miljövänliga tekniken utnyttjas både i nya fartyg och i modernisering av äldre fartyg.

**FÖRETAGSANSVAR** Bolaget har beställt två nya hybridfärjor som laddas med landström och som sätts i trafik 2022 och 2023. Kapaciteten på bägge fartygens rutter kommer att stiga och CO<sub>2</sub>-utsläppen att minska avsevärt. På fartygen som trafikerar Nagu-, Houtskär- och Iniörutterna inleddes konversionsarbeten. Till en början byter man ut huvudmotorerna och katalysatorerna och kan på så sätt minska kväveutsläppen.

Säsongen 2021 utvecklade bolaget också ny praxis för att göra det lättare att nå personalen på landsvägsfärjorna och för planeringen av arbetsskift genom att se över processerna och inrätta en bemanningscentral.

## Finska Centralen för Utsädespotatis

Finska Centralen för Utsädespotatis Ab är ett företag som producerar inhemsk utsädespotatis och vars verksamhetsområde är att sörja för att olika potatissorter upprätthålls och hålls rena samt att producera, förpacka och marknadsföra basutsäde och certifierat utsäde samt representera och förädla olika potatissorter.

**Statens ägarandel:** 22,0 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att främja växternas sundhet och upprätthålla försörjningsberedskapen genom att producera frisk utsädespotatis som lämpar sig för finländska förhållanden.

### Styrelse 31.12.2021

Kauko Matinlauri (ordf.), Mika Antila, Kirsi Heinonen, Antti Lavonen, Ossi Paakki, Jyrki Siira

**Verkställande direktör:** Paula Ilola

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Mängden säljbar potatis var under den gångna perioden 2020–2021 större än vanligt tack vare den utmärkta skörde-säsongen 2019.
- Bolaget deltog i undersökningar om potatisens växtsjukdomar, odlingsteknik och kvalitet.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	3,6	3,0
Rörelsevinst	Mn €	0,2	0,0
Rörelsevinstprocent	%	5,6	1,5
Soliditet	%	72,7	66,9
Nettoskuldssättningsgrad	%	20,8	31,8
Balansomslutning	Mn €	3,3	3,3
Avkastning på eget kapital	%	8,7	1,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	6,9	1,6
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn €	0,0	0,0
Investeringar	Mn €	0,1	0,1
Anställda totalt 31.12		14	14
Skatteavtryck i Finland	Mn €		
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			

Finska Centralen för Utsädespotatis har sitt viktigaste produktionsområde i kommunerna Tyrnävä och Limingo. Detta produktionsområde hör till en kvalitetszon som Europeiska unionen

har beviljat High Grade-status för dess högklassiga produktion av utsädespotatis. Bolaget har dessutom produktion på noga utvalda kontraktsodlingar runt om i Finland. Under perioden omfattade produktionen av potatissorter för den inhemska marknaden totalt 29 sorter, som alla upprätthölls och producerades i växthus av bolaget självt. Dessutom hade bolaget 12 sorter i växthusproduktion avsedda för exportmarknaden. Odlingarealerna för de olika sorterna i kontraktsodlingen hölls på samma nivå som året innan.

Omsättningen vid Finska Centralen för utsädespotatis under räkenskapsperioden 1.8.2020–31.7.2021 ökade klart från året innan tack vare ökningen i mängden säljbar potatis och framgångsrik försäljning. I och med de ökade mängderna ökade också de rörliga kostnaderna. Hela skörden såldes till utsädes- och matpotatismarknaden, men inom matpotatissektorn var marknadspriset svagt.

**FÖRETAGSANSVAR** Bolaget har vidtagit viktiga praktiska åtgärder, till exempel installerat luft-vattenvärmepumpar för uppvärmning, och därmed lyckats minska oljeförbrukningen med 61 procent samt främjat återvinningen, minskat papperskonsumtionen och på prov infört eltruckar. Bolaget är också en betydande kolsänka genom sina åkerodlingar.

Finska Centralen för Utsädespotatis har också gått i spetsen för utvecklingen av aeroponisk odlingsteknik. Idén med den aeroponiska metoden är att potatisrötterna får växa i en mörk, sluten kammare hängande i luften. Antalet knölar per planta ökar upp till tiofaldigt och förbrukningen av vatten och näring effektiviseras.

## Gasgrid Finland Oy

Som innehavare av ett gasöverföringsnät erbjuder bolaget sina kunder säker, pålitlig och kostnadseffektiv gasöverföring. Bolaget utvecklar aktivt sin överföringsplattform, sina tjänster och gasmarknaden för att främja framtidens klimatneutrala energi- och råvarusystem.

**Statens ägarandel:** 100 % (direkt innehav 26,5 % av aktierna och 50,2 % av rösterna, resten via Suomen Kaasuverkko Oy)

**Ägarstyrning:** Finansministeriet

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att trygga gasöverföringen och funktionen och störningsfriheten i gassystemet under alla förhållanden.

### Styrelse 31.12.2021

Kai-Petteri Purhonen (ordf.), Jero Ahola, Saija Kivinen Päivi Nerg och Asta Sihvonen-Punkka

**Verkställande direktör:** Olli Sipilä

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Personal- och kundnöjdheten samt företagsansvaret förbättrades.
- Gasgrid inrättade en enhet för strategisk analys och FUI.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	130,6	126,9
Rörelsevinst	Mn €	67	67,2
Rörelsevinstprocent	%	51,3	53,0
Soliditet	%	62,8	51,4
Nettoskuldssättningsgrad	%	26,3	37,4
Balansomslutning	Mn €	390,1	454,7
Avkastning på eget kapital	%	17,7	18,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	18,8	18,6
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn €	0	0,0
Investeringar	Mn €	6	8,6
Anställda totalt 31.12		51	39
Skatteavtryck i Finland	Mn €	129,1	100,7
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		13 300	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		3 300	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		1 018 000	

År 2021 var Gasgrids andra verksamhetsår och bolaget lyckades väl mätt med de viktigaste indikatorerna. Gasgrid har bra likviditet och bolaget överskred sina ekonomiska mål.

Leveranssäkerheten vid oplanerade leveransavbrott var 100 procent, och 2021 var det andra året i rad utan olycksfall bland personalen. Gasgrid genomförde strategiframjande utvecklingsprojekt inom varje segment och uppdaterade sitt ansvarsprogram som också inbegriper ett nytt hållbarhetslån. Dessutom konkurrensut-satte bolaget underhållet och skaffade serviceleverantörer för överföringsplattformens olika delområden samt fastighetsunderhållet.

Kunderna överförde 25,1 terawattimmar gas på Gasgrids överföringsplattform. I december 2021 utnämndes Gasgrid till att ansvara för det nationella ursprungsgarantiregistret för förnybara gaser och väte samt dess administration.

**FÖRETAGSANSVAR** Gasgrids ambitiösa ansvarsprogram har uppdaterats för 2022–2023 och kopplats till FN:s mål för hållbar utveckling. Ansvarsprogrammet beaktar de ekonomiska och sociala konsekvenserna samt miljökonsekvenserna av bolagets verksamhet.

I början av året anslöt sig Gasgrid till projektet European Hydrogen Backbone och det nationella vätgasklustret. Tillsammans med gasöverföringsbolagen i Baltikum utarbetade bolaget ett förslag till gemensamt tariffområde för de fyra länderna, som nu utvärderas hos regleringsmyndigheterna i området. Europeiska kommissionen publicerade ett förslag till lagstiftning om den framtida gasmarknaden. Bolaget inledde ett utredningsarbete kring efterfrågan och tillgång på vätgas, eventuella behov av att utveckla infrastrukturen och eventuella marknadstjänster som den nya infrastrukturen för överföring av energi och råvaror skulle kunna erbjuda.



## Gasum Oy

Gasum är ett nordiskt energibolag som producerar biogas, distribuerar LNG och importerar naturgas till Finland. Bolaget tillhandahåller energi för industrin, kraftvärmeproduktionen samt land- och sjötrafiken.

**Statens ägarandel:** 100 % (SRK 26,5 %, Gasonia Oy 73,5 %)

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa försörjningen med metanbaserade industriråvaror och bränslen för energiproduktionen med hänsyn till försörjningssäkerheten

### Styrelse 31.12.2021

Elina Engman (ordf.), Elisabet Salander Björklund, Stein Dale, Torbjörn Holmström, Minna Pajumaa, Päivi Pesola och Ari Vanhanen

**Verkställande direktör:** Mika Wiljanen (från 1.3.2022)

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Marknadsutvecklingen var exceptionell. Gaspriset steg rekordhögt i synnerhet mot slutet av året.
- Gasum sålde LNG-förvätningsanläggningen i Risavika i november 2021.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	1 571	664
Rörelsevinst	Mn €	-239	5,7
Rörelsevinstprocent	%	neg.	0,9
Soliditet	%	18	36
Nettoskuldssättningsgrad	%	109	122
Balansomslutning	Mn €	2 421	1 362
Avkastning på eget kapital	%	-56	-1,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-18	2,6
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	46	200
Anställda totalt 31.12		356	384
Skatteavtryck i Finland	Mn €	159	64
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		44 000	45 000
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		9 000	9 000
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		5 900 000	36 000

Gasum lyckades öka volymerna inom alla affärssegment. Leveransvolymerna till kunderna

i industrisegmentet ökade med 11 procent, i sjötrafiksegmentet med 32 procent och i transportsegmentet med 61 procent från året innan. Försäljningen av naturgas låg kvar på samma nivå som föregående år. Trots det svåra marknadsläget främjade bolaget sin strategi och utvidgade sitt verksamhetsområde med sjötrafiksegmentet, breddade förvaltandet av industri- och transportsegmentens energiportföljer, fortsatte bygga ut tankstationsnätet och öppnade två nya biogasanläggningar. Viktiga steg ur strategins synvinkel var den lyckade divesteringen vid LNG-förvätningsanläggningen i Risavika och det långfristiga kontraktet om produktionsupphandling.

**FÖRETAGSANSVAR** Bolagets mål är att nå en kumulativ minskning på en miljon ton av koldioxidutsläppen genom att lansera 4 terawattimmar biogas på marknaden senast 2025. År 2021 lanserade bolaget en terawattimme biogas på marknaden och utökade produktionsvolymerna i sina biogasanläggningar med cirka 25 procent.

Slutet av året präglades av den exceptionella höjningen av priset på gas samt osäkerheten på marknaden. Det höjda priset och volymerna återspeglades som kraftigt ökad omsättning. Det kraftigt höjda gaspriset medförde en negativ värdeförändring i de skyddande derivaten, vilket försämrade det redovisade resultatet och bolagets eget kapital. Även det justerade resultatet uppvisade en svag lönsamhetsutveckling och var negativt, -84 (34) miljoner euro. Dessutom ökade driftskapitalbehovet och skuldssättningen i och med de högre kraven på säkerheter som följde av uppgången i gaspriset.

## Kemijoki Oy

Kemijoki Oy är ett finländskt energibolag vars huvudsakliga verksamhetsområde är att producera energi med vattenkraft. Bolaget producerar en tredjedel av vattenkraften i Finland. Bolagets el säljs till ägarna till självkostnadspris utan vinnings syfte.

**Statens ägarandel:** 50,1 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Finansiellt intresse

### Styrelse 31.12.2021

Risto Andstén (ordf.), Tapio Jalonen, Markus Katara, Tapio Korpeinen, Simon-Erik Ollus, Anne Simolinna, Juha-Pekka Weckström

**Verkställande direktör:** Tuomas Timonen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Bolaget beslutade bygga en fiskfåra vid Taivalkoski kraftverk som ger vandringsfisk möjlighet att ta sig förbi dammen.
- Bolaget beviljades en förlängning på tre år för att i enlighet med vattenhushållningstillståndet inleda byggnadsarbetet vid Sierilä kraftverk.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	49,6	53,3
Rörelsevinst	Mn €	5,3	5,3
Rörelsevinstprocent	%	10,7	9,9
Soliditet	%	10,4	10,5
Nettoskuld sättningsgrad	%	820,2	807,0
Balansomslutning	Mn €	494,1	490,1
Avkastning på eget kapital	%	1,6	1,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	1,1	1,1
Utdelningsförhållande	%	103,8	103,2
Utdelning till staten	Mn €	0,4	0,4
Investeringar	Mn €	19,7	17,5
Anställda totalt 31.12		39	39
Skatteavtryck i Finland	Mn €	26,1	28,5
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			

År 2021 sjönk kraftverkens totala nyttjandegrad till 96,5 procent mot 96,9 procent året innan och 98,9 procent året före det. Bolagets kraftverk producerade under året 5 231 (4 793)

gigawattimmar el, vilket motsvarade cirka en tredjedel av den inhemska el som producerades med vattenkraft. Produktionsvolymen låg något över genomsnittet i en jämförelse på lång sikt. Bolaget producerar el för sina kunder till självkostnadspris, varvid Kemijoki Oy:s huvudsakliga mål är en kostnadseffektiv affärsverksamhet. Den största enskilda kostnadsposten består av fastighetsskatter. Rovaniemi stad beviljade i september 2020 för andra gången bygglov för maskin- och luckstationens byggnader, men bygglovet sändes till ny behandling på grund av ett överklagande. Kemijoki Oy fick i mars 2022 tre års förlängning på tiden enligt vattenhushållningstillståndet att inleda byggnadsarbetet vid Sierilä kraftverk. Orsaken är uttryckligen att bygglovsprocessen för maskinstationsbyggnaden dragit ut på tiden. De totala investeringarna under räkenskapsperioden uppgick till 19,7 (17,5) miljoner euro.

Vattenkraft är den viktigaste formen av förnybar elproduktion i Finland. Tack vare vattenkraft behövs mindre mängder fossila bränslen, vilket bidrar till att dämpa klimatförändringen. Förutom sina goda egenskaper har vattenkraften också skadliga miljöeffekter som orsakas av byggandet av nya kraftverk, reglerad användning av de nuvarande kraftverken och regleringen av vattendragen.

Cirka fem miljoner euro har under de senaste åren satsats på miljövärd för att lindra de skadliga miljökonsekvenserna. Bolaget deltar aktivt i planeringen av åtgärder för fiskbeståndens återhämtning tillsammans med andra aktörer. Bolaget beslutade bygga en fiskfåra vid Taivalkoski kraftverk som ger vandringsfisk möjlighet att ta sig förbi dammen. Arbetet för vandringsfisk styrs av Kemijoki Oy:s mål att delvis återställa den vilda vandringsfiskstammen i floderna Kemijoki och Ounasjoki.



## Leijona Catering Oy

Bolaget är ett finländskt cateringföretag med 60 restauranger som dagligen tillreder i genomsnitt 70 000 matportioner. Bolaget fokuserar på strategiskt partnerskap med Försvarsmakten samt på säkerhetskritiska objekt inom statsförvaltningen.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att trygga Försvarsmaktens verksamhet genom att producera nödvändiga kosthållningstjänster under alla förhållanden.

### Styrelse 31.12.2021

Anne Ilola (ordf.), Anu Ora, Sanna Poutiainen, Jari Punkari, Timo Rotonen och Anton Westermarck.

**Verkställande direktör:** Ritva Paavonsalo

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Bolagets förmåga att stå emot störningar var fortsatt utmärkt och tryggade bolagets lönsamhet, soliditet och tillväxt.
- Bolaget anslöt sig till FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact från början av 2021.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	79,0	73,3
Rörelsevinst	Mn €	4,1	5,6
Rörelsevinstprocent	%	5,2	7,6
Soliditet	%	68,5	63,9
Nettoskuldssättningsgrad	%	-62,2	-80,9
Balansomslutning	Mn €	25,1	29,4
Avkastning på eget kapital	%	18,3	23,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	22,8	30,1
Utdelningsförhållande	%	92,3	114,0
Utdelning till staten	Mn €	3,0	5,0
Investeringar	Mn €	0,8	2,1
Anställda totalt 31.12		524	511
Skatteavtryck i Finland	Mn €	11,1	11,1
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		224	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		1 305	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		28 320	

Bolagets affärsverksamhet består av strategiskt partnerskap med Försvarsmakten, matförsörjning för Brottspåföljdsmyndigheten och

restaurangverksamhet vid andra säkerhetskritiska objekt hos kunderna och statsförvaltningen. År 2021 var bolagets 10:e verksamhetsår.

Bolagets och Försvarsmaktens strategiska partnerskap grundar sig på ett intensivt utvecklingsarbete med målet att utöver verksamheten under normala förhållanden ha beredskap att genomföra matförsörjningen under undantagsförhållanden. Bolagets och Brottspåföljdsmyndighetens partnerskapsavtal utvidgades 2021 till att omfatta både måltids- och kantinservicen i fängelserna.

Bolagets roll som en säkerhetskritisk aktör har framhävt under det utdragna undantagsläget som coronapandemin orsakat. Måltidsarrangemangen har justerats flexibelt i tätt samarbete med kunderna. Åtgärderna för att förebygga spridning av coronaviruset fortsätter 2022. Bolaget följer noga förändringarna i den säkerhetspolitiska omgivningen och deras effekter för bolagets affärsverksamhet.

**FÖRETAGSANSVAR** Bolaget fortsatte minska sitt klimatavtryck via råvaruvalen och genom att ta fram klimatvänliga recept utan att ge avkall på matens kvalitet. År 2021 minskade klimatavtrycket per måltid med tre procent.

Bolagets omsättning ökade med 7,7 procent från året innan. Till den ökade omsättningen bidrog i synnerhet utvidgningen till Brottspåföljdsmyndighetens kantinservice. Bolagets lönsamhet och soliditet var fortsatt starka trots det svåra året tack vare framgångsrika åtgärder i bolaget. År 2021 fortsatte bolaget sitt långsiktiga arbete för att utveckla hållbarheten, kundinriktningen och effektiviteten.

## Motiva Oy

Motiva är ett statligt expertföretag för hållbar utveckling. Bolaget erbjuder sina intressentgrupper kunskap, lösningar och tjänster i syfte att främja en hållbar utveckling.

**Statens ägarandel:** 100,0 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa opartiska expert- och projektjänster för att främja energieffektivitet, förnybar energi och resurseffektivitet.

### Styrelse 31.12.2021

Anja Kahri (ordf.), Petteri Kuuva, Timo Tähtinen, Eeva Vakkilainen

**Verkställande direktör:** Vesa Silfver

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Motivass dotterbolag Ympäristömerkintä Suomi Oy förbättrade klart sitt resultat, bland annat tack vare en strikt kostnadsuppföljning under räkenskapsperioden.
- Organisationens arbetstillfredsställelse låg på en fortsatt god nivå.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	7,8	7,1
Rörelsevinst	Mn €	0,7	0,5
Rörelsevinstprocent	%	9,5	7,0
Soliditet	%	58,3	59,1
Nettoskuld sättningsgrad	%	-67,9	-80,8
Balansomslutning	Mn €	5,1	4,7
Avkastning på eget kapital	%	21,4	15,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	25,0	19,6
Utdelningsförhållande	%	61,7	88,0
Utdelning till staten	Mn €	0,4	0,3
Investeringar	Mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12		68	63
Skatteavtryck i Finland	Mn €	2,6	2,3
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			

Motivas uppgift har varit att främja energi- och materialeffektivitet samt förnybar energi, men under de senaste åren har uppgiften utvidgats till att främja hållbar utveckling i ett bredare perspektiv. Energi- och materialeffektivitet samt cirkulär ekonomi, som hör till Motivass verksamhet, är centrala medel för att dämpa klimatförändringen i kommunerna, företagen och hushållen.

Motiva är en sådan anknuten enhet som avses i 15 § lagen om offentlig upphandling och koncession (1397/2016) av vilken statsförvaltningen kan köpa tjänster utan konkurrensutsättning. Bolagets viktigaste kunder är miljöministeriet och Energimyndigheten.

**FÖRETAGSANSVAR** Under 2021 fortsatte Motiva i egenskap av ett bolag med hållbar utveckling att stödja den samhälleliga omställningen till hållbarhet bland annat genom sin verksamhet med energieffektivitetsavtal och olika kundprojekt. Försöken med den digitala plattformen för cirkulär ekonomi och ekosystemet fortsatte.

Ekonomiskt sett var 2021 ett utmärkt år för Motiva. Omsättningen ökade med cirka 9 procent och rörelsevinsten ökade till 9,5 procent. Bolaget är solvent och kapitalavkastningen på god nivå.

Coronavirusepidemin fortsatte påverka dotterbolaget Ympäristömerkintä Suomi Oy:s marknadsomgivning negativt, men konsekvenserna kunde begränsas med hjälp av aktiva åtgärder såsom strikt kostnadsuppföljning.

## Myntverket i Finland Ab

Bolaget är en pålitlig global leverantör av bruksmynt och myntämnen.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

**Intresse i innehavet**

Finansiellt intresse

**Styrelse 31.12.2021**

Kaisa Vikkula (ordf.), Kai Konola, Päivi Nerg, Petri Vihervuori, Ari Viinikkala

**Verkställande direktör:** Jonne Hankimaa

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Ett av de största projekten i bolagets historia, leveransen av bruksmynt till Filippinerna, slutfördes med framgång.
- Samföretaget Ceco SA, som ägs av bolaget tillsammans med Myntverket i Spanien, råkade i allvarliga ekonomiska svårigheter.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	83,0	57,2
Rörelsevinst	Mn €	5,6	-5,1
Rörelsevinstprocent	%	6,7	-8,9
Soliditet	%	57,7	37,1
Nettoskudsättningsgrad	%	42,8	94,6
Balansomslutning	Mn €	44,6	71,5
Avkastning på eget kapital	%	19,2	-19,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	12,8	-11,2
Utdelningsförhållande	%	-	-
Utdelning till staten	Mn €	0,0	0,0
Investeringar	Mn €	4,7	0,6
Anställda totalt 31.12		0	208
Skatteavtryck i Finland	Mn €	0,4	0,7
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			

Myntverket i Finland hade ett resultatrikt år. Leveranserna inom bruksmyntprojektet i Filippinerna slutfördes precis före

räkenskapsperiodens slut. I och med dem låg hela årets omsättning och resultat på en mycket hög nivå och förbättrades avsevärt från året innan: omsättningen ökade med 45 procent från 57,2 till 83 miljoner euro och rörelsevinsten uppgick till 5,6 miljoner euro. Året innan var rörelsevinsten fortfarande 5,1 miljoner euro negativ.

Konkurrensen i branschen och priskonkurrensen är hårda. Största delen av bolagets potentiella marknader finns utanför Europa, och i utvecklingsländerna finns efterfrågan på både myntämnen och bruksmynt. Trots att antalet olika betalmedel ökar fortsätter mängden mynt i användning också att öka. Konkurrensen om internationella projekt har klart skärpts under pandemin. I och med det väl genomförda och omfattande projektet i Filippinerna anses bolaget ha utmärkta referenser för kommande projekt.

Miljöperspektivet har en betydande roll i affärsverksamheten och i definieringen och anpassningen av de operativa processerna. Som exempel på särskilda resultat 2021 kan nämnas att CO<sub>2</sub>-utsläppen i verksamheten och de interna transporterna vid Myntverket i Finland minskade med 78 procent. Dessutom var andelen förnybar energi i energiförbrukningen vid fabriken i Vanda 100 procent 2021. Andelen förnybar energi vid fabriken i Halsbrücke ökade från 7,9 till 70,4 procent.

Myntverket i Finland beaktar hållbarhetsfrågor i sin internationella affärsmiljö. Bolaget tillämpar etiska riktlinjer för affärsverksamheten och hållbarhetskrav på samarbetspartner.

## Neova Oy

Neova Oy är ett flerbranschföretag med verksamhet på den internationella marknaden. Till affärsområdena hör växtunderlag, lokala bränslelösningar samt New Business som utvecklar nya affärsverksamheter.

**Statens ägarandel:** 50,1 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa tillgången på inhemska bränslen för energiproduktionen med hänsyn till försörjningsberedskapen.

### Styrelse 31.12.2021

Jan Lång, Markus Tykkyläinen, Tuomas Hyyryläinen, Kirsi Punttila, Maija Strandberg, Stefan Damlin, Vesa Hätilä, Panu Routila

**Verkställande direktör:** Vesa Tempakka

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Dotterbolaget Kekkilä-BVB stärkte genom ett företagsköp sin ställning på den mellaneuropeiska växtunderlagsmarknaden.
- Efterfrågan på energitorv sjönk hos Neova med 21 procent i jämförelse med 2020, och bolaget gjorde nedskrivningar av relaterade anläggningstillgångar.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	514,6	544,9
Rörelsevinst	Mn €	511,2	-95,3
Rörelsevinstprocent	%	99,3	-17,5
Soliditet	%	55,2	27,9
Nettoskuldssättningsgrad	%	3,4	152,6
Balansomslutning	Mn €	780,9	758,5
Avkastning på eget kapital	%	181,7	-45,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	91,6	-15,7
Utdelningsförhållande	%	62	0
Utdelning till staten	Mn €	155,3	0
Investeringar	Mn €	84,6	68,9
Anställda totalt 31.12		922	1031
Skatteavtryck i Finland	Mn €	8,7	25,1
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		699 000	736 000
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		15 000	18 000
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		3 568 000	3 855 000

Ändringen av Neova från energibolag mot nya affärsområden återspeglas i det ekonomiska resultatet för 2021. Att bolagets rörelsevinst var högre än under jämförelseperioden har sin

förklaring i försäljningen av dotterbolaget Nevel med värme- och elverksamhet, för vilken bolaget redovisade en försäljningsvinst på cirka 500 miljoner euro. Koncernens namn ändrades från Vapo Ab till Neova Oy våren 2021.

Kekkilä-BVB med verksamhet på växtunderlagsmarknaden står för största delen av koncernens omsättning. Kekkilä-BVB:s omsättning ökade med 13 procent från året innan till cirka 339 miljoner euro, men den relativa lönsamheten försämrades på grund av den mycket kraftiga ökningen av priserna på råvaror och frakt. Efterfrågan på energitorv har minskat i snabb takt under de senaste två åren. Den viktigaste orsaken är att priset på utsläppsrätter stigit kraftigt, vilket i kombination med energiskattechöjningen medförde att energitorv blev ett klart dyrare bränsle än flis och gagnvirke. År 2021 uppgick energitorvverksamhetens omsättning till 71,6 (86,9) miljoner euro.

**FÖRETAGSANSVAR** Företagsansvaret är en väsentlig del av Neovas affärsverksamhet och utvecklas utifrån förändringarna i företagsklimatet och intressentgruppernas förväntningar. År 2021 satte bolaget på att minska utsläppen i vatten och luft, vidta biodiversitetsfrämjande åtgärder i de avslutade torvproduktionsområdena, höja återvinningsgraden för förpackningsmaterial samt minska avfallsbelastningen och svinnet. Neova iakttar kraven enligt RPP-standarden (Responsibly Produced Peat) i alla sina produktionsländer.

Efter räkenskapsperioden beslutade Neova fortsätta med produktionen av energitorv, som enligt ett tidigare beslut skulle avvecklas, för att svara på efterfrågan i det nya geopolitiska läget.

## Patria Abp

Patria är en internationell leverantör av livscykeljänster och teknologilösningar för försvars-, säkerhets- och flygbranschen. Till bolagets produkter hör bland annat system för underrättelseinhämtning, övervakning och ledning, bepansrade hjulfordon och granatkastarsystem.

**Statens ägarandel:** 50,1 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att trygga Försvarsmaktens verksamhet genom att producera och upprätthålla nödvändig försvarsmateriel och nödvändiga tjänster under alla förhållanden.

### Styrelse 31.12.2021

Panu Routila (ordf.), Harald Aarø, Eirik Lie, Päivi Marttila, Jarle Naess, Ari Puheloinen, Ingerø Gyrid Skalleberg, Petri Vihervuori

**Verkställande direktör:** Esa Rautalinko

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Patria klarade sig bra i Transparency Internationals undersökning av verksamhet mot korruption.
- Målet med den nya tillväxtstrategin är att stärka den operativa effektiviteten och det ekonomiska resultatet. Omsättningsmålet fram till 2025 är 900 miljoner euro.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	547,7	534,1
Rörelsevinst	Mn €	61,2	40,3
Rörelsevinstprocent	%	11,2	7,5
Soliditet	%	41,3	38,8
Nettoskuldssättningsgrad	%	50,2	72,1
Balansomslutning	Mn €	765	694,7
Avkastning på eget kapital	%	22,5	15,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	13,7	9,5
Utdelningsförhållande	%	46,7	49,7
Utdelning till staten	Mn €	13.	8,4
Investeringar	Mn €	12	13,6
Anställda totalt 31.12		3 097	2 973
Skatteavtryck i Finland	Mn €	93,0	82,1
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		1 841	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		9 250	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		18 500	

Patria offentliggjorde sin nya tillväxtstrategi som siktar mot en ambitiös tillväxt fram till utgången

av 2025. Dessutom förberedde bolaget en verksamhetsstruktur till stöd för den nya tillväxtstrategin. Strukturen togs i bruk i början av 2022. Den tidigare affärsverksamhetsstrukturen utvecklades och i stället skapades ett enhetligt Patria som består av fyra starka kärnverksamheter: Finland, Global, Portfolio och Operations. I samband med detta fördes samarbetsförhandlingar på alla plan i bolaget i gott samarbete med personalgrupperna. Patria placerade sig i nästhögsta B-klass i Transparency International Defence & Securitys undersökning av verksamhet mot korruption.

Värdet av Patrias nya order uppgick till 588,7 (1 400,2) miljoner euro. Finland och Lettland undertecknade tillsammans med Patria ett ramavtal om ledningen av produktionsfasen för det gemensamma 6x6-pansarfordonssystemet. Dessutom undertecknade Lettland och Patria ett leveransavtal om över 200 6x6-fordon för manskapstransporter. Fordonen och deras stöd- och utbildningssystem har utvecklats inom ramen för samarbetsprogrammet. Fordonen levereras 2021–2029. Finland och Patria undertecknade en avsiktsförklaring om Finlands kommande serieleverans.

Beslutet om köpet av F-35-jaktplan till Finland är en betydande möjlighet för Patria, som aktivt deltagit i beredningen av projektet som stöd för försvarsförvaltningen och HX-projektet. Det viktigaste har varit att säkerställa den inhemska försörjningsberedskapen och underhållet av materielen och att se till att kraven i det industriella samarbetet uppfylls. Beslutet om jaktplansupphandlingen ger också Patria tillträde till den globala F-35-produktionskedjan.

Patria har publicerat sina utsläppsminskningsmål och gått med i initiativet Science Based Targets.

## Posti Abp

Posti är ett av de ledande distributions- och logistikbolagen i Finland, Sverige och Baltikum. Bolaget har ett brett urval av tjänster inom post, logistik, frakt och näthandel. Postis servicenät är det mest täckande i Finland.

**Statens ägarandel:** 100,0 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att tillhandahålla posttjänster i hela Finland.

### Styrelse 31.12.2021

Sanna Suvanto-Harsaae (ordf.), Per Sjärdell (vice ordf.), Raija-Leena Hankonen-Nyblom, Harri Hietala, Sirpa Huuskonen, Kari-Pekka Laaksonen, Frank Marthaler, Satu Ollikainen, Minna Pajumaa, Hanna Vuorela

**Verkställande direktör:** Turkka Kuusisto

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Posti reviderade sin strategi. Enligt strategin är Posti i framtiden ett modernt och allt mer lönsamt distributions- och logistikbolag vars fokus i tillväxten ligger på paket- och logistikverksamheten i Finland, Sverige och Baltikum. Posttjänsterna i Finland har här en viktig kompletterande och stödjande roll.
- Posti sålde affärsgruppen Itella Ryssland.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	1 595	1 614
Rörelsevinst	Mn €	55	55
Rörelsevinstprocent	%	3,4	3,4
Soliditet	%	39,5	34,9
Nettoskudsättningsgrad	%	29,8	51,9
Balansomslutning	Mn €	1 243	1 285
Avkastning på eget kapital	%	-3,4	6,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	7,1	7,3
Utdelningsförhållande	%	neg.	105
Utdelning till staten	Mn €	32	31,2
Investeringar	Mn €	82,8	105,7
Anställda totalt 31.12		15 414	16 134
Skatteavtryck i Finland	Mn €	256	260
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		40 053	43 967
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		7 008	8 380
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		191 213	179 959

Posti reviderade sin strategi. Enligt den i februari 2021 offentliggjorda strategin investerar bolaget i tillväxt och visionen är att vara ett modernt

distributions- och logistikbolag. I kärnan av den nya strategin finns paket och materialflöden. Tillväxt söks i pakettrafiken och logistiken i Finland, Sverige och Baltikum. Fokus i den uppdaterade koncernstrategin ligger på kontinuerlig förbättring av kundupplevelsen, verksamhetens effektivitet, positiva medarbetarupplevelser och nollutsläpp senast 2030. Strategin förutsätter betydande investeringar i tillväxt. I och med den nya strategin reviderade Posti också sina långsiktiga strategiska mål. Bolaget eftersträvar ett justerat driftsbidrag på minst 13 procent, kontinuerligt växande utdelning (som högst lika stor som nettoresultatet). Förhållandet mellan bolagets nettoskuld och driftsbidraget bör vara under 2,5-faldigt.

**FÖRETAGSANSVAR** Posti vann utsläppsminskningsserien i hållbarhetstävlingen World Sustainability Awards 2021. Tävlingen ordnas i samarbete med det ansedda utvärderingssystemet för hållbarhet EcoVadis. Postis mål är att minska de egna utsläppen till noll före 2030. Initiativet Science Based Targets har godkänt Postis mål.

Utvecklingen 2021 var förenlig med den nya strategin då pakettrafikens, näthandelns och logistikens andel av koncernens externa omsättning var 61 (59) procent, det vill säga ökade. Posttjänsternas andel sjönk i motsvarande mån till 38 (41) procent av koncernens omsättning. Omsättningsfördelningen påverkades av ökningen på 11 procent av pakettrafikvolymen i Finland och Baltikum samt minskningen på 8 procent i antalet adressförsedda brev. Ökningen i pakettrafikvolymen utjämnades dock till den nivå som rådde före pandemin. Affärsverksamheten påverkades negativt av bristen på arbetskraft, de ökade energipriserna och den fortsatta pandemin.



## Suomen Viljava Oy

Suomen Viljava är Finlands största företag med specialisering på hantering och lagring av spannmål och jordbruksråvaror i bulk. Bolaget erbjuder lagrings- och hanteringstjänster såväl för företag med verksamhet i Finland som inom export, import och transitohandel.

**Statens ägarandel:** 100,0 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att på ett konkurrensneutralt sätt säkerställa en fungerande marknad för lagring och hantering av spannmål samt att de uppgifter som gäller försörjningsberedskapen inom livsmedelskedjan och EU:s interventioner fungerar störningsfritt.

### Styrelse 31.12.2021

Petri Alava, Esko Pyykkönen, Anne Ilola, Tanja Viljanen, Leena Laitinen

**Verkställande direktör:** Pasi Lähdetie

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Suomen Viljava grundade dotterbolaget Oat Mill Finland för den internationella exportmarknaden för havre.
- Den inhemska spannmålsskörden 2021 var den svagaste sedan 1987, vilket inverkade kraftigt på hela årets resultat.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	19,5	19,8
Rörelsevinst	Mn €	4,2	5,1
Rörelsevinstprocent	%	21,5	25,8
Soliditet	%	60,1	69,8
Nettoskuldsetningsgrad	%	55,2	30,3
Balansomslutning	Mn €	32,3	28,8
Avkastning på eget kapital	%	16,7	19,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	14,6	19,8
Utdelningsförhållande	%	121	100
Utdelning till staten	Mn €	4,0	4,0
Investeringar	Mn €	5,8	3,7
Anställda totalt 31.12		62	60
Skatteavtryck i Finland	Mn €	5,4	5,3
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		0	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		222	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			

Suomen Viljava är ett helt statsägt kommersiellt bolag av strategiskt intresse. Bolagets kärnverksamhet består av tjänster för lagring och hantering av spannmål dels för import och export,

dels för den inhemska marknaden. Bolagets mål för affärsverksamheten är en lönsam ökning av omsättningen. Utvecklingen vid Viljava under årets början var positiv trots de utmaningar som coronapandemin medförde, ända fram till den nya skörden. Den inhemska spannmålsskörden 2021 var den svagaste sedan 1987, vilket inverkade kraftigt på hela årets resultat. Volymen i transittrafiken ökade enligt förväntningarna. Viljava grundade ett dotterbolag med inriktning på exportmarknaden för havre och dotterbolaget investerade i en ny havrekvarn. År 2021 sjönk omsättningen från 19,8 till 19,5 miljoner euro. Driftsbidraget minskade till 7,2 miljoner euro. Rörelsevinsten minskade till 4,3 miljoner euro. Viljovas utdelningsförmåga var fortsatt stark.

**FÖRETAGSANSVAR** Viljava har som mål att vara en branschföregångare inom företagsansvarets alla delområden. Bolaget är en nästan klimatneutral aktör och under de kommande åren ligger tyngdpunkten i minskningen av klimatavtrycket på miljökonsekvenserna av logistikkedjan för spannmål. Värmeverket i Koria, som byggdes 2016 och som använder spannmålsdamm, har ersatt användningen av naturgas i spannmålstorkningen och uppvärmningen. Dessutom levererar bolaget värme som producerats med spannmålsdamm till det lokala fjärrvärm nätet. Personalens hälsa och välbefinnande i arbetet är en viktig del av Viljovas personalstrategi.

Under de senaste drygt tre åren har exportens andel ökat till över 15 procent av omsättningen. Tyngdpunktsområdet i exporten har varit transittransporter av spannmål och andra agribulkprodukter från Ryssland och Kazakstan.

## Tapio Ab

Tapio erbjuder lösningar för hållbar användning av skog och natur. Tapios affärsområden är experttjänster, kunskap och lösningar samt tillväxtverksamhet.

**Statens ägarandel:** 100,0 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att med hänsyn till försörjningsberedskapen på lång sikt säkerställa att det inom skogsbruket finns tillgång till lämpligt skogsträdsfrömaterial av god kvalitet som lämpar sig för finländska förhållanden

### Styrelse 31.12.2021

Karri Koskela (ordf.), Matias Knip, Harri Lauslahti, Pia Pasi, Leena Westerholm

**Verkställande direktör:** Anne Ilola

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Tapios omsättning och rörelsevinst ökade. Särskilt positiv var utvecklingen i experttjänsterna och Metsälehti.
- Reformerna av näthandeln och ERP-systemet slutfördes.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	13,5	13,0
Rörelsevinst	Mn €	1,3	1,3
Rörelsevinstprocent	%	9,6	10,0
Soliditet	%	64,5	65,3
Nettoskuldssättningsgrad	%	-44,0	-50,0
Balansomslutning	Mn €	15,8	16,5
Avkastning på eget kapital	%	11,6	10,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	13,8	12,3
Utdelningsförhållande	%	66	183
Utdelning till staten	Mn €	0,7	1,8
Investeringar	Mn €	0,8	0,4
Anställda totalt 31.12		91	84
Skatteavtryck i Finland	Mn €	2,7	2,4
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			

Koncernens experttjänster produceras vid Tapio Ab och Tapio Palvelut Oy, som är Tapios dotterbolag. Tapio Ab är en till staten anknuten enhet av vilken statsförvaltningen kan köpa tjänster utan konkurrensutsättning. De viktigaste

kunderna för koncernens experttjänster är ministerierna och andra aktörer inom statsförvaltningen samt skogsbolagen och andra aktörer inom skogsbioekonomin.

Affärsområdet för information och lösningar vid Tapio Palvelut Oy består av tidskriften Metsälehti, enheten för kartor och böcker samt det digitala skogsplaneringssystemet. Kunderna är främst skogsägare, folk som rör sig i naturen och skogsserviceföretag samt andra aktörer i skogsbranschen. För tillväxtverksamheten äger Tapio Palvelut Oy fröodlingar på 14 orter. Kunderna för fröverksamheten är plantskolor samt skogsbranschens serviceleverantörer och skogsägare som använder fröerna för skogsplantering. Tapio Palvelut Oy har en marknadsandel på nästan 50 procent av handeln med skogsträdsfrö i Finland.

**FÖRETAGSANSVAR** Trädens växtförhållanden kommer att förändras betydligt under de befintliga planteringarnas livslängd till följd av klimatförändringen. Som fröproducent har Tapio en viktig roll i att förbereda sig för förändringar i god tid för att trygga tillgången på rätt sorts frömaterial för den finländska plantproduktionen och skogsförnyelsens behov.

Tapios ekonomiska resultat för räkenskapsperioden var gott. År 2021 var också det första året för Tapios reviderade koncernstrategi, där genomförandet gick starkt framåt. Utvecklingsprojekt som genomfördes och främjades under året var bland annat projektet för en gemensam it-miljö, det nya näthandels- och ERP-konceptet, skogsdatasystemet Etapio ForestKIT samt verksamhetsmodellen för marknadsföringskommunikationen.



## VR Group Ab

VR är ett serviceföretag för resor, logistik och underhåll. Bolagets viktigaste affärsområden är passagerartrafik och logistik.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

**Intresse i innehavet**

Det strategiska intresset är att säkerställa en tillräcklig järnvägstrafik i framtiden.

**Styrelse 31.12.2021**

Kjell Forsén (ordf.), Heikki Allonen, Nermin Hairidin, Pekka Hurtola, Virve Laitinen, Roberto Lencioni och Sari Pohjonen

**Verkställande direktör:** Lauri Sipponen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Året präglades av coronapandemin, restriktioner och distansarbete. Resandet koncentrerades till fritiden.
- VR förhandlade med kommunikationsministeriet om ett nytt avtal om köptrafik för perioden 2022–2030.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	838	792
Rörelsevinst	Mn €	-22,7	-24,6
Rörelsevinstprocent	%	neg	neg
Soliditet	%	66,4	63,7
Nettoskuldsettingsgrad	%	18,7	6,9
Balansomslutning	Mn €	1 938	2 010
Avkastning på eget kapital	%	-1,1	-2,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-0,5	-1,1
Utdelningsförhållande	%	neg	neg
Utdelning till staten*	Mn €	40	100
Investeringar	Mn €	156	164
Anställda totalt 31.12		5 630	5 818
Skatteavtryck i Finland	Mn €	94	7
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		76 364	77 172
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		9 770	8 003
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		182 683	168 548

\*) kapitalåterbäring

Liksom föregående år hade coronapandemin en betydande inverkan på VR:s affärsverksamhet. Passagerarvolymen i fjärtrafiken återhämtade sig i synnerhet under årets andra hälft från

föregående års nivå, men låg trots det avsevärt under den normala nivån före pandemin. I synnerhet fritidstrafiken utvecklades positivt, medan coronarestriktionerna inverkarade negativt närmast på antalet resor i pendlandet och närtrafiken. Att antalet resor i fjärtrafiken och beläggningen ökade inverkarade positivt på lönsamheten. Utmaningar för passagerartrafikens lönsamhet var däremot uppgången i priserna på el och olja. VR Transpoints järnvägstransportvolymer ökade, men lönsamheten minskade bland annat i och med de stigande energikostnaderna. Koncernens jämförbara rörelseförlust var -14,1 (-26,1) miljoner euro. Den redovisade rörelsevinsten minskade dessutom till följd av en värde-minskning på 10,1 miljoner euro som förledes av kollisionen mellan två Pendolinotåg.

Bolaget har på grund av coronapandemin prioriterat sina investeringar men lyckades ändå genomföra de planerade investeringarna under berättelseåret. Under följande sexårsperiod avser bolaget investera cirka en miljard euro i rälstrafikmaterielen i Finland. Största delen av investeringarna riktas på anskaffningen av nya ellokomotiv, eltåg och diesellokomotiv och på underhållet av den befintliga materielen. Bolagets balansräkning och finansiella ställning hölls på en stabil och god nivå.

**FÖRETAGSANSVAR** VR har fastställt miljömål för hela koncernen fram till 2025. I bolagets hållbarhetsarbete framhävs förutom miljöfrågor också utvecklingen av medarbetarupplevelsen samt säkerheten.

Ur hållbarhetsmålen synvinkel framskred året inte i alla avseenden enligt målen. Hållbarhetsåtgärder framhävs även i fortsättningen i bolagets verksamhet.

## 14 Bolag med specialuppgift

### A-Kruunu Oy

A-Kruunu Oy är ett allmännyttigt byggherreföretag som uppför hyreshus. Bolaget började bygga sina första hus 2014.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Miljöministeriet

#### Intresse i innehavet

Bolagets specialuppgift är att för egen ägo låta bygga hyresbostäder till skäligt pris i tillväxtregioner.

#### Styrelse 31.12.2021

Matti Vtilo (ordf.), Eero Saastamoinen (vice ordf.), Mia Rainio, Teppo Salmikivi, Jaana Parviainen, Malviina Peltonen

**Verkställande direktör:** Jari Mäkimmattila

#### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Antalet påbörjade bostäder minskade med cirka 70 procent. Antalet påbörjade bostäder 2022 uppskattas stiga till samma nivå som tidigare, det vill säga mer än 600 bostäder.
- I enlighet med de mål som sattes 2019 har bolagets lyckats utvidga sin byggherreverksamhet till tillväxtregioner med bostadsbehov utanför Helsingforsregionen.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	15,7	10,4
Rörelsevinst	Mn €	6,8	4,5
Rörelsevinstprocent	%	43,3	42,7
Soliditet	%	11,7	15,4
Nettoskuldskattningsgrad	%	650,5	455,9
Balansomslutning	Mn €	469,4	356,8
Avkastning på eget kapital	%	0,0	0,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	1,7	1,5
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0,0	0,0
Investeringar	Mn €	117,4	92,4
Anställda totalt 31.12		30	22
Skatteavtryck i Finland	Mn €	12,4	9,3
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		9,5	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		1 581	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			

Under verksamhetsåret började 191 (659) bostäder byggas. I slutet av 2021 pågick bygget av totalt 771 (1 155) bostäder. Målet för antalet påbörjade bostäder uppnåddes inte eftersom det saknades möjligheter till det – antalet tomter

och projekt som erbjöds av byggfirmorna. Bolagets andel av de påbörjade byggena av normala ARA-hyresbostäder var 13,9 procent 2018–2020 och bolaget var således den näst största byggherren. Bolaget ägde i slutet av året 34 (24) bostadsobjekt med totalt 2 030 (1 455) bostäder. Bostädernas ekonomiska nyttjandegrad var 99,6 (99,8) procent och omsättningen av boende 21,3 (16,8) procent. Hyresnivån har hållit sig skälig. År 2019 fattades beslutet att utvidga bolagets verksamhet till de största tillväxtregionerna utanför Helsingforsregionen. De projekt som stod klara 2021 är belägna i Nurmijärvi, Esbo, Sibbo, Jyväskylä, Tusby, Kervo, Helsingfors, Kuopio och Tammerfors.

**FÖRETAGSANSVAR** A-Kruunus företagsansvarsprogram har fyra teman. Bolaget 1) möjliggör trivsamt och tryggt boende, 2) bygger en hållbar stadsmiljö, 3) stöder en hållbar samhällsutveckling och 4) satsar på arbetsgemenskapen. Varje tema har egna definierade mål. En färdplan för klimatneutralitet har färdigställts och målet gäller i synnerhet att minska utsläppen från energiförbrukningen. Målen för byggverksamheten omfattar bland annat A-energiklass, en betydande andel träbyggande och produktion av egen förnybar energi.

Bolaget deltar aktivt i utvecklingen av bostadsbyggandet. Under året hade bolaget flera pågående objekt för utveckling av byggande av flervåningshus i trä. Dessutom pågick projekt kring koncepten med grupphyrande, smart delning/kombination av bostäder och utveckling av servicekvarter.

## Alko Ab

Alkos uppgift är att bedriva den detaljhandel med alkoholdrycker som bolaget enligt alkohollagen har ensamrätt till. Vid utgången av 2021 hade Alko 368 (364) butiker, e-handel och en mobilapp. Butiksnätet kompletterades av 143 (126) avhämtningsställen.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Social- och hälsovårdsministeriet

### Intresse i innehavet

Specialuppgift enligt 23 § i alkohollagen (1102/2017): minska alkoholens negativa effekter

### Styrelse 31.12.2021

Harri Sailas (ordf.), Markku Tervahauta, Laura Raitio, Kirsi Paakkari, Pekka Perttula, Ulrika Romantschuk

**Verkställande direktör:** Leena Laitinen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Omsorgen om kundernas och personalens hälsosäkerhet på många olika sätt var viktig under det andra coronaåret i rad.
- Enligt undersökningen Kundrelationsindex 2021 gav Alko den bästa kundupplevelsen.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	1 290,3	1 296,8
Rörelsevinst	Mn €	67,6	64,8
Rörelsevinstprocent	%	5,2	5,0
Soliditet	%	37,5	36,7
Nettoskuldsetningsgrad	%	-141,5	-147,0
Balansomslutning	Mn €	291,9	310,0
Avkastning på eget kapital	%	51,5	49,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%	62,8	62,9
Utdelningsförhållande	%	108,3	117,9
Utdelning till staten	Mn €	60,0	60,0
Investeringar	Mn €	5,1	6,1
Anställda totalt 31.12		1 957	1 869
Skatteavtryck i Finland	Mn €	994,6	994,6
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		0	0
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		1 057	631
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		142 077	38 955

Alkos butiker besöktes av 55,4 (57,2) miljoner kunder. E-handeln hade vid utgången av året 210 000 registrerade kunder och mobilappen 180 000 användare. E-handelns beställningsvolym ökade med 27 procent jämfört med året

innan. Unga kunders ålder granskades 5,7 miljoner gånger, vid misstanke om förmedling av alkohol gjordes nästan 299 000 kontroller och vid misstanke om att kunden var berusad gjordes över 472 000 kontroller. Mystery shopping-resultatet som mäter hur bra ålderskontrollerna fungerar låg på en bra nivå (94 procent).

I Taloustutkimus nationella undersökning om kundrespons (Kansallinen asiakaspalvelupalaute) fick Alko för tolfte året i rad handelsbranschens bästa resultat med ett medeltal på 8,55. Dessutom var Alko vad kundupplevelsen beträffar Finlands bästa företag i undersökningen Kundrelationsindex 2021. Totalt 61 procent av finländarna anser att de nuvarande alkoholpolitiska begränsningarna är lämpliga eller är villiga att skärpa dem (Kantar TNS Oy, THL 2022).

**FÖRETAGSANSVAR** Alkos mission är att vara den mest ansvarsfulla försäljaren av alkohol i världen och visionen är att uppskattas av kunderna. Det huvudsakliga hållbarhetstemat 2021 var förebyggande av ensamhet i samhället. Produktsortimentet Ett grönt val erbjuder kunderna en möjlighet till mer hållbara val.

Det huvudsakliga hållbarhetstemat var förebyggande av ensamhet. Ensamhet var en samhällelig utmaning redan före coronavirusepidemin, men ökade i takt med den. #perjantai-puhelu-kampanjen (fredagssamtal) nådde cirka tre miljoner finländare. Under året såldes över 40 miljoner liter Ett grönt val-produkter, vilket innebar en ökning på 33 procent. Bolagets yrkeskunniga personal har en nyckelposition som garanter för en utmärkt kundupplevelse och ansvarsfull alkoholförsäljning.

## Cinia Ab

Cinia Ab är ett flerbranschföretag som erbjuder nätverks-, cybersäkerhets- och programvarutjänster inom datakommunikation och datateknik. Cinia tillhandahåller mångsidiga expert- och förbindelsetjänster inom datakommunikation samt tjänster inom utveckling av IT-intensiva system och program.

**Statens ägarandel:** 77,5 %

**Ägarstyrning:** Kommunikationsministeriet

### Intresse i innehavet

Främja samhälleligt betydande datakommunikationsförbindelser med hög kapacitet

### Styrelse 31.12.2021

Esko Aho (ordf.), Janne Yli-Äyhö (vice ordf.), Annika Ekman, Anni Vepsäläinen, Vesa Aho

**Verkställande direktör:** Ari-Jussi Knaapila

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Cinia blev leverantör av utveckling och underhåll för Nödcentralsverkets nödcentralsdatasystem ERICA.
- Cinia offentliggjorde ett samarbetsavtal om undervattens-kabelprojektet Far North Fiber i Nordvästpassagen.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	75,6	59,7
Rörelsevinst	Mn €	6,4	6,7
Rörelsevinstprocent	%	8,5	11,2
Soliditet	%	36,1	40,5
Nettoskuldssättningsgrad	%	61,5	64,2
Balansomslutning	Mn €	147,8	120,6
Avkastning på eget kapital	%	9,0	9,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	7,0	8,1
Utdelningsförhållande	%	12,0	6,0
Utdelning till staten	Mn €	0,4	0,2
Investeringar	Mn €	19,6	11,6
Anställda totalt 31.12		405	301
Skatteavtryck i Finland	Mn €	21,9	16,9
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			

Koncernens totala omsättning steg med cirka 15,9 miljoner euro, det vill säga 27 procent,

jämfört med 2020. Störst var tillväxten i affärsområdena för cybersäkerhets- och programvarutjänster. Tillväxten i nätverkslösningarna kom från internationella förbindelsetjänster. Arrangemanget våren 2021, när Cinia blev leverantör av utveckling och underhåll för Nödcentralsverkets nödcentralsystem ERICA, stod för en stor del av tillväxten i affärsverksamheten för programvarutjänster.

Affärsområdet för internationella förbindelsetjänster är stätt i tillväxt och även ett viktigt område för bolagets utvecklingsinsatser. Det omfattande stamnät som bolaget äger utvidgades och tekniken uppdaterades under räkenskapsperioden i syfte att förbättra konkurrenskraften.

Projektet för att bygga en undervattenskabel i arktiska Nordostpassagen lydde under projektet Arctic Connect (AC). I början av sommaren 2021 fattades beslut om att avbryta projektet. I slutet av året publicerade Cinia ett samarbetsavtal med ett amerikanskt bolag om ett undervattenskabelprojekt kallat Far North Fiber (FNF) där planerna är att utnyttja den arktiska Nordostpassagen för att förena datanät i Europa, Asien och Nordamerika.

**FÖRETAGSANSVAR** Insatsområdena i Cinias hållbarhetsprogram är en välmående personal, en välmående miljö och en välmående samhällsinfrastruktur. Cinia vill inkludera samhällsansvaret i sin dagliga verksamhet: ledarskapet, utvecklingen och kundlösningarna. Cinia har inlett ett miljöprogram med målet att uppnå klimatneutralitet i sin verksamhet.

## CSC – Tieteen tietotekniikan keskus

CSC utvecklar och producerar IKT-experttjänster för forskningen, utbildningen, kulturen, den offentliga förvaltningen och företagen med målet att dessa ska ha framgång och generera fördelar för hela samhället.

**Statens ägarandel:** 70 %

**Ägarstyrning:** Undervisnings- och kulturministeriet

### Intresse i innehavet

Upprätthålla och utveckla den centraliserade it-infrastrukturen och därigenom nationella it-tjänster

### Styrelse 31.12.2021

Jukka Mönkkönen (ordf.), Riitta Autere, Tua Huomo, Hannu Kemppainen, Petri Myllymäki, Matti Sarén, Laura Vilkkonen.

**Verkställande direktör:** Kimmo Koski

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- EuroHPC:s projekt om anskaffningen och installationen av superdatoren LUMI avancerade. Verksamheten överskred målen i fråga om maskinkapacitet.
- Målen för utvecklingsprojektet för datahantering och beräkning (DL2021) uppnåddes utomordentligt väl. Programmet avslutades i slutet av 2021 och miljön är i full verksamhet.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	56,4	54,7
Rörelsevinst	Mn €	1,3	2,5
Rörelsevinstprocent	%	2,3	4,6
Soliditet	%	41,0	38,9
Nettoskuldssättningsgrad	%	-201,1	-181,0
Balansomslutning	Mn €	48	41,8
Avkastning på eget kapital	%	11,2	27,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	15,7	35,1
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn €	0,0	0,0
Investeringar	Mn €	7,9	11,3
Anställda totalt 31.12		511	454
Skatteavtryck i Finland	Mn €	20,2	15,7
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			

I projektet EuroHPC avancerade anskaffningen och installationen av superdatoren LUMI och verksamheten överskred projektets mål för maskinkapacitetens del. Genom den finländska

roadshowen LUMI och utbildningar med EuroHPC Competence Center och användarsupportteamet fick projektet synlighet och hjälp med användning. LUMI har framgångsrikt testats i två finländska pilotprojekt.

Projektbyrån i högskolornas gemensamma projekt Digivisio2030 kom väl igång med sin verksamhet. I Finlands Akademis finansieringsutlysning av nationella forskningsinfrastrukturer (FIRI) fick CSC finansiering från ett flertal ställen, vissa tillsammans med kundorganisationer. Målen för utvecklingsprojektet för datahantering och beräkning (DL2021) uppnåddes utomordentligt. Tack vare DL2021-programmet kunde CSC stödja användarna av datahanterings- och beräkningstjänsterna mer omfattande än tidigare.

### FÖRETAGSANSVAR CSC:s datacenter

i Kajana har en energieffektivitet i världstoppklass. Den el som förbrukades i CSC:s datacenter och kontorslokaler utgjordes 2021 i sin helhet av förnybar energi. CSC iakttar i sin upphandling Hansels ramavtal där miljöaspekterna beaktas.

Utvecklingen av datalagret för forskningsinformation Tiedejatutkimus 2.0 har framskridit enligt tidsplanen med beaktande av den särskilda lag om datalagret för forskningsinformation som avses träda i kraft i början av 2022. CSC stödde framgångsrikt högskolorna i övergången från det gamla studieförvaltningssystemet Oodi till systemen Peppi och Sisu under åren 2017–2021. Uppdateringen av datanätet Funet2020 blev klar i början av året. Tjänsterna i nätet fungerade bra under övergången. CSC samlade in respons från kunder och användare på olika sätt under året. Kundnöjdheten låg på en god nivå, och om det vittnar även ett allt bredare kundsamarbete.

## DigiFinland Oy

DigiFinland är en icke-vinstdrivande enhet anknuten till sina ägare. Bolaget utvecklar och producerar nationella digitala tjänster för kundernas behov.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Finansministeriet

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att utveckla och producera nationella digitala tjänster för social- och hälsovården, räddningsväsendet och andra sektorer samt stödja IKT-interoperabilitet och informationsledning.

### Styrelse 31.12.2021

Timo Lepistö (ordf.), Markus Sovala (vice ordf.), Harri Eskola, Minna-Marja Jokinen, Taru Kuosmanen, Kari Suominen, Liisa-Maria Voipio-Pulkki

**Verkställande direktör:** Mirva Antila

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Stärkande av kundsamarbetet och utveckling och stabilisering av verksamheten
- Utvidgning av serviceportföljen och förberedelser inför breddad ägarbas

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	17,3	2,5
Rörelsevinst	Mn €	-1,3	-9,5
Rörelsevinstprocent	%	-7,5	-380,0
Soliditet	%	80,5	97,5
Nettoskulsättningsgrad	%	-97,7	-21,0
Balansomslutning	Mn €	15,9	72,9
Avkastning på eget kapital	%	-3,1	-12,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-3,1	-12,4
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn €	0	0,0
Investeringar	Mn €	0	0,0
Anställda totalt 31.12		74	61
Skatteavtryck i Finland	Mn €	3,8	1,0
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			

DigiFinland Oy utvecklade och stärkte sin verksamhet i riktning mot den strategi som angetts av ägarstyrningen och mot målbilden i enlighet med affärsverksamhetsplanen. Den viktigaste utvecklingen var att komplettera bolagets egen

kompetens, i synnerhet inom teknik, kundrelationer och ekosystem.

DigiFinland producerade tjänsterna Omaolo och Jourhjälp riksomfattande. Tjänsten Omaolo hade även en roll i hanteringen av coronavirusepidemin. Tjänsten Hoidonperusteet.fi som vänder sig till yrkespersoner inom hälso- och sjukvården lanserades. Tjänsten Suuntima för kundsegmentering överfördes från Birkalands sjukvårdsdistrikt till bolaget i slutet av 2021. Bolaget utvecklade datasäker arkivering av social- och hälsovårdens gamla datasystem samt Elektroniskt familjecenter i enlighet med utvecklingsprogrammet för barn- och familjetjänster. Bolaget tillhandahöll välfärdsområdena stöd för att ta i bruk tjänsten Omaolo, för att utvidga användningen samt utveckla analys och integrering av social- och hälsovårdsuppgifterna. Bolaget deltog även i utvecklingen av den nationella informationsledningen, programmet för artificiell intelligens AuroraAI och informationsledningen i välfärdsområdena (projektet Virta).

**FÖRETAGSANSVAR** Bolagets företagsansvarsplan 2021 genomfördes nästan helt. Som en del av planen förnyades bland annat verktygen för riskhantering och tillhandahölls stöd för personalens arbetshälsa, kartlades personalens kunnande och genomfördes en nöjdhetenkät, där resultatet blev 4 (på skalan 1–5).

Finanspolitiska ministerutskottet förordade den 24 augusti 2021 ett fortsatt utvecklingsarbete i syfte att bredda affärsverksamheten och ägarbasen till välfärdsområdena, HUS-sammanslutningen och Helsingfors stad från och med den 1 januari 2023. Staten har fört förberedande samtal om ägarstrukturen med den temporära förvaltningen i områdena.



## Finlands Industriinvestering Ab (Tesi)

Finlands Industriinvestering Ab är statens kapitalinvesteringsbolag vars uppgift är att främja tillväxt och internationalisering i finländska företag och att utveckla kapitalinvesteringensmarknaden i Finland. Företaget investerar direkt i målföretagen och via kapitalinvesteringsfonder.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Arbets- och näringsministeriet

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att utveckla kapitalinvesteringensmarknaden, förnya näringslivet och skapa tillväxtföretag.

### Styrelse 31.12.2021

Kimmo Jyllilä (ordf.), Mia Folkesson, Jacob af Forselles, Anniina Heinonen, Minna Helppi, Riku Huttunen, Pauli Kariniemi

**Verkställande direktör:** Jan Sasse

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Tesi inledde tillsammans med EIP ett investeringsprogram på 100 miljoner euro, som är en del av EIP:s European Guarantee Fund.
- Tesi fortsatte med de finansieringsprogram till följd av coronavirusepidemin som inleddes 2020.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	410,6	226,3
Rörelsevinst	Mn €	418,8	221,6
Rörelsevinstprocent	%	102,0	97,9
Soliditet	%	92,9	94,5
Nettoskuldsettingsgrad	%	-28,6	-32,5
Balansomslutning	Mn €	1 889,9	1 499,3
Avkastning på eget kapital	%	21,3	16,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	26,4	20,1
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn €	0,0	0,0
Investeringar	Mn €	192,6	175,5
Anställda totalt 31.12		44	35
Skatteavtryck i Finland	Mn €	32,6	10,0
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			

År 2021 gjorde Tesi investeringar för totalt 207 miljoner euro. Här ingår även kapitalinvesteringsverksamheten som överförts från Finnvera.

Vid utgången av året förvaltare bolaget kapitalinvesteringar till ett värde av 2 352 miljoner euro. Investeringsobjekten var 109 fonder och 119 direkta målföretag.

Kasvurahastojen rahastot (KRR I-IV), som inrättats tillsammans med finska pensionsbolag och som investerar i finska fonder i start- och tillväxtfasen, hade i slutet av 2021 investerat i 40 fonder med över 300 finska företag i sin portfölj. Stabiliseringsprogrammet och Venture Bridge-programmet för att förebygga coronavirusepidemins negativa effekter inleddes 2020 och fortsatte sin investeringsverksamhet under året. Vid slutet av året hade det investerats totalt 90 miljoner euro ur programmen.

**FÖRETAGSANSVAR** Tesi har satsat kraftigt på att utveckla ett ansvarsfullt verksamhetssätt. Kärnan i ansvarstagandet är ansvarsfulla investeringar samt de samhälleliga effekter som åstadkoms med investeringarna. År 2021 tog bolaget i bruk konceptet för investeringar i social påverkan och verktyget ESG som används vid beredning av investeringar.

Tesi fortsatte 2021 med enkäter för att kartlägga coronavirusepidemins konsekvenser för SMF-företag. Resultaten utnyttjades på bred bas vid planeringen av olika coronarelaterade åtgärder. Resultaten är öppet tillgängliga för allmänheten. Antalet arbetstillfällen i Tesis målföretag var i slutet av 2020 cirka 40 000 och den sammanlagda omsättningen 6,5 miljarder euro. I lagen om statsbolaget Finlands Industriinvestering Ab anges mål för bolagets lönsamhet på lång sikt. Bolagets resultat har varit positivt sedan 2014. Bolagets resultat för räkenskapsperioden var 338 miljoner euro.

## Finlands Malmförädling Ab

Den grundläggande uppgiften för Finlands Malmförädling Ab är att förvalta och utveckla statens innehav i gruvbranschen samt utveckla det finländska batteriklustret. Till koncernen hör utöver moderbolaget också Terrafame Ab, Keliber Oy, Sokli Holding Oy samt Finnish Battery Chemicals Oy med dotterbolag.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att utveckla och äga batteri- och gruvbranschen.

### Styrelse 31.12.2021

Antti Kummum (ordf.), Janne Känkänen (vice ordf.), Pauli Anttila, Teija Kankaanpää, Ilpo Korhonen, Jukka Ohtola, Eeva Ruokonen

**Verkställande direktör:** Matti Hietanen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Utvecklingen av batterivärdekedjan gick framåt i prekursor-, katodaktivmaterials- och batterifabriksprojekten som planerats i Fredrikshamn, Kotka och Vasa.
- Terrafame Ab:s batterikemikaliefabrik startades upp sommaren 2021.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	378,5	338,3
Rörelsevinst	Mn €	-29,0	-17,5
Rörelsevinstprocent	%	-7,7	-5,2
Soliditet	%	44,0	50,9
Nettoskuld sättningsgrad	%	30,4	19,6
Balansomslutning	Mn €	1 114,3	975,9
Avkastning på eget kapital	%	-10,4	-3,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-5,2	-0,2
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	144,2	190,4
Anställda totalt 31.12		909	888
Skatteavtryck i Finland	Mn €	25	-4
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)*		105 037	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)*		82 546	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)*		50 292	

\* tCO<sub>2</sub>e-siffrorna inkluderar endast Terrafame Ab:s utsläpp

I enlighet med Finlands Malmförädlingens strategi eftersträvar bolaget genomslag för och

ekonomisk avkastning på sina investeringar, utvecklar en ansvarsfull batterivärdekedja i Finland samt skapar innovativa affärsmöjligheter. I bolagets placeringsportfölj ingår Terrafame Ab (ägarandel 67,1 procent), Keliber Oy (20,4 procent) och Sokli Oy (100 procent).

Bolagets viktigaste tillgångspost är dotterbolaget Terrafame Ab som är verksamt i Sotkamo. Terrafame Ab producerar nickel, zink, kobolt och koppar i sin gruva och metallfabrik i Sotkamo. Terrafame inledde sommaren 2021 produktion av nickel- och koboltsulfat på den nya batterikemikaliefabriken. Keliber fortsatte att bereda sitt litiumhydroxidprojekt. Avsikten är att inleda produktionen 2025. Sibanye-Stillwater blev största ägare i Keliber med medverkan av Finlands Malmförädling. Sibanye-Stillwaters finansiering möjliggjorde utvecklingen av projektet. Bolaget utreder aktivt Soklis malmpotential och inledde en lönsamhetsutredning i den första fasen.

**FÖRETAGSANSVAR** Bolaget tillhandahåller i enlighet med sin vision material och produkter med vilkas hjälp Finland och Europa kan eftersträva klimatneutralitet. Det har bedömts att Terrafames produkter har ett cirka 60 procent lägre klimatavtryck än branschens genomsnitt.

Finlands Malmförädling förhandlade om projekt för utveckling av batterivärdekedjan med flera potentiella företagspartner. Projektet för en prekursorfabrik i Fredrikshamn går vidare i samarbete med kinesiska CNGR Advanced Materials. Lönsamhetsutredningen för projektet för en fabrik för katodaktivmaterial i Kotka blev klar och samarbetet med kinesiska Beijing Easpring fortsätter för att genomföra projektet.



## FinnHEMS Oy

FinnHEMS producerar luftfartstjänster inom prehospital akutsjukvård för anordnare av prehospital akutsjukvård, det vill säga för sjukvårdsdistrikten. Tjänsterna omfattar förutom helikoptrar dessutom förvaltning av jourbaser och läkarbilarnas verksamhet.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Social- och hälsovårdsministeriet

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är anordnande av riksomfattande läkarhelikopterverksamhet.

### Styrelse 31.12.2021

Harri Sailas (ordf.), Janne Simula, Riku Aho, Ulla Hagman

**Verkställande direktör:** Jari Huhtinen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Bolaget anskaffade genom leasingavtal en Airbus H145-flotta och förlängde finansieringsleasingarrangemanget för Airbus H135-flottan.
- Bolaget ingick avtal om affärsöverlåtelse där den operativa verksamheten i Kuopio, Uleåborg och Rovaniemi överläts till FinnHEMS Flygtjänst Ab.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	29,1	30,0
Rörelsevinst	Mn €	0,3	-1,1
Rörelsevinstprocent	%	1,1	-3,5
Soliditet	%	79	78
Nettoskuldssättningsgrad	%	-61	-66
Balansomslutning	Mn €	30,3	30,5
Avkastning på eget kapital	%	0,7	4,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	1,3	4,9
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn €	0,0	0,0
Investeringar	Mn €	2,2	6,6
Anställda totalt 31.12		53	54
Skatteavtryck i Finland	Mn €	4,8	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			

FinnHEMS har en viktig roll i Finlands vårdkedja för högriskpatienter i den prehospitala akutsjukvården. Under 2021 förmedlade nödcentralerna

12 019 (13 874) prehospitala akutsjukvårdsuppdrag till FinnHEMS enheter, som mötte 3 580 (3 714) patienter. Antalet larm påverkades särskilt av den ändring av de riksomfattande larm-anvisningarna om prehospital akutsjukvård som gjordes 2021 och som syftar till att inrikta larmen så ändamålsenligt som möjligt. Helikoptertjänstens tillförlitlighet låg liksom under tidigare år på en mycket hög nivå.

Under 2021 förberedde sig bolaget på att ordna flygverksamhet som täcker hela landet (exklusive Åland) som egen verksamhet. Bolaget förnyade flygverksamhetens ansvariga organisation, uppdaterade handböckerna för flygverksamheten och skaffade behövliga myndighetsgodkännanden. FinnHEMS säkerställde genom leasingavtal att de helikoptrar som behövs i verksamheten under de kommande åren finns samt skaffade behövliga underhålls- och utbildningstjänster. Dessa arrangemang fungerar som en bro till övergången till en egen helikopterflotta vid årsskiftet 2026–2027.

FinnHEMS ingick ett avtal om affärsöverlåtelse av den operativa verksamheten vid jourbaserna i norr till dotterbolaget FinnHEMS Flygtjänst Ab i början av 2022.

Läkarhelikopterverksamheten håller på att utvidgas. Jourbasbygget i Seinäjoki avancerade enligt tidsplanen och verksamheten där inleddes i slutet av 2022. Under 2021 har sammanjämkningen av läkarhelikopterverksamheten med den övriga verksamheten på flygplatsen Utti i Kouvola krävt tilläggsutredningar, och beredningen är ännu inte klar.

Bolaget får sin finansiering som statsunderstöd från social- och hälsovårdsministeriet. FinnHEMS eftersträvar inte vinst i sin verksamhet.

## Finnpilot Pilotage Ab

Finnpilot Pilotage tillhandahåller lotsningstjänster i alla lotspliktiga farleder på finskt vattenområde och på Saimen. Bolaget har lagstadgad ensamrätt att bedriva lotsning.

**Statens ägarandel:** 100,0 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intrasse i innehavet

Specialuppgiften är att säkerställa utbudet av lotsnings-tjänster och fullgöra de andra uppgifter och skyldigheter i anslutning till lotsning som föreskrivs i lotsningslagen på de vattenområden som föreskrivs i lotsningslagen.

### Styrelse 31.12.2021

Seija Turunen (ordf.), Markus Katara, Tuula-Riitta Markkanen, Petri Peltonen, Hilppa Rautpalo

**Verkställande direktör:** Kari Kosonen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Bolaget kunde även i de undantagsförhållanden som rådde till följd av coronavirusepidemin upprätthålla lotsningstjänsten utan att ge avkall på vare sig tillgänglighet eller säkert tillhandahållande.
- Bolaget fortsatte sitt aktiva företagsansvarsarbete genom att utarbeta ett ansvarsprogram innehållande mål, indikatorer, åtaganden och uppföljningar.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	35,2	35,8
Rörelsevinst	Mn €	-1,2	-0,6
Rörelsevinstprocent	%	-3,4	-1,8
Soliditet	%	57,4	63,0
Nettoskuldsettingsgrad	%	-25,5	-23,4
Balansomslutning	Mn €	23,2	23,7
Avkastning på eget kapital	%	-5,6	-2,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-8,4	-4,1
Utdelningsförhållande	%	neg.	neg.
Utdelning till staten	Mn €	0,5	0,5
Investeringar	Mn €	2,0	2,4
Anställda totalt 31.12		325	333
Skatteavtryck i Finland	Mn €	12,8	12,7
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		3 532	3 648
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			

Coronavirusepidemin har haft konsekvenser för Finnpilots verksamhet. Bolagets rörelseresultat

är trots effektiviseringsåtgärder negativt andra året i rad. Trafikmässigt var 2021 ett svagt år. Längs kusten blev antalet lotsningar 1,9 procent lägre än 2020. På Saimen ökade antalet lotsningar med 5,3 procent jämfört med året innan.

Under 2021 förelåg det en rad omständigheter som hade betydande inverkan på bolagets verksamhet. Kryssningstrafiken var i det närmaste obefintlig andra sommaren i rad till följd av coronavirusepidemin. Dessutom bidrog underhållsstopp inom industrin och stängningen av Neste Abp:s raffinaderi i Nådendal i början av året till minskade trafikvolym. Utöver minskade trafikvolym belastades Finnpilots verksamhet av ökade kostnader till följd av höjda bränslepriser. Bolaget har effektiviserat sina funktioner och kunnat skära ner kostnaderna med totalt över en halv miljon under coronavirusepidemin.

**FÖRETAGSANSVAR** Finnpilot offentliggjorde 2021 ett mål för hållbar utveckling: bolaget avser att minska de totala utsläppen med 50 procent senast 2030.

När coronavirusepidemin bröt ut betecknade statsrådet lotsningen som en bransch som är av kritisk betydelse för försörjningsberedskapen. Rollen som central aktör för Finlands försörjningsberedskap stärktes ytterligare när bolaget anslöt sig till Försörjningsberedskapscentralens sjötransportpool. Finnpilot fullgjorde även under coronavirusepidemin sin grundläggande uppgift på ett utmärkt sätt. Det strategiska målet är tillförlitliga tjänster som bolaget mäter enligt lotsning genomförd i enlighet med villkoren för tjänsten. Målnivån är mer än 99 procent och utfallet 2021 var 99,8 (99,9) procent.

## Finnvera Abp

Finnvera är ett statsägt specialfinansieringsbolag och Finlands officiella exportgarantiinstitut, Export Credit Agency (ECA). Finnvera stärker finländska företags verksamhetsförutsättningar och konkurrenskraft genom att tillhandahålla lån, borgensförbindelser och exportgarantier.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Arbets- och näringsministeriet

### Intresse i innehavet

Finnvera är en statsägd specialfinansiär och Finlands officiella exportgarantiinstitut, Export Credit Agency (ECA).

### Styrelse 31.12.2021

Ordförande Pentti Hakkarainen, Antti Neimala (I vice ordf.), Terhi Järvikare (II vice ordf.), Ritva Laukkanen, Pirkko Rantanen-Kervinen, Antti Zitting, Hannu Jaatinen

**Verkställande direktör:** Pauli Heikkilä

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Vid sidan av hanteringen av coronakrisen och trygghandet av företagets verksamhetsförutsättningar riktade Finnvera allt mer uppmärksamhet på att möjliggöra ny företagsverksamhet samt tillväxt, internationalisering, investering och export.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	409,5	779,0
Rörelsevinst	Mn €	164,0	-739,6
Rörelsevinstprocent	%	40,0	-94,9
Soliditet	%	7,5	6,3
Nettoskuldsetningsgrad	%	1 200,0	869,4
Balansomslutning	Mn €	12 220	12 673
Avkastning på eget kapital	%	19,2	-68,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	1,5	-6,5
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn €	0,0	0,0
Investeringar	Mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12		369	362
Totalt skatteavtryck i Finland, Finnverakoncernen	Mn €	19,0	15,5
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			

I slutet av 2021 hade Finnvera Abp cirka 25 800 kunder och dess ansvarsstock av lyfta lån och

borgensförbindelser för inhemsk finansiering uppgick till 2,6 (2,4) miljarder euro. Ansvarsstocken av exportgarantier och specialborgen inbegripet SMF- och midcap-exportgarantier samt anbudsansvaren var 22,6 (22,4) miljarder euro. År 2021 finansierade Finnvera över 2 400 nyföretag och nästan 2 200 tillväxtföretag inom finansieringen av SMF-företag och midcap-företag och bidrog till uppkomsten av cirka 8 600 nya arbetstillfällen.

De största ansvaren i affärsverksamheten avseende storföretag gällde fartygs- och varvssektorn samt tele- och skogsindustrisektorerna. Som mål för Finnveras verksamhet har det satts att den ska vara självbärande. Koncernens resultat för räkenskapsperioden 2021 var 153 (-748) miljoner euro. Koncernens kostnads-/intäktsförhållande 2021 var 23,5 (26,4) procent. Finnvera är befriat från inkomstskatt. Fyra av de tio ursprungliga närings- och ägarpolitiska målen för 2021 uppnåddes, fyra uppnåddes delvis och två uppnåddes inte.

**FÖRETAGSANSVAR** Ansvarstagande är grunden för Finnveras verksamhet. Under 2021 tog bolaget fram en ny strategi till svar på utmaningarna i världen efter coronavirusepidemin, där hållbarhet är en allt starkare pelare.

I Finnveras nya strategi har klimatförändringen lyfts fram som en särskilt styrande faktor i bolagets verksamhet – samtidigt som de traditionella hållbarhetstema är fortsatt viktiga. År 2021 fokuserade arbetet för att leda hållbarheten i stor utsträckning på att sätta mål och indikatorer för klimatkonsekvenserna av de finansierade projekten.

## Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund)

Finnfund främjar ekonomisk och social utveckling i mälländerna genom att finansiera projekt inom den privata sektorn.

Finnfund är en riskfinansiär som kompletterar kommersiell finansiering och riktar största delen av sin finansiering till länder med låg inkomstnivå eller lägre medelinkomstnivå.

**Statens ägarandel:** 95,89 %

**Ägarstyrning:** Utrikesministeriet

### Intresse i innehavet

Främjar ekonomisk och social utveckling i mälländerna genom att finansiera projekt inom den privata sektorn

### Styrelse 31.12.2021

Robert Wihtol (ordf.), Helena Airaksinen (vice ordf.),  
Nicholas Andersson, Jussi Haasilta, Anu Hämäläinen,  
Hanna Loikkanen, Sari Nikka, Antero Toivainen

**Verkställande direktör:** Jaakko Kangasniemi

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Coronavirus epidemin försvårade affärsverksamheten, obetydliga uttag och fondavkastningar.
- Bolagets strategi uppdaterades för att motsvara de förändringar som skett i verksamhetsbetingelserna.
- Målen för projektberedningen överskreds klart, och projektens genomslag förblev högt.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	0	0
Rörelsevinst	Mn €	-12,5	-12,3
Rörelsevinstprocent	%	0	0
Soliditet	%	37,3	41,7
Nettoskultsättningsgrad	%	123,0	107,4
Balansomslutning	Mn €	800,8	721,4
Avkastning på eget kapital	%	-4,3	-9,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	3,7	9,9
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	0,6	0,4
Anställda totalt 31.12		83	85
Skatteavtryck i Finland	Mn €	4,2	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)			33 999
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)			12 223
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			95 753

Finnfunds resultat var negativt liksom året innan. En anledning var den pågående coronavirus epidemin som förhindrade uttag från investeringar

i eget kapital både för bolaget självt och fonder som utgjorde investeringsobjekt. I många verksamhetsländer (Etiopien, Ukraina, Myanmar) sjönk värderingarna av projektbolagen till följd av beväpnade konflikter.

Trots utmaningarna i omvärlden fattade Finnfund 28 nya finansieringsbeslut under 2021 som uppgick till ett värde av totalt 241 miljoner euro, av vilket hela 44 procent inriktades till de minst utvecklade länderna och 60 procent till Afrika. Investeringsstillgångarnas balansvärde ökade med 49 miljoner euro och var 657 miljoner euro i slutet av året. År 2021 ökade staten Finnfunds aktiekapital med 10 miljoner euro. Finnfund lyfte även den sista posten, det vill säga 80 miljoner euro, av det lån bolaget beviljades 2019. Utifrån förbindelsen mellan bolaget och staten om ersättning av förluster leder förlusterna 2021 till att staten ska ersätta kapitalet på 1,4 miljoner euro och räntorna i anslutning till investeringen i bolaget M-Birr Ltd i Etiopien.

**FÖRETAGSANSVAR** Finnfund är på många sätt en föregångare i investeringsvärlden när det kommer till ansvarstagande. För samtliga av bolagets investeringar görs en miljö- och samhällsansvarsbedömning och en utvecklingsplan. Bolaget har även en vältäckande ansvarspolitik som kompletteras av olika riktlinjer för mänskliga rättigheter, jämställdhet mellan könen och skatteansvar.

Finnfunds viktiga roll som utvecklingspolitisk aktör har accentuerats i och med den ökade finansieringen. Samtidigt har bolagets betydelse i klimatfinansieringen ökat. Investeringarnas utvecklingseffekter och risker följs på bred front.

## Governia Oy

Governia är ett av staten helägt specialuppgiftsbolag, vars balansräkning används för utveckling av statsägda bolag och innehavsarrangemang utanför börsen. Bolagets uppgift är även att utveckla bolag i dess ägo.

**Statens ägarandel:** 100,0 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att verka som bolag som utövar statlig placeringsverksamhet, som kan utnyttjas för ägarmässiga specialarrangemang.

### Styrelse 31.12.2021

Ilpo Nuutinen (ordf.), Niclas Köhler, Riitta Laitasalo, Pauliina Pekonen

**Verkställande direktör:** Kai Heinonen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Kruunuasunnot utarbetade en färdplan för klimatneutralitet.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	21,1	27,1
Rörelsevinst	Mn €	4,7	6,2
Rörelsevinstprocent	%	22,3	22,9
Soliditet	%	34,1	60,3
Nettoskuldsettingsgrad	%	158,5	31,0
Balansomslutning	Mn €	456,0	247,2
Avkastning på eget kapital	%	4,1	3,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	2,2	3,1
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	210,0	31,8
Anställda totalt 31.12		24	25
Skatteavtryck i Finland	Mn €	6,1	3,6
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			

Governia är ett av staten helägt specialuppgiftsbolag, som kan användas för olika ägarmässiga specialarrangemang. Bolaget bedriver självt inte affärsverksamhet. Vid utgången av räkenskapsperioden ägde Governia Kruunuasunnot Oy, Pietarin Suomi-Talo Oy, GoK Oy och Rantasarfvik Oy.

Koncernbolaget Kruunuasunnot Oy låter bygga och hyr ut fritt finansierade bostäder i sin ägo och tillhandahåller fastighetsförvaltnings-tjänster. Mätt i omsättning är Kruunuasunnot det klart största av de företag Governia äger (20,1 miljoner euro). Under 2021 färdigställdes 114 nya bostäder och 67 bostäder var under byggnad.

Koncernbolaget GoK Oy bedriver fastighetsutvecklingsverksamhet. Rantasarfvik Oy äger tillsammans med Sato Oyj icke-planlagd råmark i Sarvvik i Kyrkslätt.

Pietarin Suomi-Talo Oy har utvecklat Finlandshuset i S:t Petersburg till ett lönsamt service- och kundcenter.

**FÖRETAGSANSVAR** Kruunuasunnot Oy tog fram en färdplan för klimatneutralitet under räkenskapsåret. Företaget eftersträvar klimatneutralitet i fastigheternas energianvändning senast 2030.

## Hansel Ab

Hansel är en icke-vinstdrivande enhet för samordnad upphandling inom den offentliga förvaltningen, och ägs av finska staten (65 procent) och Finlands Kommunförbund rf (35 procent).

**Statens ägarandel:** 65 %

**Ägarstyrning:** Finansministeriet

### Intresse i innehavet

Enhet för samordnad upphandling vars uppgift är att öka produktiviteten i den offentliga förvaltningen och vara en föregångare inom hållbar offentlig upphandling med samhällseffekt.

### Styrelse 31.12.2021

Anna-Maija Karjalainen (ordf.), Timo Reina (vice ordf.), Antti Koivula, Antti Laakso och Johanna Luukkonen

**Verkställande direktör:** Anssi Pihkala

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Användningen av Hansels kontrakt för samordnad upphandling överskred en miljard euro.
- Kundnöjdheten (skala 1–5) var fortsatt hög: siffran för hela bolagets verksamhet var 4,05, för projekten inom konkurrensutsättningstjänsterna 4,67 och tjänsterna för utveckling av upphandlingsverksamhet 4,54. Också leverantörsnöjdheten var hög, 3,90.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	12,3	11,5
Rörelsevinst	Mn €	-1,5	-1,8
Rörelsevinstprocent	%	-12,2	-15,7
Soliditet	%	25,5	62,3
Nettoskuld sättningsgrad	%	-183,8	-111,1
Balansomslutning	Mn €	26,7	13
Avkastning på eget kapital	%	-17,4	-19,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-17,4	-19,0
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn €	0	0,0
Investeringar	Mn €	0	0,0
Anställda totalt 31.12		116	118
Skatteavtryck i Finland	Mn €	4,7	4,3
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		530	814
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		65	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		466	

År 2021 var det andra hela året då Hansel tillhandahöll hela den offentliga förvaltningen i Finland

sina tjänster. Hansel deltog 2021 i upphandlingar till ett värde av två miljarder euro, av vilket hälften gällde kontrakt för gemensam upphandling. Användningen av Hansels kontrakt uppgick 2021 till 1 052 (916) miljoner euro. De gemensamma upphandlingarna började växa på nytt, även om coronavirusepidemin fortfarande påverkar vissa kategorier negativt, som till exempel rese- och mötestjänsterna. Försäljningen av konkurrensutsättningstjänster 2021 uppgick till 2,2 (2,0) miljoner euro, och försäljningen av tjänster för utveckling av upphandlingsverksamheten till 402 000 (417 000) euro. Hansels enhet för utveckling av upphandlingsverksamheten deltar med betydande satsningar i den verksamhet som det nätverksbaserade Kompetenscentret för hållbar och innovativ offentlig upphandling (KEINO) bedriver. År 2021 uppgick värdet på KEINO:s verksamhet till 304 000 (162 000) euro. Hansel finansierar sin verksamhet med en serviceavgift för gemensamma upphandlingar som tas ut av avtalsleverantörerna samt genom att sälja experttjänster. Den genomsnittliga serviceavgiften 2021 var 0,88 (0,95) procent.

**FÖRETAGSANSVAR** Hansel gjorde en omfattande utredning i anslutning till hållbarhetsrevisionerna hos avtalsleverantörerna. Dessutom utredde Hansel den egna verksamhetens klimatavtryck och som mål sattes ett klimatneutralt Hansel 2030. De första stegen mot detta mål har redan tagits.

I enlighet med integrationsstrategin är Hansels vision att samordna den offentliga upphandlingskraften i Finland. En hörnsten i strategin är att erbjuda en utmärkt serviceupplevelse och ett brett serviceurval och att ligga i framkant inom hållbar upphandling med samhällseffekt.



## HAUS Kehittämiskeskus Ab

Effekten av HAUS utbildning och utveckling mätt i omsättning var 8,4 miljoner euro, varav 2,1 miljoner euro bestod av export av god förvaltning inom den internationella verksamheten.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Finansministeriet

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att tillhandahålla utbildnings- och utvecklingstjänster för reformer av ledarskapet och kompetensen inom förvaltningen.

### Styrelse 31.12.2021

Timo Laitinen (ordf.), Ilona Lundström (vice ordf.),  
Susanna Niinistö-Sivuranta, Laura Ylä-Sulkava

**Verkställande direktör:** Kyösti Väkeväinen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Start av det digitala ledarskapsprogrammet Mahdollistaja
- Coachningsprogrammet Y-akatemia som omfattar miljöministeriets förvaltningsområde
- Jubileumsåret HAUS 50 år

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	8,4	8,5
Rörelsevinst	Mn €	1,1	1
Rörelsevinstprocent	%	13,1	11,8
Soliditet	%	69,4	48,5
Nettoskuldsetningsgrad	%	-176,0	-212,5
Balansomslutning	Mn €	6,2	4,6
Avkastning på eget kapital	%	43,9	88,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	50,0	74,3
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn €	0	0,0
Investeringar	Mn €	0	0,0
Anställda totalt 31.12		37	40
Skatteavtryck i Finland	Mn €	1,9	1,8
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)			32
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			

Till följd av coronavirusepidemin tillhandahölls tjänsterna fortsättningsvis på distans. Tjänsterna anlätades av 135 organisationer och under året deltog 7 500 personer i utbildningarna.

Antalet användare av den digitala lärmiljön eOppiva överskred 67 000. Totalt 41 000 prestationer avlades. Inom eOppiva gjordes försök med microlärandemiljöer och genomfördes podcastserier. Under året lanserades nya utbildningsprogram, till exempel om ledning av kundrelationer hos staten. Företagets utvecklingsverksamhet medverkade i viktiga statliga utvecklingsprojekt, bland annat AuroraAI, ett projekt för att utveckla serviceställen samt olika projekt för utveckling av strategier och processer.

**FÖRETAGSANSVAR** HAUS företagsansvarsrapport utgår från statens anvisning, som baserar sig på FN:s handlingsprogram för hållbar utveckling. HAUS verksamhet har direkt inverkan på tre av FN:s mål för hållbar utveckling: 1) God utbildning 2) Fred, rättvisa och inkluderande samhällen 3) Genomförande och globalt partnerskap. Dessutom inverkar HAUS verksamhet indirekt på åtta andra mål.

Inom den internationella verksamheten pågick 16 projekt och sammanlagt uppgick antalet utvecklingsdagar i projekten till 1 200. Den internationella verksamheten underlättades av möjligheten till distansuppdrag och att det igen blev lättare att resa. Twinningverksamheten utvidgades och blev global och i Zambia inleddes två projekt.

Kundnöjdheten med HAUS alla tjänster var 54 mätt med NPS-indikatoren. HAUS andel av statens alla utbildningsanskaffningar var 25 procent. Ansvarstagande ingår i HAUS strategi och affärsverksamhet. Digitala lösningar är en del av företagsansvaret.

## Hästinstitut Ab

Hästinstitutet driver en yrkesläroanstalt i hästbranschen och ordnar och utvecklar utbildningen på området. Vid Hästinstitutet verkar ett nationellt träningscenter för hästsport.

**Statens ägarandel:** 25,0 %

**Ägarstyrning:** Undervisnings- och kulturministeriet

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att driva en yrkesläroanstalt i hästbranschen och ett nationellt träningscenter för hästsport.

### Styrelse 31.12.2021

Laura Airaksinen (ordf.), Jari Kesäniemi, Jukka Koivisto, Kaisa Kähö, Anne Laitinen, Juha Lyyski, Jukka Matilainen, Tanja Stormbom

**Verkställande direktör:** tf. Juha Lyyski från 7.5.2021 (tidigare Pauliina Mansikkamäki)

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Mästerskapstävlingarna Nordic Baltic Championships i skol- och hinderritt ordnades i Ypäjä.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	8,0	7,0
Rörelsevinst	Mn €	-0,1	-0,3
Rörelsevinstprocent	%	-1,3	-4,3
Soliditet	%	71,7	74,5
Nettoskulsättningsgrad	%	-72,7	-22,9
Balansomslutning	Mn €	4,8	4,7
Avkastning på eget kapital	%	-2,9	-8,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-2,8	-7,5
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0,0	0,0
Investeringar	Mn €	0,1	0,1
Anställda totalt 31.12		75	69
Skatteavtryck i Finland	Mn €	0,7	0,6
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			

Coronavirusepidemin medförde sina egna utmaningar för undervisningen, som genomfördes med hjälp av en hybridmodell. De praktiska lektionerna hölls vid läroanstalten och distansundervisningen gavs på olika sätt bland annat i elektroniska lärmiljöer.

Ändringen av läropliktslagen och andra stadiets avgiftsfria utbildning satte sin prägel på förberedelserna inför höstterminen. Undervisningen stärktes genom rekrytering av ytterligare undervisningspersonal. Studieprestationen var 431 studerandeår, 118 examina och 27 000 kompetenspoäng.

**FÖRETAGSANSVAR** Vid utarbetandet av Hästinstitut Ab:s hållbarhetsstrategi utnyttjades projektet Kestävät kavionjäljet. Det är en del av utvecklingsprogrammet för hållbar utveckling och en grön omställning inom yrkesutbildningen.

På Hästinstitutet ordnades ett flertal evenemang och tävlingar trots att coronavirusepidemin tidvis minskade publikens möjligheter att delta. Flera träningsevenemang ordnades också som livestream.



## Klimatfonden Ab

Klimatfonden Ab är ett statsägt specialuppgiftsbolag vars verksamhet fokuserar på att bekämpa klimatförändringen, påskynda koldioxidneutraliteten inom industrin och främja digitaliseringen.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Arbets- och näringsministeriet

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att bekämpa klimatförändringen, påskynda industrins kolsnålhet och främja digitaliseringen.

### Styrelse 31.12.2021

Perttu Puro (ordf.), Mirva Antila, Kari Hämekoski, Mammu Kaario, Juho Korpi, Petri Peltonen, Erja Turunen

**Verkställande direktör:** Paula Laine

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- År 2021 fattade Klimatfondens styrelse sju finansieringsbeslut för sammanlagt 45,5 miljoner euro.
- Eventuella framtida finansieringsobjekt identifierades och analyserades under året. I slutet av året uppgick de till 319 stycken.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	0,0	98,6
Rörelsevinst	Mn €	-3,3	95,91
Rörelsevinstprocent	%	0,0	97,3
Soliditet	%	91,2	87,9
Nettoskuldsetningsgrad	%	-4,6	-3,0
Balansomslutning	Mn €	2 897,5	3 883,7
Avkastning på eget kapital	%	1,3	5,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	1,6	6,0
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn €	0,0	0,0
Investeringar	Mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12		11	9
Skatteavtryck i Finland	Mn €	10,8	29,1
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		0	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		0	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		77	

Under 2021 fokuserade Klimatfonden på att fatta finansieringsbeslut och att starta finansieringsverksamhet, rekrytera och skola in personal samt utveckla bolaget och dess förvaltning. Bolaget fattade sju finansieringsbeslut till ett värde

av sammanlagt 45,5 miljoner euro. Utifrån finansieringsbesluten hade det vid slutet av året betalats ut sex miljoner euro till mottagarna. Finansiering delades ut för bland annat byggandet av en produktionsanläggning för grönt väte, byggandet av en anläggning som producerar protein från koldioxid och el med förnybar energi samt utveckling av en digital marknadsplats som intensifierar utsläppsminskningarna. Dessutom identifierades och analyserades eventuella framtida finansieringsobjekt under året. Vid årets slut hade den kommande verksamheten 319 potentiella finansieringsobjekt. De 300 miljoner euro som reserverades för kapitalisering av bolaget i den sjunde tilläggsbudgeten 2020 realiserades inte 2021.

Bolagets investeringsråd lämnar årligen en skriftlig bedömning till arbets- och näringsministeriet om hur Klimatfonden bör utveckla sin verksamhet för att nå målen. Investeringsrådet lämnade sin första bedömning hösten 2021. Slutsatsen i bedömningen var att Klimatfondens verksamhet har kommit igång i enlighet med de förväntningar som ställdes vid beredningen. Klimatfondens verksamhet bygger på att genom finansiering uppnå en positiv klimat- och miljöpåverkan. Hållbarhet finns med i verksamhetens kärna. År 2021 utarbetade bolaget ett företagsansvarsprogram och en täckande samhällsansvarsrapport samt räknade klimatavtrycket från den egna verksamheten.

**FÖRETAGSANSVAR** Om affärsplanerna för samtliga finansieringsobjekt 2021 genomförs fullt ut blir den kumulativa utsläppsminskningspotentialen under 10 år 186 miljoner CO<sub>2</sub>-ekvivalentton. Potentialen som beaktar risknivån ligger under 50 miljoner CO<sub>2</sub>-ekvivalentton.

## Kommunfinans Abp

Kommunfinans Abp tillhandahåller finansieringstjänster för kommunsektorn och bostadsproduktion som subventioneras av staten. Bolaget ägs av kommunerna, Keva och staten. Kommunfinans skaffar sin finansiering på den internationella kapitalmarknaden.

**Statens ägarandel:** 16,0 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att trygga förmånlig finansiering till bostadsproduktion och renoveringar som subventioneras av staten.

### Styrelse 31.12.2021

Kari Laukkanen (ordf.), Maaria Eriksson (vice ordf.), Markku Koponen, Vivi Marttila, Tuomo Mäkinen, Minna Smedsten, Denis Strandell, Leena Vainiomäki, Kimmo Viertola

**Verkställande direktör:** Esa Kallio

### VIKTIGA HÄNDELSE 2021

- Under året beviljade bolaget finansiering för nya objekt för 3,3 miljarder euro och återgick sålunda till samma nivåer som före pandemin.
- Den långfristiga hållbara finansiering som bolaget beviljar ökade under året till totalt 3,5 miljarder euro, det vill säga 47 procent.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	535	532
Rörelsevinst	Mn €	240	194
Rörelsevinstprocent	%	45	36
Soliditet	%	12,8	3,9
Egna tillgångar i förhållande till riskvägda poster	%	118,4	132,7
Balansomslutning	Mn €	46 360	44 042
Avkastning på eget kapital	%	10,7	9,4
Kapitalavkastning totalt	%	0,4	0,4
Utdelningsförhållande	%	21,0	13,1
Utdelning till staten	Mn €	6,4	3,3
Investeringar	Mn €	7,7	8,2
Anställda totalt 31.12		164	165
Skatteavtryck i Finland	Mn €	44,0	14,4
Årliga utsläpp som undvikits genom projekt med grön finansiering (tCO <sub>2</sub> e)		85 557	50 620

Totalt sett blev coronavirusepidemins konsekvenser för bolagets ekonomiska ställning mindre än förutsett. Till följd av en bättre ekonomisk utveckling än förväntat i Finland och de temporära coronaunderstöden beviljade 2020 var den kommunala sektorns efterfrågan på krediter 2021 mindre än väntat. Den finansiering som Kommunfinans beviljade nya objekt sjönk med cirka 31 procent till 3,3 miljarder euro och återgick sålunda till nivån före pandemin. Också bolagets långsiktiga nya medelsanskaffning närmade sig nivån före pandemin och var cirka 9,4 miljarder euro, det vill säga -14 procent 2021.

**FÖRETAGSANSVAR** Den gröna finansieringsstocken ökade till 2,3 miljarder euro, det vill säga 30 procent, och den samhällseliga finansieringsstocken för att öka jämställdhet och gemenskap ökade till 1,2 miljarder euro, det vill säga 98 procent. De årliga koldioxidutsläpp som undveks i projekt med grön finansiering var 85 557 tCO<sub>2</sub>.

Pandemins konsekvenser för finansieringen av den allmännyttiga bostadsproduktionen har under hela krisen varit begränsade och efterfrågan på denna finansiering ökade måttligt även 2021. Kommunfinans lönsamhet låg också 2021 på en god nivå och rörelsevinsten uppgick till 240 miljoner euro. Den goda ekonomiska utvecklingen har även stärkt bolagets balansställning. Dessutom skedde det under året en betydande förändring i regleringen, genom vilken bolaget klassificeras som offentligt kreditutvecklingsinstitut. Till följd av ändringen kan bolaget från sina åtaganden dra av sina kreditfordringar med kommun- eller statsrisk vid beräkningen av bruttosoliditetsgraden. Ändringen höjde bolagets bruttosoliditetsgrad med 3,9 procent till 12,8 procent.

## Rundradion Ab

Bolagets uppgift är att tillhandahålla ett mångsidigt och heltäckande allmännyttigt programutbud i tv och radio med tillhörande special- och tilläggstjänster för alla på lika villkor. Tjänsterna ska tillhandahållas i allmänna kommunikationsnät både riksomfattande och på landskapsnivå.

**Statens ägarandel:** 99,98 %

**Ägarstyrning:** Förvaltningsråd som utses av riksdagen/kommunikationsministeriet

### Intresse i innehavet

Tillhandahålla ett heltäckande programutbud i tv och radio med tillhörande special- och tilläggstjänster för alla

### Styrelse 31.12.2021

Matti Apunen, Paulina Ahokas, Tuomas Harpf, Kai Huotari, Sirpa Ojala, Stefan Wallin, Katri Viippola.

**Verkställande direktör:** Merja Ylä-Anttila

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Fokus på flerstämmighet i utbudet, dialog och partnerskap av nya slag.
- Användningen av Yle Arenan nådde rekordsiffror.
- Webbtjänsterna nådde 68 procent av alla över 15 år.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	499,9	487,6
Rörelsevinst	Mn €	-5,6	8,8
Rörelsevinstprocent	%	-1,1	1,8
Soliditet	%	36,8	38,6
Nettoskuldssättningsgrad	%	24,5	12,7
Balansomslutning	Mn €	372,0	368,7
Avkastning på eget kapital	%	-4,1	5,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-2,9	4,7
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	88,0	82,5
Anställda totalt 31.12		3 361	3 296
Skatteavtryck i Finland	Mn €	93,3	98,8
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		419	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		20 864	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			

Yle fortsatte systematiskt sina satsningar på utveckling av innehåll och tjänster, digitalt förnyande samt utveckling av kompetensen och arbetskulturen i enlighet med strategin.

Coronavirusepidemin krävde fortsättningsvis särskilda arrangemang och hantering av förändringar i bolagets verksamhet. Sett till helheten lyckades Yle väl i sin uppgift och ekonomin hölls i balans. Yles goda digitala beredskap säkerställde snabba förändringar i utbudet under coronarestriktionerna samt flexibelt distansjobb för personalen där lärdom togs av den väl fungerande praxisen året innan. De funktioner som är viktiga för försörjningsberedskapen förflöte normalt.

Förtroendet för Yle förblev högt. Yle bevarade sin ställning som Finlands mest sedda och pålitligaste nyhetsaktör. Yles innehåll och tjänster nådde merparten av finländarna, 94 procent varje vecka. Användningen av Yle Arenan har vuxit rekordartat under coronavirusepidemin. EM-mästerskapen i fotboll och olympiska spelen i Tokyo nådde miljontals tittare på Yles kanaler.

**FÖRETAGSANSVAR** Mångsidiga innehåll och tjänster främjar livskraften i olika befolkningsgrupper, regioner, språk och kulturer samt jämlikheten mellan medborgarna. Centrala teman är ansvaret för en ändamålsenlig användning av Yle-skatten och rollen som sysselsättare i en kreativ bransch. Ansvaret styrs av värden, strategin och de etiska principerna.

Yle samarbetar regelbundet med kommersiella medier. År 2021 bereddes en lagändring som avses träda i kraft den 1 augusti 2022 och som preciserar Yles uppgift som mediebolag för allmännyttig verksamhet. Lagändringen baserar sig på Medieförbundet rf:s klagomål till Europeiska kommissionen.

## Solidium Oy

Solidium äger minoritetsandelar i nationellt viktiga börsnoterade bolag. Bolaget agerar på marknadsvillkor och placeringsbeslut fattas enbart när de ekonomiska förutsättningarna uppfylls.

**Statens ägarandel:** 100,0 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att stärka och balansera inhemskt innehav i nationellt viktiga börsnoterade företag och på lång sikt öka innehavens ekonomiska värde.

### Styrelse 31.12.2021

Harri Sailas (ordf.), Aaro Cantell (vice ordf.), Timo Ahopelto, Jannica Fagerholm, Jouko Karvinen, Marjo Miettinen, Jukka Ohtola, Laura Raitio

**Verkställande direktör:** Antti Mäkinen

### VIKTIGA HÄNDELSE 2021

- Avkastningen på Solidiums aktieplaceringar under räkenskapsperioden var 40,6 procent jämfört med det viktade indexet för jämförelsegruppernas medianavkastning 35,6 procent.
- Konecranes och Cargotecs samt Valmets och Neles avsedda företagsomställningar offentliggjordes.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	0,0	0,0
Rörelsevinst	Mn €	-4,4	-3,8
Rörelsevinstprocent	%		
Soliditet	%	91	95
Substansvärde	Mn €	8 761	6 572
Balansomslutning	Mn €	9 594	6 949
Avkastning av placeringar till verkligt värde	%	39,2	-7,9
Förvaltningskostnads-förhållande	%	0,06	0,05
Utdelningsförhållande	%	187	
Utdelning till staten (inkl. kapitalåterbäringar i pengar)	Mn €	868	0
Investeringar	Mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12		13	12
Skatteavtryck i Finland	Mn €	62	120
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		686 402	2 153 798

Solidiums räkenskapsperiod är 1.7–30.6. Bolaget har ingen omsättning. Solidiums affärsförlust under räkenskapsperioden ökade till -4,4 (-3,8) miljoner euro till följd av ökade förvaltnings- och personalkostnader. Solidiums resultat för räkenskapsperioden 2021 var 197 (211) miljoner euro och består i huvudsak av utdelningsinkomster på 219 (230) miljoner euro till bolaget. Under räkenskapsåret köpte Solidium aktier för sammanlagt 227 (410) miljoner euro. Genom dessa förvärv ökade Solidium sin ägarandel i Nokia till 5,3 procent, i Nokian Renkaat till 8,8 procent och i Tieto-EVRY till 10,9 procent. Samtidigt var Solidiums inkomster från aktieförsäljning cirka 277 (578) miljoner euro. Till följd av försäljningarna sjönk innehavet i Outokumpu till 18,9 procent och i SSAB till 6,3 procent. Dessutom såldes hela innehavet i Neles till Valmet.

**FÖRETAGSANSVAR** Solidium gjorde en analys av både CO<sub>2</sub>-utsläppsintensiteten och klimatambitionen i sina portföljbolag. Analyserna visade att koldioxidutsläppsintensiteten och klimatambitionen i Solidiums portfölj i genomsnitt var lite bättre än hos jämförelsegrupperna.

Stora branscharrangemang hade en viktig roll även under förra räkenskapsperioden då Konecranes och Cargotec meddelade om sina intentioner att gå samman. Genast efter räkenskapsperiodens avslut offentliggjorde Valmet och Neles sina fusionsplaner. Båda arrangemangen inväntar fortfarande godkännande av myndigheterna. Återhämtningen från pandemin påverkade även Solidiums portfölj. Avkastningen på Solidiums aktieplaceringar under räkenskapsperioden, 40,6 (-8,3) procent, var god även jämfört med det viktade indexet för jämförelsegruppernas medianavkastning som var 35,6 (-5,7) procent.

## STUK International Ab

Bolaget tillhandahåller sakkunnigtjänster för myndighetskompetens inom säker användning av kärnenergi och strålning och samarbetar tätt med Strålsäkerhetscentralen (STUK). Bolagets kunder är i huvudsak utländska myndigheter med ansvar för strål- och kärnsäkerhet och andra aktörer inom den offentliga sektorn.

**Statens ägarandel:** 100,0 %

**Ägarstyrning:** Social- och hälsovårdsministeriet

### Intresse i innehavet

Bolaget möjliggör kommersiella sakkunnigtjänster som bygger på kompetens inom strål- och kärnsäkerhet, vilket samtidigt främjar upprätthållandet och utvecklingen av Strålsäkerhetscentralens kompetens.

### Styrelse 31.12.2021

Ilona Lindholm (ordf.), Kirsi Alm-Lytz, Petteri Tiippana, Jorma Aurela, Mika Niemelä

**Verkställande direktör:** Pekka Ottavainen (fram till 30.6.2021)

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Förnyad strategi
- Nya uppdrag och kundrelationer i slutet av 2021
- Synlighet på världsutställningen i Dubai

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	0,0	0,3
Rörelsevinst	Mn €	-0,2	0,0
Rörelsevinstprocent	%		5,8
Soliditet	%	98,7	67,0
Nettoskuldsetningsgrad	%	-100,0	-118,3
Balansomslutning	Mn €	0,8	2,0
Avkastning på eget kapital	%	-56,4	2,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-25,0	1,5
Utdelningsförhållande	%		
Utdelning till staten	Mn €	0,0	0,0
Investeringar	Mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12		0	1
Skatteavtryck i Finland	Mn €		
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			

Bolagets syfte är i första hand att möjliggöra försäljning av Strålsäkerhetscentralen STUK:s internationella sakkunnigtjänster på marknadsvillkor

i så hög grad som möjligt. Bolagets sakkunnigtjänster är baserade på köp från underleverantörer. Den viktigaste samarbetspartnern är STUK. Kvalitetsmålet för tjänsterna är att de ska vara som producerade av STUK. Detta beaktas särskilt vid valet av andra underleverantörer vid sidan av STUK.

Förutom på serviceutbudet kring kärnenergi satsar bolaget på export av säker användning av strålning, övervakning av miljöns strålsäkerhet och beredskapskompetens samt i den mån det är möjligt konsultationstjänster vid övervakning av kärnmaterial och säkerhetsarrangemang.

**FÖRETAGSANSVAR** Bolaget bidrar till utvecklingen av strål- och kärnsäkerheten och kompetensen inom den samt därigenom till ansvarstagandet i de branscher i världen som utnyttjar strålning. Bolaget beaktar hållbarhets- och jämlikhetsprinciperna i sin verksamhet, bland annat FN:s principer för hållbar utveckling (Sustainable Development Goals).

Bolagets femte verksamhetsår präglades av svårigheter i affärsverksamheten på grund av coronavirusepidemin, och i den rådande osäkerheten inriktade bolaget sina satsningar på utvecklingsplanerna, en ny strategi och kartläggningen av nya marknader. I slutet av året förbättrades affärsmöjligheterna igen och bolaget lyckades även få nya kundrelationer. Hörnstenen i den nya strategin är ett allt klarare partnerskap med STUK, en kontrollerad utvidgning av affärssektorerna och målet att primärt få kompetensfördelar samt att främja utvecklingen av strål- och kärnsäkerheten och en ansvarsfull användning som baserar sig på STUK:s starka rykte.

## Suomen Erillisverkot Oy

Koncernen Suomen Erillisverkot är ett statsägt specialuppgiftsbolag med uppgift att säkerställa den kritiska ledningen av vårt samhälle, kommunikationen och informationssamhällets tjänster under alla förhållanden.

**Statens ägarandel:** 100,0 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är byggande och drift av nät som används av myndigheterna inom den offentliga förvaltningen och för att garantera samhällets säkerhet samt tillhandahålla relaterade tjänster.

### Styrelse 31.12.2021

Ilpo Nuutinen (ordf.), Tuula Haataja, Leena Hellfors, Sara Kajander, Hannu Kauppinen, Janne Koivukoski, Arja Lehtonen, Maria Nikkilä

**Verkställande direktör:** Timo Lehtimäki

### VIKTIGA HÄNDELSE 2021

- En helt finländsk och självkontrollerad virtuell datorhallstjänst, Turvapilvi, lanserades.
- Bolaget anslöt sig till Teknologiindustrins energieffektivitetsavtal och GHG-beräkningen av hela koncernen blev klar.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	109,0	104,4
Rörelsevinst	Mn €	11,9	6,9
Rörelsevinstprocent	%	11,0	6,6
Soliditet	%	87,1	88,7
Nettoskuld sättningsgrad	%	-6,4	-5,8
Balansomslutning	Mn €	273,1	257,2
Avkastning på eget kapital	%	4,2	2,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	5,2	2,9
Utdelningsförhållande	%		
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	22,7	34,3
Anställda totalt 31.12		341	379
Skatteavtryck i Finland	Mn €	17,7	14,6
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		380	378
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		885	914
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		28 724	31 826

Bolaget fortsatte med den stabila driften av de säkra och verksamhetskritiska IKT-tjänster det

producerade även under det andra pandemiåret. För myndighetsnätet Virves del fortgick det aktiva arbetet mot en övergång till bredbands-tjänster även under 2021. Avsikten är att övergången till den nya tekniken ska ske stegvis med början 2022.

Erillisverkots förändringsprogram, som pågått sedan 2020, och som syftar till såväl allt bättre tjänster till kunderna som en tydligare och effektivare koncernstruktur, tog avsevärda steg framåt under 2021. Vid årsskiftet 2021–2022 fusionerades Suomen Turvallisuusverkko Oy med moderbolaget i koncernen, och då kunde även den andra fasen i förändringsprogrammet avslutas. Under 2021 genomförde bolaget även försäljningen av Deltagon Oy till Kyberleijona Oy.

**FÖRETAGSANSVAR** Den första GHG-beräkningen av koncernens utsläpp färdigställdes, omfattande scope 1, 2 och 3.

Uppgifterna används för att minska energiförbrukningen och utsläppen. Bolagets mål är att minska energiförbrukningen med 7,5 procent från 2020 års nivå fram till 2025 och att vara klimatneutralt senast 2035.

År 2021 ökade bolagets omsättning till 109,0 (104,4) miljoner euro och rörelsevinsten ökade till 11,9 (6,9) miljoner euro. De rapporterade rörelsevinsterna för 2021 och året innan är emellertid inte jämförbara eftersom båda innehåller ett betydande antal engångsposter. Den rapporterade rörelsevinsten 2021 påverkas bland annat av den intäktsförda försäljningsvinsten av Deltagon Oy på 12,5 miljoner euro. I resultatet 2020 ingick bland annat vinsten på 2,5 miljoner euro för försäljningen av Virve Tuotteet ja palvelut Oy.



## Suomen Ilmailuopisto Oy

Suomen Ilmailuopisto är en särskild yrkesläroanstalt som utbildar yrkespiloter för trafikflygets behov i Finland och utvecklar utbildningen i luftfartsbranschen samt övriga luftfartstjänster.

**Statens ägarandel:** 98,0 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att driva en läroanstalt som tillhandahåller utbildning inom luftfart.

### Styrelse 31.12.2021

Kai-Petteri Purhonen, Tuula Lybeck, Juho Sinkkonen, Minna Hiillos, Maunu Visuri

**Verkställande direktör:** Juha Siivonen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Staten förvärvade majoritetsandelen av Ilmailuopistos aktier den 1 juli 2021. Ägarandelen steg till 98 procent. Staten betalade en köpesumma på 8,15 miljoner euro.
- Tidigare hade Finnair Abp på basis av delägaravtalet meddelat att bolaget vill avstå från sitt innehav.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	10,0	9,25
Rörelsevinst	Mn €	0,7	0,4
Rörelsevinstprocent	%	7,0	4,3
Soliditet	%	92,8	94,4
Nettoskuldsetningsgrad	%	-40,1	-38,2
Balansomslutning	Mn €	20,9	19,9
Avkastning på eget kapital	%	3,7	2,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%	3,7	2,7
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	0,7	0,2
Anställda totalt 31.12		45	46
Skatteavtryck i Finland	Mn €	3,4	3,0
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		760	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		400	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			

Suomen Ilmailuopisto Oy är en särskild yrkesläroanstalt med uppgift att svara mot behovet av

trafikflygare i Finland genom att utbilda förstklassiga piloter. Bolagets ekonomiska mål är ett driftsbidrag som räcker till för att trygga investeringarna och den framtida verksamheten. Bolaget är icke-vinstdrivande och har ingen utdelning till ägarna. Största delen av omsättningen utgörs av den statsandel som beviljas av undervisnings- och kulturministeriet.

Bolagets verksamhet och ekonomiska läge var fortsatt stabila under 2021. Antalet elever har till följd av coronavirusepidemin anpassats och är lägre än under de föregående åren. Under året avlade 24 piloter sin examen. Bolagets omsättning var 10,0 miljoner euro och rörelsevinsten 0,7 miljoner euro. Soliditeten var över 90 procent.

**FÖRETAGSANSVAR** Suomen Ilmailuopisto betonar säkerhet, i synnerhet flygsäkerhet, i sitt företagsansvar. Det är avgörande att bolagets verksamhet inte medför någon fara för de studerande, personalen eller utomstående. För miljöansvarets del har bolaget att beakta utsläppen från flygverksamheten, för vilka bolaget har satt minskningsmål i enlighet med Parisavtalet.

Andra hållbarhetsåtgärder var bolagets beslut att under året övergå till jordvärme och investera i en ny utbildningssimulator. Utsläppen från flygutbildningen kan minskas genom att flytta över mer utbildning som ges i flygplan till syntetiska utbildningshjälpmedel det vill säga simulatorer. Säkerheten ligger på en utmärkt nivå.

## Suomen Kaasuverkko Oy

Bolagets uppgift är att äga och förvalta aktier i anslutning till gasnät och annan energiaffärsverksamhet.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Finansministeriet

### Specialuppgift

Verksamhet i specialarrangemang som gäller innehav i anslutning till statens gasnät.

### Styrelse 1.1.2022

Seija Kivinen (ordf.), Tero Meltti och Mika Niemelä

**Verkställande direktör:** -

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	0,0	0,0
Rörelsevinst	Mn €	0,0	0,0
Rörelsevinstprocent	%	0,0	0,0
Soliditet	%	100	15,6
Nettoskudsättningsgrad	%	0	538
Balansomslutning	Mn €	338	339
Avkastning på eget kapital	%	14,9	-1,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	8,7	0,0
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn €	0,0	0,0
Investeringar	Mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12		0	0
Skatteavtryck i Finland	Mn €	0	0
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		0,0	0,0
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		0,0	0,0
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		0,0	0,0

Suomen Kaasuverkko Oy bildades den 1 januari 2020 när Gasonia Oy delades upp och dess enda verksamhet har utgjorts av innehavet av 38 949 154 aktier i A-serien i Gasgrid Finland Oy, vilket berättigar till en ägarandel på 73,49 procent och ett röstetal på 49,81 procent i Gasgrid. Resten av Gasgrids aktier äger staten direkt.

Bolaget verkar som en del av Gasgrids ägarstruktur och båda bolagen är underställda finansministeriets ägarstyrning. Det handlar om ett holdingbolag vars enda uppgift är att äga Gasgrids aktier. Bolaget har ingen personal och idkar ingen affärsverksamhet.

Under räkenskapsperioden 2021 inleddes en process för att fusionera bolaget med Gasgrid Finland Oy. I egenskap av ägare kapitaliserade staten bolaget med 256 miljoner euro, och bolaget betalade alla sina räntebärande skulder på 286 miljoner euro. Därigenom är bolaget vid räkenskapsperiodens utgång skuldfritt. Fusionsprocessen inleddes i slutet av räkenskapsperioden 2021 och kan avslutas under den första halvåret av 2022, och då upphör bolaget. Räkenskapsperioden 2022 är bolagets sista.



## Teknologiska forskningscentralen VTT Ab

Teknologiska forskningscentralen VTT Ab är en av Europas ledande forsknings- och teknologioorganisationer. VTT hjälper företag att växa och samhället att nå framgång genom tillämpad forskning.

**Statens ägarandel:** 100,0 %

**Ägarstyrning:** Arbets- och näringsministeriet

### Intresse i innehavet

VTT främjar tillgodogörandet och kommersialiseringen av forskning och teknologi inom näringslivet och samhället.

### Styrelse 31.12.2021

Pekka Tiitinen (ordf.), Heli Antila, Jukka Kola, Harri Leiviskä, Teemu Moisala, Erno Muuranto, Marja-Riitta Pihlman

**Verkställande direktör:** Antti Vasara

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Trots pandemin har VTT lyckats bevara kundernas förtroende. De pågående kundprojekten har gått vidare planenligt, och avsevärt fler nya avtal har ingåtts än året innan.
- Laboratoriet för kvantmekanik (QuCoLab), där kvantdatorena placeras, blev klart i juni 2021.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	153,7	148,9
Rörelsevinst	Mn €	16,5	13,3
Rörelsevinstprocent	%	10,7	8,9
Soliditet	%	68,5	69,3
Nettoskuldsetningsgrad	%	-74,7	-73,9
Balansomslutning	Mn €	295,7	284,1
Avkastning på eget kapital	%	8,6	7,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	9,8	8,4
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	21,3	20,4
Anställda totalt 31.12		2 130	2 103
Skatteavtryck i Finland	Mn €	41,6	39,0
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)			
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)			

VTT:s mål är att tillsammans med kunderna och andra forskningspartner lösa vår tids största samhällsutmaningar och på det sättet skapa hållbar tillväxt, arbetstillfällen och välfärd. Exempel på sådana utmaningar är klimatförändringen, resursknappheten, samhällets

övergripande säkerhet, industrins förnyelse och förutsättningarna för välbefinnande och ett sunt liv. VTT:s forskningsverksamhet fokuserar på de system och tekniska utmaningar som anges i strategin, och med grund i dem utvecklas behövlig kompetens i världsklass.

VTT främjar FN:s mål för hållbar utveckling och EU:s digitala och gröna dubbla omställning samt Finlands nationella mål för klimatneutralitet och andra samhälleliga mål. De innovationsekosystem som VTT har startat påskyndar tillsammans med ett brett partnersnätverk utvecklingen av nya lösningar inom energi, transporter, cirkulär ekonomi och industri. En plan för en utvecklingsmiljö för rena och smarta stadslösningar har tagits fram till stöd för energiomställningen. Med separat finansiering som beviljas för cirkulär ekonomi har det utvecklats beredskap för cirkulär ekonomi bland annat för att förena cirkulär ekonomi och datalösningar samt utveckling av nya modeller för värdeskapande och värdedelning i den cirkulära ekonomin.

**FÖRETAGSANSVAR** VTT offentliggjorde sitt hållbarhetsprogram. VTT kopplade sina utmaningar till FN:s mål för hållbar utveckling och identifierade dem som är mest centrala för VTT. Ett arbetssätt skapades för att identifiera SDG-kopplingar på projektnivå. VTT anslöt sig till nätverket UN Global Compact.

Forsknings- och innovationsverksamheten är centralt förknippad med användning av experimentell forsknings- och teknikinfrastruktur samt demonstrationer och pilotförsök. VTT har fortsatt att investera i sina pilotförsöks- och forskningsmiljöer för att säkerställa att spetskompetensen kontinuerligt utvecklas.

## Trafikstyrningsbolag Fintraffic Ab

Trafikstyrningsbolaget Fintraffic Ab tillhandahåller trafikstyrningstjänster för alla trafikformer och producerar digitala tjänster och öppna data för trafikens ekosystem. Bolaget främjar en säker, smidig och miljövänlig trafik.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Kommunikationsministeriet

### Intresse i innehavet

Producera trafikstyrningstjänster för samhällets, näringslivets och myndigheternas behov samt producera trafikdata

### Styrelse 31.12.2021

Tero Ojanperä (ordf.), Juha Majanen, Kirsti Nuotto, Teemu Penttilä, Mari Puoskari, Karri Salminen, Seija Turunen

**Verkställande direktör:** Pertti Korhonen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Förbättring av trafikstyrningstjänsternas säkerhet, kvalitet och effektivitet
- Serviceproduktion utan störningar trots pandemin
- Verksamheten i trafikens dataekosystem för att förbättra interoperabiliteten i branschen samt effektivisera rese- och transportkedjorna

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	209,7	182,4
Rörelsevinst	Mn €	6,1	-8,0
Rörelsevinstprocent	%	2,9	-4,4
Soliditet	%	59,5	69,8
Nettoskulsättningsgrad	%	23,4	-1,4
Balansomslutning	Mn €	278,9	230,1
Avkastning på eget kapital	%	3,3	-5,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	3,1	-4,6
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	56,8	60,8
Anställda totalt 31.12		995	1 009
Skatteavtryck i Finland	Mn €	39,2	33,4
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		23	77
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		302	237
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		23 500	23 500

Efterfrågan på flygtrafiktjänster var fortsatt låg på grund av pandemin, varför också permitteringarna och kostnadsanpassningarna fortsatte. Efterfrågan på trafikstyrningstjänster inom

väg-, sjö- och spårtrafik låg kvar i närheten av föregående års nivå. Pandemin ledde inte till störningar i serviceproduktionen. Investeringar för 60,8 miljoner euro genomfördes.

Genomförandet av strategin gick vidare. Trafikstyrningens säkerhets- och kvalitetsnivå förbättrades och antalet producerade tjänster ökade. Serviceproduktionen av trafikstyrningstjänster inom väg-, sjö- och spårtrafik effektiviserades med uppskattningsvis 25 miljoner euro under åren 2019–2021. Inom flygtrafiktjänsterna är Fintraffic en av de mest effektiva tjänsteleverantörerna i Europa. Trots den effektiviserade trafikstyrningen inom väg-, sjö- och spårtrafik är den nuvarande finansieringsnivån för tjänsterna otillräcklig om man ser till behoven.

Bolaget inbjöd 2021 trafiksektorns aktörer till det öppna nätverket Trafikens dataekosystem där 130 organisationer är verksamma. Syftet med ekosystemet är att effektivisera användningen av data, skapa en rättvis digital affärsmiljö samt producera rese- och transportkedjetjänster nationellt och internationellt. Fintraffic delade 30 procent mer trafikdata till ekosystemet än året innan.

Arbetet för hållbarhet gick vidare: bolaget beslutade vara klimatneutralt 2023 och anslöt sig till FN:s Global Compact.

**FÖRETAGSANSVAR** Tjänsterna minskar antalet olyckor, utsläppen samt rese-tiden och kostnaderna i alla trafikformer. Handavtrycket är betydande, bolaget dämpar klimatförändringen och skyddar miljön. Växthusgasutsläppen från den egna verksamheten ska fås ner till noll redan 2023.

## Veikkaus Ab

Veikkaus Ab har ensamrätt att ordna penningspel i Finland. Bolagets resultat redovisas i sin helhet till förmånsförmedlarministerierna (UKM, SHM, JSM) som delar ut medlen till de i lagen fastställda förmånstagargrupperna.

**Statens ägarandel:** 100,0 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften har fastställts i lotterilagen.

### Styrelse 31.12.2021

Olli-Pekka Kallasvuo (ordf.), Leena Vainiomäki (vice ordf.), Hanna Sievinen, Christian Cedercreutz, Anne Larilahti, Juha Pantzar, Pekka Hurtola

**Verkställande direktör:** Olli Sarekoski

### VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Obligatorisk identifiering i utlokaliserade spelautomater och utvidgade förlustgränser trädde i kraft.
- En revidering av lotterilagen antogs av riksdagen i december 2021. Revideringen och lagtolkningen har en avsevärd inverkan på bolagets kommande verksamhetsförutsättningar på den digitaliserade penningspelsmarknaden.

Nyckeltal		2021	2020
Omsättning	Mn €	1 100,1	1 260,3
Rörelsevinst	Mn €	680,4	680,5
Rörelsevinstprocent	%	61,8	54,0
Soliditet	%	84,5	82,4
Nettoskuldsettingsgrad	%	-17,1	-17,9
Balansomslutning	Mn €	1 003,4	1 032,9
Avkastning på eget kapital	%	81,7	68,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%	81,8	68,3
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	33,3	29,7
Anställda totalt 31.12		1 441	1 592
Skatteavtryck i Finland	Mn €	126,0	220,9
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		568	744
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		2 227	1 798
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		42 194	47 512

Veikkaus omsättning 2021, det vill säga spelbidrag, var 1 100 miljoner euro, det vill säga -12,7 procent jämfört med året innan och resultatet var 680 miljoner euro. Minskningen av spelbidrag påverkades särskilt av coronavirusepidemin

och den obligatoriska identifieringen i spelautomater och de obligatoriska förlustgränserna. En stor del av Veikkaus spelautomater och egna spelställen var stängda i cirka fyra månader under början av året. Bolagets andel av Finlands penningspelsmarknad sjönk till 74 procent, det vill säga med -5 procentenheter. Detta innebär att Finlands penningspelsmyndigheters tillsyn inriktas på en allt minskade del av det totala penningspelandet.

**FÖRETAGSANSVAR** Under 2021 fortsatte Veikkaus att bygga en mer hållbar spelmiljö genom betydelsefulla lösningar. Till dem hör den obligatoriska identifieringen vid utlokaliserade spelautomater som trädde i kraft i början av 2021 och de utvidgade obligatoriska förlustgränserna som infördes i september. I och med identifieringen har kunderna tillgång till flera verktyg för att hantera spelandet som förebygger uppkomsten av eventuella spelproblem. Åtgärderna har en avsevärt minskade effekt både på problemspelandet och på resultatet. Dessutom utredde Veikkaus sitt klimatavtryck och anslöt sig till miljöinitiativet Science Based Targets initiative (SBTi).

Veikkaus har låtit utföra omfattande enkäter (Talousutkimus) på befolkningsnivå om förekomsten av problemspelare med samma metod sedan 2017. Utifrån resultaten från enkäten 2021 har det skett en betydande minskning i förekomsten av problemspelare. Revideringen av lotterilagen trädde i kraft i början av 2022. För Veikkaus möjliggjordes grundandet av ett nytt dotterbolag som fokuserar på internationell affärsverksamhet mellan företag. Statsrådets kansli beviljade tillstånd att grunda dotterbolaget den 19 januari 2022.

## Informationskällor samt beräkningsformler för nyckeltalen

Uppgifterna i bilaga 4 till denna årsberättelse är baserade på offentligt material. För bilagan har man valt ut sådana uppgifter om statens aktieportfölj och bolag som enligt ägarstyrningsavdelningens uppfattning är relevanta. Uppskattningarna av bolagens utdelning är förenade med stor osäkerhet. Ägarstyrningsavdelningen analyserar bolagen självständigt och anlägger egna synpunkter på situationen för varje bolag. Ägarstyrningsavdelningen har räknat ut nyckeltalen enligt beräkningsformlerna nedan. Nyckeltalen kan avvika från dem som bolagen själva räknat ut. Skillnaderna beror bland annat på vilka poster som i det enskilda fallet räknas in i bolagets jämförbara vinst.

$$\text{Rörelsevinst -\%} = \frac{\text{rörelsevinst}}{\text{omsättning}} \times 100$$

$$\text{Soliditet, \%} = \frac{\text{ eget kapital + minoritetsandel}}{\text{ balansomslutning – erhållna förskott}} \times 100$$

$$\text{Avkastning på sysselsatt kapital, \%} = \frac{\text{ vinst före skatt + ränte- och andra finansiella kostnader}}{\text{ sysselsatt kapital i medeltal}} \times 100$$

$$\text{Avkastning på eget kapital, \%} = \frac{\text{ nettoresultat}}{\text{ eget kapital (medeltal för räkenskapsperioden)}} \times 100$$

$$\text{Nettoskuld-sättningsgrad, \%} = \frac{\text{ räntebärande nettoskulder}}{\text{ eget kapital}} \times 100$$

$$\text{Utdelnings-avkastning, \%} = \frac{\text{ utdelning/aktie}}{\text{ aktiekurs}} \times 100$$

$$\text{Utdelnings-relation, \%} = \frac{\text{ utdelning/aktie}}{\text{ nettoresultat/aktie}} \times 100$$

$$\text{Avkastning på hela kapitalet, \%} = \frac{\text{ rörelsevinst – skatter}}{\text{ balansomslutning i medeltal}} \times 100$$

$$\text{Egna medel i relation till riskvägda belopp, \%} = \frac{\text{ egna medel sammanlagt}}{\text{ riskvägda fordringar}} \times 100$$

**Scope 1, 2 och 3:** I växthusgasprotokollet (GHG-protokollet) delas utsläppen i tre kategorier. Till Scope 1 hör företagets direkta utsläpp som uppstår på plats till följd av företagets egen verksamhet. Till Scope 2 hör indirekta utsläpp som relaterar till köpt energi och som uppstår av bland annat produktion av elektricitet och värme. Till Scope 3 hör alla indirekta utsläpp som uppstår av slutanvändning av produkter och anskaffning av varor och tjänster.

**De absoluta utsläppen** (tCO<sub>2</sub>e) har beräknats utifrån statens innehavsandel enligt rapporteringen av Scope 1, 2 och 3 -utsläpp. Rapporteringsnivån för utsläpp varierar mellan bolagen.

**Utsläppsintensiteten/kolintensiteten** har beräknats utifrån statens innehavsandel enligt bolagens utsläppsrapportering (tCO<sub>2</sub>e) och i proportion till omsättningen enligt innehavsandel (mn euro).

## Statens innehavsandelar och riksdagsfullmakter 31.12.2021

Börsbolag	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav %	Nedre gräns för innehavet %
Anora Group Abp	Solidium Oy	1a	19,4	0,0
Elisa Abp	Solidium Oy	1a	10,0	0,0
Finnair Abp	SRK	1b	55,8	50,1
Fortum Abp	SRK	1b	50,8	50,1
Kemira Oyj	Solidium Oy	1a	10,2	0,0
Konecranes Abp	Solidium Oy	1a	8,5	0,0
Metso Outotec Oyj	Solidium Oy	1a	14,9	0,0
Neste Abp <sup>1)</sup>	SRK	1b	44,7	33,4
Nokia Abp	Solidium Oy	1a	5,3	0,0
Nokian Renkaat Oyj	Solidium Oy	1a	8,8	0,0
Outokumpu Oyj	Solidium Oy	1a	15,5	0,0
Sampo Abp	Solidium Oy	1a	6,0	0,0
SSAB	SRK	1b	6,3	0,0
Stora Enso Oyj	Solidium Oy	1a	10,7	0,0
TietoEVRY Abp	Solidium Oy	1a	10,9	0,0
Valmet Abp	Solidium Oy	1a	11,1	0,0
<b>Totalt (antal)</b>		<b>16</b>		

1) Av Neste Abp:s aktier ingår 8,31 procent i Klimatfonden Ab:s balansräkning

Onoterade kommersiella bolag	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav %	Nedre gräns för innehavet %
Arctia Ab	SRK	1b	100,0	50,1
Boreal Växtförädling Ab	SRK	1b	65,0	50,1
Finavia Abp	SRK	1b	100,0	100,0
Fingrid Oyj <sup>2)</sup>	FM	1b	28,2	50,1
Gasum Oy <sup>3)</sup>	SRK	1b	100,0	50,1
Gasgrid Finland Oy <sup>4)</sup>	FM	1b	100,0	50,1
Kemijoki Oy <sup>5)</sup>	SRK	1a	50,1	0,0
Leijona Catering Oy	SRK	1b	100,0	100,0

Onoterade kommersiella bolag	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav %	Nedre gräns för innehavet %
Motiva Oy	SRK	1b	100,0	100,0
Neova Oy	SRK	1b	50,1	33,4
Nordic Morning Group Abp	SRK	1a	100,0	0,0
Patria Abp	SRK	1b	50,1	50,1
Posti Group Abp	SRK	1b	100,0	50,1
Finlands Färjetrafik Ab	SRK	1b	100,0	100,0
Myntverket i Finland Ab	SRK	1a	100,0	50,1
Finska Centralen för Utsädespotatis Ab	SRK	1b	22,0	0,0
Suomen Viljava Oy	SRK	1b	100,0	100,0
Tapio Ab	SRK	1b	100,0	100,0
VR-Group Ab	SRK	1b	100,0	100,0
<b>Totalt (antal)</b>		<b>19</b>		
<b>Kommersiella totalt</b>		<b>35</b>		

- 2) Försörjningsberedskapscentralen 24,9 %. Statens (och centralens) gemensamma andel av rösterna är 70,9 %.
- 3) Statens direkta innehav 26,5 % av aktierna och 50,2 % av rösterna. Resten av aktierna ägs av det helt statsägda specialuppgiftsbolaget Gasonia Ab.
- 4) FM 26,5 % av aktierna och 50,2 % av rösterna, Suomen Kaasuverkko Ab 73,5 % av aktierna och 49,8 % av rösterna.
- 5) Ändringar i innehavet förutsätter godkännande av delägaravtalet.

Bolag med specialuppgift	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav %	Nedre gräns för innehavet %
A-Kruunu Oy	MM	2	100,0 %	100,0 %
Alko Ab	SHM	2	100,0 %	100,0 %
Egendomsförvaltningsbolaget Arsenal Ab <sup>6)</sup>	FM	2	100,0 %	100,0 %
Business Finland Oy <sup>7)</sup>	ANM	2	100,0 %	100,0 %
Cinia Ab	KM	2	77,5 %	50,1 %
CSC-Tieteen tietotekniikan keskus Oy	UKM	2	70,0 %	50,1 %
DigiFinland Oy	FM	2	100,0 %	100,0 %
FinnHEMS Oy	SHM	2	100,0 %	100,0 %
Finnpilot Pilotage Ab	SRK	2	100,0 %	100,0 %
Finnvera Abp	ANM	2	100,0 %	100,0 %
Gasonia Oy	SRK	2	99,0 %	0,0 %
Governia Oy	SRK	2	100,0 %	100,0 %
Hansel Ab	FM	2	65,0 %	50,1 %
HAUS Kehittämiskeskus Ab	FM	2	100,0 %	100,0 %
Hästinstitut Ab	UKM	2	25,0 %	0,0 %
Klimatfonden Ab	ANM	2	100,0 %	100,0 %
Kommunfinans Abp	SRK	2	16,0 %	0,0 %
Trafikstyrningsbolaget Fintraffic Ab	KM	2	100,0 %	100,0 %
Oppiva Invest Oy*	Utbildningsstyrelsen	2	100,0 %	100,0 %
Nordiska Järnvägar Ab <sup>6)</sup>	KM	2	100,0 %	100,0 %
Solidium Oy	SRK	2	100,0 %	100,0 %
STUK International Ab	SHM	2	100,0 %	100,0 %
Finlandsbanan Ab	KM	2	100,0 %	100,0 %
Suomen Erillisverkot Oy	SRK	2	100,0 %	100,0 %
Suomen Ilmailuopisto Oy	SRK	2	98,0 %	33,4 %
Suomen Kaasuverkko Oy	FM	2	100,0 %	100,0 %
Finlands Malmförädling Ab	SRK	2	100,0 %	100,0 %
Finlands Industriinvestering Ab	ANM	2	100,0 %	100,0 %
Teknologiska forskningscentralen VTT Ab	ANM	2	100,0 %	100,0 %



Bolag med specialuppgift	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav %	Nedre gräns för innehavet %
Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund)	UM	2	93,4 %	50,1 %
Entimmeståg till Åbo Ab	KM	2	100,0 %	100,0 %
Veikkaus Ab	SRK	2	100,0 %	100,0 %
Rundradion Ab	KM	2	100,0 %	100,0 %
<b>Totalt (antal)</b>		<b>33</b>		
<b>Alla totalt (antal)</b>		<b>68</b>		

6) Likvidation

7) Ägarstyrning vid ämbetsverket Business Finland

\* Ägarstyrning vid Utbildningsstyrelsen

KM = Kommunikationsministeriet

UKM = Undervisnings- och kulturministeriet

SHM = Social- och hälsovårdsministeriet

ANM = Arbets- och näringsministeriet

UM = Utrikesministeriet

FM = Finansministeriet

SRK = Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli

MM = Miljöministeriet

**Bolagsgrupp 1 a:** Som ägare har staten endast eller nästan enbart ett starkt investerarintresse. Vid organiseringen av ägarstyrningen ska den bestämmanderätt och det inflytande som hänför sig till statens andel beaktas, samt i anslutning till det ägarens risk och det ägarbaserade deltagandet i bolagets beslutsfattande.

**Bolagsgrupp 1 b:** Utöver ett starkt investerarintresse hänför sig till bolaget också strategiska intressen, varför det är skäl för staten att tills vidare kvarstå som en stark ägare eller på ett annat sätt säkerställa dessa strategiska intressen om ägarandelen minskas eller om staten avstår från sitt innehav.

**Bolagsgrupp 2:** Som ägare har staten ett specialintresse som anknyter till regleringen eller till myndighetsuppgifter: bolaget har en närings- eller samhällsuppgift eller en annan politisk uppgift eller specialroll som staten har fastställt.

SNELLMANSGATAN 1 A, HELSINGFORS  
PB 23, 00023 STATSRÅDET  
[valtioneuvosto.fi/sv/](http://valtioneuvosto.fi/sv/)  
[julkaisut.valtioneuvosto.fi](http://julkaisut.valtioneuvosto.fi)

ISBN: 978-952-383-736-2 PDF

ISBN: 978-952-383-720-1 tryckt

ISSN: 2490-0966 PDF

ISSN: 2490-0613 tryckt