



VALTIONEUVOSTON KANSLIA
STATSRÅDETS KANSLI

Valtion omistajaohjaus

Eduskunnan tarkastusvaliokunta 28.9.2022

Osastopäällikkö, ylijohtaja Kimmo Viertola
Finanssineuvos Maija Strandberg

Valtion yhtiöomistukset 6.9.2022

Valtioneuvoston kanslia			Muut ministeriöt	
FINANSSI-INTRESSI	STRATEGINEN INTRESSI	ERITYISTEHTÄVÄT		
• Kemijoki (50,1 %) • Edita Group • Suomen Rahapaja	• Arctia • Boreal Kasvinjalostus (65 %) • Finavia • Finnair (55,8 %) • Fortum (50,8 %) • Gasum • Leijona Catering • Motiva • Neova (50,1%) • Neste ¹⁾ (44,7 %) • Patria (50,1 %) • Posti Group • SSAB (6,3 %) • Suomen Lauttaliikenne • Suomen Siemenperunakeskus (22 %) • Suomen Viljava • Tapio • VR-Yhtymä	• Finnpiilot Pilotage • Gasonia (99 %) • Governia • Kuntarahoitus (16 %) • Solidium • Suomen Erillisverkot • Suomen Ilmailuopisto (98 %) • Suomen Malmijalostus • Veikkaus	• Cinia (77,5 %) • Itärata (51 %) • Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic • Suomi-rata (51 %) • Turun Tunnin Juna (51 %) • Yleisradio • CSC-Tieteen tietotekniikan keskus • Oppiva Invest • Hevosopisto (25 %) • Alko • FinnHEMS • Rokotetutkimuskeskus Finvac • STUK International • Business Finland • Finnvera • Ilmastorahasto • Suomen Teollisuussijoitus • Teknologian tutkimuskeskus VTT • Työkanava Oy • Teollisen Yhteistyön Rahasto (93,4%) • OHY Arsenal • DigiFinland • Fingrid (53,1 %) • Gasgrid Finland • Hansel (65 %) • Haus Kehittämiskeskus • Suomen Kaasuverkko • A-Kruunu	- LVM - LVM - LVM - LVM - LVM - LVM - OKM - OPH - OKM - STM - STM - STM - TEM - TEM - TEM - TEM - TEM - UM - VM - VM - VM+HVK - VM - VM - VM - VM - YM
SOLIDIUM			• Anora Group (19,4 %) • Elisa (10,0 %) • Kemira (10,2 %) • Konecranes (10,1 %) • Metso Outotec (14,9 %) • Nokia (5,3 %) • Nokian Renkaat (9,4 %) • Outokumpu (15,5 %) • Sampo (6,3 %) • Stora Enso (10,7 %) • TietoEVRY (10,9 %) • Valmet (10,1 %)	
Valtion suora tai välillinen omistus on 100% niissä yhtiöissä, joissa ei muuta ole mainittu.				
1) Neste Oyj:n osakkeista 8,31 prosenttia on Ilmastorahasto Oy:n taseessa				

Valtion suora tai välillinen omistus on 100% niissä yhtiöissä, joissa ei muuta ole mainittu.

1) Neste Oyj:n osakkeista 8,31 prosenttia on Ilmastorahasto Oy:n taseessa

Omistajaohjauksen lähtökohdat ja periaatteet

Valtion yritys-
varallisuus on
merkittävä osa
yhteistä kansallis-
varallisuuttamme,
omistuksen
perusteena on joko

- strateginen intressi
- finanssi-intressi
- tai erityistehtävän
hoitaminen
yhtiömuodossa.

- Valtio hoitaa yhtiöomistuksiaan sovittaen yhteen omistajastrategiset tavoitteensa, lainsäädännön vaatimukset sekä muiden omistajien oikeudet.
- Valtion päätöksenteko omistajana perustuu lakiin valtion yhtiöomistuksesta ja omistajaohjauksesta. Omistajalla, yhtiön hallituksella ja toimivalla johdolla on kullakin omat osakeyhtiölakiin perustuvat velvollisuudet ja oikeudet.
- Yhtiöomaisuuden hoidossa tavoitellaan mahdollisimman hyvää yhteiskunnallista ja taloudellista kokonaistulosta. Yhtiö on vastuussa, että se keskustelee merkittävien omistajien kanssa olennaisista asioista.

Omistajaohjauksen strategiset tavoitteet

1. Kehitämme yhtiöiden **omistaja-arvoa** ennakoitavasti ja pitkäjänteisesti turvaten tulevaisuuden **osinkovirran**
2. Omistajaohjaamme valtion yhtiöomistuksia **ammattimaisesti ja aktiivisesti** sekä **koordinoimme** niitä koko valtioneuvoston tasolla
3. Yhtiöomistusten osalta haluamme edelleen vahvistaa **omistajuuden ja regulaation** erillään pitämistä ja jatkaa omistusten **keskittämistä omistajaohjausosastolle**
4. Edellytämme **vastuullista yritystoimintaa**, koska se kasvattaa ja suojaa omistaja-arvoa
5. Kehitämme henkilöstön ja johdon **palkitsemista**, koska se lisää yritysten **kilpailukykyä**
6. Varmistamme **kansallisen intressin** valtion omistajuuden kautta

1. Yleinen ohjeistus valtio-omisteisille yhtiöille riskien hallinnasta:

- Keväällä 2020 annetussa valtioneuvoston omistajapoliittisessa periaatepäätöksessä annettiin riskien hallintaa koskeva yleinen ohjeistus valtio-omisteisille yhtiöille. Periaatepäätöksessä valtio-omistaja edellyttää, että riskienhallinta on järjestetty yhtiöissä näiden tarpeita vastaavalla tavalla osakeyhtiölain mukaisesti.
- Vuosittaisessa yhtiökokousohjeistuksessa on edellytetty, että yhtiöiden hallitukset arvioivat riskejä huolellisesti.

1. Ohjeistuksen toimivuus ja riskienhallinnan tilanne

- Valtion omistajaohjausosasto arvioi omistajan näkökulmasta yhtiöiden merkittäviä riskejä jatkuvasti osana yhtiöanalyysiä.
- Käymme jatkuvaa keskustelua yhtiöiden hallituksen ja johdon kanssa.
- Omistajaohjaus on erikseen pyytänyt yhtiöitä arvioimaan pandemian, sodan ja energiakriisin vaikutuksia toimintaansa.
- Yhtiöiden riskienhallinnan prosessia seurataan.
- Analysoimme laajempien globaalien riskien mahdollisia vaikutuksia valtiomistukseen.
- Omistajaohjauksesta vastaavat virkamiehet käyvät jatkuvaa dialogia yhtiöiden kanssa merkittävistä riskeistä.

2. Omistajaohjauksen toimintaperiaatteet

- Omistajapoliittinen periaatepääätös, osakeyhtiölaki, hyvä hallintotapa sekä OECD:n suositukset ohjaavat omistajaohjaustyötä sekä asettavat omistajaohjauksen rajat. Linjaus on selkeänä omistajapoliittisessa periaatepääätöksessä
- Toimintatavat ja -rajat ovat selkeät ja päätös vastuu jakautuu yhtiökokoukselle, hallitukselle ja toimivalle johdolle.
- Omistajan yhtiökokouspäätökset on dokumentoitu.
- Omistajan muut linjaukset on käsitelty talouspoliittisessa ministerivaliokunnassa ja valtioneuvostossa dokumentoituina.

2. Toiminnan kehittäminen edelleen

- Riskienhallinnassa varautuminen uusiin tapahtumiin
- Riskienhallinnan raportointi yhtiökokousmateriaaliin osana vuosiraporttia
- Yhtiöiden ja omistajan välinen dialogi tiivistyy aina poikkeustilanteissa
- Tavoitteena omistajaohjauksen keskittäminen edelleen ja yhteiset toimintatavat kaikkien ministeriöiden omistajaohjauksissa

Vastuullisen omistamisen asiantuntija

www.valtionomistus.fi



VALTIONEUVOSTON KANSLIA
STATSRÅDETS KANSLI