

Eduskunnan sosiaali- ja terveysvaliokunnalle

Hallituksen esitys eduskunnalle valtion talousarvioksi vuodelle 2022 (HE 154/2022 vp)

1 Johdanto

Kela toimitti elokuussa 2022 sosiaali- ja terveysministeriölle arviot sen hoitaman sosiaaliturvan kulujen kehityksestä ja niiden rahoitustarpeesta vuosille 2022–2023 valtion talousarviovalmistelua varten. Arviot perustuvat valtiovarainministeriön talousennusteisiin, väestöennusteeseen ja voimassaolevaan lainsäädäntöön. Lisäksi arvioita tehdessä on otettu huomioon Kelan etuuksiin vaikuttavat vuonna 2023 voimaan tulevat lainmuutokset siltä osin kuin ne laskelmaa tehtäessä olivat tiedossa. Valtion osuus Kelan hoitaman sosiaaliturvan rahoituksesta vuonna 2023 on Kelan arvion mukaan noin 72 prosenttia. Koronavirusepidemia vaikuttaa edelleen Kelan maksamiin etuuksiin ja toimeenpanoon liittyvään työmäärään, etenkin tartuntatautipäivärahan osalta.

Kelan arvion mukaan toimintakulujen valtionosuuden lisätarve talousarvioesitykseen nähden vuodelle 2023 on noin 19 milj. euroa (momentti 33.10.60). Näkymä vuodelle 2023 on, että vaje kyetään kattamaan muilta osin kuin Ukrainan sodan vaikutusten 10 milj. euroa osalta siirtyvillä erillä. Kelan toimintakuluarvioihin eivät sisälly tulevan sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen mahdolliset lisärahoitustarpeet, syksyn 2022 budjettiriihen vaikutukset (mm. sähkötuki ja biologisten lääkkeiden määräämiseen liittyvän valvonta- ja ohjaustehtävä), eivätkä myöskään Kelalle mahdollisesti osoitettavien muiden uusien tehtävien aiheuttamat toimeenpanokustannukset.

Valtion talousarvioesityksessä 2023 on osoitettu 40,3 milj. euroa Sosiaali- ja terveydenhuollon kansallisiin sähköisiin asiakastietojärjestelmiin (momentti 33.01.25). Momentin laajasta käyttötarkoituksesta johtuen osoitettu määräraha ei välttämättä riitä turvaamaan Kelan lakisääteisiä Kanta-palveluja. Kanta-palvelujen lainmuutoksiin ja kehittämiseen tarvittava määräraha on Kelan arvion mukaan 25,4 milj. euroa vuonna 2023.

2 Kelan hoitama sosiaaliturva ja sen rahoitus

Kela on elokuussa tarkistanut sosiaali- ja terveysministeriön pyynnöstä Kelan meno- ja tuloarviot vuosille 2022–2023 valtiovarainministeriön talousennusteiden ja tapahtuneen kehityksen perusteella.

Etuuslainsäädäntöön tehdyt muutokset on huomioitu ennusteissa. Laskelma ei kuitenkaan sisällä budjettiriihessä päätettyjä etuuskorotuksia (esimerkiksi työttömyysturvan

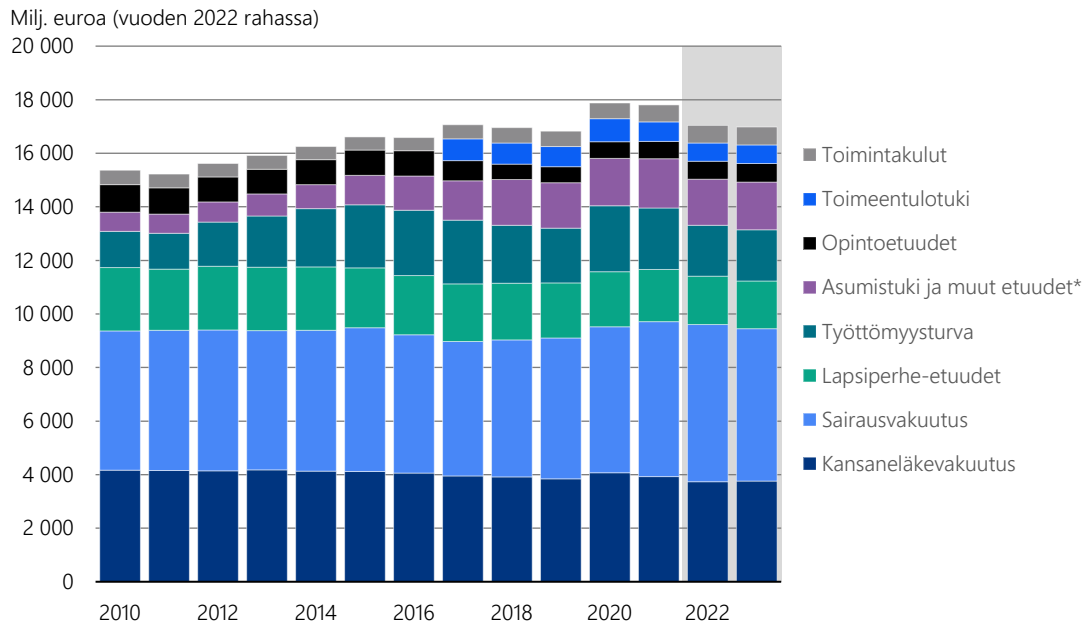
lapsikorotuksen, toimeentulotuen alle 18-vuotiaiden perusosan tai lapsilisän yksinhuoltajakorotuksen korotuksia). Laskelmassa on huomioitu julkisen talouden suunnitelman mukaisesti Ukrainan sotaa Suomeen pakenevien lisäävän Kelan etuusmenoja 70 milj. eurolla vuonna 2023. Sodan vaikutus taloustilanteeseen ja sitä kautta etuuksiin tulee ennusteissa huomioiduksi valtiovarainministeriön talousoletusten kautta.

Talusoletuksissa työttömyysasteen arvioidaan olevan 6,6 % vuonna 2022 ja 6,7 % vuonna 2023. Vuoden 2022 kolmannen vuosineljänneksen inflaation arvioidaan olevan 7,4 %, jolloin kansaneläkeindeksin pisteluku kasvaisi vuoden 2023 alussa noin 3,8 %, kun huomioidaan 1.8.2022 tehty ylimääräinen kansaneläkeindeksin pisteluvun korotus. Syntyvyys nousi vuosina 2020 ja 2021, mutta vaikuttaa jälleen laskevan tulevalla vuonna. Laskelmassa on oletettu syntyvien määrän olevan noin 47 000 ennustekaudesta.

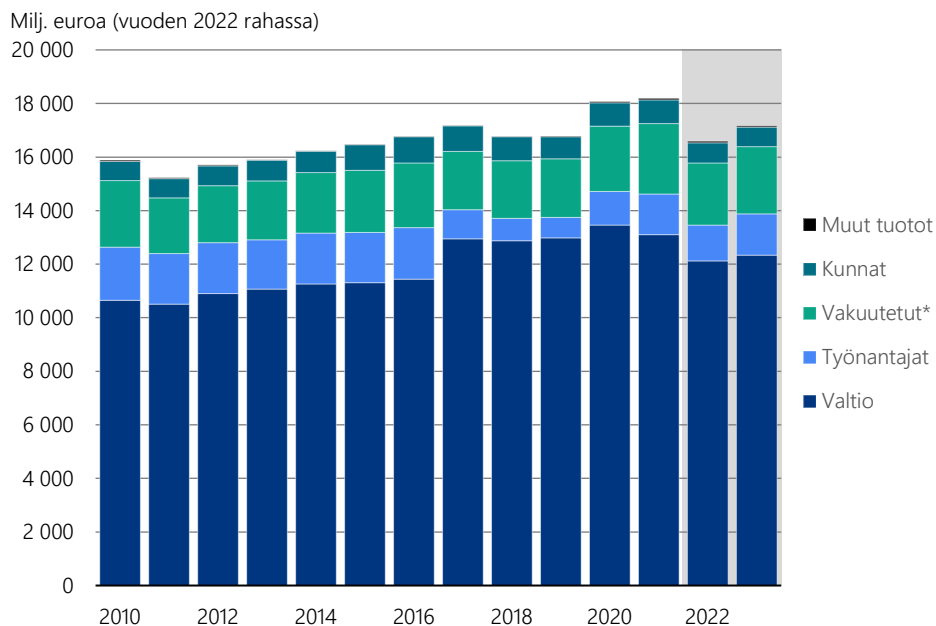
Kelan etuus- ja toimintakulut olivat noin 16,7 mrd. euroa vuonna 2021. Niiden arvioidaan olevan noin 17,0 mrd. euroa vuonna 2022 ja noin 17,5 mrd. euroa vuonna 2023. Vaikka kulut kasvavatkin, vuoden 2022 korkean inflaatio takia reaalisesti tarkasteltuna Kelan kokonaiskulut laskevat vuoden 2021 tasosta (kuva 1).

Sairausvakuutusmaksut laskivat vuodelle 2022, mutta niiden arvioidaan taas nousevan vuonna 2023. Tämä näkyy Kelan tuotoissa, jotka on esitetty kuvassa 2.

Kuva 1. Kelan kulut etuuslajeittain 2010-2023



Kuva 2. Kelan tuotot 2010-2023



3 Kelan toimintakulut ja niiden rahoitus

Kelan toimintakuluja rahoitetaan valtionosuuksilla ja sairausvakuutusmaksuin. Vuonna 2023 Kelan toimintakulut ovat viimeisimpien arvioiden mukaan yhteensä 32,9 milj. euroa suuremmat kuin vuonna 2022 (v. 2022: 655,0 milj. ja v. 2023: 687,9 milj.). Vuoden 2023 toimintakuluja kasvattavat mm. ansiotason arvioitu nousu, etuusjärjestelmien ja asiointipalvelujen uudistaminen sekä Ukrainan tilanteesta johtuvat lisäresurssitarpeet.

Kelan toimintakulujen valtionosuuden määrä valtion talousarvioesityksessä vuodelle 2023 on 507,8 milj. euroa (momentti 33.10.60, sisältää Raja-yhteyspisteen valtionosuuksia 0,7 milj. euroa). Kelan arvio on, että vuoden 2021 ylijäämän 9,7 milj. euroa lisäksi tarvittava vuoden 2023 toimintakulujen valtionosuuden määrä on 527,0 milj. euroa (sisältäen Raja-yhteyspisteen toimintakulut 0,7 milj. euroa). Kelan arvion mukaan toimintakulujen valtionosuuden lisätarve talousarvioesitykseen nähden vuodelle 2023 on noin 19 milj. euroa. Näkymä vuodelle 2023 on, että Ukrainan sodasta johtuvien tehtävien toimeenpanosta aiheutuvia toimintakuluja (13 milj. euroa, valtionosuu-tena 10 milj. euroa) lukuun ottamatta vaje kyetään kattamaan siirtyvillä erillä. Tässä ei kuitenkaan ole huomioitu tulevan sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen mahdollisia lisärahoitustarpeita, syksyn 2022 budjettiriihen vaikutuksia (mm. sähkötuki ja biologisten lääkkeiden määräämiseen liittyvän valvonta- ja ohjaustehtävä), eikä myöskään Kelalle mahdollisesti osoitettavien muiden uusien tehtävien aiheuttamia tarpeita.

Alueellisen opintolainahyvityksen kokeilun toimeenpanokustannukset rahoitetaan valtion talousarvion momentilta 29.70.53 Alueellisen opintolainahyvityksen kokeilu. Em. toimeenpanokustannusten arvioidaan olevan v.2023 – 2026 yhteensä 0,52 milj. euroa. Kela toivoo, että Kelan toimintakulut rahoitettaisiin yleisesti ottaen yhtenevällä tavalla eli kokonaisuudessaan momentilta 33.10.60 Kansaneläkelaitoksen sosiaaliturvarahastojen toimintakulut.

4 Työttömyysturva, asumistuki ja toimeentulotuki

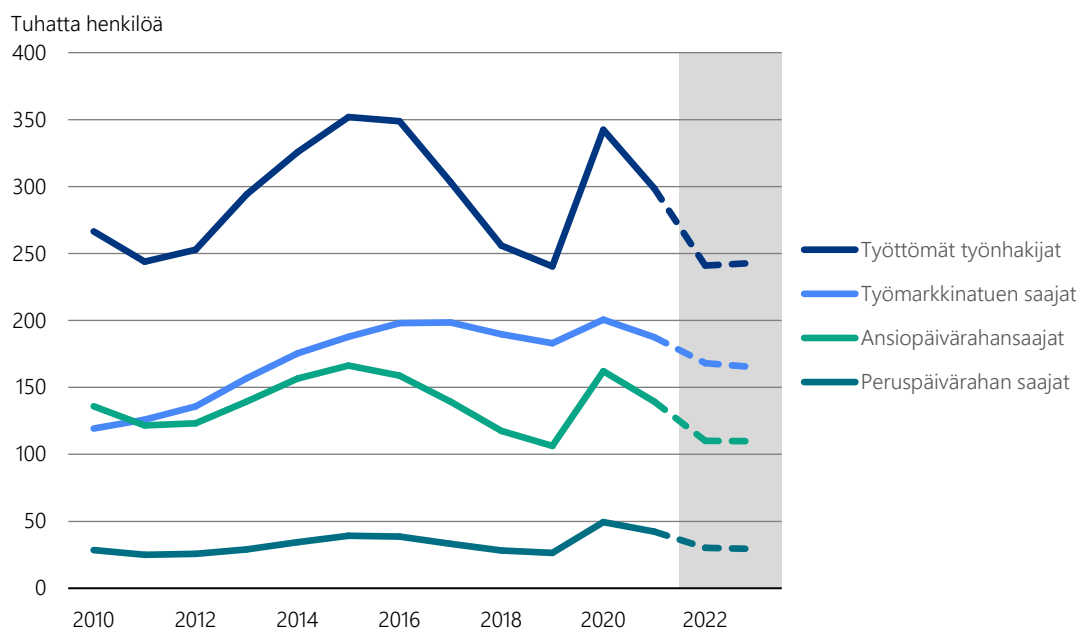
Työttömyysaste saavutti vuonna 2022 epidemiaa edeltäneen tason, vuonna 2023 työttömyysaste pysyy kutakuinkin ennallaan valtiovarainministeriön oletuksen mukaan. Työttömien työnhakijoiden ja työttömyysturvaetuuksien saajien määrien oletettu kehitys ilmenee kuvasta 3.

Korkean inflaation kompensoimiseksi työttömyysturvan lapsikorotuksia sekä perustoimeentulotuen lasten perusosia korotetaan väliaikaisesti vuodeksi 2023, minkä on arvioitu kasvattavan etuuskuluja yhteensä 44 milj. euroa. Lisäksi energian hinnan nousun vuoksi asumistuissa korotetaan hyväksyttävien lämmityskulujen määriä myös väli-

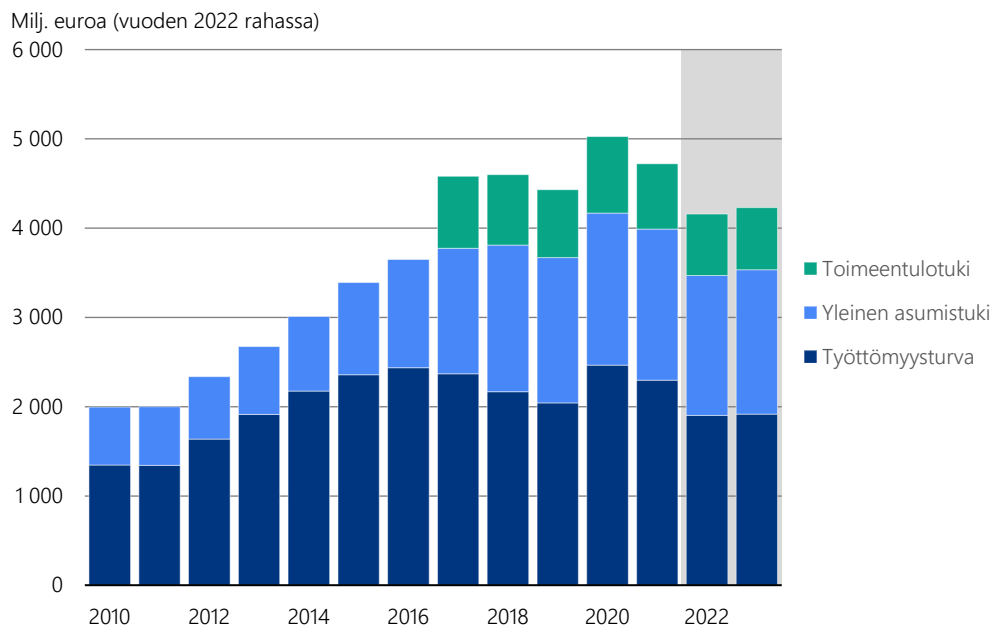
aikaisesti vuodeksi 2023, kustannusvaikutus 6 milj. euroa. Sähkön kasvanut hinta mahdollisesti aiheuttaa painetta perustoimeentulotuessa riippuen vielä valmistelussa olevan sähkötuen toteutustavasta.

Kelan ratkaisutyön määrästä lähes puolet koostuu työttömyysturvan, asumistuen ja perustoimeentulotuen ratkaisuista eli etuuksista, jotka ovat läheisesti yhteydessä talouden suhdannevaihteluihin. Yleisen työllisyystilanteen muutokset heijastuvat työttömyysturvaetuuksien ohella vähitellen myös yleisen asumistuen ja perustoimeentulotuen saajamääriin, ja tätä kautta Kelassa tehtävän ratkaisutyön määrään (kuva 5).

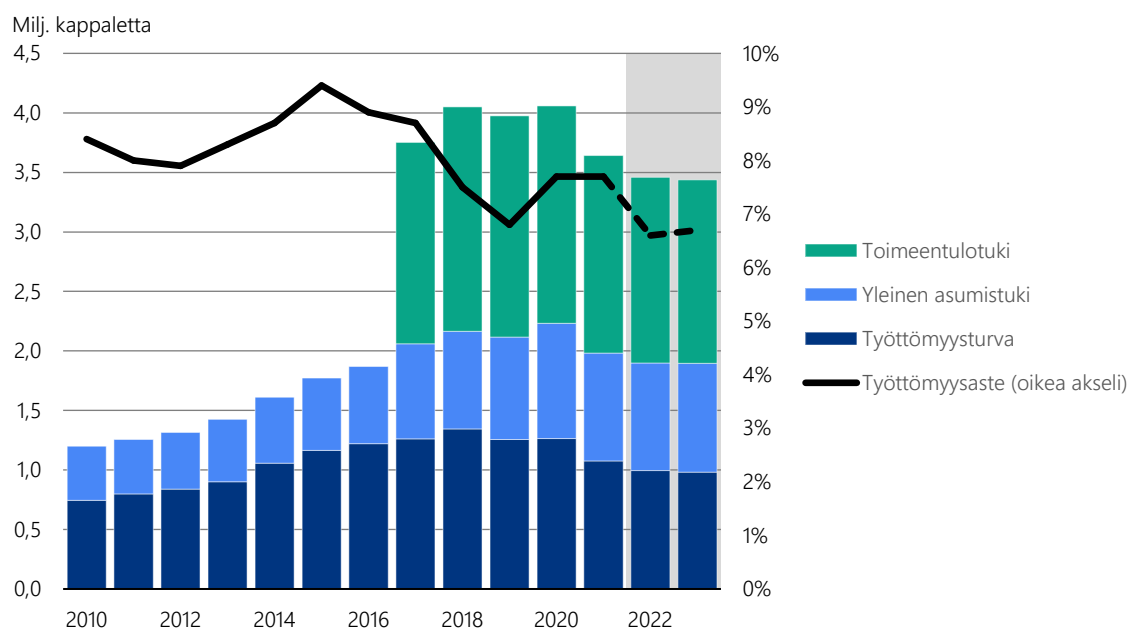
Kuva 3. Työttömät työnhakijat ja työttömyysturvaetuuksien saajat 2010–2023



Kuva 4. Työttömyysturvan, yleisen asumistuen ja toimeentulotuen kulut 2010-2023



Kuva 5. Perustoimeentulotuen, työttömyysturvan ja yleisen asumistuen ratkaisut 2010-2023



5 Kanta-palvelujen rahoitus

Kanta-palvelut ovat osa Kelan lakisääteisiä tehtäviä, jotka perustuvat jo vuonna 2007 voimaan tulleeseen lainsäädäntöön (L 61/2007, L 784/2021, 786/2021). Lisäksi sosiaali- ja terveydenhuollon tiedon toisiokäytön laki (L 552/2019) mahdollistaa Kanta-rekisteritietojen luovuttamisen tutkimus- ja viranomaistoiminnan tarpeisiin. Kanta-palvelut ovat keskeinen osa valtakunnallisia sosiaali- ja terveydenhuollon digipalveluja ja kansallisten sote-rakenteiden ja -integraation tuki. Palvelujen toiminnallisuudet laajenevat STM:n & THL:n priorisoimassa järjestyksessä. Nykyisiä Kelan tuottamia Kanta-palveluja ovat Omakanta, Omatietovaranto, Potilastiedon ja Kuva-aineistojen arkistot, Sosiaali- ja terveydenhuollon asiakastiedon arkisto, Vanhojen asiakirjojen arkisto, Kelain, Resepti, Lääketietokanta, Rajat ylittävä resepti, yhteistestaus, kanta.fi, Kanta-tietoa, Kanta-asiakkuuden palvelut. Lisätietoa palvelujen käytöstä on [kanta.fi -sivustolla](https://kanta.fi).

Kanta-palvelut rahoitetaan valtion budjetista ja eri käyttäjäryhmiltä laskutettavin käyttömaksuin. Lainmuutosten ja kehittämisen kustannukset sekä osin myös tuki- ja ylläpitokustannukset rahoitetaan valtion talousarvion momentilta ”Sosiaali- ja terveydenhuollon valtakunnallinen tiedonhallinta ” (33.01.25). Momentin käyttötarkoitus on laajentunut alkuperäisestä kattamaan mm. STM, THL ja muiden viranomaisten sekä DigiFinlandin tiedonhallintaan liittyviä tehtäviä. STM:n kanssa tehdyn rahoitussopimuksen perusteella momentille varattua rahoitusta ohjataan Kelan Palvelurahastoon Kanta-palveluille, mutta sopimuksessa ei määritellä Kelan rahoituksen tasoa. Kanta-rahoituksen läpinäkyvyyttä, ennakoitavuutta ja seurannan reaaliaikaisuutta parantaisi, jos momentin käyttö osoitettaisiin vain Kelan Kanta-tehtäviin.

24/7-käytön turvaavien jatkuvien tuotantopalvelujen kustannukset sekä palvelujen asiakasviestintä katetaan STM:n maksuasetuksessa määriteltävin käyttömaksuin. Käyttömaksujen tulee pysyä asiakkaiden näkökulmasta ennakoitavina ja ne pohjautuvat Kanta-palvelujen käytön kustannusten ennakkoarvioon.

Kanta-palvelujen rahoitussuunnittelun haasteena on ennakoida lain velvoittamien uusien asiakasryhmien ja uusien palvelujen tuleminen vaihteittain käyttöön ja käyttömaksuasetuksen piiriin, jolloin käyttömaksujen perusteet muuttuvat ja muodostuvat yhä monimutkaisemmiksi. Kela pitää tärkeänä, että palvelujen jatkuvan palvelun kustannukset katettaisiin valtion talousarvion momentilta 33.01.25 kunnes valtakunnallinen käyttöönotto on tehty ja kustannukset voidaan kattaa asiakkailta perittävistä käyttömaksuista. Valtakunnallinen käyttöönotto kestää useita vuosia, ja sinä aikana toimintaa ei voi rahoittaa käyttömaksuilla. Vuonna 2023 tällainen palvelu on Sosiaali- ja terveydenhuollon asiakastiedon arkisto.

Valtion rahoituksella hoidetaan Kantaan liittyvien asiakas- ja potilastietojärjestelmien sertifiointiin liittyvät yhteentoimivuuden testaukset, Omätietovaranto-palvelu, Kelain-palvelun sekä EU sitoumuksiin pohjautuvat jatkuvaa EU-tasoista kehitystä vaativat Rajat ylittävä resepti ja Patient Summary. Uusien palvelujen kehittäminen ja käyttöönotto sekä kriittisten palvelujen toimintavarmuuden ja kyberturvallisuuden jatkuva kehittäminen ja huoltovarmuuden vaatimukset kasvattavat luonnollisesti valtion rahoituksen tarvetta.

Valtion talousarvion momentilta 33.01.25 katetaan Kanta-palvelujen kehittämisen kustannukset ja palvelujen jatkuvuuden turvaaminen sekä määräajoin tehtävät investoinnit. Vuoden 2023 osalta Kanta-palvelujen lainmuutosten ja kehittämisen rahoitustarpeeksi arvioidaan noin 25,4 miljoonaksi euroksi. Rahoitustarve selittyy seuraavilla lainmuutosten toimeenpanotehtävillä, käynnistyneillä hankkeilla ja investoinneilla:

- Hyvinvointialueiden Sote-uudistuksen tukitehtävät
- Tuki terveydenhuollon hoitoon pääsyn seurannalle ja terveystietopalvelujen yleiskäyttöisille tietosisäillä
- Lääkehoidon tiedonhallinnan säädösuudistus (sis. laki sähköisestä lääkemääräyksestä) ja kansallisen lääkityslistan toimeenpanohanke (2021-2030).
- EU-yhteishankkeet Patient Summary (2021-2024) ja UNICOM (2020-2024), joiden osarahoitus tulee EU:n rahoitusinstrumenteilta ja osa katetaan momentilta 33.01.25. Rahoitusmalliin sitoudutaan rahoitushakemuksen yhteydessä.
- 1.11.2021 voimaan tulleen asiakastietolain muutoksen toimeenpanon tehtäviä, joita ovat mm. Asiakas- ja potilastietojen luovutustenhallinnan toimeenpanon tehtävät, Sosiaalihuollon asiakastiedon arkiston kansallinen kehittäminen, Omakanta, Kuva-aineistojen arkisto- ja Potilastiedon arkisto palvelujen kehittäminen sekä uusien Kanta-palvelujen kehittäminen.
- Toisiolain ja tiedon toisiokäyttöön liittyvien muiden erityislakien velvoittamat tehtävät (siltä osin, kun niitä ei rahoiteta Toivo-ohjelman Valtava-hankkeesta).
- VM:n henkilötunnuksen uudistamisen riittävyysratkaisun vaatimat muutokset Kanta-palveluihin ja sote-organisaatioiden ohjeistamisen

Toisiolaki velvoittaa Kelaa tietopalvelujen toteuttamiseen viranomais- ja tutkimuskäytön tarpeisiin. Tarvittavan palvelukokonaisuuden rakentaminen vaatii teknisesti erillisen tietoturvallisen käyttöympäristön kehittämistä ja ylläpitoa (Kanta-tietoa, tietotuotanto- ja raportointipalvelu). Tässä vaiheessa tietoa pitää sisällään Reseptikeskuksen ja Potilastiedon arkiston tietosisäillöt ja tulevaisuudessa myös Sosiaalihuollon asiakastiedon arkiston tiedot. Tietoaustan kehittäminen ja muu toisiolain toimeenpanon vaatima rahoitus ei sisälly kokonaisuudessaan Kelalle osoitettuun Toivo-ohjelman rahoitukseen, eikä se voi toiminnan luonteen ja

lainsäädännön velvoitteiden vuoksi perustua lyhytaikaiseen hankerahoitukseen tai käyttömaksuihin.

Parhaillaan valmisteltavana olevaan ja Fimean johdolla etenevään kansallisen Lääketietovarannon kehittämisen rahoitukseen ei toistaiseksi ole varauduttu hankkeen keskeneräisyyden vuoksi.

Koronapandemian aiheuttamat tehtävät Omakannan koronatodistuksiin jatkuvat mahdollisesti edelleen vuonna 2023. Koronarokotustodistuksen tilalle kaavaillaan kansainvälisessä yhteistyössä laajempaa rokotustodistusta. Kehittämisen aikataulu on toistaiseksi avoin.

6 Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus

Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus, uudistuksen lainsäädäntömuutokset, aluetason toiminnan käynnistyminen sekä sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen palvelujen järjestämisvastuun siirtyminen kunnilta alueille aiheuttavat laajasti muutoksia Kelan eri toiminnoissa.

Kela valmistautuu omalta osaltaan varmistamaan vuodenvaihteen sujuvan siirtymän. Hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin sekä HUS-yhtymän yhteistiedot, tilinumerot ja yhteyshenkilöt on pyydetty keskitetyllä tietopyynnöllä ja loppuvuoden aikana Kelan rekisterit päivitetään uusilla tiedoilla. Kanta-palvelujen muutokset koskien asiakkaiden sosiaali- ja terveydenhuollon tietojen rekisterinpitäjyyden muutokset toteutetaan vuodenvaihteeseen mennessä. Kanta-palvelujen toiminnallisuuksia kehitetään myös muihin sote-uudistukseen liittyvien muutosten, kuten asiakastietolakiin liittyvien sekä varautumista koskevien muutosten osalta.

Kela valmistautuu asiakkaiden kriittisten palvelupolkujen sekä etuuksien ja palvelujen yhteensovittamista koskevien prosessien ja toimintamallien sopimiseen hyvinvointialueiden ja kuntien kanssa. Moni palvelu jakaantuu osin kuntien, osin hyvinvointialueiden vastuulle ja siten Kela toimii yhteisen asiakkaan ympärillä sekä kuntien että hyvinvointialueiden kanssa, toimijoiden joukko monessakin asiakokonaisuudessa vain lisääntyy entisestään. Esimerkkinä tällaisesta palvelukokonaisuudesta on kotoutumisen palvelut maahanmuuttajille. Ennen vuodenvaihdetta 2023 ollaan sopimassa alueiden ja kuntien kanssa minimissään asiakkaan näkökulmasta kriittisten palvelujen järjestämisestä (esim. kiireellinen toimeentulotuki ja yhteistyö sosiaalipäivystyksen kanssa). Useiden etuus- ja palvelukokonaisuuksien kohdalla ollaan varmistamassa, että asiakkaan kokonaisuus ei pirstaloitu epäselväksi ja etteivät varsinkaan heikoimmassa asemassa olevat asiakkaat uudistuksen vuoksi joudu tarpeettomasti vielä heikompaan asemaan.

Kelan etuuspäätösten ja asiakasta sekä kumppaneita ohjaavan materiaalin läpikäynti tehdään kuntien ja kuntayhtymien sote-palvelujen siirtyessä hyvinvointialueille (lukuista määrä Kelan etuuslakeja on myös muutettu sote-uudistuksesta johtuen ns. sote sata -lainsäädäntökokonaisuudesta). Muutoksia on tulossa samaan ajankohtaan myös kotoutumisen palvelujen kokonaisuuteen maahanmuuttajille sekä monialaista työllisyyttä edistävään toimintaan. Nämä aiheuttavat muutoksia Kelan etuuksissa ja palveluissa mm. kunnille tarjottavien Kelan etuustietojen osalta.

Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain 10 §:ssä edellytetään, että hyvinvointialueet tekevät yhteistyötä asiakkaiden polkujen yhteensovittamiseksi muiden toimijoiden kanssa. Tämä koskee myös Kelaa. Meneillään olevissa Tulevaisuuden sote-keskusohjelman työkykyohjelman hankkeissa ja Meneillään olevissa Tulevaisuuden sote-keskusohjelman työkykyohjelman sekä Kela sairaalassa- hankkeissa ja kokeiluissa koetetaan erilaisia toimintamalleja. Näiden toimintamallien ydin on siinä, että alueet, Kela ja muut toimijat tekevät yhdessä työtä monialaisissa tiimeissä palvelujen ja etuuksien tarpeessa olevien yhteisten asiakkaiden hyväksi joko fyysisesti taikka virtuaalisesti. Hankkeista ja kokeiluista on saatu positiivisia kokemuksia yhteisestä työstä ja Kelan tutkimuspalvelut on mukana tekemässä myös tutkimusta hankkeiden vaikutuksista asiakkaiden ohjautumiseen ja ammattihenkilöstön ja asiantuntijoiden kokemukseen ja työhyvinvointiin. Mallien osalta on kuitenkin varmistettava riittävä resursointi, jotta ne juurtuvat osaksi pysyviä toimintamalleja. Kokeilut ovat päättymässä vuoden 2022 lopussa.

Kunnilla, hyvinvointialueille, Kelalla ja muilla toimijoilla on tarve vuoropuheluun asiakkaiden ja toimijoiden kentän moninaistuessa ja tähän tarvitaan yhteinen kansallinen tietoturvallinen viestintäratkaisu, jolla arkaluonteisiakin asiakastietoja voidaan vaihtaa asiakkaan suostumuksella. Yhteinen vuoropuheluratkaisu säästäisi kustannuksia, kun asiakkaan oikeat etuudet ja palvelut saataisiin oikea-aikaisesti asiakkaalle tuotettua ja välttyttäisiin siilomaiselta toiminnalta, häiriökysynnältä sekä hallinnollisesti raskailta jälkikäteisiltä prosesseilta. Yhteinen kansallinen ratkaisu säästäisi yhteiskunnan kustannuksia, kun välttyttäisiin päällekkäisiltä hankinnoilta ja siten moninkertaisilta kustannuksilta. Kela, Kuntaliitto, STM, VM, THL, TEM sekä KEHA-keskus ovat kevään 2022 ja syksyn 2022 aikana vieneet eteenpäin tietoturvallisen viestintäratkaisun selvitystä ja selvityksen valmistuttua keväällä 2023 tulee käydä läpi se, miten asia etenee seuraavalle hallituskaudelle. Viestintävälineen tarve on tunnistettu myös sosiaaliturvauudistuksen digitalisaatiotyössä ja työ- ja toimintakykyjaoston työssä.

8. Lopuksi

Kela korostaa lausunnossaan erityisesti seuraavia asioita:

- Täydentävässä talousarviossa 2023 on huomioitava Kelan etuus- ja toimintakuluissa:
 - Ukrainan tilanteesta johtuvat lisärahoitustarpeet
 - Sähkötuen ja sen toimeenpanon lisärahoitustarpeet
 - Biologisten lääkkeiden määräämiseen liittyvän valvonta- ja ohjaustehdävän rahoitus
- Sosiaali- ja terveydenhuollon kehittäminen ja lainmuutokset edellyttävät Kanta-tietojärjestelmäpalvelujen jatkuvaa kehittämistä. Kanta-palvelujen rahoitus tulee turvata usean vuoden aikajänteellä riittävällä rahoituksella.
- Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen edetessä Kelalle on varattava riittävä aika ja resurssit muutosten toteuttamiseen.
- Lakisääteisten uusien tehtävien toteuttamisen aiheuttamien toimintakulujen rahoitus tulisi aina varmistaa lainsäädännön kautta samassa yhteydessä, kun uudesta tehtävästä säädetään. Jotta merkittävät nykyisiin tehtäviin kohdistuvat lainmuutokset tai kokonaan uudet lakisääteiset tehtävät pystytään toimeenpanemaan onnistuneesti, Kela tarvitsee muutoksen suuruudesta riippuen 6–36 kuukauden mittaisen ajan muutosten toteuttamiseen.

Outi Antila
pääjohtaja

Kai Ollikainen
talousjohtaja