



Hallituksen vuosikertomus 2023

Liite 4 Valtion yhtiöomistus



Hallituksen vuosikertomus 2023

Liite 4 Valtion yhtiöomistus

Julkaisujen jakelu

Distribution av publikationer

**Valtioneuvoston
julkaisuarkisto Valto**

Publikations-
arkivet Valto

julkaisut.valtioneuvosto.fi

Valtioneuvosto

Valtioneuvoston kanslia

Tekijänoikeuslaki (404/1961) 9 § Tekijänoikeussuojaa vailla olevat teokset

ISBN pdf: 978-952-383-530-6

ISSN pdf: 2490-0966

ISBN painettu: 978-952-383-546-7

ISSN painettu: 2490-0613

Taitto: Valtioneuvoston hallintoyksikkö, Julkaisutuotanto

Helsinki 2024

Paino: Grano Oy, 2024



Hallituksen vuosikertomus 2023

Liite 4 Valtion yhtiöomistus

Valtioneuvoston julkaisu 2024:17

Julkaisija	Valtioneuvosto		
Yhteisötekijä	Valtioneuvoston kanslia		
Kieli	suomi	Sivumäärä	105

Tiivistelmä

Valtioneuvosto antaa eduskunnalle hallituksen vuosikertomuksen perustuslain 46 §:ssä säädettyä kertomuksena hallituksen toiminnasta, valtiontalouden hoidosta ja talousarvion noudattamisesta sekä niistä toimista, joihin hallitus on eduskunnan päätösten johdosta ryhtynyt. Hallituksen vuosikertomuksesta säädetään tarkemmin valtioneuvostosta annetun lain (175/2003) 9 a §:ssä sekä valtion talousarviosta annetun lain (423/1988) 17 ja 18 §:ssä.

Talousarviolain 18 §:ssä edellytetään, että hallituksen vuosikertomukseen otettavien valtiontalouden ja valtion taloudenhoidon sekä toiminnan tuloksellisuuden kuvausten tulee antaa oikeat ja riittävät tiedot talousarvion noudattamisesta, valtion tuotoista ja kuluista, valtion taloudellisesta asemasta sekä tuloksellisuudesta (oikea ja riittävä kuva). Säädösten kertomuksen sisältöä määrittävät erityisesti myös valtion talousarviosta annetun asetuksen (1243/1992) vaatimukset. Hallituksen vuosikertomus vuodelta 2023 muodostuu viidestä osasta:

- Hallituksen vuosikertomus
- Liite 1 Ministeriöiden tuloksellisuuden kuvaukset
- Liite 2 Tilinpäätöslaskelmat
- Liite 3 Toimenpiteet eduskunnan lausumien ja kannanottojen johdosta
- Liite 4 Valtion yhtiöomistus

Asiasanat hallituksen vuosikertomukset, eduskunta, valtioneuvosto, hallituksen kertomukset, valtion tilinpäätös, omistajaohjaus

ISBN PDF	978-952-383-530-6	ISSN PDF	2490-0966
ISBN painettu	978-952-383-546-7	ISSN painettu	2490-0613
Asianumero	VN/27298/2023	Hankenumero	-

Julkaisun osoite <https://urn.fi/URN:ISBN:978-952-383-530-6>

Regeringens årsberättelse 2023

Bilaga 4 Statens bolagsinnehav

Statsrådets publikationer 2024:17

Utgivare	Statsrådet		
Utarbetad av	Statsrådets kansli		
Språk	finska	Sidantal	105

Referat

Enligt 46 § i grundlagen ska statsrådet lämna en berättelse till riksdagen om regeringens verksamhet, skötseln av statsfinanserna och om hur budgeten har följts samt om regeringens åtgärder med anledning av riksdagens beslut. Närmare bestämmelser om regeringens årsberättelse finns i 9 a § i lagen om statsrådet (175/2003) och i 17 och 18 § i lagen om statsbudgeten (423/1988).

I 18 § i lagen om statsbudgeten förutsätts det att de redogörelser för statsfinanserna och skötseln av statsfinanserna samt resultat av statens verksamhet som tas in i regeringens årsberättelse ska ge riktiga och tillräckliga uppgifter om hur budgeten följts och om statens intäkter och kostnader, om statens ekonomiska ställning och resultat (rättvisande bild). På författningsnivå fastställs årsberättelsens innehåll i synnerhet i förordningen om statsbudgeten (1243/1992). Regeringens årsberättelse för 2023 består av fem delar:

- Regeringens årsberättelse
- Bilaga 1 Ministeriernas resultatöversikter
- Bilaga 2 Bokslutskalkyler
- Bilaga 3 Åtgärder med anledning av riksdagens uttalanden och ställningstaganden
- Bilaga 4 Statens bolagsinnehav

Nyckelord

regeringens årsberättelser, riksdagen, statsrådet, regeringens berättelser, bokslut, ägarstyrning

ISBN PDF	978-952-383-530-6	ISSN PDF	2490-0966
ISBN tryckt	978-952-383-546-7	ISSN tryckt	2490-0613
Ärendenummer	VN/27298/2023	Projektnummer	-

URN-adress <https://urn.fi/URN:ISBN:978-952-383-530-6>

Sisältö

1	Valtion yhtiöomistukset ja omistajaohjaus lyhyesti	7
2	Valtion yhtiöomistusten vuosi 2023	8
3	Valtion tavoitteet omistajana	13
4	Omistajaohjauksen organisoituminen ja toimintatapa	16
5	Hallitusvalinnat ja hyvä hallintotapa	19
6	Palkitseminen	22
7	Vastuullisuus	23
7.1	Valtio-omistajan vastuullisuusodotukset	23
7.2	Yhtiösalkun vastuullisuuden jalkautus	24
7.3	Salkkuyhtiöiden vastuullisuuden seuranta ja analyysi	25
8	Salkkuyhtiöiden avainlukuja ja kehitys	35
8.1	Listamattomien yhtiöiden kehitys	38
8.2	Pörssisalkun kehitys	40
8.2.1	Valtion suora pörssiomistus	40
8.2.2	Solidiumin kautta omistetut yhtiöt	43
9	Valtion suora pörssiomistus	46
	Finnair Oyj	46
	Fortum Oyj	47
	Neste Oyj	48
	SSAB AB	49
10	Listamattomat kaupalliset yhtiöt	50
	Arctia Oy	50
	Boreal Kasvinjalostus Oy	51
	Edita Group Oyj	52
	Finavia Oyj	53
	Fingrid Oyj	54
	Gasgrid Finland Oy	55
	Gasum Oy	56
	Kemijoki Oy	57
	Leijona Catering Oy	58
	Motiva Oy	59
	Neova Oy	60

Patria Oyj.....	61
Posti Oyj.....	62
Suomen Lauttaliikenne Oy.....	63
Suomen Rahapaja Oy.....	64
Suomen Siemenperunakeskus Oy.....	65
Suomen Viljava Oy.....	66
Tapio Oy.....	67
VR Group Oyj.....	68
11 Erityistehtäväyhtiöt.....	69
A-Kruunu Oy.....	69
Alko Oy.....	70
Cinia Oy.....	71
CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy.....	72
DigiFinland Oy.....	73
FinnHEMS Oy.....	74
Finnpilot Pilotage Oy.....	75
Finnvera Oyj.....	76
FVR – Suomen rokotetutkimus Oy.....	77
Governia Oy.....	78
Hansel Oy.....	79
HAUS Kehittämiskeskus Oy.....	80
Hevosopisto Oy.....	81
Ilmastorahasto Oy.....	82
Itärata Oy.....	83
Kuntarahoitus Oyj.....	84
Lentorata Oy.....	85
Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy.....	86
Länsirata Oy.....	87
Maakuntien tilakeskus Oy.....	88
Solidium Oy.....	89
STUK International Oy.....	90
Suomen Erillisverkot Oy.....	91
Suomen Ilmailuopisto Oy.....	92
Suomen Malmijalostus Oy.....	93
Suomen Teollisuussijoitus Oy (Tesi).....	94
Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy.....	95
Teollisen yhteistyön rahasto Oy (Finnfund).....	96
Työkanava Oy.....	97
Veikkaus Oy.....	98
Yleisradio Oy.....	99
Tietolähteet ja tunnuslukujen laskentakaavat.....	100
Valtion omistussuudet ja eduskuntavaltuudet 31.12.2023.....	102

1 Valtion yhtiöomistukset ja omistajaohjaus lyhyesti

Valtiolla oli vuoden 2023 päättyessä omistuksia 73 yhtiössä, jotka se omistaa kokonaan tai osittain muiden omistajien kanssa. Omistajaohjauksella tarkoitetaan valtion yhtiövarallisuuden hoitamista ja kehittämistä. Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto vastaa omistajaohjauksen toiminnosta ja kehittämisestä koko valtioneuvoston laajuisesti ja koordinoi ministeriöiden välistä omistajaohjausyhteistyötä.

Valtioneuvoston kanslia			Muut ministeriöt	
FINANSSI-INTRESSI	STRATEGINEN INTRESSI		ERITYISTEHTÄVÄT	
- Edita Group - Kemijoki (50,1 %) - Suomen Rahapaja	- Arctia - Boreal Kasvinjalostus (65 %) - Finavia - Finnair (55,7 %) - Fortum (51,26 %) - Gasum - Leijona Catering - Motiva - Neova (50,1 %) - Neste (44,2 %) - Patria (50,1 %) - Posti Group - SSAB (6,3 %) - Suomen Lauttaliikenne - Suomen Siemenperunakeskus (22 %) - Suomen Viljava - Tapio - VR Group	- Finnpilot Pilotage - Gasonia (100 %) - Governia - Kuntarahoitus (16 %) - Solidium - Suomen Erillisverkot - Suomen Ilmailuopisto (98 %) - Suomen Malmijalostus - Veikkaus	- A-Kruunu YM - Alko STM - Business Finland TEM - Business Finland Venture Capital TEM - Cinia (77,5 %) LVM - CSC – Tieteen tietotekniikan keskus OKM - DigiFinland VM - Fingrid* (53,1 %) VM + HVK - FinnHEMS STM - Finnvera TEM - FVR Suomen rokotetutkimus STM - Gasgrid Finland* VM - Hansel (65 %) VM - Haus Kehittämiskeskus VM - Hevosopisto (25 %) OKM - Ilmastorahasto TEM - Itärata (51 %) LVM - Kansallinen Lääkekehityskeskus TEM - Lentorata Oy (70 %) LVM - Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic LVM - Länsirata Oy (51 %) LVM - Maakuntien tilakeskus VM - OHY Arsenal VM - Oppiva Invest OPH - STUK International STM - Suomen Teollisuussijoitus TEM - Teknologian tutkimuskeskus VTT TEM - Teollisen Yhteistyön Rahasto Finnfund (96,18 %) UM - Työkanava TEM - Yleisradio LVM	
SOLIDIDIUM				
- Anora Group (19,4 %) - Elisa (10,0 %) - Kemira (5,0 %) - Konecranes (11,1 %) - Mandatum (6,6 %) - Metso (14,9 %) - Nokia (5,8 %) - Nokian Renkaat (10,1 %) - Outokumpu (15,5 %) - Sampo (6,6 %) - Stora Enso (10,7 %) - TietoEVRY (10,9 %) - Valmet (10,1 %)				

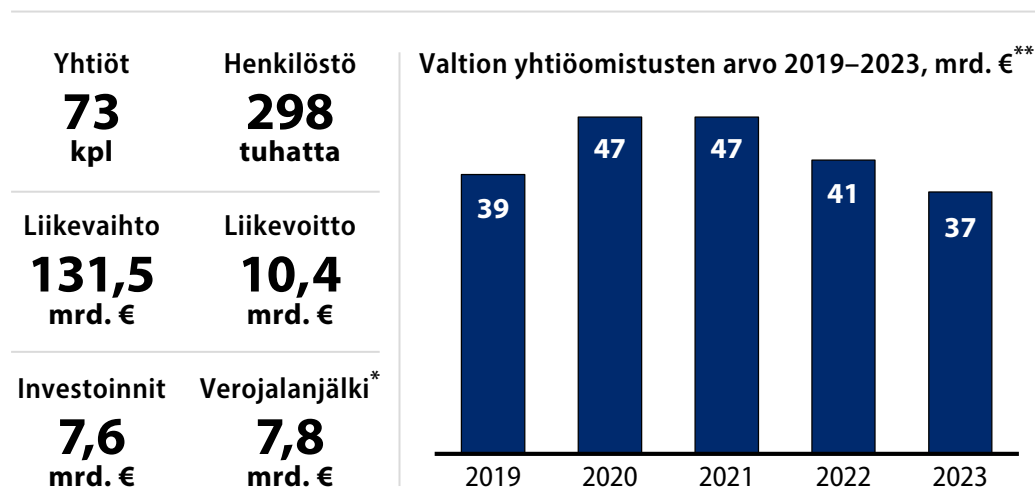
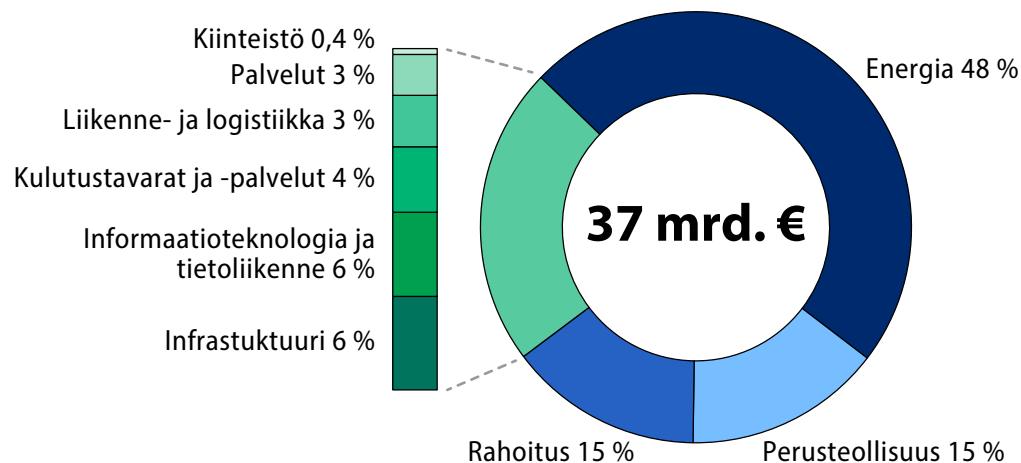
* Kaupallisesti toimiva yhtiö

2 Valtion yhtiöomistusten vuosi 2023

Vuonna 2023 yhtiöiden toimintaympäristössä korostuivat korkea korkotaso, inflaatio, heikentynyt suhdanne sekä geopoliittisten jännitteiden jatkuminen. Monessa valtio-omisteisessa yhtiössä keskityttiin toiminnan tehostamiseen ja kilpailukyvyn parantamiseen. Vaikka vuositasolla energian hinnat laskivat, näkyi energiamarkkinoiden muutos suurina sähkön hinnan vaihteluina. Liikennesektorilla nähtiin kasvannutta kysyntää ja tulosten elpymistä pandemiavuosien jäljiltä.

Kuvio 1. Valtion yhtiöomistusten toimialoittainen jakautuminen ja arvon kehitys

Valtion yhtiöomistusten toimialoittainen jakautuminen ja yhtiöomistusten kokonaisarvo 2023



* Verojalanjäljessä ei mukana Solidiumin yhtiöitä

** Vuoden 2023 lopussa. Pörssiyhtiöiden osalta markkina-arvo ja listaamattomien yhtiöiden osalta omistajaohjauksen tekemä arvonmääritys

Yhtiöomistuksesta omaisuustuloja valtiolle 1,6 miljardia euroa

Vuoden 2023 päättyessä valtiolla oli omistuksia 73 yhtiössä, joista 36 oli kaupallisin perustein toimivia yhtiötä ja 37 erityistehtäväyhtiötä.

Valtion kaikkien yhtiöomistusten yhteenlaskettu arvo oli noin 37 (41) miljardia euroa vuoden 2023 lopussa. Merkittävin yksittäinen syy arvon muutoksen oli Nesteen osakekurssin lasku ja yhtiön suuri paino valtion salkussa. Valtion suoran pörssiomistuksen osuus markkina-arvosta oli 17,9 (22,4) miljardia euroa ja Solidium Oy:n omistusten arvo 7,1 (7,9) miljardia euroa. Listaamattomien yhtiöomistusten yhteenlaskettu arvo omistajaohjauksen arvonmäärityksen mukaan vuoden lopussa oli noin 11,6 (10,4) miljardia euroa. Lisää pörssisalkun ja Solidiumin kautta omistettujen yhtiöiden kehityksestä on luvussa 8.

Vuonna 2023 valtio sai yhtiöomistuksistaan omaisuustuloja yhteensä 1,6 (1,4) miljardia euroa. Osinkokertymää kasvatti erityisesti Nesteen hyvä osinko ja Solidiumin maksamat osingot.

Vuonna 2023 valtion kaikkien pörssiomistusten kokonaistuotto oli -14,9 (-14,5) prosenttia. Valtion suoraan omistamien pörssiyhtiöiden kokonaistuotto jäi -17,7 (-16,2) prosenttiin. Solidiumin osakeomistusten kokonaistuotto oli -6,9 (-9,0) prosenttia. Helsingin pörssin tuottoindeksi laski vuonna 2023 kaksi prosenttia.

Kaikkien valtio-omisteisten ja Solidium Oy:n omistamien yhtiöiden liikevaihto vuonna 2023 oli yhteensä noin 131 (144) miljardia euroa. Liikevoittoprosentti laski 8,4 prosentista 7,9 prosenttiin vuonna 2023.

Haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta listaamattomat yhtiöt suoriutuivat vuodesta taloudellisesti hyvin. Listaamattomien yhtiöiden liikevaihto vuonna 2023 oli 15,5 (14,8) miljardia euroa ja liikevoitto 1,4 (1,5) miljardia euroa.

Valtio-omisteiset yhtiöt työllistivät yhteensä noin 298 000 (299 000) työntekijää.

Keskeisiä tapahtumia vuonna 2023

Omistajaohjaustyössä korostui vuonna 2023 hallitusohjelmavalmisteluiden lisäksi valtioneuvoston omistajapoliittisen periaatepäätöksen valmistelu. Sen rinnalla valmisteltiin valtion omistajaohjauksen ensimmäistä yritysvastuuhjelmaa, joka valmistui loppuvuodesta. Periaatepäätöksen lopullinen hyväksyminen siirtyi vuoden 2024 puolelle.

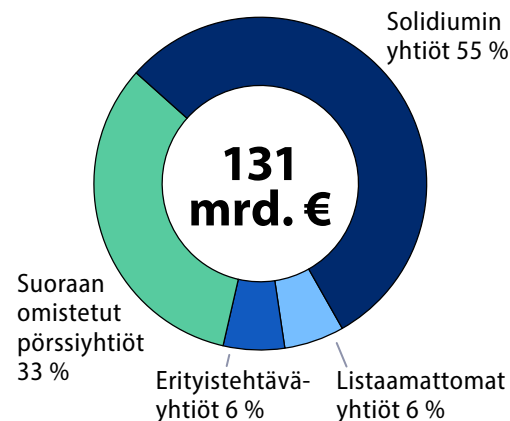
Valtio osallistui syksyllä 2023 Finnairin osakeantiin 318,6 miljoonalla eurolla. Valtion osallistuminen antiin toteutettiin kuittaamalla osakkeiden merkintähintaa vastaava määrä yhtiön ja Suomen valtion välillä solmitun pääomalainasopimuksen mukaista lainapääomaa. Finnair maksoi valtiolle takaisin pääomalainan loppuosan korkoineen eli yhteensä 130,3 miljoonaa euroa. Annin tarkoituksena oli varmistaa yhtiön kyky toimeenpanna strategiaansa pandemian ja Ukrainaan kohdistuneen hyökkäyssodan jälkeisessä muuttuneessa toimintaympäristössä sekä tukea yhtiön pitkän aikavälin kasvua.

Ilmastorahasto Oy:n omistuksessa olleet Nesteen osakkeet siirrettiin syksyllä 2023 takaisin valtion suoraan omistukseen valtioneuvoston kansliaan.

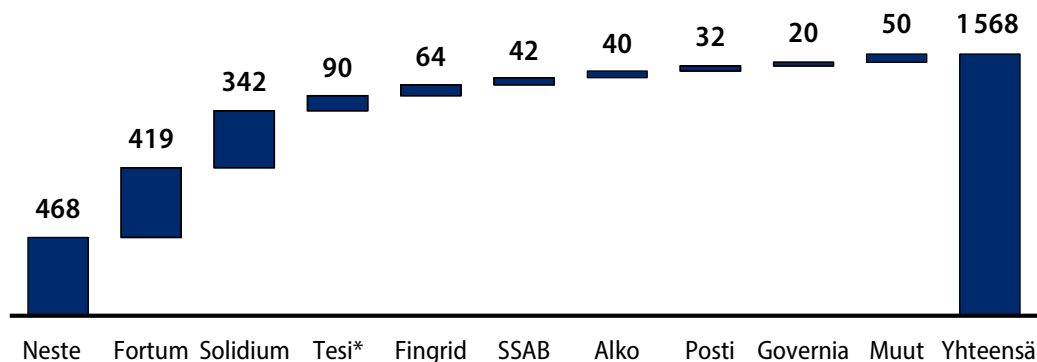
Kuvio 2. Valtio-omisteisten yhtiöiden liikevaihto (mrd. €) ja liikevoittoprosentti 2019–2023



Kuvio 3. Valtio-omisteisten yhtiöiden liikevaihto yhtiöryhmittäin 2023



Kuvio 4. Valtion saama voitonjako ja osakemyyntitulot yhtiöittäin kassaperusteisesti 2023, milj. €



* Tesin voitonjako koostuu täysin pääomanpalautuksista vuodelta 2023.

Petteri Orpon hallituksen ohjelman kirjauksia valtion omistajapolitiikasta

Kesäkuussa 2023 julkistetun hallitusohjelman keskeisiä omistajapolitiikkaan liittyviä kirjauksia:

- Valtion omistajapolitiikan lähtökohtana on valtion yhtiöomistusten hallinnointi vastuullisesti, ammattimaisesti, omistusunintressin kannalta tarkoituksenmukaisesti ja omistaja-arvoa pitkäjänteisesti kasvattavasti.
- Valtion omistajapolitiikkaa ohjaava uusi periaatepäätös valmistellaan vuoden 2023 aikana. Samassa yhteydessä päivitetään kuhunkin yhtiöön liittyvän intressin luonne ja nykyisten valtionyhtiöiden omistusrajojen ajanmukaisuus. Omistajapolitiikan periaatepäätöksen yhteydessä muodostetaan laaja-alainen näkemys valtion omistajapolitiikan ohjauksesta ja pitkän aikavälin tavoite valtion omaisuuden hoitamisesta.
- Palkitsemisessa valtio edellyttää kohtuullisuutta ja edistää hyvää hallintotapaa. Osana periaatepäätöksen päivitystä tarkistetaan valtion edustajien osallistumisen periaatteet yhtiöiden hallituksiin sekä omistajaohjauksen käytänteet.
- Hallitus jatkaa valtion omistamien yhtiöiden omistajaohjauksen keskittämistä valtioneuvoston kansliaan Cinia Oy:n osalta. Samalla arvioidaan valtion yhtiöomistusten omistusosuuksia.
- Valtion kotimaista pääomasijoitus- ja yritysrahoitustoimintaa tehostetaan keskittämällä Business Finland Venture Capital Oy, Oppiva Invest Oy ja Ilmastorahasto Oy osaksi Suomen Teollisuussijoitus Oy:ta. Selvitetään Finnfundin liittäminen osaksi kokonaisuutta tavoitteena vahvistaa sen vaikuttavuutta. Samassa yhteydessä Ilmastorahaston hallussa olevat Neste Oyj:n osakkeet siirretään valtioneuvoston kansliaan. Muodostetun Suomen Teollisuussijoitus Oy -konsernin pääomatilanne ja -tarve arvioidaan osana valtion erityistehtävyhtiöitä koskevaa kokonaisarviointia ja kyseisiä yhtiöitä koskeva lainsäädäntö päivitetään vastaamaan uutta rakennetta.

- Erityistehtävayhtiöistä tehdään hallituskauden alussa kokonaisarviointi, jossa arvioidaan nykyinen yhteiskunnallinen tarve kunkin yhtiön erityistehtävälle.
- Valtio kunnioittaa reilun kilpailun vaatimuksia ja varmistaa sen, ettei se toiminnallaan syrjäytä yksityistä omistajuutta. Omistajana valtio pyrkii kaupallisesti toimivissa valtionyhtiöissä vaikuttamaan vastuullisuuteen pohjaavan pidemmälle tulevaisuuteen tähtäävän yritysstrategian laatimiseen.
- Kunkin yrityksen omistajastrategiassa tulee arvioida toimintaan liittyvät pääriskit ja varmistaa riskienhallinnan rooli päätöksenteon tukena. Eri yhtiöitä koskevissa omistajastrategioissa ja yhteiskunnallisen intressin määrittelyssä valtio huomioi geopolittisen ulottuvuuden ja huoltovarmuusnäkökohdat Suomen kannalta. Valtionyhtiöiden osalta raportoidaan olennaiset tiedot taloudellisesta tilanteesta ja keskeisistä yhtiöihin kohdistuvista riskeistä vuosineljänneksittäin talouspoliittiselle ministerivaliokunnalle.
- Valtio edellyttää valtionyhtiöiltä mahdollisimman johdonmukaista ja ennustettavaa osingonjakopolitiikkaa. Valtionyhtiöiden pääomien käytön on oltava tehokasta. Hallituskauden alussa arvioidaan valtion ei-listattujen yhtiöiden pääomatilanne ja mahdolliset ylipääomitukset puretaan.
- Valtio edistää piensijoittajien mahdollisuuksia osallistua valtionyhtiöiden mahdollisiin osakeanteihin vahvistaen kotimaista omistajuutta.

3 Valtion tavoitteet omistajana

Tavoitteena kannattava kasvu ja omistusarvon nousu

Valtiolla on omistuksia 73 yhtiössä, jotka se omistaa kokonaan tai osittain muiden omistajien kanssa. Valtio tavoittelee yhtiöomaisuutensa hoidossa pitkäjänteistä omistaja-arvon kasvua ja omaisuustuloja. Vastuullinen liiketoiminta on tärkeä osa omistaja-arvon kasvattamista, ja valtio odottaa yhtiöiltä yritys vastuun edelläkäijyyttä. Valtio on aktiivinen ja aloitteellinen omistaja, ja se ottaa kantaa yhtiön strategiaan linjauksiin.

Valtio saa yhtiöistä omaisuustuloja, joita ovat osingot ja pääomanpalautukset sekä mahdolliset osakkeiden myyntitulot. Valtion yhtiöomistussalkusta tuloutetaan vuosittain valtion budjettiin sen mukaan, minkä verran yhtiöt maksavat osinkotuloja ja pääomanpalautuksia. Valtio-omistaja tavoittelee kestävästä omistaja-arvon kasvua, mikä tarkoittaa pyrkimystä tasaiseen euromääräiseen tulovirtaan salkusta valtion budjettiin.

Vuonna 2023 tuloutettiin 1,6 miljardia euroa yhtiöistä valtiolle. Vuosina 2019–2023 valtion omaisuustulot ovat vaihdelleet voimakkaasti 0,9–2,1 miljardin euron välillä. Suurimmaksi osaksi vuosittainen vaihtelu johtuu Solidiumin valtiolle maksamasta osingosta ja pääomanpalautuksesta, joka on vaihdellut 0–0,9 miljardin euron välillä.

Valtio-omistaja edellyttää yhtiöiltään ennakoitavaa osinkopolitiikkaa, jossa huomioidaan sekä yhtiön rahoitustarpeet että omistajan tavoitteet. Valtion osinkopolitiikan lähtökohtina ovat toimialalla vertailukelpoinen taserakenne, suhteellisen tasainen osinkovirta ja kohtuullinen nettovelkaisuusaste.

Omistaja-arvon kasvattamisen perusedellytys on yhtiön selkeä ja pitkäjänteinen strategia. Valtio-omisteisten yhtiöiden on määriteltävä selkeät pitkän ja lyhyen aikavälin strategiset tavoitteet, mittarit sekä toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi. Valtio-omisteisten yhtiöiden pääomarakenteiden on oltava tehokkaita ja vertailukelpoisia saman toimialan yhtiöiden kanssa. Myös valtio-omistaja muodostaa oman näkemyksensä ja tahtotilansa yhtiöiden taloudellisista tavoitteista, joita se tarkastelee yhdessä yhtiön hallituksen kanssa.

Kohti edelläkävijyyttä hiilineutraalissa kiertotaloudessa ja digitalisaation hyödyntämisessä

Kuten viimeisimmässä vuonna 2020 julkaistussa valtioneuvoston [omistajapoliittisessa periaatepäätöksessä todetaan](#), valtion tavoitteena on myös edistää osaamis- pohjaista ja kestävää tuottavuuskasvua esimerkiksi sillä, että valtionyhtiöt ovat edelläkävijöitä tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnassa (TKI). Valtio odottaa yhtiöiden hakevan omista lähtökohdistaan edelläkävijyyttä esimerkiksi digitalisaation hyödyntämisessä ja siirtymisessä kohti hiilineutraalia kiertotaloutta. Pitkäjänteisenä omistajana valtiolla on edellytyksiä investoida tulevaisuuden liiketoimintoihin ja hallita riskinottoa silloin, kun yksityiset pääomat eivät ohjaudu toivotusti. Valtio-omistajan vastuullisuusodotuksista yhtiöitä kohtaan voi lukea tarkemmin luvusta 7.

Valtion omistusintressit

Valtion omistus osakeyhtiöissä perustuu kolmeen vaihtoehtoiseen perusteeseen eli intressiin, joita ovat strateginen intressi, jonkin erityistehtävän hoitaminen yhtiömuodossa tai finanssi-intressi. Nämä intressit vaikuttavat merkittävästi valtion omistajuuden tavoitteisiin, jotka määritellään yksittäisille yhtiöille. Omistuksen intressi ja yhtiön tilanne vaikuttavat, kun valtio-omistaja tarkastelee yhtiön taseen tehokasta käyttöä ja tuloutusmahdollisuuksia valtiolle.

Strategisessa intressissä yhtiöön liittyy sijoittajaintressin lisäksi syitä, joiden vuoksi valtion on syytä pysyä toistaiseksi vahvana omistajana. Strateginen intressi kohdistuu omistukseen yhtiöissä, joiden merkitys on Suomelle tärkeä muun muassa turvallisuuden, huoltovarmuuden tai infrastruktuurin näkökulmasta. Strategisen intressin yhtiöitä ovat esimerkiksi Patria, Fortum, Finavia ja Posti.

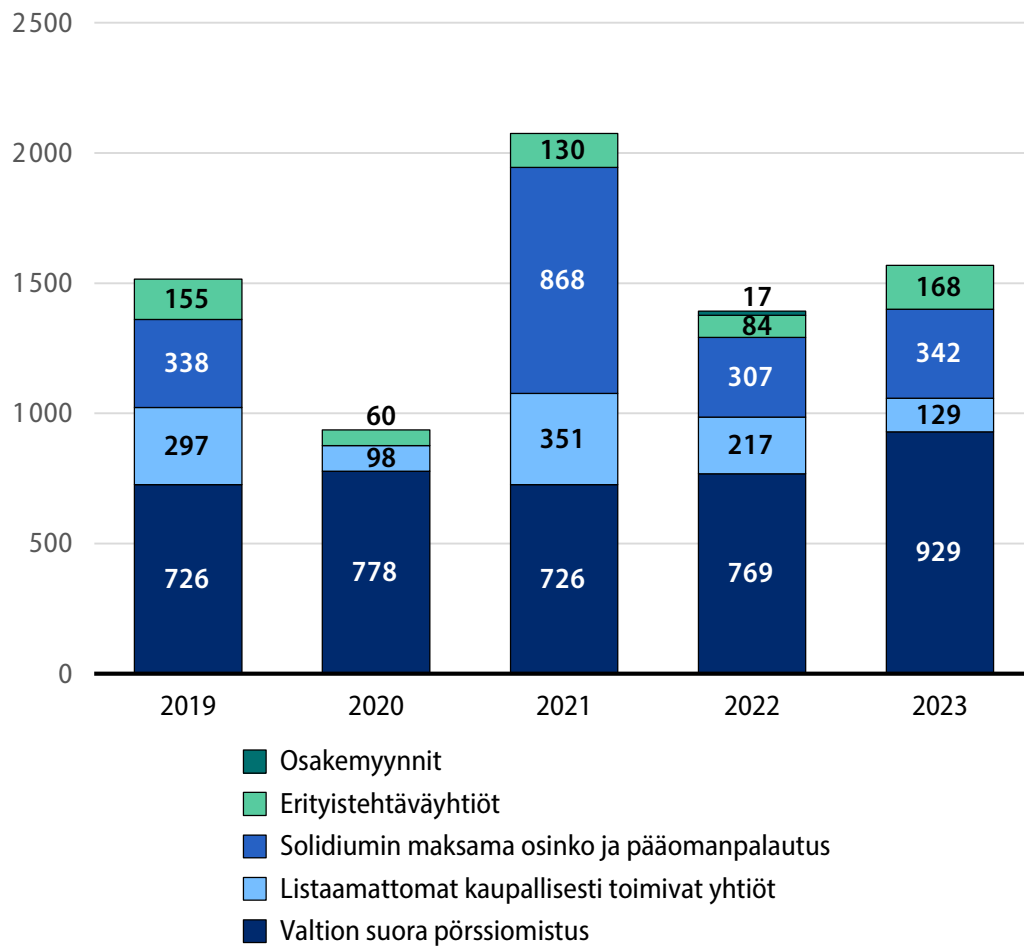
Erytistehtävä tarkoittaa, että yhtiöllä on valtion määrittelemä elinkeino-, yhteiskunta- tai muu poliittinen tehtävä tai erityisrooli. Erytistehtäväyhtiöillä on valtion määrittelemä elinkeino-, yhteiskunta- tai jokin muu erityisrooli. Näihin yhtiöihin kuuluvat esimerkiksi Alko, Teknologian tutkimuskeskus VTT ja Veikkaus.

Finanssi-intressi tarkoittaa, että valtiolla on omistajana vahva sijoittajaintressi. Tämä tarkoittaa ensisijaisesti tuloutuksia valtion budjettiin sekä osinko- että myyntituloina. Tällaisia yhtiöitä ovat esimerkiksi useat pörssiyhtykset, joissa valtio on omistajana Solidiumin kautta. Ne pörssiyhtiöomistukset, joihin liittyy strateginen intressi, ovat valtioneuvoston kanslian suorassa omistuksessa.

Valtion yhtiömuotoinen omistaminen jakautui vuoden 2023 päättyessä 73 yhtiöön, joista 36 oli kaupallisin perustein toimivia yhtiötä ja 37 erityistehtäväyhtiötä.

Erityistehtäväyhtiöille tavoitteita asetettaessa otetaan huomioon erityistehtävän luonne ja siitä aiheutuvat kustannukset. Yhtiöiden taseen tehokasta käyttöä ja tuloutusmahdollisuuksia valtiolle tarkastellaan nämä tekijät huomioiden. Erityistehtäväyhtiöissä tärkeää on toiminnan tehokkuus. Ne eivät saa vääristää kilpailua toimialallaan, mihin kiinnitetään erityishuomiota silloin, jos erityistehtäväyhtiö laajentaa toimintaansa.

Kuvio 5. Valtion saama omaisuustulo kassaperusteisesti, milj. €



4 Omistajaohjauksen organisoituminen ja toimintatapa

Omistajaohjaus on toiminto, jolla hoidetaan ja kehitetään valtion yhtiövarallisuutta. Valtioneuvoston kansliassa on omistajaohjausosasto, joka vastaa omistajaohjauksen kehittämisestä koko valtioneuvoston laajuisesti sekä koordinoi ministeriöiden välistä omistajaohjausyhteistyötä. Maan hallituksen omistajapoliittiset linjaukset ja päätökset viitoittavat päivittäistä omistajaohjaustyötä.

Ylintä omistajapoliittista päätösvaltaa käyttää eduskunta. Maan hallitus määrittelee omistajapolitiikan keskeiset periaatteet hallitusohjelmassaan. Valtion omistajaohjausta koskeva valtioneuvoston periaatepäätös puolestaan linjaa tarkemmat strategiset suuntaviivat sekä kuvaa valtion omistajaohjauksen toimintatavat. Eduskunta ja valtioneuvosto toimivat omistajaohjauslain myöntämän toimivallan rajoissa. Valtioneuvostossa omistajaohjauksesta vastaa omistajaohjausministeri.

Viimeisin [valtioneuvoston omistajapoliittinen periaatepäätös](#) hyväksyttiin huhtikuussa 2020. Tämän tekstin kirjoitushetkellä maaliskuussa 2024 uuden omistajapoliittisen periaatepäätöksen valmistelu oli vielä kesken.

Lähtökohtaisesti omistajaohjaus on keskitetty valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolle, joka toimii valtioneuvoston yhteisenä osaamiskeskittymänä. Se vastaa pääosin kaupallisten yhtiöiden ja joidenkin erityistehtävayhtiöiden omistajaohjauksesta, ja muilla ministeriöillä on vastuullaan tiettyjen erityistehtävayhtiöiden omistajaohjaus. Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto vastaa linjausten valmistelusta, käytäntöjen johdonmukaisuudesta, päätösten toteuttamisesta sekä ohjauksessaan olevien valtio-omisteisten yhtiöiden omistajaohjauksesta. Osasto myös koordinoi kaikkien valtio-omisteisten yhtiöiden analyysitoimintaa, hallitusvalintoja ja ohjaa ministeriöiden välistä yhteistyötä.

Muut ministeriöt huolehtivat siitä, että omistajaohjausosastolla on käytettävissä riittävät tiedot kustakin yhtiöstä. Vastavuoroisesti ne saavat omistajaohjausosastolta analyysi- ja tukipalveluja. Omistajapoliittisen periaatepäätöksen mukaisesti omistajaohjausta keskitetään jatkossakin valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolle.

Valtion täysin omistama sijoitusyhtiö Solidium Oy vastasi vuoden 2023 päättyessä 13 vähemmistöomistetun pörssiyhtiöomistuksen omistajaohjauksesta. Strategisen intressin pörssiyhtiöt Finnair, Fortum, Neste ja SSAB ovat puolestaan valtioneuvoston kanslian omistajaohjauksen ohjauksessa.

Kuvio 6. Valtion omistajaohjauksen hallintomalli



Aktiivisen omistajuuden toimintapa

Valtio on aktiivinen omistaja, jonka toiminta perustuu lakiin valtion yhtiöomistuksesta ja omistajaohjauksesta sekä hyvään hallintotapaan. Valtio noudattaa omistajaohjauksessaan osakeyhtiölain mukaista tehtävien ja vastuiden jakoa yhtiön toimielinten ja omistajan välillä. Lisäksi toimintaan sovelletaan Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallinnointikoodia ja [OECD:n Corporate Governance -ohjeistusta](#). Näiden pohjalta omistajalla, yhtiön hallituksella ja toimivalla johdolla on kullakin omat osakeyhtiölakiin perustuvat tehtävänsä, vastuunsa ja oikeutensa. Operatiiviset ja liikkeenjohdolliset päätökset kuuluvat yhtiön johdolle ja hallitukselle.

Tärkein päätöksentekaelin on yhtiökokous, jossa valtio muun muassa nimittää yhtiön hallituksen jäsenet omistuksensa koon mukaisella omistajavallalla. Yhtiökokouksissa valtio edellyttää, että yhtiöt esittävät palkitsemis- ja yritysvastuuraaportit ja että yhtiöt raportoivat yritysvaluukriteerit osana palkitsemista.

Valtio nimittää yhtiöiden hallitukseen valtio-omistajan tavoitteet tuntevia jäseniä. Hallitusjäsenien valinnassa keskeisiä valintakriteereitä ovat ehdokkaiden kokemus ja asiantuntemus sekä yhtiön strategisen tilanteen huomioon ottaminen sekä hallituksen monipuolisen osaamisen varmistaminen. Aktiivisen omistajuuden toimintatapaan kuuluu myös, että valtio-omisteisten yhtiöiden hallituksissa on virkamiesedustajia.

Valtio-omistaja edellyttää, että yhtiöiden hallitukset määrittelevät lyhyen ja pitkän aikavälin strategiset tavoitteet sekä tavoitteet pääoman tuotolle ja pääomarakenteelle sekä osinkopolitiikan. Tämä koskee myös erityistehtävayhtiöitä, joiden tulee lisäksi määritellä tavoitteet myös toiminnan tehokkuudelle erityistehtävän saavuttamiseksi.

Osittain omistamissaan yhtiössä valtio on osakkeenomistaja muiden osakkeenomistajien joukossa, ja se toimii omistussosuutensa mukaisella painoarvolla.

Valtiolla on omistajastrategia jokaiselle yhtiöomistukselleen

Vakiomuotoisen yhteydenpidon lisäksi valtio keskustelee säännöllisesti yhtiön johdon ja ennen kaikkea hallituksen puheenjohtajan kanssa ja reagoi tarpeen mukaan yhtiön tilanteeseen.

Valtioneuvoston kanslia on määritellyt jokaiselle yhtiöomistukselleen omistajastrategian ja edellyttää samaa muilta omistajaohjausta tekevilta ministeriöiltä näiden omien omistuksien osalta. Kunkin yhtiön omistajastrategiassa ilmenevät omistajan tavoitteet, omistajaohjauksen painopisteet ja toimenpiteet.

Omistajaohjausosaston päivittäiseen työhön kuuluu valtio-omisteisten yhtiöiden taloudellisen tilanteen seuranta ja analyysi. Osaston tehtäviin sisältyy myös hallitusten jäsenien etsintä ja valinta sekä mahdolliset yrityskaupat ja -järjestelyt. Osaston vastuulle kuuluu lisäksi valmistella ja esitellä päätöksiä, joita käsitellään valtioneuvoston yleisistunnossa ja talouspoliittisessa ministerivaliokunnassa.

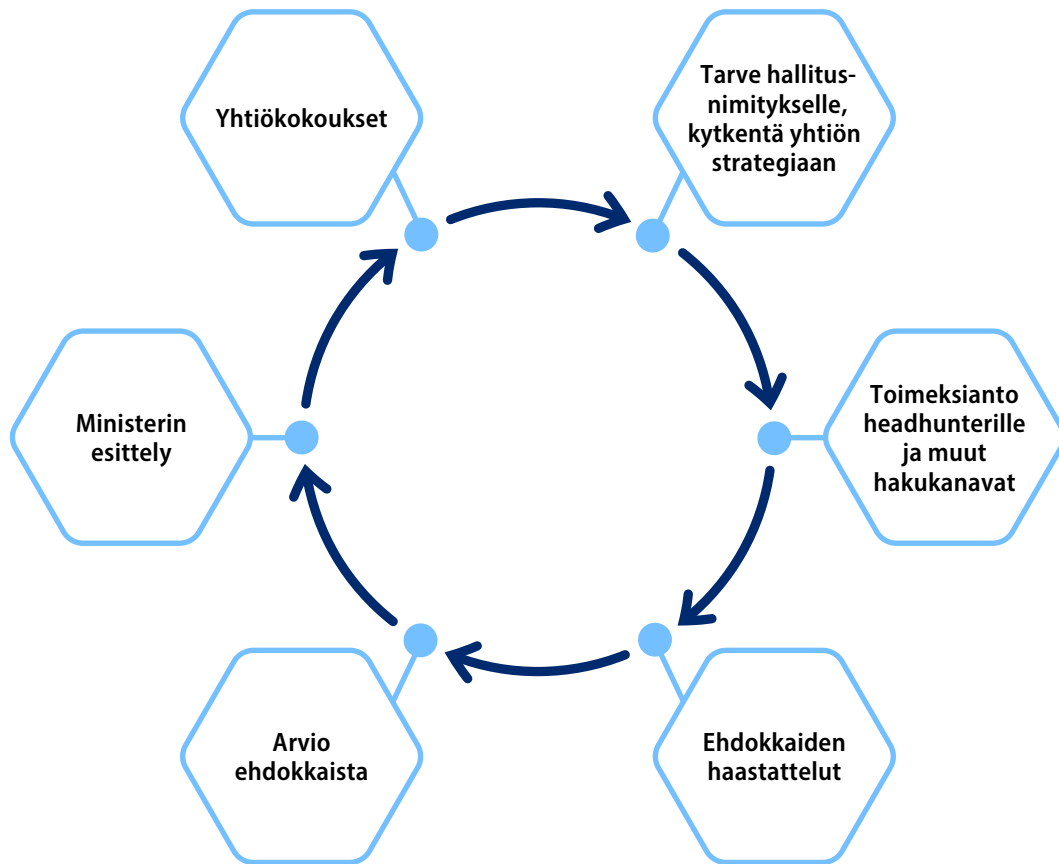
5 Hallitusvalinnat ja hyvä hallintotapa

Valtion omistajaohjaus toimii hyvän hallintotavan mukaisesti, jolloin yhtiön hallitus on keskeinen päätöksentekaelin yhtiön vastuulle kuuluvissa asioissa. Yhtiöiden hallitusten jäsenten valinta puolestaan on kriittinen osa valtion yhtiökohtaisten omistajastrategioiden toteuttamista.

Hallitusvalintojen lähtökohta on, että jokainen jäsen kykenee tuottamaan yhtiölle lisäarvoa osaamisellaan. Kaikilla hallitusjäsenillä ei ole keskenään samanlaista osaamis- ja kokemustaustaa, ja kokoonpanon monimuotoisuus sekä painotukset määräytyvät yhtiön tilanteen ja tarpeen mukaan. Hallitusvalinnoissa varmistetaan, että valittavat henkilöt tuottavat yhtiölle arvoa ja tuntevat valtion tavoitteet. Tavoitteena on vahvistaa yhtiöiden kasvu- ja kehitysmahdollisuuksia sekä siten luoda kestävää omistaja-arvon kasvua.

Hallituksen jäsenten valinnassa painavat ehdokkaan kokemus ja asiantuntemus, yhtiön strateginen tilanne, hallituksen yhteistyökyvyn ja monipuolisen osaamisen varmistaminen sekä valtioneuvoston asettamien tasa-arvotavoitteiden noudattaminen. Valtio varmistaa, että hallitusten kokoonpano on myös sukupuolijakaumaltaan riittävän tasapainoinen.

Tavoitteena on, että valtion ehdotuksesta valituilla hallitusjäsenillä on viiden mutta enintään seitsemän vuoden mittaiset toimikaudet. Tästä tavoitteesta voidaan poiketa, jos yhtiön strategia, liiketoimintaympäristön muutos tai hallituksen osaaminen tai monimuotoisuuden täydentäminen sitä edellyttävät.

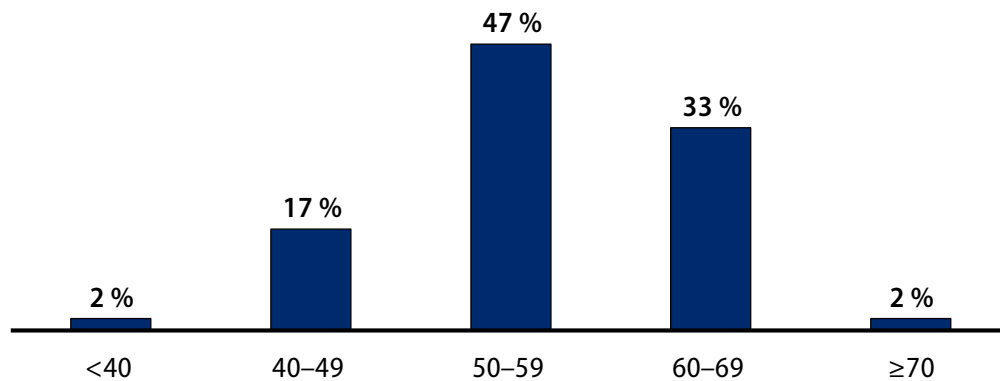
Kuvio 7. Hallitusvalinnan vuosikello

Kunkin yhtiön omistajaohjauksesta vastaava ministeriö huolehtii yhtiön hallitusjäsenien valintaprosessista. Pörssiyhtiöissä nimitystoimikunta tekee ehdotukset hallituksen jäsenistä yhtiökokoukselle. Valtio-omistajalla on omistamissaan pörssiyhtiöissä edustus nimitystoimikunnissa.

Vuosittain valtio nimittää yli 300 hallitusjäsentä. Valtioneuvoston kanslian omistajaohjauksessa oleviin yhtiöihin nimitettiin vuonna 2023 yhteensä 210 (207) hallitusjäsentä, joista valtion nimeämiä oli yhteensä 175 (176). Näistä uusia jäseniä oli 32 (34).

Kaikkien valtio-omisteisten yhtiöiden hallitusjäsenistä naisten osuus oli 46 (47) prosenttia. Hallitusten puheenjohtajista 28 (26) prosenttia oli naisia. Valtio-omisteisissa yrityksissä johtoryhmissä naisten prosentuaalinen osuus oli 41 (41) prosenttia vuonna 2023. Naistoimitusjohtajien määrä nousi hieman: toimitusjohtajista 24 (22) prosenttia oli naisia vuoden 2023 päättyessä. Solidium Oy toimii aktiivisesti omien salkkuyhtiöidensä nimitystoimikunnissa eikä ole mukana edellä mainituissa luvuissa.

Kuvio 8. Hallitusjäsenten ikäjakauma valtioneuvoston kanslian ohjaamissa yhtiöissä (N=206)



Valtion tavoitteena on, että missään yhtiössä sen nimeämistä hallitusjäsenistä kummankaan sukupuolen edustus ei jäisi alle 40 prosenttiin. Jos tämä tavoite jää saavuttamatta, poikkeaminen selittyy useimmiten hallitusjäsenten lukumäärällä tai esimerkiksi osakassopimuksessa valtion nimeämisoikeuden piiriin sovituksi kuuluvien hallitusjäsenten lukumäärällä.

Hyvän hallintotavan huoneentaulu

Valtio-omistaja edellyttää, että yhtiöt toimivat hyvän hallintotavan mukaisesti ja soveltuvilta osin hallinnointikoodin edellyttämällä tavalla. Oman toimintansa omistaja perustaa lakiin ja hyvään hallintotapaan, joiden peruslähtökohtia ovat:

1. Omistaja käyttää ylintä päätösvaltaansa yhtiökokouksessa.
2. Omistaja nimittää yhtiön hallituksen ja hallitus toimivan johdon.
3. Kun yhtiössä on valtion lisäksi muitakin omistajia, valtio toimii suhteessa omistuksen koon antamaan päätösvaltaan.
4. Omistajalla, yhtiön hallituksella ja toimivalla johdolla on kullakin omat oikeudet ja velvollisuudet.
5. Omistaja ei johda yhtiötä, vaan omistusta.
6. Valtio vastaa omistajalle kuuluvista asioista, operatiiviset liiketoiminta-asiat kuuluvat yhtiön vastuulle.
7. Yhtiön hallitus vastaa, että yhtiön hallinto ja johtaminen on järjestetty oikein.
8. Jos valtio on yhtiön ainoa omistaja, on se lähempänä yhtiötä kuin hajautuneen omistuksen yhtiössä.
9. Yhtiön hallitus vastaa yhtiön palkitsemisesta.
10. Yhtiön hallitus raportoi omistajalle matalalla kynnyksellä.

6 Palkitseminen

Valtio-omisteisissa yhtiöissä vuoden 2022 perusteella vuonna 2023 maksettu kokonaispalkitseminen noudatti pääsääntöisesti suomalaista markkinakäytäntöä. Puolella toimitusjohtajista maksettu kokonaispalkitseminen oli alle mediaanin, ja neljänneksellä se ylitti mediaanin. Johtoryhmien maksettu kokonaispalkitseminen oli samansuuntainen.

Tulospalkkiot olivat vuonna 2023 toteumaprosenteiltaan samalla tasolla niin valtio-omisteisissa yhtiöissä kuin muiden omistajien yhtiöissä. Vuoden 2022 perusteella maksettujen lyhyen aikavälin tulospalkkioiden mediaanit olivat hieman matalammalla tasolla kuin vuodelta 2021 maksetut vuositulospalkkiot.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien toteumaprosentit olivat suurissa yhtiöissä jonkin verran korkeammalla tasolla kuin vuonna 2022. Kaikki pörssiyhtiöt huomioiden pitkäjänteisistä palkkioista 17 prosenttia päätyi nollatoteumaan. Pitkän aikavälin järjestelmät ovat tyypillisesti kestoaltaan muutaman vuoden mittaisia sisältäen sekä ansainta- että maksatusvuodet. Rullaavien lomittain alkavien järjestelmien rinnalla peräkkäin alkavat järjestelmät ovat jossain määrin yleistyneet.

Valtio-omisteisten yhtiöiden toimitusjohtajista noin puolet sai peruspalkankorotuksen, ja korotuksien mediaani oli 3,7 prosenttia. Vastaava verrokkiryhmän korotuksien mediaanin oli 3,9 prosenttia. Valtionyhtiöiden muiden johtoryhmän jäsenten peruspalkankorotusten mediaani oli 4 prosenttia, joka on samalla tasolla kaikkien yhtiöiden johtoryhmätason korotusten kanssa.

Valtio-omistaja odottaa yhtiöiltä yritys vastuun integroimista palkitsemiseen. Yritysten odotetaan asettavan tunnistetuille liiketoimintansa kannalta olennaisimmille yritys vastuuasioille mitattavat tavoitteet ja seuraavan niiden toteutumista systemaattisesti ja tavoitteellisesti. Samoin suositellaan myös soveltuvien henkilöstötyytyväisyyteen liittyvien mittareiden käyttöä. Tämän perusteella hallitukset päättävät järjestelmien rakentamisesta vastuidensa mukaisesti ja sovittavat yhteen eri palkitsemisen kriteereitä yhtiöiden tilanteeseen parhaiten sopivalla tavalla.

7 Vastuullisuus

7.1 Valtio-omistajan vastuullisuusodotukset

Yhtiöiden kyky ratkoa kestävä kehityksen kysymyksiä vaikuttaa yhä enenevässä määrin niiden kilpailukykyyn ja samalla omistaja-arvoon. Yritysvastuun edistäminen onkin kiinteä osa aktiivisen valtio-omistajan keinovalikoimaa omistaja-arvon kasvattamisessa ja vaalimisessa. Omistaja-arvon kasvattamisen kannalta valtio-omistajalle on tärkeää, että vastuullisuusasiat on vahvasti integroitu yhtiöiden strategioihin.

Valtio-omistajan odotuksia yhtiöiden vastuullisuudesta on kuvattu vuoden 2020 [omistajapoliittisessa periaatepäätöksessä](#). Yhtiöiltä odotetaan yritysvastuussa edelläkävijyyttä. Valtio-omistaja edellyttää, että yritykset integroivat vastuullisuuden vahvasti osaksi liiketoimintaansa. Yritysten odotetaan tunnistavan liiketoimintansa kannalta olennaiset yritysvastuuasiat, asettavan niille mitattavat, kunnianhimoiset tavoitteet ja johtavan vastuullisuutta tavoitteellisesti. Yhtiöiden tulee raportoida yhtiökokouksissa tavoitteiden toteutumisesta, tehdyistä toimenpiteistä ja seuraavien vuosien tavoitteista.

Valtio-omistaja odottaa, että yhtiöt seuraavat toiminnassaan kansainvälisesti tunnustettuja yritysvastuun sopimuksia ja periaatteita (esim. [OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille](#), YK:n [Global Compact -aloite](#) ja YK:n [yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat periaatteet](#)) yrityskohtaisesti soveltuvien osin.

Yhtiöiden tulee ottaa huomioon ihmisoikeudet sekä omassa toiminnassaan että toimitusketjussaan. Yhtiöiden tulee huomioida YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat periaatteet, joissa yritysten edellytetään täyttävän huolellisuusvaatimuksen (due diligence) varmistaessaan, ettei niiden toiminnassa loukata ihmisoikeuksia. Yhtiöiden on myös valmisteltava yhtiön toimintaan soveltuva korruptionvastainen toiminta- ja raportointimalli, ellei sellaista vielä ole käytössä.

Henkilöstöllä ja muilla sidosryhmillä on oltava luotettava tapa tuoda yritysjohtoon tietoon mahdolliset ihmisoikeusloukkaukset ja muut havaitut epäkohdat tai väärinkäytökset. Tätä varten valtio-omisteisilla yhtiöillä tulee olla käytössään anonyymi ilmoituskanava eli ns. whistleblowing-kanava tai muu vastaava järjestelmä. Kaikki valtio-omisteiset yhtiöt ilmoittivat, että niillä on käytössä whistleblowing- tai vastaava ilmoituskanava.

Yhtiöiden on selvitettävä oman liiketoimintansa vaikutukset ilmastoon, ympäristöön ja luonnon monimuotoisuuteen sekä asetettava niihin liittyvät tavoitteet, jotka ovat mitattavissa ja samalla kunnianhimoiset verrokkiyhtiöihin nähden. Valtio-omisteisten yhtiöiden edellytetään ottavan huomioon Pariisin ilmastosopimuksen tavoite ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi 1,5 asteeseen, samoin kuin tavoite hiilineutraalista Suomesta 2035. Tavoitteet tulee saavuttaa sosiaalisesti vastuullisella tavalla ja kestävästä kilpailukykyä vahvistaen.

Yhtiöiden tulee tunnistaa liiketoimintansa vastuullisuusriskit ja -mahdollisuudet sekä omassa toiminnassaan että arvoketjussaan. Vastuullisuusriskit tulee liittää osaksi riskienhallintajärjestelmää.

Valtion yhtiösalkun tyypilliset vastuullisuusriskit liittyvät kasvihuonekaasupäästöihin ja muihin ympäristövaikutuksiin kuten jätteisiin, ympäristöonnettomuuksiin tai muihin päästöihin. Luonnon monimuotoisuuteen liittyviä riskejä on edelleen tunnistettu melko vähän mutta kuitenkin enemmän edellisvuoteen verrattuna. Sosiaalisen vastuun osalta korostuvat varsinkin toimitusketjuihin liittyvät riskit. Lisäksi työturvallisuuteen ja työntekijätyytyväisyyteen liittyvät riskit ovat kasvaneet. Vastuullisuuden tuomat liiketoimintamahdollisuudet liittyvät suurimmilta osin oman toiminnan tai tuotteiden ja palveluiden mahdollistamaan päästörasituksen pienentämiseen. Sosiaalisen vastuun osalta mahdollisuudet liittyvät pääasiassa henkilöstöön liittyviin asioihin kuten työntekijäsuhteiden, monimuotoisuuden, työttyytyväisyyden ja -hyvinvoinnin sekä osaamisen ja kyvykkyyksien johtamisen parantamiseen.

7.2 Yhtiösalkun vastuullisuuden jalkautus

Valtio-omistajan keskeisiä keinoja vastuullisuuden jalkauttamisessa ovat hallitusvalinnat, yhtiökokoukset ja yhtiöiden kanssa käytävä dialogi.

Omistajaohjauksen kannalta keskeinen päätöksentekuelin on yhtiön hallitus. Valtio-omistaja analysoi säännöllisesti yhtiöiden hallituksen kokoonpanoa suhteessa yhtiön strategiaan ja tulevaisuudennäkymiin ja tekee johtopäätöksiä siitä, onko kokoonpano tarpeiden mukainen. Osana tätä harkintaa analysoidaan, onko hallituksen vastuullisuusosaaminen sillä tasolla, mitä yritys tarvitsee haasteiden ja mahdollisuuksien näkökulmasta.

Yhtiökokouksessa valtio-omisteiset yhtiöt raportoivat vastuullisuustavoitteistaan ja niiden saavuttamisesta. Vastuullisuusteemat ovat säännöllisesti esillä myös silloin, kun valtio-omistajan edustajat tapaavat yrityksiä.

Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolla on muodostettu yritysvastuutiimi, joka keskittyy vastuullisuusteemojen kehittämiseen ja koordinointiin. Sen lisäksi vastuullisuuden edistäminen on osa jokaisen omistajaohjausta tekevän virkamiehen työtä, koska se on integroituna omistajastrategiseen työhön ja yhtiötiimien toimintaan.

Vuonna 2023 omistajaohjausosastolla valmisteltiin valtion yhtiöomistuksia koskeva vastuullisuusohjelma. Valmisteluun kuului nykytila- ja vertailuanalyysi, sidosryhmähaastatteluita, toimintaympäristön ja regulaatiokehityksen analysointia sekä yhteistyötä omistajaohjausvirkamiesten kesken koko valtioneuvoston tasolla. Vastuullisuusohjelmassa keskitytään valtion yhtiöomistussalkun arvionluonnin kannalta keskeisiin vastuullisuusteemoihin. Ohjelma julkistetaan ja sen toteuttaminen käynnistetään periaatepäätöksen hyväksymisen jälkeen.

7.3 Salkkuyhtiöiden vastuullisuuden seuranta ja analyysi

Yritysvastuu on integroitu osaksi valtion omistajaohjauksen toimintaa, ja yhtiöiden vastuullisuutta seurataan ja analysoidaan osana muuta omistajastrategista työtä. Yritysvastuuasioiden olennaisuuden ja vaikutusten arviointi sulautuu tällä tavoin muuhun yhtiöistä tehtävään taloudelliseen ja strategiseen analyysiin.

Omistajaohjausosasto kerää ja analysoi vuosittain yritysten taloudellisen datan ohessa myös vastuullisuusdataa. Raportoidun tiedon perusteella seurataan ja analysoidaan, mitkä vastuullisuusasiat ovat olennaisia yhtiön liiketoiminnan kannalta ja miten ne vaikuttavat yhtiön menestykseen. Lisäksi seurataan, miten yhtiöt noudattavat valtioneuvoston omistajapolitiittisen periaatepäätöksen linjauksia ja kehittävät toimintaansa niiden mukaisesti.

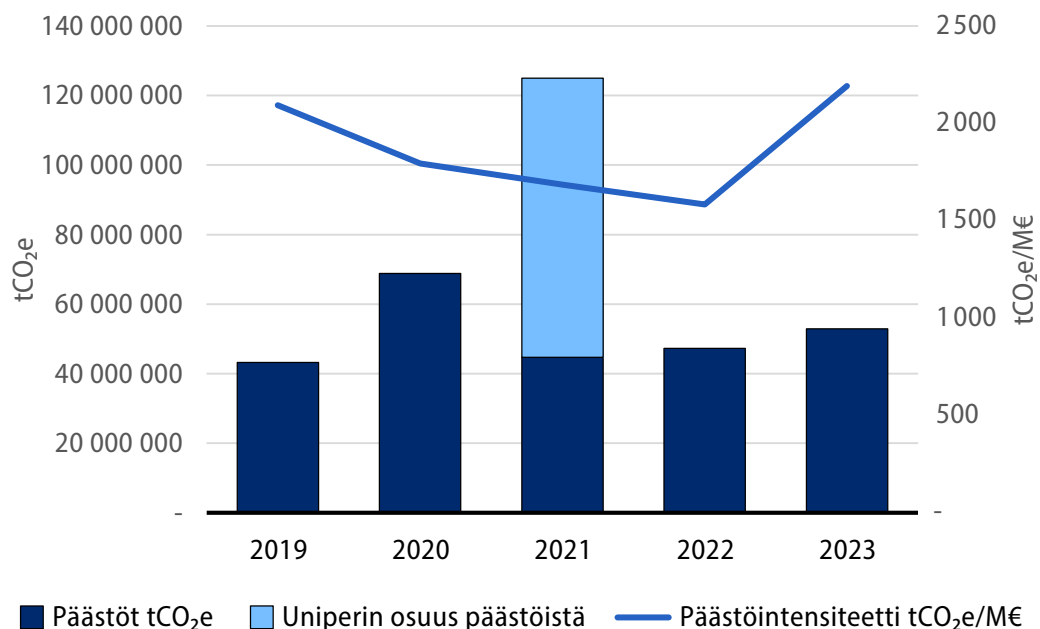
Omistajalle on erityisen tärkeää saada kokonaiskuva siitä, millainen vaikutus vastuullisuudella on omistaja-arvoon: esimerkiksi millaisia vastuullisuuden liiketoimintariskejä ja -mahdollisuuksia yhtiöt ovat tunnistaneet, millaisella tasolla vastuullisuuden johtaminen on yrityksessä ja miten yritysvastuu näkyy strategiassa. Vastuullisuusdatan ja yhtiöiden vastuullisuusraportoinnin perusteella valtio-omistaja tekee johtopäätöksiä siitä, mitkä ovat kyseisen yrityksen menestyksen kannalta olennaiset vastuullisuusasiat, onko vastuullisuus riittävästi integroituna yrityksen strategiaan ja tavoitteisiin sekä suoriutuuko se vastuullisuustehtävissään ja tavoitteissaan omistajan edellyttämällä tavalla. Näitä johtopäätöksiä omistaja integroi kunkin yrityksen omistajastrategiaan.

Yhtiösalkun ilmastovaikutukset ja -tavoitteet

Yritysvastuuseen liittyvää tietoa kerätään säännöllisesti mm. yhtiön vastuullisuustavoitteista ja -mittareista. Yritysten tulee raportoida sekä suorista että epäsuorista päästöistään kasvihuonekaasuprotokollan mukaisesti (eli scope 1, 2 ja 3) sekä ilmastoon liittyvistä tavoitteista, esimerkiksi milloin yhtiö arvioi pääsevänsä hiilineutraaliksi.

Yhtiösalkun kokonaispäästöjä ja päästöraportoinnin kattavuuden kehitystä seurataan säännöllisesti. Vuonna 2023 päästöistä raportoi omistajalle 76 (73) prosenttia valtio-omisteisista yhtiöistä. Näiden yhtiöiden hiilijalanjälki oli valtion omistusosuuden perusteella 54 (48) miljoonaa tonnia CO₂-ekvivalenttia vuonna 2023. Fortumin kokonaispäästöt laskivat huomattavasti viime vuoteen verrattuna, mutta Nesteen ja SSAB:n kasvaneet scope 3 -päästöt nostivat valtio-omisteisten yhtiöiden kokonaispäästöjä. Lisäksi nousua selittää valtio-omisteisten yhtiöiden parempi päästöraportointikattavuus.

Kuvio 9. Eniten päästöjä aiheuttaneiden valtionyhtiöiden absoluuttiset päästöt ja päästöintensiteetti 2019–2023

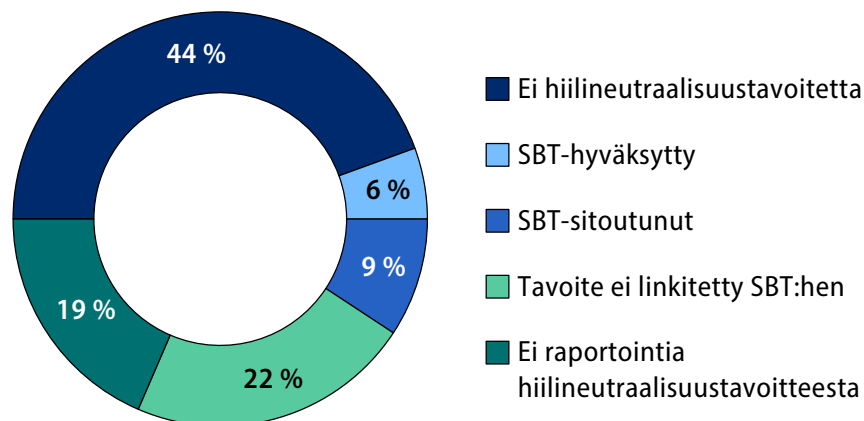


Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolla tehtiin vertailu siitä, miten kymmenen vuonna 2023 eniten päästöjä raportoineen valtio-omisteisen yhtiön päästöt ovat kehittyneet vuosina 2019–2023. Absoluuttisia päästöjä vuosina 2020–2021

nosti Uniperin yhdistäminen Fortumin päästölukuihin. Kaikki 10 eniten päästöjä raportoinutta yhtiötä raportoivat myös arvoketjun eli scope 3 -päästönsä vuonna 2023. Tarkastelun vertailukelpoisuutta vuosien välillä heikentää scope 3 -päästö-raportoinnin heikko kattavuus vertailukauden alussa.

Lisäksi selvitettiin, millaisia hiilineutraaliuteen liittyviä tavoitteita valtio-omisteisilla yhtiöillä on. Yhtiöistä 15 (10) prosentilla tavoitteet oli hyväksytty tai yhtiöt olivat sitoutuneet Science Based Targets (SBT) -ilmastoaloitteeseen. Näistä 6 (4) prosentilla tavoitteet oli hyväksytty SBT-ilmastoaloitteeseen ja 9 (6) prosenttia oli sitoutunut niihin. Valtio-omisteisista yhtiöistä 22 (35) prosentilla ilmastotavoitteita ei ollut linkitetty SBT-kehikkoon. Raportoinnissaan moni yhtiö on ilmoittanut suunnittelevansa sitoutumista SBT-tavoitteisiin lähiaikoina. Valtaosa yhtiöistä, 44 (29) prosenttia, ei ollut vielä asettanut hiilineutraaliustavoitetta vuonna 2023. Hiilineutraalisuustavoitteesta ei-raportoivia yhtiöitä oli 19 (27) prosenttia yhtiöistä. Suurin osa näistä yhtiöistä on suhteellisen pieniä.

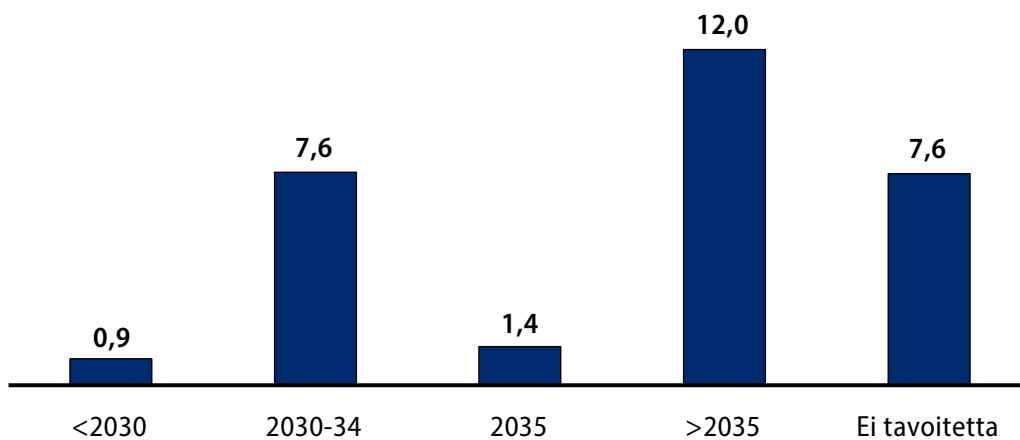
Kuvio 10. Valtionyhtiöiden ilmastotavoitteet (N=54)



Yhtiöiden kyky kehittää liiketoimintamallejaan kestäväksi on erittäin tärkeää valtion yhtiöomistusten arvonluonnin ja säilyttämisen kannalta. Omistajaohjauksessa tehtiin skenaarioanalyysi siitä, miten valtion yhtiöomistusten arvo suhteutuu yhtiöiden hiilineutraaliustavoitteisiin, jotta salkkutason ilmatoriskia pystytään arvioimaan tästä näkökulmasta. Valtionyhtiöillä, jotka muodostavat 29 (82) prosenttia eli 10 (27,0) miljardia euroa valtion yhtiöomistuksen arvosta, on tavoite olla hiilineutraali viimeistään vuonna 2035, ja tästä yli kolmannes tavoittelee hiilineutraaliutta jo ennen vuotta 2035. Yhtiöt ilman hiilineutraalisuustavoitetta muodostavat 26 (15)

prosenttia valtion yhtiöomistuksen arvosta. Tarkastelussa ei ollut mukana Solidiumin kautta omistettavia yhtiöitä. Yhtiöiden välillä esiintyy vaihtelua siinä, kattaako hiilineutraalisuustavoite myös arvoketjun päästöt.

Kuvio 11. Yhtiöiden hiilineutraalisuustavoitevuosi suhteessa yhtiöiden arvoon, mrd. euroa (N=54)



Luonnon monimuotoisuuden huomioiminen

Omistajapolitiisessa periaatepäätöksessä valtio-omistaja edellyttää, että yhtiöt tunnistavat oman toimintansa vaikutukset ympäristöön ja luonnon monimuotoisuuteen sekä asettavat niihin mitattavat ja verrokkiyhtiöihin nähden mitattavat tavoitteet. Biodiversiteetin heikkeneminen on vakava uhka yritystoiminnalle. Jos luontopääoma heikentyy, aiheuttaa se riskejä myös perinteisillä taloudellisilla mittareilla katsottuna. Luontopääoma, kuten maaperä, mineraalit ja vesi, on perusedellytys yhteiskunnan ja talouden toiminnalle. Toisaalta luonnon monimuotoisuuden edistäminen voi tuoda yrityksille uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

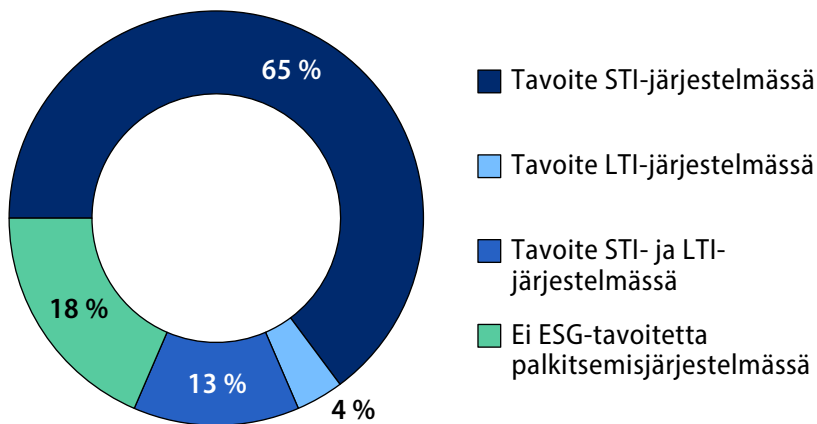
Vuonna 2023 kaikkiaan 15 (12) yhtiötä eli 27 (23) prosenttia ilmoitti asettaneensa biodiversiteettitavoitteita. Niissä korostuvat vaikutusten tunnistaminen ja negatiivisten vaikutusten vähentäminen. Konkreettisia toimia ovat muun muassa luonnon monimuotoisuuden huomioiminen hankinnoissa ja sertifiointit. Yhtiöillä on lisäksi tavoitteita ennallistamiseen liittyen. Yhtiöiden asettamat tavoitteet ovat pääasiassa laadullisia pitkän aikavälin tavoitteita.

Vastuullisuus osana palkitsemista

Yksi keskeinen työkalu vastuullisuuden jalkauttamisessa valtionyhtiöihin on, että valtio-omistaja odottaa yhtiöiltä yritys vastuun integroimista palkitsemiseen. Vastuullisuuden kytkeminen yhtiön palkitsemiseen on ohjausvaikutukseltaan tehokas keino. Sellaisille valtion kokonaan omistamille yhtiöille, jotka tuottavat kansalaisille tärkeitä peruspalveluja, suositellaan palkitsemismittareihin asiakastytyväisyyteen, palvelun laatuun ja saatavuuteen liittyviä mittareita. Kevään 2022 yhtiökokouksissa salkkuyhtiöiden tuli raportoida yritys vastuukriteereistä osana palkitsemista.

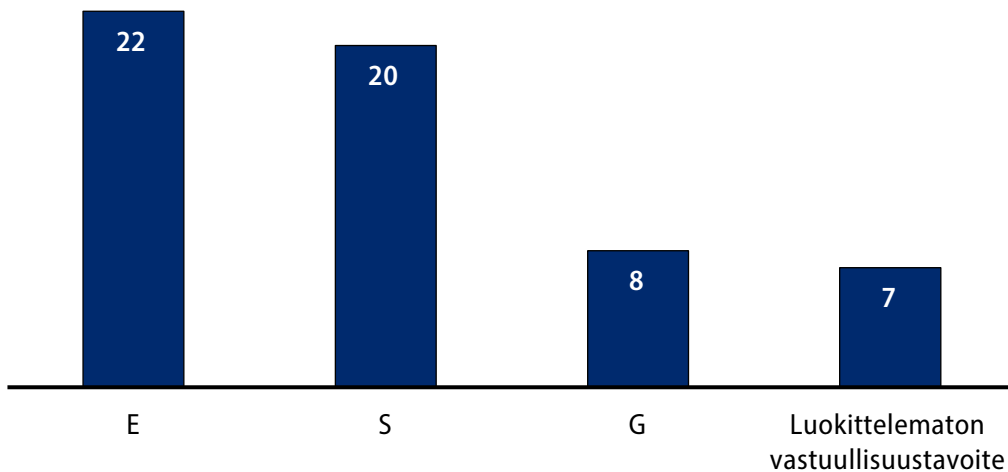
Vuonna 2023 yhtiöistä 44 (43) yhtiötä eli 81 (83) prosenttia ilmoitti, että niillä on vastuullisuus mukana palkitsemisjärjestelmissä. Yhtiöistä enemmistöllä eli 65 (63) prosentilla vastuullisuustavoite oli osa lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmää (short-term incentive plan STI), 4 (6) prosentilla osana pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää (long-term incentive plan LTI) ja 13 (14) prosentilla mukana sekä lyhyen että pitkän aikavälin kannustimissa. On hyvä huomata, että kaikilla yhtiöillä ei ole pitkän aikavälin palkitsemisohjelmia osana palkitsemiskokonaisuutta. Kymmenellä yhtiöllä eli 19 (17) prosentilla ei ollut vastuullisuuskannustimia palkitsemisjärjestelmässään tai yhtiöllä ei ole palkitsemisohjelmaa. Lasku vastuullisuuden osuudessa palkitsemisessä selittyy sillä, että vuonna 2023 kaksi uutta valtio-omisteista yhtiötä aloitti raportoinnin valtiolle eikä niillä vielä ollut palkitsemiskäytäntöjä otettu käyttöön.

Kun tarkastellaan yritys vastuun osuutta yhtiön palkitsemisjärjestelmässä, yhtiöiden välillä esiintyy suurta vaihtelua. Pienimmillään vastuullisuustavoite muodostaa 5 prosenttia ja enimmillään 60 prosenttia STI-järjestelmästä. Keskimäärin vastuullisuustavoitteen tai -tavoitteiden osuus STI-järjestelmässä oli 23 (29) prosenttia. LTI-järjestelmissä vastuullisuustavoitteen painoarvo oli keskimäärin 25 (28) prosenttia.

Kuvio 12. Vastuullisuus osana yhtiöiden palkitsemisjärjestelmiä (N=54)

Valtionyhtiöiden vastuullisuustavoitteet painottuvat ympäristötavoitteisiin kuten päästöjen ja ympäristökuormituksen vähentämiseen. Yhtiöistä 41 (50) prosentilla on ympäristöön liittyvä tavoite ja 37 (40) prosentilla sosiaaliseen vastuullisuuteen liittyvä tavoite palkitsemisjärjestelmässään. Yleishavaintona voidaan sanoa, että yhtiöiden palkitsemiseen sidotut vastuullisuustavoitteet ovat yhtä moninaisia kuin yhtiöiden toimialatkin. ESG:n ulottuvuuksista E (environment, ympäristövastuu) ja S (social, sosiaalinen vastuullisuus) ovat laajalti käytössä varsinkin hiilijalanjäljen sekä työhyvinvoinnin ja työturvallisuuden osalta, mutta hyvään hallintoon liittyvät tavoitteet ovat harvinaisempia; niitä oli 15 (15) prosentilla yhtiöistä. Luokittelun ulkopuoliseksi jäi 13 (17) prosenttia mittareista. Luokittelemattomiin vastuullisuustavoitteisiin kuuluvat muun muassa uusien vastuullisuusmittareiden laadinta, vastuullisuusauditoinnin käynnistäminen sekä riskiluokituksen tekeminen.

Kuvio 13. Vastuullisuuden eri osa-alueet valtio-omisteisten yhtiöiden palkitsemisjärjestelmissä eli kuinka monella yhtiöllä on palkitsemisessaan ympäristöön (E), sosiaaliseen vastuuseen (S) tai hyvään hallintotapaan (G) liittyvä tavoite (N=54)*



* Usealla yhtiöllä on palkitsemiseen liittyviä tavoitteita ESG-kehikon useasta osa-alueesta, jonka takia kuvion ESG osa-alueiden summa on suurempi kuin yritysten lukumäärä, jotka raportoivat vastuullisuuden osuudesta palkitsemisessa.

Valtionyhtiöiden kestävän kehityksen tavoitteet

Valtio-omistaja pitää tärkeänä, että valtio-omisteiset yhtiöt edistävät strategioillaan myös [YK:n kestävän kehityksen tavoitteita \(Sustainable Development Goals, SDG\)](#). Valtion salkkuyhtiöiden yleisimmät YK:n kestävän kehityksen tavoitteet ovat ihmisarvoista työtä ja talouskasvua (SDG 8), kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja (SDG 9), vastuullista kuluttamista (SDG 12), ilmastotoimia (SDG 13) sekä yhteistyö ja kumppanuus (SDG 17).

Kuvio 14. Yleisimmät käytössä olevat kestävän kehityksen tavoitteet (SDG:t) valtionyhtiöissä



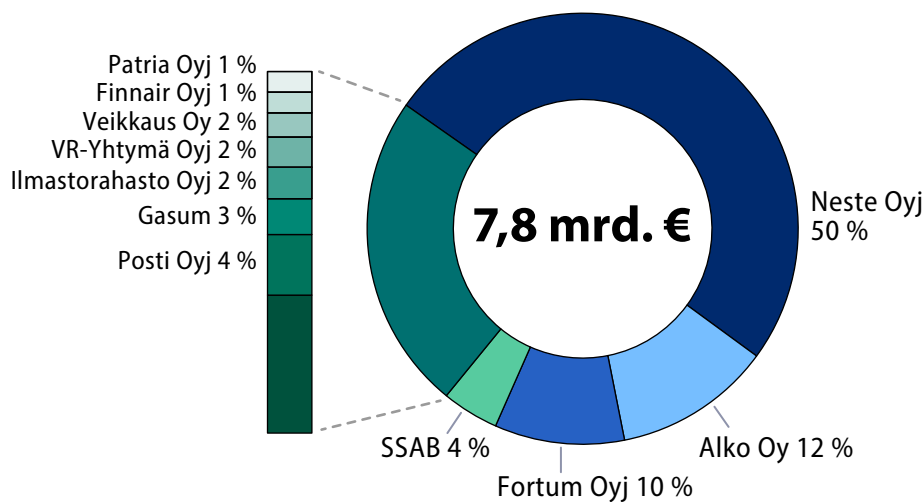
Verojalanjälki

Läpinäkyvä verotietojen raportointi on olennainen osa yritysvastuuta, ja valtio-omistaja edellyttää, että yhtiöt raportoivat verojalanjäljestään maakohtaisesti siten, että niiden toiminnan verovastuullisuutta voidaan arvioida. Periaate on, että verot maksetaan siihen valtioon, jossa liiketoiminnan tulos syntyy.

Valtioneuvoston kanslia antoi vuonna 2022 päivitetyn ohjeen valtio-omisteisille yhtiöille koskien veroraportointia. Ohjeella halutaan parantaa yhtiöiden verotietojen avoimuutta ja läpinäkyvyyttä.

Omistajapolitiittisessa periaatepäätöksessä on linjattu, että aggressiivinen verosuunnittelu ei ole hyväksyttyä. Verotuksen minimointi esimerkiksi veroparatiiseja käyttäen ei ole hyväksyttävää. Vuonna 2023 kaikkien valtion suoraan omistamien yhtiöiden kokonaisverojalanjälki oli 7,8 (9,0) miljardia euroa. Niistä Suomeen maksettiin yhteensä noin 6,5 (7,0) miljardia euroa.

Kuvio 15. Eri yhtiöiden osuudet maksetuista ja tilitetyistä veroista*



* SSAB ei raportoi verojalanjälkeä. Kuvion luvussa on kyseessä SSAB:n vuoden 2023 yhteisövero.

Tavoitteena tasa-arvoinen sukupuolijakauma hallituksissa

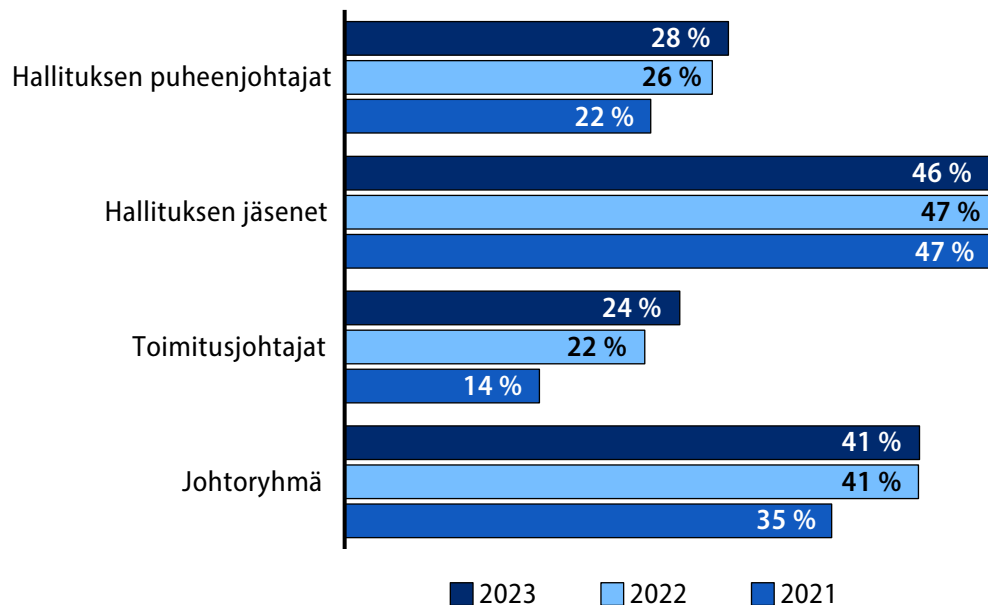
Valittaessa jäseniä yhtiöiden hallituksiin kiinnitetään huomiota hallitusten monimuotoisuuteen, yritysvastuuosaamiseen sekä kansainvälisen liiketoimintaosaamiseen tarpeeseen. Valtioneuvoston asettamien tasa-arvotavoitteiden mukaisesti valtio varmistaa, että hallitusten kokoonpano on myös sukupuolijakaumaltaan

riittävän tasapainoinen. Valtio-omistajan tavoitteena on, ettei missään yhtiöissä sen nimeämistä hallitusjäsenistä kummankaan sukupuolen edustus jäisi alle 40 prosenttiin.

Valtio-omisteisten yritysten sukupuolijakaumaa tarkasteltiin hallituksissa, hallitusten puheenjohtajien joukossa, johtoryhmissä sekä toimitusjohtajien joukossa, Solidium-yhtiöt pois lukien. Tarkastelu on ulotettu hallitusten lisäksi yhtiöiden johtoon, jotta saadaan laajempaa kuvaa naisten urakehitysmahdollisuuksista ja pääsystä ylimpään johtoon. On myös hyvä huomata, että hallituksiin valitaan tyypillisesti henkilöitä, joilla on toimitusjohtaja- tai liiketoimintajohtamiskokemusta.

Kaikkien valtio-omisteisten yhtiöiden hallitusjäsenistä naisten osuus oli 46 (47) prosenttia. Hallitusten puheenjohtajista 28 (26) prosenttia oli naisia. Valtio-omisteisissa yrityksissä johtoryhmissä naisten prosentuaalinen osuus oli 41 (41) prosenttia vuonna 2023. Naistoimitusjohtajien määrä nousi: toimitusjohtajista 24 (22) prosenttia oli naisia vuoden 2023 päättyessä.

Kuvio 16. Naisten prosentuaalinen osuus valtio-omisteisten yhtiöiden* hallituksissa ja johdossa 2021–2023



* Vertailussa mukana kaikki valtio-omisteiset yhtiöt (N=54 vuonna 2023) pl. Solidium-salkun yhtiöt.

Maineen ja vastuullisuusmielikuvan kehittyminen

Omistajaohjaus seuraa maineensa ja mielikuvansa kehittymistä säännöllisesti T-Median Luottamus & Maine -tutkimuksella. Tutkimus tehdään kohdennetusti yrityspäättäjille, poliittisille päättäjille, virkamiehille ja eri järjestöille. Tuoreimman vuoden 2023 alussa tehdyn kyselyn mukaan omistajaohjauksen maine nousi hieman vuoden takaisesta ja oli 3,54 (3,51). Tutkimuksessa mitattiin myös vastaajien käsitystä omistajaohjauksen vastuullisuudesta, jossa tulokseksi tuli 3,80 (3,64). Vastuullisuuden ohessa omistajaohjauksen mainetta vahvistavia osa-alueita ovat talous ja johto.

8 Salkkuyhtiöiden avainlukuja ja kehitys

Taulukko 1. Valtion suoraan omistamien pörssiyhtiöiden avainlukuja 2023

Pörssiyhtiöt (Suora omistus)	Liike-vaihto (M€)	Liike-voitto (M€)	Liike-voitto-%	Taseen loppu-summa (M€)	Oma-varaisuus-aste %	Netto-velkaantumis-aste %	Oman pääoman tuotto %	Sijoitetun pääoman tuotto %
Finnair	2 988,5	191,4	6,40 %	3 698,0	18,08 %	191,27 %	51,49 %	4,22 %
Fortum	6 711,0	1 662,0	24,77 %	18 739,0	45,35 %	20,32 %	-25,69 %	12,66 %
Neste	22 926,0	1 681,0	7,33 %	15 983,0	52,95 %	29,46 %	17,07 %	14,71 %
SSAB	10 768,7	1 484,0	13,78 %	9 718,7	63,01 %	-31,21 %	19,34 %	21,82 %

Taulukko 2. Listaamattomien kaupallisesti toimivien yhtiöiden avainlukuja 2023

Noteeraamattomat kaupallisesti toimivat yhtiöt	Liike-vaihto (M€)	Liike-voitto (M€)	Liike-voitto-%	Taseen loppu-summa (M€)	Oma-varaisuus-aste %	Netto-velkaantumis-aste %	Oman pääoman tuotto %	Sijoitetun pääoman tuotto %
Arctia	82,7	3,4	4,11 %	243,4	59,16 %	36,81 %	0,98 %	1,82 %
Boreal Kasvinjalostus	8,8	0,3	3,41 %	10,7	70,09 %	-5,33 %	1,35 %	3,87 %
Edita Group	68,5	10,5	15,33 %	33,3	33,84 %	-20,54 %	115,49 %	66,04 %
Finavia	359,8	-23,8	-6,61 %	1 513	41,99 %	103,78 %	-8,34 %	-3,76 %
Fingrid	1 193,2	1,0	0,08 %	2 929,2	20,07 %	103,96 %	0,18 %	1,34 %
Gasgrid Finland	133,4	-4,2	-3,15 %	480,3	60,52 %	19,71 %	-2,61 %	-0,68 %
Gasum	1 456,9	45,1	3,10 %	1 637,9	35,67 %	37,18 %	5,39 %	23,58 %
Kemijoki	96,5	10,3	10,67 %	523,7	9,85 %	766,28 %	1,55 %	2,24 %
Leijona Catering	95,4	4,1	4,30 %	26,8	66,04 %	-36,72 %	18,33 %	22,78 %
Motiva	10,1	0,6	5,94 %	5,9	59,26 %	-75,00 %	19,05 %	19,05 %
Neova	495,9	-5,3	-1,07 %	737,3	40,07 %	50,36 %	-2,72 %	0,95 %
Patria	733,8	68,9	9,39 %	918,3	40,03 %	67,53 %	21,06 %	14,73 %
Posti	1 586,1	-7,0	-0,44 %	1 183,7	36,06 %	56,84 %	-5,59 %	-0,06 %

Noteeraamattomat kaupallisesti toimivat yhtiöt	Liikevaihto (M€)	Liikevoitto (M€)	Liikevoitto-%	Taseen loppusumma (M€)	Oma-varaisuusaste %	Netto-velkaantumisaste %	Oman pääoman tuotto %	Sijoitetun pääoman tuotto %
Suomen Lauttaliikenne	67,3	10,8	16,05 %	100,4	63,31 %	6,61 %	13,77 %	14,31 %
Suomen Rahapaja	31,9	-6,8	-21,32 %	33,7	20,56 %	100,00 %	-185,79 %	-28,39 %
Suomen Siemenperunakeskus	4,1	0,3	7,00 %	3,4	78,70 %	9,70 %	7,70 %	10,10 %
Suomen Viljava	23,0	3,8	16,52 %	49,6	32,46 %	190,68 %	11,08 %	8,42 %
Tapio	14,9	1,0	6,71 %	15,1	68,89 %	-31,18 %	6,63 %	9,33 %
VR-Yhtymä	1 224,1	81,5	6,66 %	2 305,5	55,65 %	26,08 %	4,17 %	5,12 %

Taulukko 3. Erityistehtävayhtiöiden avainlukuja 2023

Erityistehtäviä hoitavat yritykset	Liikevaihto (M€)	Liikevoitto (M€)	Liikevoitto-%	Taseen loppusumma (M€)	Oma-varaisuusaste %	Netto-velkaantumisaste %	Oman pääoman tuotto %	Sijoitetun pääoman tuotto %
A-Kruunu	28,0	7,0	25,00 %	600,2	14,66 %	495,68 %	0,23 %	1,38 %
Alko	1 160,8	42,7	3,68 %	265,2	31,49 %	-158,56 %	41,68 %	50,67 %
Cinia Group	88,4	2,2	2,49 %	156,6	35,71 %	48,10 %	0,58 %	2,01 %
CSC Tieteen tietotekniikan keskus	73,6	-0,8	-1,09 %	53,2	32,89 %	-160,20 %	-5,94 %	-5,94 %
DigiFinland	34,0	0,7	2,06 %	19,4	75,77 %	-95,24 %	7,07 %	7,07 %
FinnHEMS	38,2	2,9	7,59 %	40,5	69,14 %	-46,43 %	11,70 %	10,54 %
Finnpilot Pilotage	30,9	-3,6	-11,61 %	20,8	40,78 %	21,13 %	-28,75 %	-29,54 %
Finnvera	1 028,5	438,9	42,67 %	14 302,3	9,32 %	703,98 %	38,67 %	3,87 %
FVR – Suomen Rokotetutkimuskeskus	14,1	-2,9	-20,57 %	7,3	54,79 %	-125,00 %	-72,50 %	-72,50 %
Governia	14,2	9,1	64,08 %	143,9	98,12 %	-73,14 %	5,08 %	6,70 %
Hansel	17,1	1,7	9,94 %	15,8	53,80 %	-124,71 %	26,67 %	28,00 %
Haus Kehittämiskeskus	9,0	0,5	5,56 %	6,7	70,37 %	-115,79 %	14,08 %	16,90 %
Hevosopisto	7,8	0,0	0,00 %	4,8	78,26 %	-75,00 %	0,00 %	2,78 %

Erityistehtäviä hoitavat yritykset	Liike- vaihto (M€)	Liike- voitto (M€)	Liike- voitto-%	Taseen loppu- summa (M€)	Oma- varaisuus- aste %	Netto- velkaantumis- aste %	Oman pääoman tuotto %	Sijoitetun pääoman tuotto %
Ilmastorahasto	1,7	-6,5	-382,35 %	406,1	62,89 %	-139,98 %	2,54 %	3,22 %
Itärata	0	-1,5		2,4	83,33 %	-115,00 %	-83,33 %	-83,33 %
Kuntarahoitus	2 680,2	138,6	5,17 %	49 736,4	3,54 %	1 984,67 %	6,58 %	0,31 %
Lentorata	0	-1,7		3,8	87,10 %	-77,78 %	-68,00 %	-68,00 %
Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic	242,2	6,3	2,60 %	309,0	58,98 %	25,17 %	2,81 %	3,45 %
Länsirata	0	-0,7		58,0	90,69 %	-30,80 %	-1,26 %	-1,26 %
Maakuntien tilakeskus	8,6	0,5	5,81 %	3,8	65,79 %	-104,00 %	20,00 %	20,00 %
Solidium	0	-4,6		7 990,8	92,09 %	-6,43 %	6,45 %	7,52 %
Stuk International	0,8	0,1	12,50 %	0,9	88,89 %	-50,00 %	13,33 %	13,33 %
Suomen Erillisverkot	118,8	-2,7	-2,27 %	287,3	80,94 %	-11,29 %	-1,27 %	-0,87 %
Suomen Ilmailuopisto	10,8	0,3	2,78 %	21,3	93,84 %	-35,86 %	2,56 %	3,07 %
Suomen Malmijalostus	561,1	31,5	5,61 %	1 408,6	63,60 %	14,30 %	-2,28 %	5,55 %
Suomen Teollisuussijoitus	-87	-71,9	82,64 %	1 893	94,47 %	-23,64 %	-2,73 %	-3,70 %
Teknologian tutkimuskeskus VTT	187,6	-1,1	-0,59 %	291,7	64,72 %	-54,24 %	2,99 %	3,48 %
Teollisen yhteistyön rahasto	0	-18,3		881,0	35,88 %	129,35 %	1,23 %	9,08 %
Työkanava	0	-1,2		8,8	97,73 %	-41,86 %	-10,93 %	-10,93 %
Veikkaus Oy	1 033,1	573,6	55,52 %	891,3	82,39 %	-39,80 %	74,94 %	75,00 %
Yleisradio Oy	527,3	4,9	0,93 %	360,3	38,33 %	16,29 %	3,16 %	3,03 %

8.1 Listaamattomien yhtiöiden kehitys

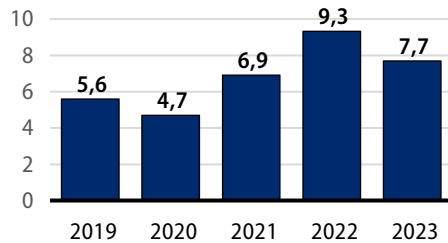
Vuotta 2023 leimasivat geopolitiittinen epävakaus Venäjän hyökkäyssodan ja Gazan sodan seurauksena. Korot nousivat hieman vuoden 2022 tasosta, mutta vuonna 2022 alkanut inflaatio näytti kääntyvän laskuun. Epävakaudesta ja haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta listaamattomat yhtiöt suoriutuivat vuodesta taloudellisesti hyvin. Listaamattomien kaupallisesti toimivien yhtiöiden liikevaihto oli 7,7 (9,3) ja liikevoitto 0,2 (0,5) miljardia euroa vuonna 2023. Erityistehtäväyhtiöiden liikevaihto oli 7,8 (5,5) ja liikevoitto 1,2 (1,0) miljardia euroa.

Korkojen nousu kasvatti joidenkin yritysten rahoituskustannuksia. Erityistehtäväyhtiöiden nettovelkaantumistaso ilman Kuntarahoitusta oli 61 prosenttia ja listaamattomien kaupallisten yhtiöiden osalta 51 prosenttia. Nämä ovat maltillisia arvoja, minkä vuoksi korkojen nousujen negatiiviset vaikutukset eivät realisoituneet suuremmin salkkutasolla. Investointiaktiivisuus pysyi hyvällä tasolla. Listaamattomien kaupallisesti toimivien yhtiöiden investoinnit nousivat edellisvuoden 810 miljoonasta eurosta 867 miljoonaan euroon. Erityistehtäväyhtiöiden investoinnit laskivat 696 miljoonasta eurosta 631 miljoonaan euroon.

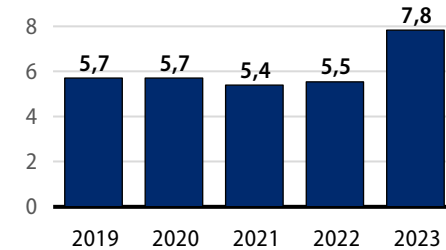
Energian hintojen nousu ei jatkunut vuoden 2022 tapaan. Alentuneen sähkön ja kaasun hintojen sekä volyymin pienentymisen johdosta energiasektorin listaamattomien kaupallisesti toimivien yhtiöiden taloudellinen suoriutuminen oli heikompaa vuoteen 2022 verrattuna. Fingridin liikevaihto vuonna 2023 oli 1,2 (1,8) ja Gasumin 1,5 (2,7) miljardia euroa. Fingridin liikevoitto laski edellisvuoden 290,4 miljoonasta eurosta 1 miljoonaan euroon vuonna 2023. Gasumin liikevoitto laski vuoden 149,9 miljoonasta eurosta 45,1 miljoonaan euroon vuonna 2023.

Kuvio 17. Listaamattomien yhtiöiden avainlukuja 2019–2023**Liikevaihto, mrd. €**

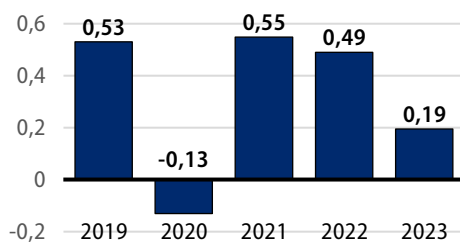
Listaamattomat kaupalliset yhtiöt



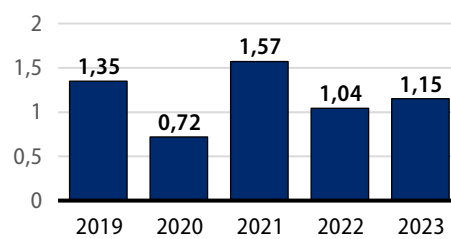
Erityistehtäväyhtiöt

**Liikevoitto, mrd. €**

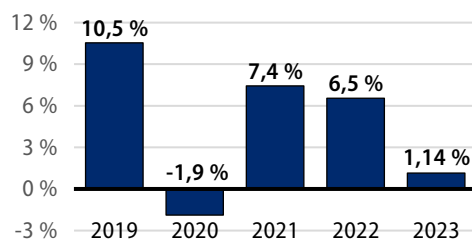
Listaamattomat kaupalliset yhtiöt



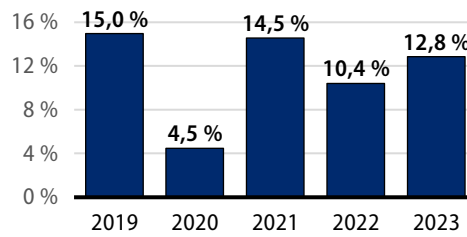
Erityistehtäväyhtiöt

**Oman pääoman tuotto, %**

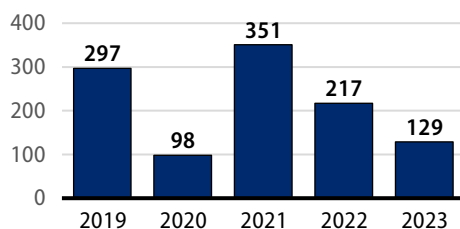
Listaamattomat kaupalliset yhtiöt



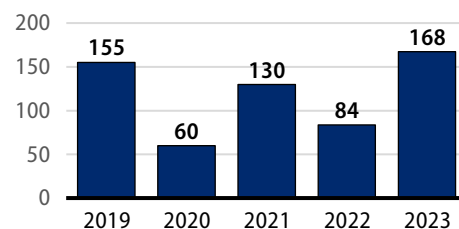
Erityistehtäväyhtiöt

**Valtion saama voitonjako ja osakemyyntitulot kassaperusteisesti, milj. €**

Listaamattomat kaupalliset yhtiöt



Erityistehtäväyhtiöt



Erityistehtäväyhtiöt eivät sisällä tässä Solidiumia, sillä sitä käsitellään erikseen. Historialuvut eivät ole kaikilta osin vertailukelpoisia vuoteen 2023, esimerkiksi yhtiöiden muuttuneiden raportointikäytäntöjen sekä yhtiöiden luokittelujen takia. Oman pääoman tuoton laskennassa käytetty pro forma -lukuja.

8.2 Pörssisalkun kehitys

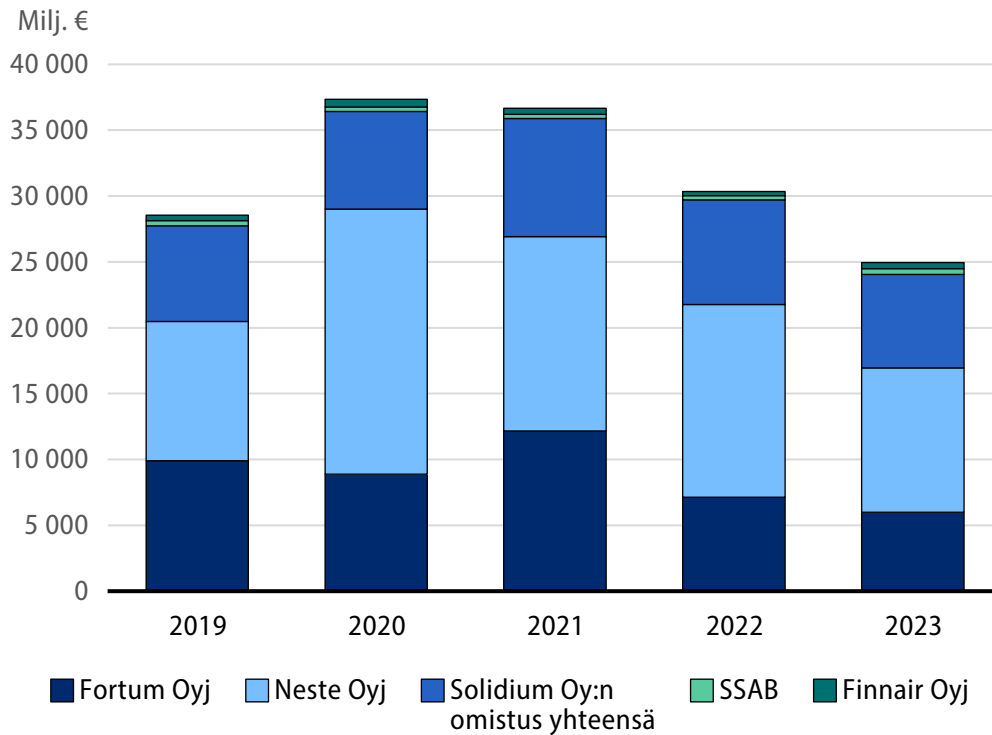
8.2.1 Valtion suora pörssiomistus

Valtion suoraan omistaman pörssisalkun markkina-arvo oli vuoden 2023 lopussa 17,9 (22,4) miljardia euroa. Solidiumin pörssiyhtiöiden omistukset huomioiden valtion kaikkien pörssiomistusten arvo oli vuoden 2023 päättyessä 24,9 (30,3) miljardia euroa. Valtion suoran omistuksen markkina-arvo painoi Fortumin ja Nesteen osakekurssin laskeminen. Fortumin omistuksen markkina-arvo laski 6 (7,1) miljardiin euroon ja Nesteen 11,0 (14,6) miljardiin euroon. Finnairin omistuksen markkina-arvo kasvoi 150 miljoonalla eurolla 454 miljoonaan euroon ja SSAB:n 120 miljoonalla eurolla 448 miljoonaan euroon.

Valtio omisti vuoden lopussa 51,26 prosenttia Fortumista, 44,22 prosenttia Nesteestä, 55,70 prosenttia Finnairista ja 6,30 prosenttia SSAB:stä. Nesteen osakkeet vastasivat 61,3, Fortumin 33,6, SSAB:n 2,5 ja Finnairin 2,5 prosenttia valtion suoraan omistaman salkun markkina-arvosta.

Valtio osallistui syksyllä 2023 Finnairin osakeantiin 318,6 miljoonalla eurolla. Valtion osallistuminen antiin toteutettiin kuittaamalla osakkeiden merkintähintaa vastaava määrä yhtiön ja Suomen valtion välillä solmitun pääomalainasopimuksen mukaista lainapääomaa. Yhtiö maksoi valtiolle takaisin pääomalainan loppuosan korkoineen eli yhteensä 130,3 miljoonaa euroa.

Ilmastorahasto Oy:n omistuksessa olleet Nesteen osakkeet siirrettiin syksyllä 2023 takaisin valtion suoraan omistukseen valtioneuvoston kansliaan.

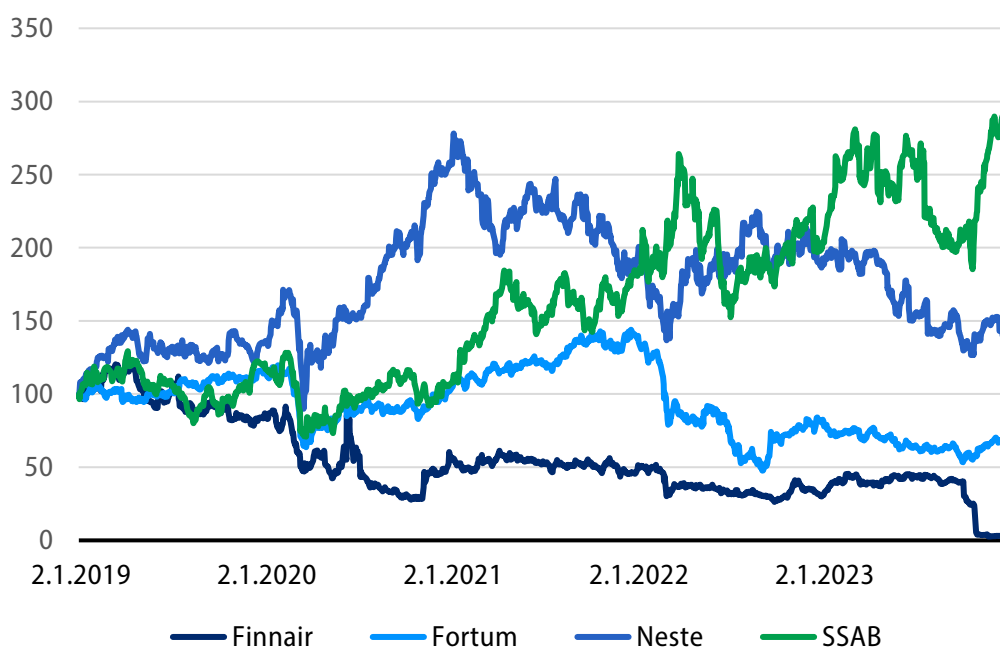
Kuvio 18. Valtion osakesalkun arvonkehitys, milj. euroa

Markkinatilanne pysyi haastavana. Helsingin pörssin tuottoindeksi laski 2 prosenttia vuonna 2023. Valtion kaikkien pörssiomistusten kokonaistuotto oli -14,9 (-14,5) prosenttia. Valtion suoraan omistamien pörssiyhtiöiden kokonaistuotto jäi -17,7 (-16,2) prosenttiin. Solidiumin osakeomistusten kokonaistuotto oli -6,9 (-9,0) prosenttia.

Suoraan omistettujen pörssiyhtiöiden osinkotuotto oli yhtiöiden vuoden 2023 lopun osakekurseilla laskettuna 5,4 (5,2) prosenttia. Helsingin pörssin osinkotuotto vuoden 2023 lopun markkina-arvoilla laskettuna oli 4,9 (4,9) prosenttia.

Nesteen osakkeen arvo putosi 22,1 prosenttia, Fortumin 9,6 prosenttia ja Finnairin 72,4 prosenttia vuoden aikana. Sen sijaan SSAB:n osakkeen arvo nousi 61 prosenttia. Sen kurssinousu ei vaikuttanut merkittävästi koko salkun kokonaiskuvaan, koska SSAB:n osuus salkun kokonaisarvosta on pieni.

Kuvio 19. Valtion suoraan omistamien pörssiyhtiöiden osakekurssikehitys 2019–2023



Vuoden 2022 osinkotuotossa huomioitu Nesteen osalta lisäksi syksyllä päätetty lisäosinko 0,25€/osake, jolloin kokonaisosinko oli 1,52€/osake.

Miksi valtiolla on suoria pörssiomistuksia?

Valtiolla on suorassa omistuksessaan myös pörssinoteerattuja yhtiöitä. Näihin yhtiöihin valtiolla on taloudellisen näkökulman ohessa lisäksi erityinen strateginen intressi, minkä takia yhtiö pidetään valtion suorassa omistuksessa. Suurin osa valtion pörssinoteeratuista yhtiöistä omistetaan välillisesti Solidiumin kautta. Esimerkiksi vuonna 2021 valtio määritteli SSAB:lle strategisen intressin, joka liittyy etenkin yhtiön ja Suomen hiilineutraalisuustavoitteisiin. Näin SSAB:n osakkeet siirrettiin pääoman palautuksena Solidiumilta valtioneuvoston kanslian omistaja-ohjausosaston ohjaukseen.

8.2.2 Solidiumin kautta omistettut yhtiöt

Osakesijoitusten osuus 31.12.2023 Solidiumin sijoitussalkusta nousi noin 98 (95) prosenttiin. Loput 2 prosenttia salkusta koostui rahamarkkinasijoituksesta. Osakepainolla mitaten painoarvoltaan suurin omistus oli Sampo 19 (20) prosentin osuudella. Solidiumin salkun kalenterivuoden osaketuotto oli haastavassa markkinatilanteessa negatiivinen -6,9 prosenttia, ja se alitti myös selvästi vertailuindeksin, jonka tuotto oli +6,1 prosenttia.

Solidiumin kalenterivuoden heikkoon tuottoon vaikutti Helsingin pörssin kansainvälisesti verrattain heikko kehitys sekä Solidiumin Nokia- ja Elisa-omistusten negatiivinen arvonkehitys ja merkittävä paino Solidiumin salkussa. Solidiumin salkussa Nokian paino oli 16 prosenttia ja Elisan 10 prosenttia kalenterivuoden alussa. Nokian tuotto oli kalenterivuoden aikana -27 prosenttia ja Elisan -12 prosenttia. Viiden vuoden aikana Solidiumin osakesalkun keskimääräinen vuotuinen tuotto on ollut 6,6 prosenttia.

Solidiumin rahamarkkinasijoitukset olivat kalenterivuoden päättyessä 125 (26) miljoona euroa. Yhtiön syyskuussa 2022 Fortumille myöntämä siltarahoitusjärjestely päättyi maaliskuussa 2023, ja näin ollen Solidiumin yrityslainasaatavat laskivat kalenterivuoden aikana 350 miljoonasta eurosta takaisin nolnaan euroon.

Taulukko 4. Solidiumin sijoitussalkku 31.12.2023

	Milj. €	Yhtiöstä (%)	Sijoitus-salkusta (%)	Tuotto, % 1 vuosi		Tuotto, % 5 vuotta		Voitonjako 2022–2023 (Milj. €)
				Yhtiö	Indeksi	Yhtiö	Indeksi	
Sampo Oyj	1 318	6,6	18	-5	17	9	13	87
Metso Oyj	1 132	14,9	16	-1	26	27	11	33
Stora Enso Oyj	1 053	10,7	15	0	4	8	4	51
Nokia Oyj	992	5,8	14	-27	-33	-8	15	28
Elisa Oyj	704	10,0	10	-12	9	7	0	36
Valmet Oyj	487	10,1	7	9	26	12	11	12
Konecranes Oyj	359	11,1	5	47	22	14	18	10
Outokumpu Oyj	317	15,5	4	1	11	10	1	25
TietoEvy Oyj	277	10,9	4	-14	6	5	8	18

		Tuotto, % 1 vuosi		Tuotto, % 5 vuotta				
	Milj. €	Yhtiöstä (%)	Sijoitus-salkusta (%)	Yhtiö	Indeksi	Yhtiö	Indeksi	Voitonjako 2022–2023 (Milj. €)
Mandatum Oyj	135	6,6	2	-	17	-	17	0
Kemira Oyj	131	5,0	2	22	22	16	10	7
Nokian Renkaat Oyj	116	10,1	2	-8	26	-17	12	5
Anora Oyj	58	19,4	1	-38	0	-4	11	1
Rahamarkkina-sijoitukset	125		2					
Yrityslainasaatavat	0		0					
Yhteensä	7 204		100					313

Solidium jatkoi pitkäjänteistä vastuullisuustyötään myös vuonna 2023. Solidiumin päivitetty moduulipohjainen ESG-analyysimalli painottaa aiempaa enemmän kestävä kehityksen tarpeista nousevia arvonluonnin mahdollisuuksia. Solidium toteutti myös projektin, jossa syvennyttiin salkkuyhtiöiden biodiversiteettiin liittyviin riskeihin ja mahdollisuuksiin. Lisäksi Solidiumin koko hiilijalanjälki laskettiin tilikauden aikana ensimmäistä kertaa.

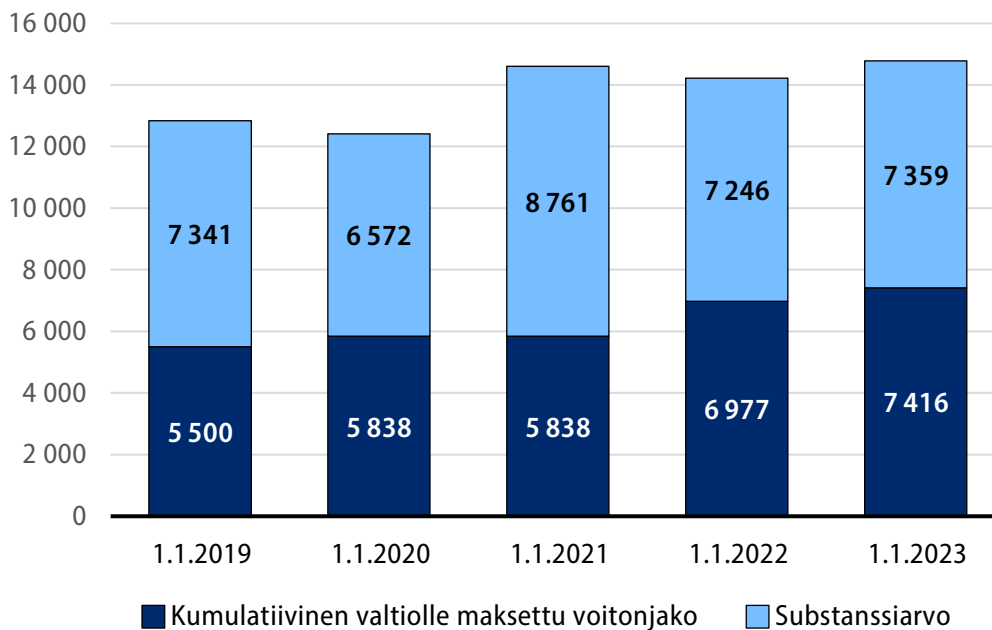
Kalenterivuoden aikana Solidium teki osakehankintoja yhteensä noin 133 (108) miljoonalla eurolla. Hankinnoilla nostettiin omistusosuus Konecranesissa 10,1 prosentista 11,1 prosenttiin ja Nokiassa 5,4 prosentista 5,8 prosenttiin. Kalenterivuoden aikana Solidium myi noin 130 miljoonalla eurolla 5,1 prosentin osuuden Kemirassa, minkä seurauksena Solidiumin omistus Kemirassa laski 5,0 prosenttiin. Kalenterivuoden aikana Solidiumin salkkuun tuli myös uusi yhtiö Mandatumin jakautuessa omaksi yhtiökseen Samposta. Jakautumisen toteutumishetkellä lokakuussa 2023 Solidiumin omistusosuus Mandatumista oli 6,6 prosenttia. Solidium päivitti kalenterivuoden aikana potentiaalisen sijoituskenttensä sisältämään yhtiöt, joilla on selkeä potentiaali kasvaa kansallisesti merkittäviksi.

Solidiumin salkun osinkotuotto oli salkkuyhtiöiden 30.6.2023 päättyneen tilikauden markkina-arvoilla mitattuna 4,2 (4,6) prosenttia. Helsingin pörssin osinkotuotto vuonna 2023 oli noin 4,9 prosenttia.

Solidium jakoi kalenterivuonna valtiolle osinkoa yhteensä 342 (307) miljoonaa euroa. Yhtiö on saanut salkkuyhtiöistään voitonjakoa yhteensä noin 4,8 miljardia euroa vuodesta 2008 ja maksanut valtiolle voitonjakoa yhteensä noin 7,2 miljardia euroa. Erotus on rahoitettu salkkuyhtiöiden osakkeiden myynneillä. Voitonjaon lisäksi Solidium on jakanut valtiolle pääoman palautuksia osakkeilla 559 miljoonan euron edestä. Yhtiön valtiolle tekemistä pääoman palautuksista merkittävimmät ovat Fortumin 133 miljoonan euron arvoisten merkintäoikeuksien palauttaminen,* SSAB:n 298 miljoonan euron arvoisten osakkeiden palauttaminen ja Sammon 32 miljoonan euron arvoisten osakkeiden palauttaminen. Solidium on tehnyt osakesijoituksia noin 3,7 miljardin euron arvosta ja osakemyyntejä noin 6,9 miljardin euron arvosta.

Solidiumin toiminnasta voi lukea lisää [yhtiön vuosikertomuksesta](#).

Kuvio 20. Solidiumin substanssiarvon kehitys ja valtiolle maksettu voitonjako, milj. euroa



* Solidium sai Fortumin merkintäoikeudet osana palkkiota Fortumille vuonna 2022 järjestetystä siltarahoituksesta.

9 Valtion suora pörssiomistus Finnair Oyj

Finnair on Euroopan, Pohjois-Amerikan ja Aasian välillä liikennöivä verkostolentoyhtiö.

Valtion omistusosuus: 55,7 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on Suomen riittävien kansainvälisten lentoliikenneliikenteiden edistäminen ja ylläpito

Hallitus 31.12.2023

Sanna Suvanto-Harsaae (pj), Montie Brewer (vpj), Tiina Alahuhta-Kasko, Jukka Erlund, Hannele Jakosuo-Jansson, Henrik Kjellberg, Simon Large, Minna Pajumaa

Toimitusjohtaja: Jaakko Schildt (väliaikainen)

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Finnair palautti liiketoimintansa vuositason kannattavaksi koronapandemian ja Venäjän ilmatilan sulkeutumisen aiheuttaman kaksoiskriisin jälkeen.
- Yhtiö vahvisti tasetaan 570 miljoonan euron merkintäoikeusannilla.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	2 988,5	2 356,6
Liikevoitto	M€	184,0	-163,9
Liikevoittoprosentti	%	6,2	-7,0
Omavaraisuusaste	%	15,6	9,9
Nettovelkaantumistas	%	192,8	266,4
Taseen loppusumma	M€	3 698,0	4 133,0
Oman pääoman tuotto	%	20,6	-115,9
Sijoitetun pääoman tuotto	%	8,8	-6,1
Osinkosuhde	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0	0
Investoinnit	M€	484,2	199,6
Henkilöstö yhteensä 31.12.		5 223	5 230
Verojalanjälki Suomessa	M€	106,0	59,7
MC ₂ e scope 1		3,0	2,5
MC ₂ e scope 2		0,0	0,0
MC ₂ e scope 3		0,6	0,8

Vuosi 2023 oli Finnairille juhluvuosi, sillä yhtiö täytti 100 vuotta, mikä tekee siitä kaudenneksi vanhimman vielä toiminnassa olevan lentoyhtiön. Finnair jatkoi kuluneen

vuoden aikana menestyksekkäästi syyskuussa 2022 julkaisemansa uuden strategian toteuttamista ja pystyi vuositason tekemään kannattavaa liiketoimintaa ensimmäistä kertaa sitten pandemian. Tehdyillä sadoilla suurilla ja pienillä toimenpiteillä, jotka tukevat tuottojen kasvattamista ja kustannusten hallintaa, yhtiö pystyi saavuttamaan pandemiaa edeltävän kannattavuuden. Näin siitä huolimatta, että Venäjän ilmatila oli yhä suljettuna ja kapasiteetti tarjotuilla henkilökilometreillä mitattuna oli edelleen vain 81 prosenttia vuoteen 2019 verrattuna.

VASTUULLISUUS Koska SBTi ei huomioi toimialan ulkopuolisia päästöhyvityksiä, päätti yhtiö keskittyä koneidensa suorien päästöjen vähentämiseen. Yhtiö on valmistautunut toimittamaan lyhyen aikavälin CO₂-intensiteetin vähennystavoitteet SBTi:n validoitavaksi vuoden 2024 alkupuolella.

Finnair toteutti marraskuussa 570 miljoonan euron merkintäoikeusannin. Entistä vahvemmalla taseella yhtiö pystyy paremmin hallitsemaan rahoitusvelkojaan, tukemaan kestävään kannattavaan kasvuun tähtäävän strategiansa toteuttamista ja varmistamaan investointikyvykkyytensä. Yhtiö jatkoi vuoden aikana investointeja asiakaskokemukseen. Uusitut matkustamot ovat nyt käytössä 23/25 laajarunkokoneessa. Yhtiö aloitti myös uuden, kesällä 2024 aukeavan Schengen-loungen rakennustyöt kotikentälään Helsinki-Vantaalla.

Fortum Oyj

Fortum on energiayhtiö, jonka ydinliiketoimintoja ovat hiilidioksidipäästötön sähköntuotanto, sähkön myynti, sekä kaukolämpö- ja kaukokylmäliiketoiminta.

Valtion omistusosuus: 51,26 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on sähköntuotannon turvaaminen kaikissa olosuhteissa

Hallitus 31.12.2023

Mikael Silvennoinen (pj), Ralf Christian, Luisa Delgado, Jonas Gustavsson, Essimari Kairisto, Marita Niemelä Teppo Paavola, Maija Strandberg, Johan Söderström, Vesa-Pekka Takala

Toimitusjohtaja: Markus Rauramo

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Yhtiö julkisti uuden puhdasta energiasiirtymää edistävän strategian sekä uudet taloudelliset ja ympäristötavoitteet.
- Fortumin omaisuus Venäjällä otettiin Venäjän viranomaisen hallintaan, ja Fortum menetti määräysvallan Venäjän liiketoimintoihinsa.

Tunnuslukuja		2023*	2022*
Liikevaihto	M€	6 711	8 804
Liikevoitto	M€	1 662	1 277
Liikevoittoprosentti	%	24,8	14,5
Omavaraisuusaste	%	45,4	32,7
Nettovelkaantumisaste	%	20,3	50
Taseen loppusumma	M€	18 739	23 642
Oman pääoman tuotto	%	-25,7	-24,4
Sijoitetun pääoman tuotto	%	12,7	3,3
Osinkosuhte	%	neg	neg
Valtion saamat osingot	M€	529	419
Investoinnit	M€	629	569
Henkilöstö yhteensä 31.12.		5 225	7 712
Verojalanjälki Suomessa	M€	290	586
MtCO ₂ e scope 1		1,6	17
MtCO ₂ e scope 2		0,04	0,03
MtCO ₂ e scope 3		12,7	13,2

*) Venäjän liiketoiminta raportoitu lopetettuna toimintona v. 2023, Uniper raportoitu lopetettuna toimintona v. 2022

Toimintaympäristöä leimasi sähkönhintojen heilunta, geopoliittisten jännitteiden jatkuminen sekä heikentynyt taloustilanne. Fortumin liiketoiminnassa korostui toiminnan

vakauttaminen sekä uuden strategian mukainen muutos. Pohjoismaihin painottuva strategia tavoittelee luotettavaa puhtaan energian tuotantoa ja teollisuuden dekarbonisaation edistämistä. Strategiaa toteutetaan vaiheittain toimintaympäristön epävarmuuden vuoksi. Fortum käynnisti marraskuussa tehostamisohjelman kannattavuuden parantamiseksi ja kassavirran turvaamiseksi. Myös investointitasot heijastavat epävarmaa toimintaympäristöä. Fortum arvioi, että konsernin investoinnit (ilman yritysostoja) ovat enintään 1,7 miljardia euroa vuosina 2024–2026, josta kasvuinvestointien arvioidaan olevan 800 miljoonaa euroa. Fortum valmistuu kasvuun kehittämällä rakennusvalmiita tuuli- ja aurinkovoimahankkeita.

Valtaosan konsernin tuloksesta muodostava Generation-segmentti ylsi historiansa parhaimpaan tulokseen, jota tukivat korkeat saatutut sähkönhinnat ja onnistunut fyysinen optimointi. Vahva tulos ja kassavirta paransivat Fortumin taloudellista asemaa ja yhtiön velkaantumisaste painui alhaiseksi.

VASTUULLISUUS Fortumin sähköntuotannosta 98 prosenttia oli hiilidioksidipäästötöntä vuonna 2023. Yhtiön kokonaisenergiantuotannon ominaispäästöt olivat 32 g CO₂/kWh. Yhtiön hiili-intensiteetti on Euroopan alhaisimpia. Turvallisuustulosten osalta vuosi 2023 oli selkeä pettymys tapaturmataajuuden kehityttyä negatiivisesti.

Fortum menetti määräysvallan Venäjän liiketoimintoihinsa, minkä johdosta koko omaisuus Venäjällä alaskirjattiin ja segmentin konsolidointi päätettiin.

Neste Oyj

Neste hakee kasvua ja muutosta maailman johtavana uusiutuvan lentopolttoaineen ja uusiutuvan dieselin tuottajana sekä polymeeri- ja kemikaaliteollisuuden kestävämpien raaka-aineratkaisujen edelläkävijänä.

Valtion omistusosuus: 44,2 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strategisena intressinä on valtakunnallisen polttoainehuollon turvaaminen huoltovarmuuskohdat huomioon ottaen.

Hallitus 31.12.2023

Matti Kähkönen (pj), Eeva Sipilä (vpj), John Abbott, Nick Elmslie, Just Jansz, Heikki Malinen, Johanna Söderström, Kimmo Viertola

Toimitusjohtaja: Matti Lehmus

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Uusiutuvan lentopolttoaineen SAF:n tuotannon aloittaminen Singaporessa.
- Päätös muuttaa Porvoo uusiutuvan energian ja kiertotalousratkaisujen keskuksiksi.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	22 926	25 707
Liikevoitto	M€	1 681	2 410
Liikevoittoprosentti	%	7,3	9,4
Omavaraisuusaste	%	53,0	55,8
Nettovelkaantumistaso	%	29,5	16,1
Taseen loppusumma	M€	15 983	14 917
Oman pääoman tuotto	%	17,1	24,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	14,7	24,5
Osinkosuhde	%	64	62
Valtion saamat osingot	M€	468,4	517
Investoinnit	M€	1 430	1 757
Henkilöstö yhteensä 31.12.		6 018	5 244
Verojalanjälki Suomessa	M€	3 368	3 908
MtCO ₂ e scope 1		2,3	2,1
MtCO ₂ e scope 2		1,0	0,4
MtCO ₂ e scope 3		58,0	42,0

Geopoliittiset jännitteet ja korkea inflaatio vaikuttivat liiketoimintaan myös vuonna 2023. Epävakaassa markkinaympäristössä Nesteen jalostusmarginaalit pysyivät korkealla tasolla, etenkin bensiinin ja dieselin osalta.

Neste valmistautui uusiutuvan lentopolttoaineen SAF:n markkinoiden kasvuun ja kehittymiseen. Yhtiö aloitti SAF:n tuotannon Singaporessa ja perusti globaalin toimitusketjun ja myyntikanavan uusiutuville lentopolttoaineille. Polymeereissä ja kemikaaleissa Neste solmi useita strategisia kumppanuuksia.

VASTUULLISUUS Neste on sitoutunut vähentämään asiakkaidensa kasvi-huonekaasupäästöjä vuosittain vähintään 20 miljoonalla CO₂e-tonnilla vuoteen 2030 mennessä, hiilineutraaliin tuotantoon vuoteen 2035 mennessä ja vähentämään myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteettiä 50 prosenttia vuoteen 2040 mennessä vuoden 2020 tasosta.

Neste päätti muuttaa Porvoon uusiutuvan energian ja kiertotalousratkaisujen keskuksiksi, joka toteutetaan asteittaisen päätöksenteon ja toimeenpanon kautta. Yhtiö teki ensimmäisen investointipäätöksen kemialliseen kierrätykseen. Uusiutuvan vedyn osalta Neste on ilmoittanut lähestyvän lopullista investointipäätöstä.

Yhtiö arvio Uusiutuvisissa tuotteissa Singaporen ja Martinezin jalostamoiden tuotantolaitosten saavuttavan täyden kapasiteetin vuonna 2024 ja aloittavansa SAF-tuotannon Rotterdamissa.

Neste pyrkii edelleen kasvattamaan raaka-ainevalikoimaa niin maantieteellisesti kuin arvoketjussakin. Lisäksi raaka-ainevalikoiman edelleen laajentaminen pysyy yhtiön tavoitteena.

SSAB AB

SSAB on teräsyhtiö, jolla on tuotantolaitokset Ruotsissa, Suomessa ja Yhdysvalloissa. Yhtiön osake on listattu Tukholman ja Helsingin pörseissä.

Valtion omistusosuus: 6,3 % (8,0 % äänistä)

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on vaikuttaa yhtiön vähähiilistämistrategian nopeaan toteuttamiseen sekä laajemmin alan osaamisperustan kehittymiseen Suomessa.

Hallitus 31.12.2023

Lennart Evrell (pj), Bernard Fontana, Mikael Mäkinen, Petra Einarsson, Marie Grönborg, Maija Strandberg, Martin Lindqvist

Toimitusjohtaja: Martin Lindqvist

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Tulos oli vahva, vaikka se heikkeni ennätyksellisestä edellisvuodesta.
- Yhtiö teki investointipäätöksen Öxelösundin tehtaan siirtymisestä fossiilivapaaseen tuotantoon.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	10 769	11 578
Liikevoitto	M€	1 484	-391,6
Liikevoittoprosentti	%	13,8	-3,4
Omavaraisuusaste	%	63,0	61,2
Nettovelkaantumisaste	%	-31,2	-21,2
Taseen loppusumma	M€	9 718,7	9 866,2
Oman pääoman tuotto	%	19,3	-14,9
Sijoitetun pääoman tuotto	%	21,8	-5,1
Osinkosuhde	%	39	39
Valtion saamat osingot	M€	29,1	50,5
Investoinnit	M€	598	491
Henkilöstö yhteensä 31.12.		14 565	14 492
Verojalanjälki Suomessa*	M€	-	-
MtCO ₂ e scope 1		9,9	9,8
MtCO ₂ e scope 2		1,1	1,1
MtCO ₂ e scope 3*		11,3	11,3

* SSAB ei raportoi verojalanjälkeä. Scope 3 -päästöt on raportoitu vain vuodelta 2022. Vuodelle 2023 on merkitty vuoden 2022 scope 3 -päästöt.

SSAB:lle vuosi 2023 oli tuloksellisesti vahva, vaikka markkina heikkeni ja teräksen hinta aleni. Euroopassa kysyntä heikkeni selvästi inflaatiosta ja koron nostoista joutu-
tuen, ja yhtiö joutui käynnistämään useita

sopeuttamistoimenpiteitä (SSAB Europe). Heikentyneet Euroopan markkinat vaikuttivat myös erikoisterästen kysyntään ja toimitukset laskivat hieman edellisvuodesta (SSAB Special Steels). Pohjois-Amerikassa markkinat säilyivät hyvällä tasolla, vaikka hinnat laskivat vuoden 2022 korkealta tasolta (SSAB Americas). Yhtiölle on kertynyt merkittävä nettokassa usean vahvan tilikauden jälkeen. Vuoden viimeisellä neljänneksellä yhtiö käynnisti omien osakkeiden takaisinostot.

VASTUULLISUUS SSAB:n tavoitteena on olla maailman turvallisin teräsyhtiö ja poistaa suurelta osin oman toimintansa hiilidioksidipäästöt noin vuonna 2030. SSAB on tehnyt strategisen linjapäätöksen koko pohjoismaisen tuotannon (Öxelösund, Luulaja, Raahe) uudistamisesta vaiheittain kohti fossiilivapaata terästuotantoa, jossa käytetään raaka-aineena rautasientä ja kierrätysterästä.

Vuonna 2023 SSAB teki investointipäätöksen Öxelösundin tehtaan siirtymisestä fossiilivapaaseen tuotantoon. Suunnitelmassa on korvata koksaamot ja masuunit valokaariuuneilla. Uuden valokaariuunin rakentaminen aloitettiin marraskuussa ja tavoitteena on käynnistää tuotanto vuonna 2026. Lisäksi vuonna 2023 yhtiö lanseerasi uuden kierrätysteräksen perustuvan SSAB Zero -teräksen, jota se toimitti asiakkailleen yli 50 000 tonnia. Myös työturvallisuus parani edellisvuodesta. Seuraavana vaiheena on integroitujen minimill-tuotantolaitosten rakentaminen Luulajaan ja Raaheen. Ensimmäinen investointipäätös on odotettavissa vuoden 2024 aikana.

10 Listaamattomat kaupalliset yhtiöt

Arctia Oy

Arctia turvaa Suomen meriliikenteen kulun jäätalven olosuhteissa, varmistaa vesiliikenneyhteydet, tarjoaa ratkaisut haastavissa olosuhteissa globaalisti. Liike-toiminnot ovat jäänmurto, väylänhoito ja merenmittaus.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on elinkeinoelämän kuljetustarpeita palvelevan talvimerenkulun varmistaminen sekä merivoimien varautumiseen ja valmiuteen liittyvät merenmittauspalvelut.

Hallitus 31.12.2023

Mats Rosin (pj), Matti-Mikael Koskinen, Kati Pallasaho, Sinikka Mustakari, Kari Savolainen, Regina Sippel

Toimitusjohtaja: Maunu Visuri

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Yhtiö allekirjoitti sopimuksen kansainvälisestä rahtauksesta kanadalaisen Baffinland Iron Mines Corporation kanssa kausille 2023–2025.
- Merenmittaus liiketoiminta-alue saavutti ennätysliikevaihdon erityisesti merituulivoimahankkeiden tuoman lisävolyymin ansiosta.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	82,7	80,2
Liikevoitto	M€	3,4	2,9
Liikevoittoprosentti	%	4,1	3,6
Omavaraisuusaste	%	59,2	54,3
Nettovelkaantumisaste	%	36,8	45,5
Taseen loppusumma	M€	243,4	263,2
Oman pääoman tuotto	%	1,0	0,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	1,8	1,2
Osinkosuhde	%	29,2	29,9
Valtion saamat osingot	M€	0,4	0,4
Investoinnit	M€	7,6	8,6
Henkilöstö yhteensä 31.12.		425	426
Verojalanjälki Suomessa	M€	10,21	10,20
tCO ₂ e (Scope 1)		42 578	55 022
tCO ₂ e (Scope 2)		113	807
tCO ₂ e (Scope 3)		62	33

Arctian suurin liiketoiminta-alue on jäänmurto, jonka osuus yhtiön liikevaihdosta on lähes kaksi kolmasosaa. Väylänhoidon osuus on noin neljänneksen liikevaihdosta.

Merenmittauksen osuus on pienin.

Arctian liikevaihto kasvoi ja kannattavuus parani vuoteen 2022 verrattuna. Lisäliikevaihtoa edellisvuoteen nähden toi erityisesti kanadalaisen Baffinland Iron Mines Corporationin kanssa elokuussa allekirjoitettu kansainvälinen rahtaus sopimus kausille 2023–2025. Yhtiön tulosta painoivat kuitenkin alaspäin jäänmurtajalaivaston alaskirjaukset ja jäänmurtaja Voiman saama sopimussanktio. Vahva tase ja hyvä kassavirta luo edellytykset kaluston ylläpito- ja uusinvestoinneille.

VASTUULLISUUS Arctian koordinoimaa Älykäs meri -digitalisaatiohanketta jatkettiin. Arctia jatkoi ympäristöohjelmaa sekä CO₂-tiekarttaa ja tarkensi näistä johdettuja tavoitteita. Arctia tavoittelee 20 prosentin vähennystä päästöihin vuonna 2030 verrattuna vuoteen 2020. Uusiutuvien polttoaineiden käyttöä yhtiö lisäsi erityisesti merenmittauksessa.

Väylänhoidon osalta vuosi 2023 oli haastava. Yhtiö sopeutti toimintaansa uuteen kysyntätilanteeseen selkeyttämällä organisaatiotaan ja käynnistämällä mittavan toimenpideohjelman kilpailukyvyyn turvaamiseksi.

Merenmittaustoiminnassa yhtiö saavutti ennätysellisen suuren volyymin ja liikevaihdon. Merituulivoimahankkeista on muodostunut merenmittausliiketoiminnalle kasvussa oleva toinen tukijalka perinteisten merikaritoitusta palvelevien mittauksen lisäksi.

Boreal Kasvinjalostus Oy

Yhtiö jalostaa sekä markkinoi satoisia ja laadukkaita peltokasvilajikkeita pohjoisissa oloissa toimiville ammattiviljelijöille.

Valtion omistusosuus: 65,0 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on varmistaa markkinoiden toimivuuden edellyttämä pohjoisille ilmastoalueille soveltuvien kasvintuotantolajikkeiden jalostaminen ja jalostusaineiston omistuksen säilyttäminen.

Hallitus 31.12.2023

Markku Iivonen (pj), Antti Ollila, Anna-Leena Miettinen, Jyrki Lepistö, Mia Rainio

Toimitusjohtaja: Markku Äijälä

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Siemenkauppa oli vaisua koko vuoden johtuen viljelijöiden haasteellisesta taloustilanteesta aiheuttaen merkittävän liikevaihdon laskun.
- Yhtiö toteutti ensimmäistä kertaa samalta vuodelta sekä hiilijalanjälki ja -kädenjälkiselvityksen vaikuttavin tuloksin.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	8,8	9,8
Liikevoitto	M€	0,3	-0,1
Liikevoittoprosentti	%	3,4	-0,9
Omavaraisuusaste	%	76,7	73,9
Nettovelkaantumistas	%	-5,6	-7,3
Taseen loppusumma	M€	10,7	10,7
Oman pääoman tuotto	%	3,3	-1,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	3,2	-1,1
Osinkosuhde	%	70,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,05	0,1
Investoinnit	M€	0,5	0,7
Henkilöstö yhteensä 31.12.		65	67
Verojalanjälki Suomessa	M€	2,8	2,8
tCO ₂ e scope 1		114	-
tCO ₂ e scope 2		365	-
tCO ₂ e scope 3		1 802	-

Yhtiön perustehtävä on mahdollistaa suomalaisen ruoantuotannon kilpailukykyyn parantaminen jalostamalla elintarviketuotannolle tärkeitä kasvilajeista kasvuolosuhteisiimme sopivia lajikkeita. Yhtiön huoltovarmuusrooli korostuu muuttuvissa ilmasto-olosuhteissa, joihin kasvilajikkeiden täytyy sopeutua.

Vuosi 2023 oli koko kasvinviljelyalalle haasteellinen. Venäjän sotatoimien seurauksena tuotantokustannukset olivat edelleen korkeat, mutta sadon hinnat laskussa.

Borealin osalta tämä näkyi erityisesti kevätviljojen viljelyalan ja sertifioitujen kylvösiemenen käytön laskuna markkinoilla. Näiden seurauksena yhtiön liikevaihto laski viime vuodesta 10 prosenttia. Yhtiö pystyi kuitenkin ylläpitämään kannattavuustasoaan pienentämällä jalostusohjelmien volyymia yltäen positiiviseen nettotulokseen. Yhtiön vakavaraisuus ja maksuvalmius säilyivät vahvoina.

VASTUULLISUUS Yhtiön toiminnan ydin on Suomeen soveltuvien kasvilajikkeiden jalostus. Yhtiön tärkein vastuullisuustekijä on onnistua ydintehdänsänsä, jossa se onkin menestynyt erinomaisesti. Yhtiö toteutti ensimmäistä kertaa sekä hiilijalanjälki että -kädenjälkiselvityksen samalta vuodelta. Erityisesti hiilikädenjälkimittaus-tulokset näyttivät, että nykyisillä lajikkeilla viljelemällä päästöt ovat vähentyneet kymmeniä prosentteja aiempien vuosikymmenten lajikkeisiin.

Borealin lajikkeita viljeltiin viime vuonna Suomessa yhteensä noin 950 000 hehtaarin alalla. Vuoden 2023 aikana kasvilajikeluetteloon hyväksyttiin yhteensä yhdeksän Borealin jalostamaa lajiketta.

Uusista lajikkeista yhtiö panosti erityisesti valkuaiskasvien jalostukseen, jotta Suomen alhaista valkuaisomavaraisuusastetta saataisiin nostettua.

Edita Group Oyj

Edita-konsernissa on kolme liiketoiminta-aluetta. Prima on erikoistunut asiakasviestinnän palveluihin. Lakitieto tuottaa juristien työn tueksi verkkopalveluita, kirjoja ja koulutuksia. Oppiminen tarjoaa oppimateriaaleja perusopetukseen, lukioon ja ammatilliseen koulutukseen.

Valtion omistusosuus: 100,0 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Finanssi-intressi

Hallitus 31.12.2023

Jukka Ruuska (pj), Jani Engberg, Anu Kankkunen, Anne Korkiakoski, Niko Korte, Sinikka Mustakari

Toimitusjohtaja: Kristiina Kujala

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Edita-konserni selkeytti rakennettaan muodostamalla kolme tytäryhtiötä ja liiketoiminta-aluetta: Prima, Lakitieto ja Oppiminen.
- Ydinliiketoimintoihin keskittyminen jatkui yhtiön myydessä Kuninkaantammessa sijaitsevan kiinteistönsä.

Tunnuslukuja*		2023	2022
Liikevaihto	M€	96,9	87,3
Liikevoitto	M€	13,6	0,4
Liikevoittoprosentti	%	14,1	0,5
Omavaraisuusaste	%	48,7	12,0
Nettovelkaantumistas	%	-2,5	328,7
Taseen loppusumma	M€	29,6	22,0
Oman pääoman tuotto	%	115,6	-133,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	120,5	14,6
Osinkosuhde	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0	0
Investoinnit	M€	3,2	1,5
Henkilöstö yhteensä 31.12.		177	185
Verojalanjälki Suomessa	M€	11,9	16,8
tCO ₂ e scope 1		13,8	11,5
tCO ₂ e scope 2		310,9	140,6
tCO ₂ e scope 3		1 342,8	974,4

* Yhtiön 2022 tilikauden luvut (pl. scope 1–3) ovat yhtiön jatkuvien toimintojen lukuja ja IFRS-standardin mukaisia. Yhtiön 2022 ja 2023 tilikaudet kestivät 18 kuukautta. Vuoden 2023 luvut ovat FAS-tilinpäätösstandardin mukaisia.

Konsernin toiminnassa tapahtui merkittäviä muutoksia myös kuluneella raportointikaudella. Kesäkuussa yhtiö myi Kuninkaantammessa sijaitsevan kiinteistönsä. Vuoden 2023 lopussa konserni uudelleen järjesteli toimintansa. Muutoksen jälkeen Edita Groupilla on kolme tytäryhtiötä eli Edita Prima Oy, Edita Oppiminen Oy ja Edita Lakitieto Oy, jotka vastaavat samalla myös konsernin kolmea liiketoiminta-aluetta. Toimenpiteellä haluttiin erityisesti vahvistaa oppimisen ja lakitiedon omien strategioiden toteuttamista ja edistää liiketoimintojen kehitystä ja kasvumahdollisuuksia.

VASTUULLISUUS Edita Groupin vastuullisuusstrategia päivitettiin ja hyväksyttiin vuoden 2022 lopussa. Editan tuotannon materiaali- ja energia-tehokkuudet kehittyivät suotuisasti vuonna 2023. Sähkönkulutuksessa saavutettiin 15 vuoden seurantajakson alhaisimmat arvot.

Konsernin liiketoiminta sujui kuluneen tilikauden aikana hyvin ja liikevaihto kasvoi noin 11 prosenttia edellisestä tilikaudesta. Myös konsernin operatiivinen kannattavuus kehittyi hyvin oikaistun liikevoiton noustessa noin 5,0 miljoonaan euroon edellistilikauden noin 2,3 miljoonasta eurosta. Sekä Lakitieto että Prima paransivat selvästi sekä liikevaihtoaan että kannattavuuttaan. Konsernin raportoitua kannattavuutta paransi Kuninkaantammen kiinteistön myynnistä saatu kertaluonteinen myyntivoitto.

Finavia Oyj

Yhtiö ylläpitää ja kehittää Helsinki-Vantaan lentoasemaa sekä koko maan kattavaa lentoasemaverkostoa.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on kotimaisten ja kansainvälisten lentoyhteyksien tarjonnan varmistaminen Suomen lentoasemaverkostoa kehittämällä ja ylläpitämällä.

Hallitus 31.12.2023

Kati Levoranta (pj), Esko Pyykkönen, Jouko Sarkkinen, Mikko Tainio, Kaisa Vuorio, Pekka Vähähyppä

Toimitusjohtaja: Kimmo Mäki

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Lentoyhteydet Suomen ja Euroopan välillä paranivat merkittävästi uusien suorien lentoyhteyksien myötä. Erityisesti Lapin talvikausi oli menestyksellinen.
- Yli miljardin euron investointiohjelma Helsinki-Vantaan lentoasemalla valmistui.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	359,8	298,4
Liikevoitto	M€	-23,8	-52,3
Liikevoittoprosentti	%	-6,6	-17,5
Omavaraisuusaste	%	42,0	41,4
Nettovelkaantumisaste	%	103,8	103,8
Taseen loppusumma	M€	1 513,0	1 595,2
Oman pääoman tuotto	%	-8,3	-8,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-3,8	-3,6
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	53,6	105,7
Henkilöstö yhteensä 31.12.		1 967	1 818
Verojalanjälki Suomessa	M€	65,9	55,4
tCO ₂ e scope 1		3 639	5 420
tCO ₂ e scope 2		1 511	3 444
tCO ₂ e scope 3		2 331 200	1 985 741

Vuonna 2023 Finavian lentoasemien matkustajamäärä kasvoi 19 prosenttia edellisvuodesta ja nousi 18,3 miljoonaan matkustajaan. Matkustajamäärät kasvoivat sekä Helsinki-Vantaalla että alueellisilla lentoasemilla. Lapin lentoasemien talvisesonki oli lentoyhtiöiden reittiavausten myötä erittäin hyvä,

ja kansainvälisten matkustajien määrä kasvoi ennätyslukemiin. Helsinki-Vantaan palautumista koronapandemiaa edeltäneelle tasolle hidastaa edelleen Venäjän asettama ylilento-kielto ja Aasian liikenteen heikko kehittyminen. Yhtiö on arvioinut, että liikenteen kehittyminen vuoden 2019 tasolle vie vuosia.

Matkustajamäärän kasvun seurauksena liikevaihto ja liike-tulos kasvoivat edellisvuodesta, mutta tulos jäi edelleen tappiolliseksi. Vuoden aikana yhtiö sai päätökseen maaliskuussa 2020 käynnistetyn 300 miljoonan euron säästöohjelman, jonka avulla sopeutettiin koronapandemiasta ja Aasian liikenteen hitaasta palautumisesta aiheutuneita taloudellisia vaikutuksia.

Finavian pitkäaikainen, yli miljardin euron investointiohjelma valmistui suunniteltua aikatauluaan nopeammin budjettinsa mukaisesti. Investointi Helsinki-Vantaan lentoaseman laajennukseen, palveluihin ja prosesseihin mahdollistaa lentoliikenteen kasvun tulevaisuuteen. Uudistettu lentoasema sai vuoden mittaan useita kansainvälisiä tunnustuksia ja palkintoja.

VASTUULLISUUS Finavian tavoitteena on saavuttaa kaikilla lentoasemilla nettonollataso hiilipäästöissä vuoden 2025 loppuun mennessä. Vuonna 2023 tavoite saavutettiin neljällä lentoasemalla. Lisäksi yhtiö investoi vuoden 2023 aikana yli 4 miljoonaa euroa kestävän kehityksen hankkeisiin, joiden pääpaino oli vesiensuojelun edistämässä.

Fingrid Oyj

Fingrid turvaa asiakkaille ja yhteiskunnalle kustannustehokkaasti varman sähkön ja edistää tulevaisuuden puhdasta ja markkinaehtoista sähköjärjestelmää.

Valtion omistussuus: 53,1 % (VM 36,9 %, Huoltovarmuuskentus 16.24 %)

Omistajaohjaus: Valtiovarainministeriö

Omistuksen strateginen intressi

Sähkön siirron ja sähköjärjestelmän toimivuuden ja häiriöttömyyden turvaaminen kaikissa olosuhteissa.

Hallitus 31.12.2023

Hannu Linna (pj), Leena Mörttinen (varapi), Jere Ahola, Anne Jalkala, Jukka Reijonen

Toimitusjohtaja: Jukka Ruusunen (31.12.2023 asti)

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Neljän miljardin investointiohjelma eteni suunnitellusti säävuttaen historian suurimmat investoinnit.
- Kantaverkon siirtovarmuus oli ennätyskorkea.
- Alentunut sähkön hinta laski toiminnan kustannuksia.
- Yhtiön tulos ilman johdannaisten käyvän arvon muutoksia kasvoi edellisestä vuodesta.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	1 193,2	1 815,2
Liikevoitto	M€	1	290,4
Liikevoittoprosentti	%	0,1	16,0
Omavaraisuusaste	%	20,1	22,4
Nettovelkaantumistasite	%	104,0	21,7
Taseen loppusumma	M€	2 929,2	3 216,6
Oman pääoman tuotto	%	0,2	30,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	1,3	16,3
Osinkosuhde	%	11 840	155
Valtion saamat osingot	M€	66,4	64,4
Investoinnit	M€	399,6	242,5
Henkilöstö yhteensä 31.12.		517	480
Verojalanjälki Suomessa	M€	30,3	45,3
tCO ₂ e scope 1		6 000	7 000
tCO ₂ e scope 2		59 000	99 000
tCO ₂ e scope 3		130 000	145 000

Vuoden aikana valmistui yhteensä 15 sähköasemahanketta ja noin 60 kilometriä voimajohtoa. Työtaturmataajuus kasvoi 7,2 (5,4).

Vuonna 2023 Suomessa kulutetun sähkön päästökerroin oli keskimäärin 38 g CO₂/kWh. Päästökerroin jatkoi laskuaan, mikä kertoo myönteisestä kehityksestä kohti Suomen ilmastotavoitteita.

VASTUULLISUUS Fingridin liiketoiminnalla on merkittävä myönteinen ilmastovaikutus. Fingridin myönteinen hiilikädenjälki on suurempi kuin aiheutettu kielteinen hiilijalanjälki. Vuoden 2023 aikana kantaverkkoon liitettiin yhteensä 1 510 megawattia tuuli-voimaa ja 410 megawattia aurinkovoimaa, millä vältetään epäsuorasti noin 189 000 hiilidioksidiekvivalenttitonnin päästöt vuosittain.

Vuonna 2023 sähköä kulutettiin yhteensä 79,8 (81,6) terawattituntia, josta kantaverkon kautta siirrettiin 83,1 (78,4) prosenttia Suomen sähkönsiirrosta. Kantaverkon siirtovarmuus oli mittaushistorian paras 99,99995 (99,99993). Fingridin verkon häiriöistä aiheutunut keskeytysaika kantaverkon liittymispisteissä oli keskimäärin 0,8 (4,7) minuuttia.

Kantaverkon asiakasmaksuja jätettiin perimättä kuudelta kuukaudelta. Sallittu tuotto kasvoi edellisestä vuodesta korkotason noustessa ja investointiohjelman edetessä. Yhtiön taloudellinen asema säilyi vahvana.

Gasgrid Finland Oy

Yhtiö toimii kaasujen siirtoverkonhaltijana tarjoten turvallista, luotettavaa ja kustannustehokasta kaasujen siirtoa. Yhtiö kehittää metaanin, biokaasun ja vedyn siirtoalustaa ja siihen liittyviä palveluita edistääkseen hiilineutraalisuutta. Liiketoimintaan kuuluu myös turvallisuuden ja huoltovarmuuden varmistava Inkoon LNG-termiinaali.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtiovarainministeriö

Omistuksen strateginen intressi

Kaasun siirron ja kaasujärjestelmän toimivuuden ja häiriöttömyyden turvaaminen kaikissa olosuhteissa sekä vedyn ja sen kaasumaisten johdannaisten siirron ja siirtoinfrastruktuurin kehittäminen ja niiden toimivuuden ja häiriöttömyyden turvaaminen.

Hallitus 31.12.2023

Kai-Petteri Purhonen (pj), Asta Sihvonon-Punkka, Lauri Kajanoja, Jero Ahola, Saija Kivinen.

Toimitusjohtaja: Olli Sipilä

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Vetyinfrastruktuurin kehityshankkeita nimettiin 11/2023 EU-komission yhteisen edun mukaisten hankkeiden listalle.
- LNG-laiva Inkoossa varmisti Suomen kaasunsaannin syys-talvikaudella 2023–2024.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	133,4	90,2
Liikevoitto	M€	-4,2	3,1
Liikevoittoprosentti	%	-3,1	3,4
Omavaraisuusaste	%	60,5	58,4
Nettovelkaantumistaso	%	19,7	29,5
Taseen loppusumma	M€	480,3	472,7
Oman pääoman tuotto	%	-2,6	-2,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-0,7	0,9
Osinkosuhte	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0	0
Investoinnit	M€	18,4	66,4
Henkilöstö yhteensä 31.12.		70	56
Verojalanjälki Suomessa	M€	74,8	43,6
tCO ₂ e scope 1		81 600	8 700
tCO ₂ e scope 2		1 500	1 100
tCO ₂ e scope 3		749 100	638 000

Huoltovarmuutta turvaava Inkoon LNG-termiinaali aloitti toimintansa vuonna 2023. Suomen ja Viron välisen

Balticconnector-meriputken vaurioituminen katkaisi kaasunsyötön Suomen ja Baltian välillä 8.10.2023. Tavoitteena on ottaa putki uudelleen käyttöön korjaustöiden valmistuttua huhtikuussa 2024.

Yhtiön toimitusvarmuus oli korkealla tasolla: vuosi 2023 oli neljäs peräkkäinen ilman suunnittelemttomia kaasun toimituskatkoksia. Maakaasun kulutuksen vähentymisen takia yhtiö joutui nostamaan siirtohintojaan keskimäärin 15 prosenttia.

Strategiansa mukaisesti Gasgrid edisti kansallisen vetyverkon, kansainvälisen infrastruktuuriyhteistyön sekä Itämeren alueen vetymarkkinan kehittymistä yhdessä muiden siirtoverkkoyhtiöiden ja teollisuusyritysten kanssa. Kansainvälisten hankkeiden lisäksi yhtiö edisti kumppaneidensa kanssa mm. alustavia tutkimuksia teollisen vetylaakson kehittämiseksi Uudellemaalle. Konsernin liikevaihto kasvoi kelluvan LNG-termiinaalin kaupallisen käyttöönoton myötä ja myös kannattavuus parani. Kansainväliset vetyinfrastruktuurin kehityshankkeet Nordic Hydrogen Route, Nordic-Baltic Hydrogen Corridor ja Baltic Sea Hydrogen Collector nimettiin EU-komission yhteisen edun mukaisten hankkeiden listalle (Project of Common Interest, PCI).

VASTUULLISUUS on integroitu yhtiön strategiaan. Syksyllä toteutetun Luotamus & Maine -tutkimuksen mukaan 86 prosenttia sidosryhmistä pitää Gasgridia vastuullisena yrityksenä. Yhtiö kehittää vastuullisuustyötään jatkossa osana YK:n Global Compact -yritysvastuualoitetta.

Gasum Oy

Gasum on pohjoismainen energiayhtiö, joka tuottaa biokaasua sekä tuo ja jakelee LNG:tä ja maakaasua Suomessa.

Valtion omistussuus: 100 % (Valtioneuvoston kanslia 26,5 %, Gasonia Oy 73,5 %)

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on metaanipohjaisten teollisuuden raaka-aineiden ja energiantuotannon polttoaineiden huollon turvaaminen huoltovarmuuskohdat huomioon ottaen

Hallitus 31.12.2023

Elina Engman (pj), Stein Dale, Erkka Repo, Jari Punkari, Sirpa-Helena Sormunen ja Ari Vanhanen

Toimitusjohtaja: Mika Wiljanen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Yhtiö purki pitkäaikaisen kaasuntoimitussopimuksen Gazprom Exportin kanssa ja
- jatkoi kasvuinvestointejaan biokaasulaitoksiin.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	1 457	2 722
Liikevoitto	M€	45	150
Liikevoittoprosentti	%	3,1	5,5
Omavaraisuusaste	%	35,7	28,3
Nettovelkaantumisaste	%	37,2	57
Taseen loppusumma	M€	1 638	1 947
Oman pääoman tuotto	%	5,4	25,2
Sijoitetun pääoman tuotto	%	23,6	24,7
Osinkosuhde	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0	0
Investoinnit	M€	62	17
Henkilöstö yhteensä 31.12.		337	321
Verojalanjälki Suomessa	M€	86	241
tCO ₂ e scope 1		29 000	24 000
tCO ₂ e scope 2		6 400	4 000
tCO ₂ e scope 3		3 444 000	3 800 000

Vuotta 2023 leimasi energiamarkkinoiden tasaantuminen. Gasumin kokonaisvolyyymi laski 12,5 (15,3) terawattituntiin, mikä johtui putkimaakaasuvolyymien laskusta. Maakaasuvolyymejä painoi osaltaan Baltic-connector-putken vaurioituminen. LNG:n volyymit sen sijaan kasvoivat laskeneiden hintojen ja LNG-käyttöisten alusten

kasvun tukemana. Meriliikenteen lisäksi volyymit kasvoivat myös teollisuus- ja liikenneliiketoiminnoissa.

Kaasun markkinahintojen lasku heijastui myös Gasumin liikevaihtoon, joka laski selvästi. Tulosta painoi markkinahintojen laskun lisäksi myös putkikaasun toimitusketjun uudelleenjärjestämisestä aiheutuneet kohonneet kustannukset sekä lisääntyneet riskinhallintatoimet koskien geopolittista tilannetta ja energiamarkkinoiden muutosta. Vertailukelpoinen liikevoitto painui 3,8 (+37,1) miljoonaa euroa miljoonaa euroa tappiolliseksi.

VASTUULLISUUS Gasumin biokaasutoimituksilla saavutettu päästövähennys oli 565 000 tonnia hiilidioksidia. Uusiutuvaan energiaan perustuvien volyymien osuus oli 25 prosenttia. Turvallisuuden osalta yhtiö ei saavuttanut tavoitettaan tapaturmataajuuden noustua.

Yhtiön tavoitteena on tuoda markkinoille 7 terawattituntia uusiutuvaa kaasua vuodessa sekä nostaa uusiutuvan energian volyymit 45 prosenttiin vuoteen 2027 mennessä. Tavoitteen saavuttamiseksi yhtiö jatkoi investointejaan biokaasulaitoksiin. Yhtiöllä on käynnissä kaksi Ruotsiin suunnitelluista viidestä uudesta suuresta biokaasulaitoshankkeesta. Lisäksi yhtiö käynnisti kolmen olemassa olevan biokaasulaitoksen laajennukset Suomessa ja Ruotsissa. Yhtiön nykyinen biokaasun tuotantokapasiteetti on 800 gigawattituntia, jota investoinnit nostavat selvästi.

Kemijoki Oy

Kemijoki Oy on suomalainen energiayhtiö, jonka päätoimiala on energian tuottaminen vesivoiman avulla. Yhtiö tuottaa noin kolmanneksen suomalaisesta vesivoimasta. Tuotettu sähkö myydään omistajille omakustannehintaan mankala-periaatteen mukaisesti.

Valtion omistusosuus: 50,1 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Finanssi-intressi

Hallitus 31.12.2023

Simon-Erik Ollus (pj), Tapio Korpeinen, Mikael Lemström, Katariina Sillander, Anne Simolinna, Olli Sirkka, Timo Virikko

Toimitusjohtaja: Tuomas Timonen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Yhtiö aloitti pumppuvoimalaitosten alustavan esisuunnittelun Kemijoen vesistöalueelle.
- Yhtiö päätti luopua Sierilään yli 20 vuotta suunnitteilla olleesta noin 44 megawatin voimalaitoshankkeesta.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	96,5	68,7
Liikevoitto	M€	10,3	5,6
Liikevoittoprosentti	%	10,7	8,2
Omavaraisuusaste	%	9,9	10,6
Nettovelkaantumisaste	%	766,3	786,2
Taseen loppusumma	M€	523,7	508,3
Oman pääoman tuotto	%	1,6	1,6
Sijoitetun pääoman tuotto	%	2,2	1,2
Osinkosuhde	%	103,8	101,6
Valtion saamat osingot	M€	0,4	0,4
Investoinnit	M€	19,9	21,6
Henkilöstö yhteensä 31.12.		42	43
Verojalanjälki Suomessa	M€	31,7	27,2
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		-	-

Yhtiön vesivoimalaitoksilla tuotettiin sähköä 4 622 (4 750) gigawattituntia, joka vastaa noin kolmannesta Suomessa tuotetusta vesisähköstä. Voimalaitosten

kokonaiskäytettävyys oli vuoden aikana 95,35 prosenttia, joka on suunniteltua 95,59 prosenttia hieman pienempi. Vuoden päättyessä vesivarastojen täyttöaste oli 64 prosenttia, mikä on noin 13 prosenttia alle vuosien 1996–2022 keskimääräisen täyttöasteen.

Kuluneella tilikaudella Kemijoki valmisteli aktiivisesti sekä uutta voimalaitosinvestointia Sierilään että pumppuvoimalahankkeiden alustavaa esisuunnittelua. Yhtiön alustavassa suunnitelmassa Kemijoen vesistöalueelle selvitetään mahdollisuutta rakentaa useita 200–600 megawatin pumppuvoimaloita. Kaikkien investointien toteutuessa Suomen vesivoiman säätökyky voisi lisääntyä jopa 4 000 megawattia, ja investointien yhteenlaskettu kokoluokka olisi 2–3 miljardia euroa.

VASTUULLISUUS Kuluneen vuoden aikana yhtiö päivitti yhtiön strategiaan tiiviisti linkitetyn yritys vastuujohjelmansa vuosille 2024–2028. Lisäksi yhtiö kartoitti yksitoista luonnon monimuotoisuuden kannalta arvokasta kohdetta ja teki arviointia jatkotoimenpiteistä.

Yhtiön hallituksen tilikauden lopussa tekemä päätös luopua Sierilä-hankkeesta johti merkittävään kertaluonteiseen alaskirjaukseen ja tarpeeseen nostaa osakashintaa. Lisäksi edellisvuotta pienemmät reservituotot ja nousseet korkokulut nostivat osakashintaa ja yhtiön liikevaihtoa.

Leijona Catering Oy

Yhtiö on ruokapalveluyritys, joka on Suomen Puolustusvoimien strateginen kumppani. Lisäksi yhtiö palvelee Rikosseuraamuslaitosta sekä valtion turvallisuuskriittisiä kohteita.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strategisena intressinä on turvata puolustusvoimien toiminta tuottamalla tarvittavat ravitsemuspalvelut kaikissa oloissa.

Hallitus 31.12.2023

Anne Ilola (pj), Anu Ora, Sanna Poutiainen, Mia Rainio, Timo Rotonen ja Anton Westermarck

Toimitusjohtaja: Ritva Paavonsalo

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Yhtiö kohotti varautumistaan turvallisuusympäristön muutoksen seurauksena, mikä näkyi muun muassa valmiusvarastojen kasvuna.
- Yhtiön kannattavuus ja taloudellinen asema säilyivät hyvällä tasolla kustannustason noususta huolimatta.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	95,4	91,0
Liikevoitto	M€	4,1	5,2
Liikevoittoprosentti	%	4,3	5,7
Omavaraisuusaste	%	66,0	65,4
Nettovelkaantumistaso	%	-36,7	-52,5
Taseen loppusumma	M€	26,8	28,0
Oman pääoman tuotto	%	18,3	23,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	22,8	29,3
Osinkosuhde	%	90,9	94,0
Valtion saamat osingot	M€	3,0	4,0
Investoinnit	M€	1,2	5,3
Henkilöstö yhteensä 31.12.		560	516
Verojalanjälki Suomessa	M€	11,8	11,6
tCO ₂ e scope 1		92	179
tCO ₂ e scope 2		1 719	1 021
tCO ₂ e scope 3		25 958	28 906

Leijona Cateringin ja Puolustusvoimien strateginen kumppanuus perustuu tiiviiseen yhteiseen kehitystyöhön, jonka tavoitteena on normaaliolojen toiminnan lisäksi varautuminen poikkeusolojen ruokahuollon toteuttamiseen. Vuotta 2023 leimasi palautuminen

koronapandemian jälkeiseen normaaliin toimintaan ja kohonnut varautuminen kiristyneeseen turvallisuusympäristöön, mikä korosti entisestään Leijona Cateringin roolia turvallisuuskriittisenä toimijana. Suomen liittyminen Naton jäseneksi lisäsi kansainvälisen harjoitustoiminnan määrää edellisvuosiin verrattuna.

Yhtiön kannattavuus säilyi vuonna 2023 hyvällä tasolla. Elintarvikkeiden hintojen ja henkilökustannusten odotettua suurempi nousu vaikutti kuitenkin kustannustasoon, jonka vaikutuksiin yhtiö reagoi toimintaa tehostamalla ja kehittämällä. Turvallisuusympäristön muutos ja varautumisen kohottaminen näkyivät yhtiön toiminnassa ja sen kehittämisessä. Kesällä 2023 valmistui Leijona Cateringin historian suurin ravintola-investointi, varuskuntaravintola Hoikanhovin uudistus. Yhtiön pitkäaikainen toimitusjohtaja Ritva Paavonsalo jäi eläkkeelle vuoden 2023 lopussa, ja vuoden 2024 alussa uutena toimitusjohtajana aloitti Nina Mähönen.

VASTUULLISUUS Ilmastoystävällinen ruoka on yksi Leijona Cateringin avaintavoitteista. Yhtiö on onnistunut pienentämään aterian keskimääräistä hiilijalanjälkeä jo usean vuoden ajan, ja tavoitteena on pienentää sitä 30 prosenttia vuoden 2025 loppuun mennessä perusvuoteen 2019 verrattuna. Toisen keskeinen vastuullisuusteema Leijona Cateringille on työntekijöiden hyvinvointi. Vuonna 2023 yhtiö sai viidennen kerran Great Place to Work -tunnustuksen.

Motiva Oy

Motiva on valtion kestävän kehityksen asiantuntijayritys. Yhtiö tarjoaa sidosryhmilleen tietoa, ratkaisuja ja palveluja, joiden tavoitteena on kestävän kehityksen edistäminen.

Valtion omistusosuus: 100,0 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strategisena intressinä on varmistaa puolueettomat asiantuntija- ja projektipalvelut energiatehokkuuden, uusiutuvan energian ja resurssitehokkuuden edistämiseksi.

Hallitus 31.12.2023

Anja Kahri (pj), Petteri Kuuva, Katariina Sillander, Veera Sylvius, Timo Tähtinen, Eeva Vakkilainen

Toimitusjohtaja: Elina Moisio

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Yhtiö toteutti lukuisia kestävän kehityksen ja yhteiskunnan hankkeita (mm. Sitoumus 2050 ja ETJ+).
- Reagoidakseen yhtiön haastaviin näkyviin yhtiö toteutti vuoden aikana kahdet eri muutosneuvottelut toiminnan tehostamiseksi.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	10,1	9,3
Liikevoitto	M€	0,6	0,8
Liikevoittoprosentti	%	5,9	8,6
Omavaraisuusaste	%	59,3	54,4
Nettovelkaantumistaso	%	-75,0	-61,3
Taseen loppusumma	M€	5,9	6,4
Oman pääoman tuotto	%	19,0	20,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	19,0	27,1
Osinkosuhde	%	75,0	66,7
Valtion saamat osingot	M€	0,5	0,4
Investoinnit	M€	0,0	0,1
Henkilöstö yhteensä 31.12.		83	74
Verojalanjälki Suomessa	M€	3,3	2,9
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		26,4	-
tCO ₂ e scope 3		48,2	-

Motiva on julkisista hankinnoista ja käyttö-oikeussopimuksista annetun lain (1397/2016) 15 §:n tarkoittama sidosyksikkö, jolta valtionhallinto voi ostaa palveluja ilman kilpailutusta.

Motiva-konsernin liikevaihto kasvoi 9,5 prosenttia viime vuodesta. Merkittävin kasvu tuli emoyhtiö Motiva Oy:n liiketoiminnasta. Lisäksi molemmat konsernin tytäryhtiöt kasvattivat liikevaihtoaan viime vuonna. Konsernin viime vuoden kasvun taustalla oli vaikuttavuuden johtamisen ja hankinnan, kiertotalouden sekä energiatehokkuuspalvelujen vahva kysyntä. Konsernin kannattavuus jäi kuitenkin edellisvuosien tasosta liikevoittoprosentin ollessa 5,9 prosenttia. Konsernin kannattavuuden heikkeneminen johtui erityisesti kertaluonteisista muutostilanteista ja uuden hallitusohjelman vaikutuksista sidosyksikköasemassa toimivaan yhtiöön. Konsernin vakavaraisuus ja maksuvalmius säilyivät vahvoina.

VASTUULLISUUS Motiva-konsernin mission ja strategian ytimessä on kestävä kehitys ja kiertotalous. Vaikka Motivan ja Ympäristömerkinnän oman toiminnan vaikutukset ympäristölle ovat vähäisiä, on niiden kädenjäljellä merkittävä vaikutus yhteiskunnan tasolla.

Konsernin tytäryhtiö Ympäristömerkintä Oy Joutsenmerkki toteutti historiansa ensimmäisen pohjoismaisen kuluttajakampanjan. Tytäryhtiö Motiva Service Oy:n osalta viime vuoden merkittävin hanke oli Pohjoismaisen ministerineuvoston yhteishanke, jonka tavoitteena on vauhdittaa vähähiilisiä ja kiertotalouden mukaisia julkisia hankintoja. Konsernitasolla yhtiö tehosti toimintaansa toteuttamalla vuoden aikana kahdet eri muutosneuvottelut sekä keskittämällä eri konserniyhtiöiden toimitilat yhteen rakennukseen.

Neova Oy

Neova Oy on kansainvälisillä markkinoilla toimiva monialayritys. Liiketoiminta-alueisiin kuuluvat kasvualustaliiketoiminta, paikalliset polttoaineratkaisut sekä uusia liiketoimintoja kehittävä New Business.

Valtion omistusosuus: 50,1 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on varmistaa kotimaisten polttoaineiden saatavuus energiatuotantoon huoltovarmuuskohdat huomioon ottaen

Hallitus 31.12.2023

Panu Routila (pj.), Tuomas Hyryläinen (vpj.), Stefan Damlin, Jari-Pekka Punkari, Kirsi Puntila, Eeva-Liisa Virkkunen.

Toimitusjohtaja: Pekka Tennilä

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Konsernin liiketoiminnasta valtaosan tuova Kekkilä-BVB jäi kannattavuudessa selvästi edellisvuosista. Yhtiö käynnisti mittavan tehostamisohjelman.
- Tytär-yhtiö Vapo Terran polttoaineliiketoiminta menestyi ennakoitua paremmin, johtuen Venäjän Ukrainaan kohdistaman hyökkäyksen vaikutuksista polttoainemarkkinoihin.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	495,9	544,9
Liikevoitto	M€	-5,3	29,2
Liikevoittoprosentti	%	-1,1	5,4
Omavaraisuusaste	%	40,1	38,7
Nettovelkaantumistaso	%	50,4	45,0
Taseen loppusumma	M€	737,3	810,3
Oman pääoman tuotto	%	-2,7	5,4
Sijoitetun pääoman tuotto	%	0,9	5,9
Osinkosuhde	%	n.a.	48
Valtion saamat osingot	M€	2,0	4,5
Investoinnit	M€	40,5	167,7
Henkilöstö yhteensä 31.12.		936	958
Verojalanjälki Suomessa	M€	10,1	7,6
tCO ₂ e scope 1		588 000	617 000
tCO ₂ e scope 2		29 000	19 000
tCO ₂ e scope 3		3 215 000	4 123 000

Inflaatio, kohonnut korkotaso ja nousseet energianhinnat näkyivät Neovan kasvualustojen tuloksessa. Markkinatilanne heikensi asiakkaiden ostovoimaa, ja tilikauden aikana Kekkilän myyntivolyymit laskivat lähes koronaa edeltävälle tasolle. Yhtiö käynnisti

vuoden 2023 alussa laajan tehostamisohjelman sekä Suomessa että muilla päämarkkina-alueilla. Kekkilän vaikeudet painoivat koko konsernin tilikauden tuloksen -8,2 miljoonaan euroon.

Neovan polttoaineliiketoiminta eli Fuels& Real Estate Development hyötyi lisääntyneestä polttoaineiden kysynnästä. Vapo Terra myi energiaturvetta huoltovarmuusvarastoihin ja vastaa näiden huoltovarmuusvarastojen jatkuvasta ylläpidosta.

VASTUULLISUUS Ympäristövastuullisuuden painopisteet ovat kasvihuonekaasupäästöt, luonnon monimuotoisuus, kiertotalous ja vesi. Tavoite on puolittaa oman toiminnan CO₂-päästöt vuoteen 2025 mennessä. Yhtiö noudattaa kaikissa tuotantomaisaans RPP-standardin vaatimuksia (Responsibly Produced Peat) ja huolehtii luonnon monimuotoisuudesta siirtämällä tuotannosta vapautuneita turvetuotantoalueita seuraavaan maankäyttöön sekä toteuttamalla ennallistamistoimenpiteitä kosteikkojen ja metsittämisen kautta valituilla kohteilla. Vuonna 2023 jatkettiin strategisesti tärkeää ohjelmaa kierrätettävien raaka-aineiden volyymin kasvattamiseksi. Ruokohelpin viljelyn aloittaminen 830 hehtaarin alueella Suomessa oli merkittävä edistysaskel vuoden aikana.

Ilomantsin aktiivihiilituotantolaitos valmistaa suomalaisesta turpeesta mm. veden ja ilman puhdistamiseen käytettävää aktiivihiiltä, jonka kysyntä on vahvaa.

Patria Oyj

Patria on puolustus-, turvallisuus- ja ilmailualan elinkaari-palvelujen ja teknologiaratkaisujen tuottaja. Yhtiön tuotteita ovat mm. tiedustelu- ja valvontajärjestelmät, panssaroidut pyöräajoneuvot ja kranaatinheitinjärjestelmät.

Valtion omistusosuus: 50,1 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on turvata puolustusvoimien toiminta tuottamalla sekä ylläpitämällä välttämättömiä puolustustarvikkeita ja palveluja kaikissa oloissa.

Hallitus 31.12.2023

Panu Routila (pj), Mette Toft Bjørgen, Outi Henriksson, Jukka Juusti, Eirik Lie, Jarle Næss, Iver Christian Olerud, Petri Vihervuori

Toimitusjohtaja: Esa Rautalinko

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Patrian menestys 6x6- ja 8x8-ajoneuvohankkeissa jatkui, mikä tukee yhtiön kasvustrategiaa.
- Keskeinen osa liiketoiminnan kehityksestä liittyi uusien ajoneuvotilausten tuotantokapasiteetin rakentamiseen sekä sisäisen toimintamallin kehittämiseen ja tehostamiseen.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	733,8	627,1
Liikevoitto	M€	68,9	53,8
Liikevoittoprosentti	%	9,4	8,6
Omavaraisuusaste	%	40,0	44,1
Nettovelkaantumisaste	%	67,5	27,3
Taseen loppusumma	M€	918,3	811,6
Oman pääoman tuotto	%	21,1	17,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	14,7	12,2
Osinkosuhde	%	48,2	57,3
Valtion saamat osingot	M€	13,9	13,3
Investoinnit	M€	19,6	17,2
Henkilöstö yhteensä 31.12.		3 385	3 311
Verojalanjälki Suomessa	M€	94,9	87,0
tCO ₂ e (Scope 1)		9 485	7 882
tCO ₂ e (Scope 2)		10 875	19 011
tCO ₂ e (Scope 3)		-	62 261

Patrian kansainvälisen liiketoiminnan kasvu on vahvaa. Patria ja Suomen Puolustusvoimat allekirjoittivat palvelusopimuksen Ilmavoimille toimitettavien

F-35A-monitoimihäivehävittäjien kykyjen rakentamisesta. Hankittavat F-35-järjestelmän teollisen yhteistyön kyvyt varmistavat F-35-järjestelmän huoltovarmuudellisesti kriittisen osaamisen ja teknologian hallinnan. F-35:n teollisen yhteistyön projekteista Patrialle keskeisin on F-35-eturunkojen valmistaminen Suomessa, mistä Patria allekirjoitti ensimmäisen suoran teollisen yhteistyön raamisopimuksen. Patrian 6x6-ajoneuvojärjestelmää koskevassa monikansallisessa yhteishankkeessa jo aiemmin mukana olleiden Latvian ja Suomen lisäksi Saksa ja Ruotsi etenivät hankkeessa. Saksa allekirjoitti hankkeen virallisen liittymissopimuksen ja Ruotsi eteni sarjahankintavaiheen valmisteluun. Ruotsi tilasi myös Patria Nemo Navy kranaatinheitinjärjestelmiä.

Patria käynnisti muutosneuvottelut elokuussa 2023 jatkaakseen toimintamallinsa kehittämistä, vastatakseen kasvaneeseen kysyntään sekä parantaakseen tehokkuuttaan. Vuoden 2024 alussa tapahtuneen uuden organisaation käyttöönotto voi johtaa enintään 56 henkilön irtisanomiseen.

VASTUULLISUUS Patria sitoutui tie-teeseen perustuviin päästötavoitteisiin (SBTi) ja määritti itselleen Pariisin ilmastositoumuksen mukaisen päästövähennysohjelman.

Patria ja puolustustoimialaan yleensä kohdistuu lisääntyntä kysyntää puolustusmenojen kasvaessa valtaosassa Euroopan maista. Patria vahvistaakin edelleen toiminnallista tehokkuuttaan ja hakee kannattavaa kasvua uuden strategiansa mukaisesti.

Posti Oyj

Posti on yksi Suomen, Ruotsin ja Baltian johtavista jakelu- ja logistiikkayhtiöistä. Yhtiöllä on laaja valikoima postin, logistiikan, rahdin ja verkkokaupan palveluja. Postin palveluverkosto on Suomen kattavin.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on postipalveluiden tuottaminen kaikkialla Suomessa.

Hallitus 31.12.2023

Sanna Suvanto-Harsaae (pj), Jukka Leinonen (vpj), Raija-Leena Hankonen-Nyblom, Kari-Pekka Laaksonen, Frank Marthaler, Satu Ollikainen, Minna Pajumaa, Anni Ronkainen, Stefan Svensson, Hanna Vuorela

Toimitusjohtaja: Turkka Kuusisto

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Posti-konsernin liikevaihto laski. Kuluttajien ostovoima ja luottamus talouteen pysyivät heikkoina koko vuoden, erityisesti Ruotsissa.
- Vahvasta operatiivisesta toiminnasta huolimatta, liiketulosta rasittivat liikearvon ja kauppahinnan kohdistusten arvonalentumiset kolmannella vuosineljänneksellä.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	1 586	1 652
Liikevoitto	M€	-7	51
Liikevoittoprosentti	%	-0,4	3,1
Omavaraisuusaste	%	36,1	39,6
Nettovelkaantumisaste	%	56,8	43,2
Taseen loppusumma	M€	1 183,7	1 230,3
Oman pääoman tuotto	%	-5,6	6,6
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-0,1	6,9
Osinkosuhde	%	neg	100
Valtion saamat osingot	M€	31,7	32,0
Investoinnit	M€	62,5	108
Henkilöstö yhteensä 31.12.		13 734	14 999
Verojalanjälki Suomessa	M€	270	258
tCO ₂ e scope 1		31 160	37 000
tCO ₂ e scope 2		4 502	5 499
tCO ₂ e scope 3		166 868	226 041

Geopoliittinen tilanne jatkui epävarmana, inflaatio pysyi korkeana ja korot nousivat voimakkaasti, mikä vaikutti yleiseen taloustilanteeseen negatiivisesti ja piti

logistiikkapalvelujen kysynnän alhaisena. Kuluttajien ostovoima ja luottamus talouteen pysyivät heikkoina, erityisesti Ruotsissa.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden liikevaihto ja kannattavuus laskivat inflaation aiheuttaman kustannusten nousun, korkeiden korkojen sekä näistä seuranneen volyymilaskun vuoksi. Varastointi- ja logistiikkapalveluiden kannattavuus parani tuotannon toimintatehokkuuden ansiosta, mutta liikevaihto laski. Postipalveluissa sekä liikevaihto että kannattavuus paranivat. Tämä johtui tuotannon toimintatehokkuuden parantamisesta mutta myös kirjemäärän kasvusta vuoden alkupuoliskolla. Koko vuonna kirjemäärä laski.

VASTUULLISUUS Posti on sitoutunut vähentämään omat päästöt nollaan ja kuljettamaan fossiilivapaasti vuoteen 2030 mennessä. Kaikkien päästöjen osalta, arvoketjun päästöt mukaan lukien, yhtiön tavoite on olla nettonollassa vuoteen 2040 mennessä. Science Based Targets -aloite (SBTi) on hyväksynyt Postin tavoitteet.

Postin oikaistu käyttökate kasvoi 197,7 (183,8) miljoonaan euroon vuonna 2023. Tämä johtui tuotannon toiminnan tehokkuudesta, joka parani merkittävästi mm. resurssioptimoinnin, kustannuskurin sekä lajittelukapasiteetin automatisointiin tehtyjen panostusten myötä.

Liiketulosta rasittivat liikearvon ja kauppahinnan kohdistusten arvonalentumiset, jotka johtuivat pääasiassa Ruotsin talouden haasteista.

Suomen Lauttaliikenne Oy

Suomen Lauttaliikenne operoi losseja sekä lautta- ja yhteysalusia Suomessa yli 40 reitillä. Yhtiön suurin asiakas on Varsinais-Suomen ELY-keskus, joka vastaa reittien kilpailutuksesta.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on lossi- ja lauttapalveluiden varmistaminen ja kehittäminen.

Hallitus 31.12.2023

Juha Heikinheimo (pj), Matias Knip, Håkan Modig, Noora Neilimo-Kontio, Kaarina Soikkanen

Toimitusjohtaja: Håkan Fagerström

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Yhtiö toi liikennöimilleen reiteille kaksi uutta ympäristöystävällistä alusta.
- Järvi-Suomen maantielauttaliikennepalvelun kilpailutus vuosille 2026–2046 käynnistyi.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	67,3	61,9
Liikevoitto	M€	10,8	12,8
Liikevoittoprosentti	%	16,0	20,7
Omavaraisuusaste	%	63,3	64,3
Nettovelkaantumistas	%	6,6	8,5
Taseen loppusumma	M€	100,4	93,4
Oman pääoman tuotto	%	13,8	17,9
Sijoitetun pääoman tuotto	%	14,3	19,4
Osinkosuhde	%	49,4	49,1
Valtion saamat osingot	M€	4,2	5,0
Investoinnit	M€	11,6	15,6
Henkilöstö yhteensä 31.12.		320	347
Verojalanjälki Suomessa	M€	24,9	22,4
tCO ₂ e scope 1		20 854	20 262
tCO ₂ e scope 2		3 865	24 017
tCO ₂ e scope 3		-	-

Vuoden 2023 kehityshankkeet liittyivät ympäristöystävällisiin ja energiatehokkaisiin alusmuutosprojekteihin, uuden ohjaushyttistandardin kehittämiseen losseille, valmistautumiseen kestävyysraportointidirektiivin mukaiseen raportointiin ja kyberturvallisuuden tehostamiseen. Katsauskaudella yhtiö toi

reiteille kaksi uudisalusta: akkuhybridilossi L-317:n Nauvo-Korppoo-reitille ja yhteysalus m/s Innamon Nauvon pohjoisen reitille. Edellisvuosien tapaan Suomen Lauttaliikenteen kannattavuus oli hyvällä tasolla. Myös asiakastytyväisyys säilyi erinomaisella tasolla: asiakkaiden antama arvosana oli 8,91 asteikolla 1–10. Konsernin toimitusjohtajaksi nimitettiin yhtiön varatoimitusjohtaja Håkan Fagerström.

VASTUULLISUUS Vastuullisuus on strategian ytimessä, ja yhtiö on edelläkävijä toimialallaan. Yhtiön tärkein ympäristötavoite on vesiliikenteen hiilijalanjäljen pienentäminen Suomen ympäristötavoitteiden mukaisesti. Yhtiö on systemaattisesti hyödyntänyt uusinta ympäristöystävällistä tekniikkaa sekä uusissa aluksissa että vanhempien alusten modernisointiprojekteissa. Katsantokauden aikana CO₂-päästöt merimailia kohti pienensivät 7 prosenttia vuoteen 2016 verrattuna.

Lähipuosina useilla Suomen Lauttaliikenteen liikennöimillä reiteillä järjestetään kilpailutuksia, jotka todennäköisesti vaativat yhtiöltä laajoja kalustoinvestointeja. Ensimmäinen sopimuskokonaisuus liittyy Järvi-Suomen maantielauttaliikennepalveluiden kilpailutukseen vuosille 2026–2046. Varsinais-Suomen ELY-keskus julkaisi kesäkuussa 2023 hankintailmoituksen kilpailullisena neuvontamenettelynä, johon yhtiö tuli valituksi. Neuvotteluvaihe saatiin päätökseen loppuvuodesta 2023, ja lopullinen tarjouspyyntö julkaistiin maaliskuussa 2024.

Suomen Rahapaja Oy

Suomen Rahapaja on globaali käyttörahakolikoiden ja kolikkoaihoiden luotettava toimittaja.

Valtion omistusosuus: 100,0 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Finanssi-intressi

Hallitus 31.12.2023

Kati Niemelä (pj.), Kaisa Vikkula (vpj.), Ville Jaakonsalo, Sari Kola, Kai Konola, Petri Vihervuori

Toimitusjohtaja: Jonne Hankimaa

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Yhtiö luopui omistuksistaan Saksan ja Espanjan yhtiöissä.
- Yhtiö irtautui myös keräilijöitä varten luomastaan digitaalisesta alustasta.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	31,9	20,9
Liikevoitto	M€	-6,8	-9,7
Liikevoittoprosentti	%	-21,3	-46,4
Omavaraisuusaste	%	20,6	42,1
Nettovelkaantumistas	%	100,0	89,3
Taseen loppusumma	M€	33,7	31,3
Oman pääoman tuotto	%	-185,8	-52,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-28,4	-32,0
Osinkosuhde	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0	0
Investoinnit	M€	0	0,6
Henkilöstö yhteensä 31.12.		40	114
Verojalanjälki Suomessa	M€	0,4	0,7
tCO ₂ e (Scope 1)		214	203
tCO ₂ e (Scope 2)		291	318
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

Käyttörahakolikoiden valmistaminen on erittäin kilpailtua. Suomen Rahapaja pystyi kasvattamaan liikevaihtonsa, mutta yhtiön toiminta on edelleen raskaasti tappiollista.

Yksinkertaistaakseen toimintamalliaan ja parantaakseen kilpailukykyään yhtiö päätti luopua omasta kolikkoaihiovalmistuksesta. Myymällä kokonaan omistamansa Saksan tytäryhtiönsä yhtiö siirtyi käyttämään ali-hankkijoidensa valmistamia kolikkoaihioita tuotannossaan pienentäen näin kiinteitä kulujaan ja lisäten joustavuuttaan. Omistus espanjalaisessa CECO SA:ssa loppui samassa yhteydessä.

Yhtiö luopui rahankeräilijöitä palvelevasta digitaalisesta alustasta, jonka lanseeraus markkinoille tehtiin edellisen tilikauden aikana.

VASTUULLISUUS Yhtiön toiminnan edellytys kansainvälisessä kolikko-markkinassa toimiessaan on eettisten ohjeiden noudattaminen. Yhtiö kouluttaa ja luokittelee yhtiön kumppaniyritykset säännöllisesti. Kaikki kriittiset kumppaniyritykset pyritään koulutamaan toimimaan yhtiön eettisen toimintaohjeen mukaisesti.

Järjestelyiden tuloksena konsernirakenne purkautui, ja yhtiö on nyt Suomesta käsin kansainvälistä liiketoimintaa harjoittava yhtiö. Käyttörahamarkkinoiden suurin aktiviteetti on Aasiassa ja Etelä-Amerikassa. Yleisesti käyttörahatuotannon markkinoilla on huomattava ylikapasiteetti ja epäterve kilpailutilanne.

Suomen Siemenperunakeskus Oy

Suomen Siemenperunakeskus on kotimaista siemenperunaa tuottava yritys, jonka toimialana on perunalajikkeiden puhdistus ja ylläpito, perus- ja sertifioitujen siemenen tuotanto, pakkaus ja markkinointi sekä perunalajikkeiden edustus ja jalostus.

Valtion omistusosuus: 22,0 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on tuottaa Suomen olosuhteisiin soveltuvaa siemenperuna-aineistoa.

Hallitus 31.12.2023

Kauko Matinlahti (pj), Jani Fyrstén, Kirsi Heinonen, Markus Jussila, Kalle Kainu, Antti Lavonen

Toimitusjohtaja: Paula Ilola

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Siemenperunan vienti kasvoi merkittävästi aiempiin vuosiin nähden.
- Global C.A.P -sertifioinnit toteutettiin osalla viljelijöistä, ja muut SPK:n sopimusviljelijät sitoutuivat Global C.A.P -standardien mukaiseen viljelyyn.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	4,1	3,7
Liikevoitto	M€	0,3	0,2
Liikevoittoprosentti	%	7,0	6,0
Omavaraisuusaste	%	78,7	76,9
Nettovelkaantumistas	%	9,7	12,1
Taseen loppusumma	M€	3,4	3,3
Oman pääoman tuotto	%	7,7	6,6
Sijoitetun pääoman tuotto	%	10,1	7,7
Osinkosuhde	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	0,1	0,1
Henkilöstö yhteensä 31.12.		15	15
Verojalanjälki Suomessa	M€	-	--
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		-	-

Suomen Siemenperunakeskuksen tärkein tuotantoalue kattaa Tyrnävän ja Limingan kunnat. Yhtiöllä on tämän lisäksi tuotantoa tarkkaan valituilla sopimustiloilla ympäri Suomen. Kauden aikana perunalajikkeita oli tuotannossa kotimaan markkinoille yhteensä

27 (28) kappaletta, jotka kaikki olivat yhtiön omassa ylläpidossa ja kasvihuonetuotannossa. Lisäksi vientimarkkinoille oli kasvihuonetuotannossa 11 (16) lajiketta. Lajikkeiden viljelyalat sopimustuotannossa laskivat hie-
man edellisvuodesta.

Suomen Siemenperunakeskuksen tilikauden 1.8.2022–31.7.2023 liikevaihto kasvoi 11 prosenttia 4,1 miljoonaan euroon. Liikevaihdon kasvu johtui pääsääntöisesti siemenperunan viennin kasvusta sekä muun perunan myynnin korkeammasta keskihinnasta. Nämä olivat seurausta lievästä perunapulasta sekä Suomessa että Euroopassa. Yhtiön liikevoitto kasvoi edellisestä tilikaudesta 31 prosenttia 0,3 miljoonaan euroon. Kehittyneitä kannattavuutta selittää erityisesti myynnin kasvu ja yhtiön tekemät toimet kulujen hallinnassa.

VASTUULLISUUS Yhtiö on alansa edelläkävijä sekä peltoviljelyn kokonaisvastuullisuudessa että perunan kaikkien osien hyödyntämisessä, minkä ansiosta se pystyy välttämään kaatopaikkajätteen synnyn. Viime tilikaudella yhtiö sitoutti kaikki sopimusviljelijänsä viljelemään kansainvälisen tunnistettujen Global C.A.P -maatila-standardien mukaisesti.

Yhtiö teki tilikauden aikana pakkaamoiden ja perunateollisuuden kanssa tiivistä yhteistyötä kehittääkseen yhdessä uusia tuotteita ja lajikkeita kuluttajille. Aeroponisen perunan osalta yhtiö kehitti sekä viljelyn tekniikkaa että tuotannon turvaamista häiriötilanteissa. Lisäksi yhtiö osallistui perunan kasvitauteja ja viljelyteknologiaa koskeviin valtakunnallisiin ja alueellisiin tutkimuksiin.

Suomen Viljava Oy

Suomen Viljava on Suomen suurin viljan ja agribulk-raaka-aineiden käsittelyyn ja varastointiin erikoistunut yritys. Se tarjoaa palvelujaan kotimaassa sekä vienti-, tuonti- ja transitokaupassa toimiville yrityksille.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on kilpailuneutraalilla tavalla varmistaa viljan varastointi- ja käsittelymarkkinoiden toimivuus sekä ruokaketjun huoltovarmuuteen ja EU:n interventio toimintaan liittyvien tehtävien häiriöttömyys.

Hallitus 31.12.2023

Leena Laitinen (pj), Esko Pyykkönen (vpj), Kirsi Heinonen, Tomi Järvenpää, Nina Happonen, Toni Rannikko

Toimitusjohtaja: Jarkko Arrajoki (3/2024 alkaen)

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Keskimääräistä heikompi viljasato 2023 vaikutti varastointiliiketoiminnan volyymeihin. Vuoden alussa huoltovarmuuskeskus päätti nostaa viljan huoltovarmuusvarastointitasoa.
- Vientikauramyly eli tytäryhtiö Oat Mill Finland aloitti liiketoimintansa. Volyymit jäivät vielä alhaisiksi.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	23,0	20,6
Liikevoitto	M€	3,8	3,7
Liikevoittoprosentti	%	16,5	18,0
Omavaraisuusaste	%	32,5	38,6
Nettovelkaantumistaso	%	190,7	139
Taseen loppusumma	M€	49,6	47,1
Oman pääoman tuotto	%	11,1	14,4
Sijoitetun pääoman tuotto	%	8,4	10,3
Osinkosuhde	%	105	152
Valtion saamat osingot	M€	2,0	4,0
Investoinnit	M€	6,8	15,9
Henkilöstö yhteensä 31.12.		66	66
Verojalanjälki Suomessa	M€	4,9	3,1
tCO ₂ e scope 1		0	0
tCO ₂ e scope 2		346	191
tCO ₂ e scope 3		-	-

Suomen Viljava on valtion täysin omistama, kaupallisesti toimiva strategisen intressin yhtiö. Yhtiön perusliiketoiminta koostuu viljan varastointi- ja käsittelypalveluista sekä tuonnin ja viennin tarpeisiin että kotimaan markkinoille.

Liikevaihto kasvoi 2,4 miljoonaa euroa 23,0 miljoonaan euroon vuodesta 2022. Kotimaan sato oli syksyllä 2023 noin 15–20 prosenttia keskimääräistä pienempi, millä oli vaikutusta varastointiliiketoiminnan volyymeihin. Tästä huolimatta viljaliiketoiminnan varastotasot kasvoivat, samoin puupelletin käsittely- ja varastointivolyymit. Kauramylyliiketoiminta tytäryhtiössä aloitti toimintansa toisella vuosipuoliskolla. Kauramyly valmistaa kauraytimiä ja hiutaleita vientimarkkinoille sekä kaurankuoripellettejä rehu- ja bioenergia-asiakkaille.

VASTUULLISUUS Viljavan vastuullisuusstrategia on jaettu kolmeen osa-alueeseen: elinvoimainen viljaketju, vahva ruokaturva ja tulevaisuudesta välittäminen. Vastuullisuusstrategiassa korostuu yhtiön rooli osana huoltovarmuutta ja ruokaturvaa sekä toiminta myös poikkeusoloissa. Viljava on omassa toiminnassaan hiili-neutraali yritys. Lämpöenergia tuotetaan viljan pölyllä sekä kauran ja härkäpavun kuorella. Seuraavat askeleet ilmastovaikutusten vähentämisessä ovat viljan logistiikkaketjun hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä eli Viljavan positiivisen hiilikädenjäljen kasvattamisessa.

Viljavan pidemmän tähtäimen tavoitteina ovat hyvän kannattavuuden ylläpitäminen ja kestävä kasvu. Varastointiliiketoiminnassa on kehitetty käsittely- ja varastointikapasiteettia. Palveluvalikoimaan on lisätty erilaisia muiden agribulk- ja biotaloustuotteiden käsittely- ja varastointipalveluita.

Tapio Oy

Tapio on metsien ja luonnon asiantuntija. Tapion liiketoiminta-alueita ovat Asiantuntijapalvelut, Tieto ja Ratkaisut sekä Kasvuliiketoiminta.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on varmistaa metsätalouden käyttöön suomalaisiin olosuhteisiin sopivaa ja hyvälaatuista metsäpuiden siemenaineistoa, niin että pitkän ajan huoltovarmuus huomioidaan.

Hallitus 31.12.2023

Karri Koskela (pj), Matias Knip, Harri Lauslahti, Pia Pasi, Leena Westerholm

Toimitusjohtaja: Anne Ilola

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Yhtiön liikevaihto kasvoi, mutta kannattavuus heikkeni hieman edellisvuodesta.
- Metsälehti täytti 90 vuotta, ja Tapio valittiin siemenviljelysten perustamisen palveluvelvoitteen toteuttajaksi.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	14,9	13,9
Liikevoitto	M€	1,0	1,0
Liikevoittoprosentti	%	6,7	7,2
Omavaraisuusaste	%	68,9	65,9
Nettovelkaantumisaste	%	-31,2	-31,9
Taseen loppusumma	M€	15,1	15,4
Oman pääoman tuotto	%	6,6	7,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	9,3	10,3
Osinkosuhde	%	66,2	103,6
Valtion saamat osingot	M€	0,5	0,7
Investoinnit	M€	0,1	0,7
Henkilöstö yhteensä 31.12.		85	89
Verojalanjälki Suomessa	M€	3,3	2,8
tCO ₂ e scope 1		18	36
tCO ₂ e scope 2		52	47
tCO ₂ e scope 3		1 300	1 315

Tapiolla on kolme liiketoiminta-aluetta: Asiantuntijaliiketoiminta, Tieto ja Ratkaisut sekä Kasvuliiketoiminta. Asiantuntijaliiketoiminnassa Tapio tarjoaa metsiin ja luontoon liittyviä asiantuntijapalveluita valtiolle. Lisäksi asiantuntijapalveluita tarjotaan kunnille

ja yrityksille. Tieto ja Ratkaisut muodostuu Metsälehdessä, karttojen ja kirjojen julkaisemisesta sekä digitaalisesta metsäsuunnittelujärjestelmästä. Kasvuliiketoiminnassa Tapio tuottaa metsäpuiden siemeniä omistamillaan siemenviljelyksillä 14 paikkakunnalla. Markkinaosuus siemenkaupasta Suomessa on vajaat 50 prosenttia.

Vuonna 2023 yhtiön liikevaihto kasvoi, mutta kannattavuus heikkeni hieman edellisvuodesta. Asiantuntija- ja kasvuliiketoiminta kehittyivät odotetusti, kun taas Karttojen ja kirjojen osalta yhtiö jäi tavoitteista heikon kuluttajakysynnän vuoksi.

Asiantuntijaliiketoiminnassa yhtiö jatkoi ilmastotoimenpiteisiin liittyviä projekteja (mm. Metsänhoidon suositukset) ja keskittyi lisäksi entistä vahvemmin biodiversiteetti- ja ennallistamisprojekteihin. Metsälehti täytti 90 vuotta vuonna 2023 ja digitaalisissa kanavissa käyttäjämäärät kasvoivat 30 prosenttia. Lisäksi Metsälehti julkaisi metsänomistajille suunnatun Metsätietäjä-palvelun. Kasvuliiketoiminnassa maa- ja metsätalousministeriö valitsi Tapion toiseksi siemenviljelysten perustamisen palveluvelvoitteen toteuttajaksi vuosille 2023–2032.

VASTUULLISUUS Tapion siemenviljelyksille on valittu Suomen metsäpuista parhaimmat yksilöt, jotka tuottavat jalostusarvoltaan erinomaisia siemeniä. Ns. jalostetuilla siemenillä puuntuotoksen lisäys on noin 10–30 prosenttia, millä on vaikutusta sekä hiilinieluihin että hakkuuvaraan. Vuonna 2023 jalostettujen siementen osuus oli kokonaisuudessaan 86 prosenttia.

VR Group Oyj

VR on matkustamisen, logistiikan ja kunnossapidon palveluyritys. Yhtiön merkittävimmät liiketoiminta-alueet ovat kaukoliikenne, kaupunkiliikenne ja logistiikka.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on riittävän rautatieliikenteen jatkuvuuden varmistaminen

Hallitus 31.12.2023

Esa Rautalinko, Nermin Haireidin, Markus Holm, Pekka Hurtola, Jaakko Kiander, Turkka Kuusisto (ilmoittanut jättävänsä hallituksen 11.1.2024), Virve Laitinen ja Sari Pohjonen

Toimitusjohtaja: Elisa Markula

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Kotimaan kaukoliikenteen matkamäärät nousivat ennätyskorkealle. Kaukoliikenteessä tehtiin ennätyselliset yli 15 miljoonaa junamatkaa,
- VR uudisti strategiansa kilpailukyyn varmistamiseksi.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	1 224	1 107
Liikevoitto	M€	81,5	-58,4
Liikevoittoprosentti	%	6,7	neg
Omavaraisuusaste	%	55,7	53,1
Nettovelkaantumisaste	%	26,1	27,4
Taseen loppusumma	M€	2 306	2 365
Oman pääoman tuotto	%	4,2	-3,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	5,1	-1,7
Osinkosuhde	%	109	-
Valtion saamat osingot	M€	57	-
Investoinnit	M€	229	237
Henkilöstö yhteensä 31.12.		7 765	6 846
Verojalanjälki Suomessa	M€	109	91
tCO ₂ e scope 1		58 301	69 018
tCO ₂ e scope 2		8 372	9 217
tCO ₂ e scope 3		187 569	198 811

Yhtiön tulos nousi selvästi kasvaneiden kaukoliikenteen matkamäärien, tulosparrannusohjelman ja pienentyneiden energiakustannusten tukemana. Matkamäärien kasvua tuki dynaamisen hinnoittelun uudistaminen. Kaukoliikenteen asiakaspaikkojen täyttöaste vuonna 2023 oli 48 prosenttia.

Matkamäärien lisäksi myös asiakastyytyväisyys kasvoi. Tavaraliikenteen ja kaupunkiliikenteen kannattavuudessa sen sijaan oli haasteita. Tavaraliikenteen tulosta painoi teollisuuden heikon suhdanteen johdosta laskeneet volyymit, joiden vaikutusta yhtiö onnistui kuitenkin vähentämään sopeutus-toimilla ja uusilla palvelu- ja hinnoittelumalleilla. Kaupunkiliikenteen kannattavuutta painoi päättynyt sopimus Ruotsissa, korkea kustannusinflaatio, integraatiokustannukset sekä pitkien sopimusten heikko kannattavuus nykyolosuhteissa.

VR uudisti alkuvuodesta 2023 strategiansa, joka keskittyy kannattavuuteen, kasvuun ja arvoihin pohjautuvan työkalutuurin kehittämiseen. VR hakee vuoden 2027 loppuun mennessä 250 miljoonan euron edestä tulosparrannustoimenpiteitä. Tulosparrannusohjelma on edennyt hyvin, ja vuoden 2023 loppuun mennessä 35 prosenttia tulosparrannustoimenpiteistä oli toteutettu suunnitelman mukaisesti.

VASTUULLISUUS VR sitoutui Science Based Targets initiative -ilmastoaloitteeseen sekä onnistui parantamaan suoritekohtaista energiatehokkuutta 16 prosenttia. Turvallisuuden osalta vuosi oli onnistunut. Työtapaturmien kokonaismäärä laski ja henkilöstön tekemien turvallisuushavaintojen määrä kasvoi.

VR jatkoi investointejaan junakalustoon. Yhtiöllä on meneillään noin miljardin euron investointiohjelma. Vuonna 2023 kokonaisinvestoinnit olivat yhteensä 186,9 (219,8) miljoonaa euroa.

11 Erityistehtäväyhtiöt

A-Kruunu Oy

A-Kruunu Oy on yleishyödyllinen vuokralatorakennuttaja, jonka rakennuttamistoiminta käynnistyi vuonna 2014. Yhtiöllä on 2 878 asuntoa Helsingin seudulla, Turussa, Tampereella, Kuopiossa, Jyväskylässä, Lahdessa ja Porvoossa.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Ympäristöministeriö

Omistuksen intressi

Yhtiön erityistehtävä on rakennuttaa kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja kasvuseuduilla omaan omistukseensa.

Hallitus 31.12.2023

Matti Vatiola (pj), Teppo Salmikivi, Johanna Korpi, Jannica Aalto, Kalevi Mannermaa ja Malviina Peltonen.

Toimitusjohtaja: Jari Mäkimattila

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Toimintavuoden aikana aloitettiin 223 asunnon rakentaminen ja 257 asuntoa valmistui.
- Asuinrakennusten ylläpitokustannukset sekä lainojen korkokulut nousivat merkittävästi.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	28,0	20,3
Liikevoitto	M€	7,0	4,8
Liikevoittoprosentti	%	25,0	23,6
Omavaraisuusaste	%	14,7	15,9
Nettovelkaantumistaso	%	495,7	449,4
Taseen loppusumma	M€	600,2	559,8
Oman pääoman tuotto	%	0,2	0,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	1,4	0,9
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	43,7	72,5
Henkilöstö yhteensä 31.12.		33	33
Verojalanjälki Suomessa	M€	10,2	13,2
tCO ₂ e (Scope 1)		5	13
tCO ₂ e (Scope 2)		40	264
tCO ₂ e (Scope 3)		10 216	13 914

Suomen asuntorakentamisen aloitukset puolittuivat vuositason vapaarahoitettujen rakentamisen edellytysten ja kysynnän heikentyessä nopeasti. Valtion tukemassa asuntorakentamisessa hanke- ja urakkatarjousten lisääntyminen paransi rakentamisen

edellytyksiä etenkin syksyn aikana. A-Kruunulle asetettuna tavoitteena on ollut nostaa vuosittainen asuntojen aloitusmäärä 800 asuntoon, mistä jäätiin selvästi vuonna 2023. Toimintavuoden lopussa rakenteilla oli 394 asuntoa. A-Kruunun omistamista asunnoista 85 prosenttia on Helsingin seudulla. Asuntojen vuokrataso on kohtuuhintainen verrattuna kohdealueiden markkinavuokratasoon. Korkea inflaatio ja korkotaso nousu nostavat nyt etenkin omakustannusvuokriin perustuvien valtion tukemien vuokra-asuntojen vuokria nopeasti. A-Kruunun vuokrataso on pysynyt kohtuullisena. Asuntojen taloudellinen käyttöaste pysyi korkeana 99,6 prosentissa, ja valmistuneiden kohteiden asuntojen kysyntä oli suurta, mutta asukasvaihtuvuus nousi selvästi.

VASTUULLISUUS Toiminnan tarkoituksena on lisätä kohtuuhintaista asuntotarjontaa ja toimia hyvien asukasvalintaperiaatteiden mukaisesti osoittaen asunnot kohtuuhintaista vuokra-asuntoa eniten tarvitseville. Yhtiö on lähes hiilineutraali oman toiminnan hiilipäästöjen osalta vuonna 2024 ja vähentää arvoketjun päästöjä tavoitteellisesti. Puurakentaminen on ollut toistaiseksi keskeinen keino arvoketjun päästöjen vähentämisessä.

Yhtiöllä on jatkuvasti käynnissä useita asuntorakentamisen kehittämishankkeita. Innovaatiotoiminnassa etusijalla ovat yritykselle asetettujen tavoitteiden, kuten kierto-talouden, vähähiilisyyden ja puurakentamisen edistäminen.

Alko Oy

Alkon tehtävänä on huolehtia sille alkoholilaissa säädettyä alkoholijuomien vähittäismyyntiä. Alkolla oli vuoden 2023 lopussa 372 myymälää, verkkokauppa, mobiilisovellus sekä 126 noutopistettä.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Sosiaali- ja terveysministeriö

Omistuksen intressi

Alkoholilain (1102/2017) 23 §:ssä säädetty erityistehtävä: alkoholihaittojen vähentäminen

Hallitus 16.2.2024

Laura Raitio (pj), Kirsi Varhila (vpj), Carolina Bade, Mikko Forsell, Antti Koivula, Pekka Perttula ja Ulrika Romantschuk

Toimitusjohtaja: Leena Laitinen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- SML:n Asiakkuusindeksi-tutkimuksessa Alko oli kaupan alan yrityksistä paras ja sijoittui kaikkien yritysten vertailussa toiselle sijalle.
- Ikärajavalvonnan mystery shopping -ostokokeiden tulos oli erinomaisella tasolla 98,3 %.
- Alko liittyi Science Based Targets (SBT) -ilmastositoumukseen ja Global Compact -yritysvastuualoitteeseen.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	1 160,8	1 187,3
Liikevoitto	M€	42,7	49,9
Liikevoittoprosentti	%	3,7	4,2
Omavaraisuusaste	%	31,5	32,3
Nettovelkaantumisaste	%	-158,6	-152,6
Taseen loppusumma	M€	265,2	272,2
Oman pääoman tuotto	%	41,7	39,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	50,7	50,7
Osinkosuhte	%	112,0	104,2
Valtion saamat osingot	M€	40	40
Investoinnit	M€	6,9	7,4
Henkilöstö yhteensä 31.12.		2 398	2 105
Verojalanjälki Suomessa	M€	916,9	909,4
tCO ₂ e scope 1		59	70
tCO ₂ e scope 2		992	1 065
tCO ₂ e scope 3		164 488	143 740

Alko tehtävänä on myydä alkoholijuomia vastuullisesti sekä palvella asiakkaita ja suomalaisia hyvinvointiyhteiskuntaa mahdollisimman hyvin.

Vuonna 2023 Alko myi 76,9 (80,3) miljoonaa litraa juomia, ja Alkossa asioi noin 50,7 (52,1) miljoonaa asiakasta. Yhtiö on alusta, jonka kautta toimii noin 940 juomatoimittajaa, joista yli 200 on kotimaisia.

SML:n Asiakkuusindeksi-tutkimuksessa Alko oli kaupan alan paras. Verkkokaupan ja asiakaspalvelukeskuksen tyytyväisyyttä mittaavat suositteluindeksit olivat erinomaisella tasolla: verkkokaupan NPS 82 (80,1) ja asiakaspalvelukeskuksen NPS 83 (82). Asiakkaiden tyytyväisyys valikoimaan oli kouluarvosanalla 8,58 (8,56).

Ikärajavalvonnan onnistumista mittaavan mystery shopping -asiointien tulos oli kaikkien aikojen korkein 98,3 (97) prosenttia. Suomalaisista 68 (61) prosenttia pitää nykyisiä alkoholipoliittisia rajoituksia sopivina tai haluaisi kiristää niitä.

VASTUULLISUUS Koko yhtiön toiminnan kattavat vastuullisuustoimenpiteet jakautuvat kolmeen osa-alueeseen: yhteisö – hyvinvoinnin puolesta, ympäristö – kestävä kuluttaminen ja yhdessä – toimi ja vaikuta. Osana vastuullisuutta toteutettava yksinäisyyden ennaltaehkäiseminen jatkui yhteistyössä järjestöjen kanssa. Monipuolinen alkoholi- ja terveysviestintä tavoitti yli 3 miljoonaa suomalaista. Ympäristötyön tavoitteena on puollittaa koko toiminnan ilmastopäästöt vuoden 2030 loppuun mennessä. Alko liittyi mukaan Science Based Targets (SBT) -ilmastositoumukseen ja YK:n Global Compact -yritysvastuualoitteeseen.

Cinia Oy

Cinia on tietoverkkojen, kyberturvallisuuden ja digitaalisten ratkaisujen asiantuntijayritys, joka tarjoaa tietoliikenteen yhteyspalveluita sekä digitaalisiin ratkaisuihin liittyviä jatkuvia valvonta- ja alustapalveluja sekä ohjelmistokehityksen ja kyberturvallisuuden ratkaisu- ja konsultointipalveluita.

Valtion omistusosuus: 77,5 %

Omistajaohjaus: Liikenne- ja viestintäministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on Suomen digiyhteyksien ja kyberturvallisuuden vahvistaminen kansainvälisiä tietoliikenneyhteyksiä monipuolistamalla ja kehittämällä yhteiskunnalle kriittisiä järjestelmiä.

Hallitus 31.12.2023

Olli-Pekka Kallasvuori (pj), Vesa Aho (vpj), Annika Ekman, Anni Vepsäläinen ja Elina Piispanen

Toimitusjohtaja: Ari-Jussi Knaapila

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Cinia jatkoi EU:n tukemana Luoteisväylän kautta kulkevan Euroopan, Pohjois-Amerikan ja Aasian yhdistävän Far North Fiber (FNF) -merikaapelihankkeen edistämistä.
- Runkoverkkoliiketoiminta kärsi yhä Suomen itäsuunnan vähentyneestä liikenteestä.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	88,4	81,6
Liikevoitto	M€	2,2	0,1
Liikevoittoprosentti	%	2,5	0,1
Omavaraisuusaste	%	35,7	34,3
Nettovelkaantumisaste	%	48,1	93,8
Taseen loppusumma	M€	156,6	155,9
Oman pääoman tuotto	%	0,6	-2,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	2,0	0,0
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	16,6	13,5
Henkilöstö yhteensä 31.12.		451	410
Verojalanjälki Suomessa	M€	28,2	23,5
tCO ₂ e scope 1		36	24
tCO ₂ e scope 2		540	130
tCO ₂ e scope 3		-	-

Vuoden 2023 haastavasta markkinatilanteesta huolimatta Cinian liiketoiminnot onnistuivat kasvamaan ja joko parantamaan

tai säilyttämään kannattavuustasonsa edellisuoteen verrattuna. Cinian markkina-asema vahvistui erityisesti korkean toimintavarmuuden tietojärjestelmien alueella, ja kannattavuus pysyi hyvällä tasolla suhteessa markkinaan huolimatta henkilöstökulujen yleisestä noususta. Yksityisen sektorin asiakkaat kuitenkin viivästyttivät suurempien hankkeiden aloittamista, mikä vaikutti negatiivisesti erityisesti pilviratkaisujen loppuvuoden asiakastoimituksiin ja tilauskantaan.

Cinia osti 100 prosenttia pilvi- ja ohjelmistoratkaisuja tarjoavan Avanio Oy:n osakekannasta kesällä 2023. Cinia myi syksyllä 2023 kotitalouksien kuituliittymiin liittyvän operointiliiketoiminnan.

VASTUULLISUUS Vastuullisuus on kiinteä osa Cinian liiketoimintaratkaisujen kehitystä ja henkilöstöjohtamista. Cinia on sitoutunut asettamaan kunnianhimoiset tavoitteet myös ilmasto- ja ympäristötyölleen. Kaikki Cinia-konsernin merkittävämät päästölähteet on tunnistettu ja vihreän energian käyttöön on siirrytty koh-teissa, joihin Cinia hankkii itse energian. Vuonna 2023 Cinia kehitti merkittävästi yritys vastuun raportointia ja mittareita. Cinia aloitti valmistautumisen tulevaa yhtiötä koskevaa CSRD-direktiiviä varten ja ensimmäisenä askeleena kohti direktiivin mukaista raportointia toteutti kaksoisolennaisuusanalyysin, jossa tunnistettiin Cinian keskeisimmät vastuullisuusaiheet sekä niiden taloudelliset riskit ja mahdollisuudet.

CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy

CSC on voittoa tavoittelematon erityistehtäväyhtiö, joka kehittää ja tuottaa ICT-asiantuntijapalveluja tutkimukselle, koulutukselle, kulttuurille ja julkishallinnolle niin, että ne voivat menestyä ja tuottaa etua koko yhteiskunnalle.

Valtion omistusosuus: 70 %

Omistajaohjaus: Opetus- ja kulttuuriministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä ylläpitää ja kehittää OKM:n hallinnonalan keskitettyä ICT-infrastruktuuria ja tuottaa kansallisia ICT-asiantuntijapalveluja.

Hallitus 31.12.2023

Jukka Mönkkönen (pj), Riitta Autere, Laura Eiro, Tua Huomo, Hannu Kempainen, Petri Myllymäki ja Petri Raivo

Toimitusjohtaja: Kimmo Koski

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- LUMI-supertietokone on vakiintunut laajaan ja monipuoliseen käyttöön.
- Sensitiivisen datan palvelutarjoama on kehittynyt ja laajentunut.
- Korkeakoulujen digitransformaatiota on tuettu Digivisio 2030 -ohjelman kautta ja korkeakouluille tarjotuilla digitaalisilla palveluilla.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	73,6	64,4
Liikevoitto	M€	-0,8	1,2
Liikevoittoprosentti	%	1,1	1,9
Omavaraisuusaste	%	32,9	38,1
Nettovelkaantumistaso	%	-160,2	-146,2
Taseen loppusumma	M€	53,2	46,6
Oman pääoman tuotto	%	-5,9	10,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-5,9	12,1
Osinkosuhde	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0	0
Investoinnit	M€	2,6	1,9
Henkilöstö yhteensä 31.12.		660	531
Verojalanjälki Suomessa	M€	25,0	23,2
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		2 400	-

EuroHPC-hankkeen LUMI-supertietokone on ollut laajalti suomalaisten korkeakoulujen, tutkimuslaitosten ja yritysten käytössä eri

alojen tutkimukseen ja kehitykseen. LUMIn ympäristöystävällisyys on saanut useita kansainvälisiä tunnustuksia. LUMI-ekosysteemi on mahdollistanut CSC:lle kansallisen ja kansainvälisen yhteistyön kvanttilaskennan edistämiseksi.

Datanhallinnan ja tieteellisen laskennan kansallisen infrastruktuurin päivittäminen on edistynyt suunnitellusti.

Sensitiivisen datan palvelutarjoama on laajentunut uusilla palveluilla ja olemassa olevien palvelujen laajennuksilla. CSC:n datanhallintakyvykkyys ja kansainvälinen yhteistyö on ollut avainasemassa yhteistyön vahvistumisessa tutkimuslaitosten kanssa.

VASTUULLISUUS CSC:n datakeskukset

Kajaanissa ovat energiatehokkuudessaan maailman kärkiluokkaa. CSC:lle perustettiin vastuullisuustoiminto vastuullisuuden periaatteiden omaksumiseksi. Henkilöstötyytyväisyys on pysynyt korkeana.

CSC on tukenut korkeakoulujen digitransformaatiota Digivisio 2030 -ohjelman kautta ja korkeakouluille tarjoamallaan digitaalisilla palveluilla. Koulutuksen digitalisaatiota, tiedontuotantoa ja -hyödyntämistä tukevien palveluiden tarjoama ja asiakaskunta on laajentunut ja käyttö kasvanut.

Henkilöstön tyytyväisyys oli vuonna 2023 hyvällä tasolla. Yhtiön liiketoiminta kehittyi lähes ennusteiden mukaisena ja tilikauden taloudelliset tavoitteet pääosin saavutettiin.

DigiFinland Oy

DigiFinland on voittoa tavoittelematon erityistehtäväyhtiö ja omistajiensa sidosyksikkö. Yhtiö kehittää, tuottaa ja ylläpitää julkisen hallinnon digitalisaatiota edistäviä ja tukevia asiakaslähtöisiä ratkaisuja ja asiantuntija-palveluita.

Valtion omistusosuus: 33,46 %

Omistajaohjaus: Valtiovarainministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on kehittää ja tuottaa sote-, pelastus- ja muiden toimialojen tuottavuutta ja vaikuttavuutta parantavia kansallisia digitaalisia palveluja sekä tukea tiedon yhteen toimivuutta ja tiedolla johtamista.

Hallitus 31.12.2023

Timo Lepistö (pj), Taru Kuosmanen (vpj), Anna Cantell-Forsbom, Katariina Engblom, Juha Jolkkonen, Tommi Kuukka, Tarmo Martikainen, Santeri Seppälä, Tanja Witick

Toimitusjohtaja: Mirva Antila

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Hyvinvointialueet, Helsingin kaupunki ja HUS-yhtymä tulivat mukaan yhtiön omistajiksi.
- Yhtiön liiketoiminta laajeni alueasiakkaille tarjottaviin palveluihin ja valtioasiakkuuksiin.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	34,0	29,4
Liikevoitto	M€	0,7	0,8
Liikevoittoprosentti	%	2,1	2,7
Omavaraisuusaste	%	75,8	76,4
Nettovelkaantumistas	%	-95,2	-106,6
Taseen loppusumma	M€	19,4	17,8
Oman pääoman tuotto	%	7,1	6,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	7,1	6,1
Osinkosuhde	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0	0
Investoinnit	M€	0	0,0
Henkilöstö yhteensä 31.12.		100	99
Verojalanjälki Suomessa	M€	6,7	5,7
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		3 900	2 090

Yhtiö vahvisti toimintaansa kohti strategian ja liiketoimintasuunnitelman mukaista tavoitetta. Yhtiö kehitti palveluita yhteistyössä

eri toimijoiden kanssa asiakkaat ja palveluiden käyttäjät mukaan lukien. Yhtiö piti yllä tiivistä yhteistyötä omistaja-asiakkaidensa kanssa sekä strukturoiduissa yhteistyöryhmissä että kahdenkeskisissä tapaamisissa.

Yhtiön hyvinvointialueille tarjoamia digitaalisia palveluita olivat Omaolo.fi, Päivystysapu 116117, Hoidonperusteet.fi, Omaperhe, Omasuuntima ja Tietojohdaja.fi.

Yhtiön omistuspohja laajeni, ja ensimmäinen osakaskokous kaikille omistajille järjestettiin lokakuussa 2023.

Lääkinnällisen laitteen Omaolon vaikuttavuusselvitys 2023 osoitti, että digipalvelu voi säästää merkittävästi hoitajien työaikaa ja että Omaololla voi olla todella suuri vaikutuspotentialiaali, jos alueen prosessit ovat kunnossa.

Valtioasiakkaille tarjotaan ratkaisupalveluja ja palvelukonsepteja, joissa edistetään useita ministeriöiden käynnistämiä hankkeita. Cirrus-hanke edisti Suomen julkisen sektorin pilvisiirtymää kehittämällä tietosuojan liittyviä julkisten pilvipalveluiden toimintamalleja ja sopimusehtoja. Ryhti-muutostuki-projekti tarjosi tukea kunnille ja maakuntaliitoille rakennetun ympäristön tiedon digitalisaatiossa.

VASTUULLISUUS Omaolo- ja Päivystysapu 116117 -palveluista laskettu hiilikädenjälki osoittaa, että palveluilla on merkittäviä positiivisia ilmastovaiikutuksia. Yhtiön hiilijalanjälki oli 3 900 tonnia hiilidioksidiekvivalenttia.

FinnHEMS Oy

FinnHEMS tuottaa ensihoidon ilmailupalvelua yliopistosairaalaan ylläpitäville hyvinvointialueille ja HUS-yhtymälle.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Sosiaali- ja terveysministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on valtakunnallisen lääkärihelikopteritoiminnan järjestäminen, kehittäminen ja koordinointi.

Hallitus 31.12.2023

Harri Sailas (pj), Janne Simula, Riku Aho, Ulla Hagman ja Mikko Pietilä

Toimitusjohtaja: Jari Huhtinen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- FinnHEMS aloitti lääkärihelikopteritoiminnan strategian uudistamisen yhdessä yliopistosairaalan ylläpitävien hyvinvointialueiden ja HUS-yhtymän kanssa.
- Oulun uuden tukikohdan rakennustyöt käynnistyivät ja Tampereen uuden tukikohdan suunnittelutyöt valmistuivat.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	38,2	34,1
Liikevoitto	M€	2,9	1,5
Liikevoittoprosentti	%	7,6	4,4
Omavaraisuusaste	%	69,1	67,4
Nettovelkaantumistas	%	-46,4	-39,6
Taseen loppusumma	M€	40,5	37,1
Oman pääoman tuotto	%	11,7	4,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	10,5	4,9
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	3,3	8,5
Henkilöstö yhteensä 31.12.		119	102
Verojalan jälki Suomessa	M€	4,6	6,5
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		-	-

Vuoden 2023 aikana FinnHEMSin yksiköille välitettiin hätäkeskusten kautta 11 350 (11 604) ensihoitotehtävää, joista yksiköt kohtasivat 3 770 (3 614) potilasta. Peruuntuneiden hälytysten määrä pieneni viidettä vuotta peräjäkeen. Hyvinvointialueet ja HUS-yhtymä kehittävät hätäkeskuslaitokselle annettavaa hälytysten

tehtävänkäsittelyohjetta, millä on keskeinen rooli hälytystehtävien kohdentumisessa tavoiteltuihin potilasryhmiin.

Vuonna 2023 hälytystehtävistä 55 prosenttia suoritettiin helikopterilla ja 44 prosenttia hälytysajoneuvolla. Helikoptereille kertyi yhteensä 2 681 tehtäviin liittynyttä lentotuntia, jossa lisäystä edellisvuoteen oli 27 prosenttia. Koulutus-, harjoittelu- ja siirtolennot mukaan lukien helikoptereilla lennettiin vuoden 2023 aikana yhteensä 2 910 lentotuntia. Helikopteripalvelun pätevystysvalmius vuonna 2023 oli vuonna 97,2 (95,4) prosenttia. Pohjoisen toiminta-alueen eli Oulun, Rovaniemen ja Kuopion tukikohdissa pätevystysvalmius oli kokonaisuutena 95,0 (92,3) prosenttia ja eteläisen toiminta-alueen tukikohdissa eli Vantaalla, Turussa, Tampereella ja Seinäjoella 98,6 (98,5) prosenttia.

VASTUULLISUUS FinnHEMS hankki kolme prosenttia käyttämästään lentokerosiinista uusiutuvista raaka-aineista valmistetusta polttoaineesta, 34 prosenttia diesel-ajoneuvojen polttoaineesta biodieselistä ja 70 prosenttia käyttämästään sähköstä hiilivapaasta sähköstä.

Yhtiö valmistautuu toiminnan aloittamiseen Kouvolan tukikohdassa rekrytoimalla lentäjiä ja HEMS-ensihoidtajia sekä hankkimalla helikopterin täydentämään nykyistä helikopterikalustoa. Sosiaali- ja terveysministeriön asettamassa työryhmässä laaditaan esitystä lääkärihelikopteritoiminnan omistajastrategiaksi, laivaston uusimiseksi ja tarvittaviksi muiksi investoinneiksi.

Finnpilot Pilotage Oy

Finnpilot Pilotage tuottaa luotsauspalveluja kaikilla luotsattaviksi määrättyillä väylillä Suomen aluevesillä sekä Saimaalla. Sillä on lakisääteinen yksinoikeus luotsaustoiminnan harjoittamiseen.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Erityistehtävä on huolehtia luotsauspalveluiden tarjonnasta sekä muista luotsauslaissa säädetyistä luotsaukseen liittyvistä tehtävistä ja velvollisuuksista luotsauslaissa määritellyillä vesialueilla.

Hallitus 31.12.2023

Kimmo Mäki (pj), Petri Peltonen, Hilppa Rautpalo, Maria Tiainen

Toimitusjohtaja: Kari Kosonen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta yhtiö ylläpiti luotsauspalveluiden täsmällisyyden loistavalla tasolla.
- Yhtiö jatkoi aktiivista vastuullisuustyötä. Yhtiön kokonaispäästöt laskivat 23,7 prosenttia vuoteen 2022 verrattuna.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	30,9	34,5
Liikevoitto	M€	-3,59	-0,9
Liikevoittoprosentti	%	-11,6	-2,6
Omavaraisuusaste	%	40,8	57,1
Nettovelkaantumisaste	%	21,1	-18,5
Taseen loppusumma	M€	20,8	21,7
Oman pääoman tuotto	%	-28,7	-5,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-29,5	-7,0
Osinkosuhde	%	neg.	neg.
Valtion saamat osingot	M€	0,43	0,0
Investoinnit	M€	2,6	1,6
Henkilöstö yhteensä 31.12.		290	320
Verojalanjälki Suomessa	M€	11,7	12,1
tCO ₂ e scope 1		2 661	3 564
tCO ₂ e scope 2		28	42
tCO ₂ e scope 3		1 695	1 462

Liikennemääriin sekä sitä myötä yhtiön kannattavuuteen ovat viime vuosina vaikuttaneet energian hinnan ja muun kustannustason nousu, koronapandemiaa ja Venäjän Ukrainaan kohdistuneesta hyökkäyksestä seurannut risteilijäkäyntien määrän lasku sekä Saimaan liikenteen täydellinen

pysähtyminen. Yhtiön liikevoitto oli neljättä vuotta peräkkäin tappiollinen. Luotsausten kappalemäärä laski 14,4 prosenttia ja luotsattujen merimailien määrä 14,5 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Tilikauden liikevaihto oli 30,9 miljoonaa euroa, joka on edelliseen vuoteen verrattuna 10,4 prosenttia pienempi.

VASTUULLISUUS Finnpiilot jatkoi vuonna 2022 alkanutta päästölaskentaa ja toteutti päästövähennysohjelman, jonka tavoitteena 50 prosentin päästövähennys vuoteen 2030 mennessä. Kokonaispäästöt laskivat 23,7 prosenttia vuoteen 2022 verrattuna. Yhtiö on aloittanut biokomponenttien käytön lisäämisen sekä uuden venesarjan suunnittelun, jonka tavoitteena on päästöjen vähentäminen.

Yhtiö kävi läpi muutosneuvottelut. Niiden käynnistämiseen johtui tuotannollisista ja taloudellista syistä. Neuvotteluiden tavoitteena olivat kustannussäästöt, toiminnan tehostaminen ja henkilöstöresurssin sopeuttaminen alentuneisiin luotsausmääriin.

Yhtiö täytti perustehtävänsä erinomaisesti haastavan vuoden aikana. Yhtiön strategisena tavoitteena on täsmällinen palvelu, jota mitataan palveluehtojen mukaisen luotsauksen toteuttamisella. Tavoitetaso on 99 prosenttia, ja yhtiön toteuma vuonna 2023 oli 99,8 (99,9) prosenttia. Yhtiön tavoitteena on käynnistää etäluotsauskokeilu jollakin suomalaisella väylällä. Etäluotsauksen toteutusta valmistelevan laajan kehitysprojektin valmistelu on aloitettu ja sille on haettu rahoitusta EU:n CEF-ohjelmasta.

Finnvera Oyj

Finnvera on Suomen valtion omistama erityisrahoitusyhtiö ja vientitakuulaitos Export Credit Agency (ECA).

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Työ- ja elinkeinoministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävayhtiön tehtävänä on edistää ja kehittää pk-yritysten toimintaa sekä yritysten kansainvälistymistä ja vientitoimintaa. Yhtiö edistää valtion aluepoliittisia tavoitteita ja korjaa rahoituspalvelujen tarjonnassa esiintyviä puutteita.

Hallitus 31.12.2023

Petri Ekman (pj), Elise Pekkala (vpj), Mikko Spolander (vpj), Hannu Jaatinen, Ritva Laukkanen, Anne Nurminen, Elina Piispanen, Petri Viertiö

Toimitusjohtaja: Pauli Heikkilä

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Vuosi 2023 oli haastava sekä kansainvälisesti että Suomen taloudessa. Finnveran rahoitustoiminnassa vuosi oli kuitenkin vilkas.
- Finnvera otti strategiansa mukaisesti käyttöön rahoitustuotteita ilmastomuutosta torjuvien ratkaisujen sekä digitalisaation ja viennin hankkeisiin.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	1 028,5	597,0
Liikevoitto	M€	438,9	63,5
Liikevoittoprosentti	%	42,7	10,6
Omavaraisuusaste	%	9,3	7,2
Nettovelkaantumisaste	%	704,0	999,1
Taseen loppusumma	M€	14 302,3	12 634,5
Oman pääoman tuotto	%	38,7	6,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	3,9	0,6
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	0,0	0,0
Henkilöstö yhteensä 31.12.		369	330
Verojalanjälki Suomessa	M€	14,0	16,0
tCO ₂ e scope 1		42	80
tCO ₂ e scope 2		104	359
tCO ₂ e scope 3*		5 832 915	9 042 077

Finnvera Oyj myönsi vuonna 2023 kotimaan lainoja ja takauksia 1,8 (1,0) miljardia euroa sekä vientitakuuta ja erityistakauksia 5,4 (5,9) miljardia euroa. Finnvera Oyj:n

tytäryhtiö Suomen Vientiluotto Oy myönsi vientiluottoja 0,5 (0,9) miljardia euroa. Finnveran kotimaan rahoituksen lainojen ja takausten vastuukanta oli 3,0 (2,7) miljardia euroa (2,7). Vuonna 2023 Finnvera rahoitti kotimaan rahoituksessa 1 666 aloittavaa yritystä ja 795 kasvuyritystä sekä myötävai-kutti 4 835 uuden työpaikan syntymiseen. Vientitakuiden ja erityistakausten vastuu-kanta sisältäen pk- ja midcap-vientitakaukset oli vuoden 2023 lopussa 23,2 (23,9) miljardia euroa. Suurimmat vastuut viennin rahoituksessa olivat alus-, telakka-, tele- ja metsäteollisuussektorilla.

Finnveran toiminnalle on asetettu itsekannattavuustavoite. Konsernin tulos vuonna 2023 oli 433 (55) miljoonaa euroa. Kulu-tuottosuhde parani 1,4 prosenttiyksikköä 19,4 prosenttiin. Finnvera on tuloverovapaa. Vuodelle 2023 asetetuista yhtiön 12 elinkeino- ja omistajapoliittisesta tavoitteesta 9 toteutui ja 3 toteutui osittain.

VASTUULLISUUS Vastuullisuus on Finnveran strategian keskiössä ja tiivis osa konsernin rahoitusprosesseja. Finnvera kehitti 2023 vastuullisuustyötään sekä vastuullisuustavoitteitaan ja -raportointiaan. Finnvera asetti toiminnalleen ilmastotavoitteen ja kehitti toimialakohtaiset kriteerit vientihankkeille, joissa tunnistetaan ilmaston kannalta positiivisia piirteitä, sekä lanseerasi rahoituskannustimia ilmasto-myönteisille vientihankkeille ja investoinneille.

FVR – Suomen rokotetutkimus Oy

FVR on valtion erityistehtäväyhtiö, joka aloitti operatiivisen liiketoimintansa 1.9.2022. Yhtiö liiketoiminnan painopiste on kaupallisessa faasin 1–4 rokotetutkimuksissa. Lisäksi yhtiö toteuttaa TKI-hankkeita muiden instituutioiden kanssa.

Valtion omistusosuus: 51 %

Omistajaohjaus: Sosiaali- ja terveysministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä terveysturvallisuuden, rokoteosaamisen ja pandemiavalmiuksien kansallinen ja kansainvälinen vahvistaminen sekä lääketeollisuuden investointien houkuttelu Suomeen.

Hallitus 8.5.2023 alkaen

Liisa-Maria Voipio-Pukki (pj), Saara Hassinen (vpj), Sirpa Jalkanen, Juhani Eskola, Tapio Visakorpi, Timo Lepistö, Kirsi Komi

Toimitusjohtaja: Ilkka Haukijärvi

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Tutkimushankkeiden myynnissä ja toteutuksissa onnistuminen ja organisaation laaja-alaisen kehitystyön toteutus.
- Liiketoimintasiirron integraationvaiheen tase-erät alaskirjattu ja TKS-katevelat maksettu kokonaisuudessaan.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	14,1	
Liikevoitto	M€	-2,9	
Liikevoittoprosentti	%	-20,6	
Omavaraisuusaste	%	54,8	
Nettovelkaantumisaste	%	-125,0	
Taseen loppusumma	M€	7,3	
Oman pääoman tuotto	%	-72,5	
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-72,5	
Osinkosuhde	%	0	
Valtion saamat osingot	M€	0	
Investoinnit	M€	0	
Henkilöstö yhteensä 31.12.		114	
Verojalanjälki Suomessa	M€	4,1	
tCO ₂ e scope 1		-	
tCO ₂ e scope 2		-	
tCO ₂ e scope 3		-	

Yhtiö onnistui ensimmäisenä toimintavuotenaan tutkimushankekannan kehittämisessä ja hankkeiden käynnistämisessä ja toteutuksessa hyvin. Tutkittavilta ja toimeksiantajilta saatu palaute oli erinomaisella tasolla. Yhtiön liikevaihto ylitti vuodelle budjetoidut tavoitteet.

Liiketoimintasiirroista 1.9.2022 tulleet tase-erät ovat alaskirjattu ja 2,5 miljoonan euron TKS-katevelka maksettu. Yhtiön tase on hyvä, sillä on kohtuullisen vahva oma pääoma eikä sillä ole pitkäaikaisia velkoja. Myös kassatilanne on kohtalaisen hyvä 4,8 miljoonaa euroa vuoden 2023 lopussa.

Yhtiö jatkoi liiketoimintasiirtojen jälkeen välttämättömiksi osoittautuneiden sisäisten kehitystoimenpiteiden toimeenpanoa laaja-alaisesti vuonna 2023. Yhtiölle määriteltiin kolmen vuoden (2024–2026) strateginen tiekartta ja tavoitteet. Lisäksi yhtiön TKI-toiminta otti merkittävän askeleen eteenpäin yhtiön liittyttyä InFLAMES-lippulaivahankkeen konsortiokumppaniksi OKM:n rahoittamassa tohtorikoulutuksen ja työelämäintegraation pilotissa. Hanke alkaa 2024.

VASTUULLISUUS Yhtiön ensimmäinen vastuullisuusagenda ja yritysvas-
tuun tavoitteet määriteltiin ja julkais-
tiin yhtiön verkkosivuilla. Asetettuihin
tavoitteisiin on päästy pääosin odotus-
ten mukaisesti. Lisäksi yhtiö liittyi YK:n
Global Compact -aloitteeseen.

Governia Oy

Governia on erityistehtäväyhtiö, jonka tasetta käytetään pörssin ulkopuolisiin valtio-omisteisten yhtiöiden kehittämiseen ja omistuksellisiin järjestelyihin. Yhtiön tehtävänä on myös kehittää sen omistuksessa olevia yhtiöitä.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Erityistehtävä on toimia valtion sijoitustoimintaa harjoittavana yhtiönä, jota voidaan käyttää omistuksellisiin erityisjärjestelyihin.

Hallitus 31.12.2023

Ilpo Nuutinen (pj), Niclas Köhler, Riitta Laitasalo, Pauliina Pekonen

Toimitusjohtaja: Kai Heinonen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Governian tytäryhtiö Kruunuasunnot Oy myi heinäkuussa 2023 vapaarahoitteisten vuokra-asuntojen kiinteistöportfolionsa KKR:lle.
- Governia aloitti selvityksen Pietarin Suomi-Talon irtaantumisen vaihtoehtoista.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	14,3	21,2
Liikevoitto	M€	15,6	0,8
Liikevoittoprosentti	%	109,1	3,8
Omavaraisuusaste	%	97,1	61,0
Nettovelkaantumistas	%	-70,6	26,9
Taseen loppusumma	M€	150,5	252,7
Oman pääoman tuotto	%	8,4	4,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	9,2	3,2
Osinkosuhde	%	95	121
Valtion saamat osingot	M€	20,3	8,0
Investoinnit	M€	0,1	2,1
Henkilöstö yhteensä 31.12.		13	21
Verojalanjälki Suomessa	M€	8,7	8,0
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		-	-

Governia toimii valtion täysin omistamana erityistehtäväyhtiönä, jota voidaan käyttää omistuksellisiin erityisjärjestelyihin, eikä se itse harjoita liiketoimintaa. Tilikauden lopussa Governia omisti Kruunuasunnot Oy:n, GoK Oy:n, Pietarin Suomi-Talo Oy:n ja RantaSarfvik Oy:n.

Governian joustava toimintamalli mahdollistaa nopean reagoinnin ja rahoitusratkaisut valtio-omisteisten yhtiöiden erityistoimeksiantoihin.

Tilikauden merkittävin tapahtuma oli Governian tytäryhtiö Kruunuasuntojen heinäkuussa toteuttama salkkukauppa. Kruunuasunnot myi vapaarahoitteiset, ei puolustusvoimia palvelevat vuokra-asuntonsa kansainväliselle pääomasijoitusyhtiö KKR:lle. Kyseinen kiinteistöportfolio käsitti yli 1 200 vuokra-asuntoa.

Kaupan jälkeen Governia maksoi takaisin 24,5 miljoonaa euroa pääomalainansa Suomen valtiolle sekä maksoi 20 miljoonaa euroa osinkoa omistajalle.

Vapaarahoitteisten vuokra-asuntojen kiinteistöportfolion myynnin jälkeen Kruunuasunnot omistaa kiinteistöjä Suomen eri varuskuntien välittömässä läheisyydessä. Kruunuasunnot on edelleen Governian omistuksista liikevaihdolla mitattuna 13,4 miljonnalla eurolla selvästi suurin.

VASTUULLISUUS Governia toteuttaa valtion omistuksiin liittyviä toimeksiantoja, jotka tähtäävät taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristöllisen vaikutuksen saavuttamiseen. Yhtiö edistää ja valvoo hallinnoimiensa omistusten hyvää hallintotapaa, eettistä ja kestävä kehitystä sekä vastuullista työntahtatoimintaa.

Geopoliittisen tilanteen takia yhtiö selvittää vaihtoehtoja Pietarin Suomi-Talosta irtaantumiseksi.

Hansel Oy

Hansel on voittoa tavoittelematon julkishallinnon yhteishankintayksikkö, jonka omistavat Suomen valtio (65 %) ja Suomen Kuntaliitto ry (35 %).

Valtion omistusosuus: 65 %

Omistajaohjaus: Valtiovarainministeriö

Omistuksen intressi

Yhteishankintayksikkö, jonka erityistehtävänä on lisätä tuottavuutta julkiseen hallintoon ja toimia vaikuttavien ja vastuullisten julkisten hankintojen edelläkävijänä ja kansallisena kehittäjänä.

Hallitus 31.12.2023

Antti Neimala (pj), Hanna Tainio (vpj), Antti Koivula, Antti Laakso ja Johanna Luukkonen

Toimitusjohtaja: Anssi Pihkala

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Hanselin yhteishankintasopimusten käyttö oli 1,6 miljardia euroa ja asiantuntijapalveluiden liikevaihto 3,1 miljoonaa euroa.
- Asiakastytytyväisyys erinomaisella tasolla 4,19 (asteikolla 1–5), myös toimittajatytytyväisyys nousi 4,06:een.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	17,1	14,3
Liikevoitto	M€	1,7	-0,1
Liikevoittoprosentti	%	9,9	-0,7
Omavaraisuusaste	%	53,8	26,4
Nettovelkaantumisaste	%	-124,7	-121,5
Taseen loppusumma	M€	15,8	24,6
Oman pääoman tuotto	%	26,7	-4,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	28,0	3,0
Osinkosuhde	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0	0
Investoinnit	M€	0	0
Henkilöstö yhteensä 31.12.		126	119
Verojalanjälki Suomessa	M€	6,4	5,6
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		661	480

Hanselin kasvustrategiakausi käynnistyi lupaavasti, ja sopimusten käyttö ylti uuteen ennätykseen. Kasvua haetaan erityisesti kunta- ja hyvinvointialueilta, mutta merkittävää kasvua tuli myös valtion asiakkuuksissa.

Visiona on olla asiakkaan ensisijainen hankintakumppani ja tehtävänä on lisätä tuottavuutta Suomen julkishallintoon vaikuttavilla hankinnoilla. Vastuullisuustyötä Hanselissa tehdään jatkuvasti parantaen. Henkilöstön työhyvinvointi oli hyvällä tasolla 3,98/5. Hanselin työkalut tuuri kannustaa jatkuvaan oppimiseen, yhteisöllisyyteen ja hyvään yhteishenkeen.

Geopoliittisen tilanteen muuttuminen ja pandemia nostivat varautumisasioiden merkitystä, ja vuonna 2023 yhtiössä toteutettiin varautumisen kehitysprojekti. Yhteishankinnoissa otettiin käyttöön hankintojen kriittisyysluokittelu ja siihen perustuvat toimenpiteet. Hansel varmistaa myös oman toiminnan jatkuvuuden häiriötilanteissa.

VASTUULLISUUS Ensimmäinen kolmannen tahon tekemä vastuullisuusauditointi valmistui maaliskuussa. Auditointi koski Siivouspalvelujen dynaamista hankintajärjestelmää, jonka kaikki kymmenen sopimustoimittajaa auditoitiin. Yhteishankintojen valvontamalli konseptoitui. Vastuullisuusanalyysiprosessi siirrettiin järjestelmään ja raportointia kehitettiin.

Hanselin suurimmat yhteishankintakokoukset olivat Microsoft-käyttöoikeuksien jakelupalvelut (178 M€), IT-konsultointi (150 M€) ja Sähkö (110 M€). Hansel rahoittaa toimintansa sopimustoimittajilta perittävällä yhteishankintojen palvelumaksulla (2023: 0,85 %) ja asiantuntijapalveluista perittävillä korvauksilla.

HAUS Kehittämiskeskus Oy

HAUSin koulutuksen ja kehittämisen vaikuttavuus liikevaihdolla mitattuna oli 9,0 miljoonaa euroa. Koulutuspalveluita toimitettiin 5,7 miljoonalla eurolla ja kehittämispalveluita 3,3 miljoonalla eurolla.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtiovarainministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on koulutus- ja kehittämispalveluiden tarjoaminen hallinnon johtamisen ja osaamisen uudistamiseen

Hallitus 31.12.2023

Timo Laitinen (pj), Ilona Lundström (vpj), Mika Ruokonen, Katri Ojasalo ja Laura Ylä-Sulkava

Toimitusjohtaja: Kyösti Väkeväinen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Jatkuvan oppimisen palvelun julkaiseminen
- Nato-koulutusten julkaisut

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	9,0	8,7
Liikevoitto	M€	0,5	1,2
Liikevoittoprosentti	%	5,6	13,8
Omavaraisuusaste	%	70,4	71,7
Nettovelkaantumistas	%	-115,8	-118,2
Taseen loppusumma	M€	6,7	5,3
Oman pääoman tuotto	%	14,1	34,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	16,9	40,7
Osinkosuhde	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0	0
Investoinnit	M€	0	0
Henkilöstö yhteensä 31.12.		42	39
Verojalanjälki Suomessa	M€	1,9	1,9
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		98 701	162

HAUSin koulutuspalvelut koostuvat digitaalisista koulutuksista, avoimista sekä tilauskoulutuksista ja tutkintokoulutuksista.

Vuoden aikana on edistetty jatkuvan oppimisen palvelua virastojen kanssa. Digitaalinen oppimisympäristö eOppiva toimi tehokkaasti, opintosuorituksia oli vuoden aikana noin 150 000 kappaletta. HAUS:n palvelut tukevat virastojen ja ministeriöiden toimintaa ja hallitusohjelman toteuttamista. Asiakastytyväisyys oli 51 NPS-mittarilla.

Yhtiö tarjoaa myös kehittämispalveluita virastojen ja ministeriöiden organisaatiotason kyvykkyyden ja tuottavuuden kehittämiseen. Vuoden aikana tuotettiin strategioiden ja palveluiden fasilitointia. Turvallisuusviranomaisille tuotettiin erilaisia palveluita ja selvitystyötä, mm. poliisin koulutuksen tilan selvitys. Myös oikeudenkäyntiprosessien nopeuttamiseksi tehtiin kehityshankkeita.

VASTUULLISUUS HAUSin toiminnalla on suora vaikutus kahteen YK:n kestävä kehityksen tavoitteeseen: 1) hyvä koulutus ja 2) rauha, oikeudenmukaisuus. Lisäksi toiminnalla vaikutetaan kahdeksaan muuhun kestävä kehityksen alueeseen.

Kansainvälisiä hankkeita viennin edistämiseksi aloitettiin Keski-Aasian suunnalla. Lisäksi aloitettiin digitalisaatioon liittyviä kehityshankkeita ja jatkettiin verotuksen kehittämishankkeita Afrikassa. Vuoden aikana jatkettiin EU-pilariarviointin toteuttamista.

Hevosopisto Oy

Hevosopisto Oy ylläpitää hevosalan ammatillista oppilaitosta sekä järjestää ja kehittää alan koulutusta.

Valtion omistusosuus: 25 %

Omistajaohjaus: Opetus- ja kulttuuriministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä hevosalan ammatillisen oppilaitoksen ja hevosurheilun valtakunnallisen valmennuskeskuksen ylläpito.

Hallitus 31.12.2023

Satu Väihkönen (pj), Tanja Stormbom, Jukka Koivisto, Matti Alanko, Anne Laitinen, Jukka Matilainen, Esa Nuottivaara ja Jouko Haonperä

Toimitusjohtaja: Heli Kivimäki-Manner

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Hevosopisto vietti kolminkertaista juhlavuotta. Hevosopisto Oy täytti 30 vuotta, Finntimerby kilpailutapahtuma täytti 50 vuotta ja ratsuväkiprikaatin ratsukoulu aloitti Ypäjällä 90 vuotta sitten.
- Hevosopistolla järjestetyissä kilpailutapahtumissa oli 10 000 kilpailustarttia vuoden aikana ja 90 kilpailupäivää.
- Maajoukkueiden valmennusvuorokausia 167.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	7,8	8,0
Liikevoitto	M€	0	0,5
Liikevoittoprosentti	%	0	6,3
Omavaraisuusaste	%	78,3	75,0
Nettovelkaantumistas	%	-75,0	-83,3
Taseen loppusumma	M€	4,8	5,0
Oman pääoman tuotto	%	0,0	11,6
Sijoitetun pääoman tuotto	%	2,8	14,5
Osinkosuhde	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0	0
Investoinnit	M€	0,4	0,2
Henkilöstö yhteensä 31.12.		68	70
Verojalan jälki Suomessa	M€	0,9	0,6
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		-	-

Vuonna 2023 talouden tasapainottaminen oli edelleen tärkeää. Vuonna 2022 päivitettyä strategiaa on jalkautettu ja luotu mitattavat suorituskymittarit läpi organisaation.

Opetustoimintaa vahvistettiin vakinaistamalla ja rekrytoimalla lisää opetushenkilöstöä. Opetuksen suoritekertymä oli 276 opiskelijavuotta ja 93 tutkintoa. Opiskelijoiden ohjausta on parannettu, ja työ jatkuu myös tulevana vuonna. Pedagogisia malleja on kehitetty ja uudistettu.

VASTUULLISUUS on yksi päivitetyn strategian mukaisista Hevosopiston arvoista. Vastuullisuus tuotiin näkyviksi arjen teoiksi Hevosopistolla. Suomen Luonnonsuojeluliiton Ekokompassi-sertifikaatti myönnettiin Hevosopistolle. Hevosurheilualueilla pidetyn kilpailutapahtuman hiilijalanjälki laskettiin ja sama toteutetaan myös vuonna 2024.

Hevosopisto on hevosalan suurin kouluttaja, ja sen alla toimiva valtakunnallinen valmennuskeskus on merkittävä tapahtumajärjestäjä. Valmennuskeskus tarjoaa erinomaiset edellytykset hevosurheilulle. Valmennuskeskus tarjoaa opiskelijoille ainutlaatuisen oppimisympäristön, jolloin toiminnot täydentävät toisiaan. Monipuolinen urheilutoiminta laajentaa ammatillisen koulutuksen sisältöä palvelun ja yhdistäen hevostaloutta, alan ammattilaisia ja harrastajia.

Ilmastorahasto Oy

Rahaston ensisijaisia sijoituskohteita ovat teollisen mittaluokan skaalaukset ilmastotavoitteiden toteuttamiseksi.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Työ- ja elinkeinoministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävayhtiön tehtävänä on torjua ilmastonmuutosta, vauhdittaa teollisuuden vähähiilisyyttä ja edistää digitalisaatiota.

Hallitus 31.12.2023

Perttu Puro (pj), Mirva Antila, Kari Hämekoski, Mammu Kaario, Juho Korpi, Erja Turunen

Toimitusjohtaja: Toni Mikkonen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Vuonna 2023 Ilmastorahaston hallitus teki kuusi rahoituspäätöstä, yhteensä 53,5 miljoonaa euroa. Mahdollisia tulevia rahoituskohteita oli vuoden 2023 lopussa 304 kappaletta.
- Ilmastorahaston, Oppiva Investin ja Business Finland Venture Capitalin yhdistämishanke osaksi Tesi-konsernia käynnistyi.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	1,7	0,4
Liikevoitto	M€	-6,5	-4,6
Liikevoittoprosentti	%	0	0
Omavaraisuusaste	%	62,9	92,0
Nettovelkaantumisaste	%	-140,0	-12,2
Taseen loppusumma	M€	406,1	3 114,3
Oman pääoman tuotto	%	2,5	1,4
Sijoitetun pääoman tuotto	%	3,2	1,7
Osinkosuhde	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0	0
Investoinnit	M€	33,5	8,0
Henkilöstö yhteensä 31.12.		xxxx	24
Verojalanjälki Suomessa	M€	161,0	11,2
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		4 542	9 975

Vuonna 2023 Ilmastorahaston toiminta keskittyi rahoituspäätösten valmisteluun ja toimeenpanoon sekä hallitusohjelmassa linjatun valtion uuden rahoitusyhtiön valmisteluun. Ilmastorahasto teki kuusi rahoituspäätöstä, yhteensä 53,5 miljoonaa euroa. Vuosien 2021–2023 rahoituspäätösten

perusteella rahoituksen saajille oli vuoden loppuun mennessä maksettu yhteensä 47,5 miljoonaa euroa. Vuoden aikana julkistettiin rahoitusta muun muassa muovien kemialliseen kierrätykseen, infrastruktuurirakentamisen päästövähennyksiin, biopohjaisiin materiaaleihin sekä älykkäisiin sähkövarastoihin. Lisäksi vuoden aikana kerrytettiin ja analysoitiin mahdollisia tulevia rahoituskohteita, joita oli vuoden lopussa 304 kappaletta.

Yhtiön talouteen vaikutti merkittävästi syyskuussa 2023 toteutettu Neste Oyj:n osakkeiden luovutus takaisin omistajalle. Luovutuksen seurauksena yhtiö ei saa enää osinkotuloja ja yhtiön maksettavaksi tuli noin 149 miljoonan euron vero osakkeiden laskennallisesta luovutusvoitosta.

Alkuvuodesta 2023 julkaistiin ulkopuolisen asiantuntijatahon toteuttama arviointi, minkä johtopäätöksenä yhtiön toiminnan todettiin käynnistyneen onnistuneesti. Ilmastorahaston sijoitusneuvosto katsoi vuotuisessa arvioinnissaan marraskuussa 2023 yhtiön vakiinnuttaneen paikkansa rahoituksen markkinassa.

VASTUULLISUUS Ilmastorahaston toiminta perustuu ilmasto- ja ympäristövaikuttavuuden aikaansaamiseen rahoitustoiminnalla. Vastuullisuus on yhtiön toiminnan ytimessä. Mikäli Ilmastorahaston rahoitusportfolion yhtiöiden liiketoimintasuunnitelmat onnistuisivat täysimääräisesti, yhteenlaskettu kumulatiivinen 10 vuoden päästövähennyspotentialiaali voisi olla jopa noin 270 miljoonaa tonnia CO₂-ekvivalenttia.

Itärata Oy

Yhtiön tehtävänä on Lentorata–Porvoo–Kouvola nopeaan junayhteyteen liittyvän raideliikenne-infrastruktuurin suunnittelu rakentamisvalmiuteen asti.

Valtion omistusosuus: 51,0 %

Omistajaohjaus: Liikenne- ja viestintäministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on kehittää ja tuottaa yhteiskunnan, viranomaisten ja osakkaidensa tarpeisiin raideliikenneinfrastruktuurin suunnitelmia ja tähän liittyvien hyötyjen, haittojen ja muiden vaikutusten arvioita.

Hallitus 31.12.2023

Arto Rätty (pj), Arto Pohjonen (vpj), Silja Hyvärinen, Piia Karjalainen, Tarja Merikallio, Anu Ojala, Jarmo Pirhonen, Marita Toikka, Jukka-Pekka Ujula ja Katriina Vainio

Toimitusjohtaja: Petteri Portaankorva

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Henkilöstörekrytoinnit ja toimitilajärjestelyt saatettiin loppuun. Yhtiön hallitus hyväksyi yhtiön strategian ja vastuullisuuspolitiikan.
- Itäradan liikenneselvitys valmistui. Itäradan pääsuuntaselvitystä laadittiin tiiviissä vuorovaikutuksessa suunnittelualueen toimijoiden kanssa.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	0,0	0,0
Liikevoitto	M€	-1,5	-0,4
Liikevoittoprosentti	%	0,0	0,0
Omavaraisuusaste	%	83,3	100,0
Nettovelkaantumisaste	%	-115,0	-100,0
Taseen loppusumma	M€	2,4	1,6
Oman pääoman tuotto	%	-83,3	-25,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-83,3	-25,0
Osinkosuhde	%	0,0	0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0
Investoinnit	M€	0,0	0
Henkilöstö yhteensä 31.12.		4	1
Verojalanjälki Suomessa	M€	0,4	0,1
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		-	-

Itäradan suunnitteluhanke eteni suunnittelusti. Itäradan liikenneselvitys, kiinteistökehitysselvitys ja investointivaiheen taloudellinen

mallinnus valmistuivat. Yhtiö osallistui myös Porvoon lähijunaliikenneselvitykseen. Yhtiö tarkasteli Itäradan liittymistä Lentorataan sekä Helsinki-Vantaan lentoaseman rautatieaseman laiturikapasiteetin riittävyyttä.

Vuodenvaihteessa pääsuuntaselvitys Itäradan linjausvaihtoehdoista Lentoradalta Porvoon kautta Kouvolaan oli viimeistelyvaiheessa. Tavaraliikenneselvitys Itäradan mahdollisesta käytöstä tavarakuljetukseen sekä roolista Suomen raidekuljetusjärjestelmässä on käynnissä. Itäradan ympäristövaikutusten arviointi ja alustava yleissuunnitelma sekä luontoselvitykset ovat käydyssä markkinavuoropuhelun jälkeen tarjousvaiheessa.

VASTUULLISUUS Yhtiön hallituksen hyväksymän vastuullisuuspolitiikan pääperiaatteet ja -tavoitteet on johdettu toteutetusta olennaisuusanalyysistä. Yhtiön vastuullisuudessa painottuvat hyvä hallintotapa ja taloudellinen vastuullisuus. Ekologinen, sosiaalinen ja taloudellinen vastuullisuus ovat yhtiön strategian lähtökohtia.

Euroopan komissio on esittänyt Euroopan laajuisen liikenneverkon (TEN-T) asetus ehdotuksessa Itärataa osaksi Euroopan laajennettua liikenteen ydinverkkoa, mikä mahdollistaa Verkkojen Eurooppa -rahoituksen (CEF) hakemisen hankkeelle. Yhtiö valmistautuu hakemaan rahoitusta hankkeelle seuraavalla Verkkojen Eurooppa -välineen (CEF) rahoituskautella 2028–2034.

Kuntarahoitus Oyj

Kuntarahoitus Oyj tuottaa rahoituspalveluja kuntasektorille ja valtion tukemaan asuntotuotantoon. Kuntarahoituksen omistajia ovat kunnat, Keva sekä valtio. Kuntarahoitus hankkii rahoituksensa kansainvälisiltä pääomamarkkinoilta.

Valtion omistusosuus: 16,0 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on turvata valtion tukeman asuntojen uustuotannon ja perusparannuksen edullinen rahoitus.

Hallitus 31.12.2023

Kari Laukkanen (pj), Maaria Eriksson (vpj), Markku Koponen, Tuomo Mäkinen, Minna Smedsten, Denis Strandell, Leena Vainiomäki, Arto Vuojolainen

Toimitusjohtaja: Esa Kallio

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Yhtiön myöntämä pitkäaikainen rahoitus uusiin kohteisiin oli vuoden aikana samalla 4,4 miljardin euron tasolla kuin edellisvuonna.
- Yhtiön myöntämä kestävä rahoitus kasvoi vuoden aikana 41 prosenttia yhteensä 7,0 miljardiin euroon.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	2 680	759
Liikevoitto	M€	139	215
Liikevoittoprosentti	%	5	28
Omavaraisuusaste	%	3,5	3,4
Omat varat suhteessa riskipainotettuihin eriin	%	103,4	97,6
Taseen loppusumma	M€	49 736	47 736
Oman pääoman tuotto	%	6,6	9,9
Koko pääoman tuotto	%	0,2	0,4
Osinkosuhde	%	59,7	39,3
Valtion saamat osingot	M€	10,6	10,8
Investoinnit	M€	0,7	3,6
Henkilöstö yhteensä 31.12.		185	175
Verojalanjälki Suomessa	M€	27,4	43,9
Vihreän rahoituksen hankkeiden vuosittaiset vältetyt päästöt (tCO ₂ e)		81 366	104 739

Ukrainan sodan kiihdyttämä inflaatio ja siitä johtuva markkinakorkotason nousu kasvatti Kuntarahoituksen korkokatetta, mutta se myös nosti yhtiön kuluja. Sodan aiheuttaman

geopoliittisen epävarmuuden vuoksi yhtiö ylläpiti edelleen varautumistoimenpiteenä vahvaa likviditeettipuskuria.

Yhtiön myöntämä pitkäaikainen rahoitus uusiin kohteisiin pysyi vuoden aikana samalla 4,4 miljardin euron tasolla kuin edellisvuonna. Kestävän rahoituksen osuus kasvoi selvästi ja oli 21,4 (16) prosenttia vuonna 2023. Yhtiö myönsi myös vuonna 2023 Kuntien takauskeskuksen asettaman maksimirajan eli 400 miljoonan euron verran rahoitusta hyvinvointialueille. Yhtiön pitkäaikainen uusi varainhankinta kasvoi vuoden aikana noin 14 prosenttia 10,1 miljardiin euroon.

VASTUULLISUUS Yhtiön julkaiseman uuden kestävyysohjelman tavoitteena on vuoden 2030 loppuun mennessä nostaa kestävä rahoituksen osuus pitkäaikaisesta asiakasrahoituksesta kolmannekseen sekä vuoteen 2035 mennessä vähentää rahoitettujen kiinteistöjen päästöjä 38 prosentilla vuoden 2022 tasosta.

Kuntarahoituksen kannattavuus ilman realisoimattomia arvonmuutoksia pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 176 (170) miljoonaa euroa. Tämä oli hyvä suoritus ottaen huomioon, että yhtiön kulut nousivat edellisvuoden 73 miljoonasta eurosta 82 miljoonaan euroon. Kulukasvun syynä on suurelta osin Kuntien takauskeskukselle maksettavan takausprovision lähes nelinkertaistuminen 13 miljoonaan euroon, mikä johtui Kuntien takauskeskuksen ilmoittaman laskentamenetelmän muutoksesta.

Lentorata Oy

Yhtiön tehtävänä on Lentorataan liittyvän raideliikenne-infrastruktuurin suunnittelu rakentamisvalmiuteen saakka.

Valtion omistusosuus: 70,0 %

Omistajaohjaus: Liikenne- ja viestintäministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on kehittää yhteiskunnan, viranomaisten ja osakkaidensa tarpeisiin raideliikenneinfrastruktuurin suunnitelmia ja tähän liittyvien hyötyjen, haittojen ja muiden vaikutusten arvioita.

Hallitus 31.12.2023

Kari Savolainen (pj), Pekka Timonen (vpj), Tero Anttila, Jessica Diktonius, Minna Korkeaola, Otto Lehtipuu, Reetta Putkonen, Leena Vainiomäki ja Juha Yli-Rajala

Toimitusjohtaja (vt): Janne Salonen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Yhtiö keskittyi Lentoradan edistämiseen pääministeri Orpon hallitusohjelman mukaisesti.
- Lentoradan ympäristövaikutusten arviointi (YVA) ja alustava linjasuunnitelma valmistui.
- Yhtiö sai EU:n CEF-rahoitusta 2,7 miljoonaa euroa YVA:n, teknisen esiselvityksen ja yleissuunnitelman laatimiseen vuosille 2023–2025.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	0	0
Liikevoitto	M€	-1,7	-1,8
Liikevoittoprosentti	%	0	0
Omavaraisuusaste	%	87,1	85,2
Nettovelkaantumistas	%	-77,8	-65,2
Taseen loppusumma	M€	3,8	2,7
Oman pääoman tuotto	%	-68,0	-97,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-68,0	-97,3
Osinkosuhde	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0	0
Investoinnit	M€	0	1,1
Henkilöstö yhteensä 31.12.		5	5
Verojalan jälki Suomessa	M€	0,5	0,2
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		-	-

Suunnittelutyössään yhtiö keskittyi lentoradan YVA:n ja teknisen esiselvitystyön (alustava linjaussuunnitelma) edistämiseen. YVA-selostusta esiteltiin marraskuussa

yleisötilaisuuksissa Helsingissä ja Kera-valla. YVA-menettely päättyy alkuvuodesta 2024, kun ELY-keskus antaa johtopäätöksensä hankkeen merkittävistä ympäristövaikutuksista.

Suunnittelun seuraavassa yleissuunnitelma-vaiheessa tehtäviin maa- ja kallioperätutkimukseen kilpailutettiin toteuttaja, ja työt alkavat arviolta maaliskuussa 2024. Yleissuunnitelman toteuttajan kilpailutus on käynnissä, ja suunnittelun on määrä alkaa kesällä 2024. Kummankin osa-alueen toteutukseen on saatu 50 prosentin CEF-rahoitus. Riskienhallinnassa on huomioitu erilaiset aikatauluihin ja suunnitteluresurssien saatavuuteen liittyvät tekijät. Toistaiseksi yhtiö ei ole kohdannut ongelmia kummassakaan. Nykyisellä inflaatiolla ja korkotilanteella ei ole havaittu vaikutusta yhtiön toimintaan ja talouteen.

Pääministeri Orpon hallitusohjelman linjauksen mukaisesti toimenpiteet yhtiön toiminnan (ent. Suomi-rata Oy) muuttamisesta Lentorata Oy:ksi valmisteltiin vuoden 2023 lopulla. Yhtiön toiminimi muuttui Lentorata Oy:ksi ja valtion omistusosuus kasvoi 70 prosenttiin alkuvuonna 2024.

VASTUULLISUUS Raportointia varten yhtiö on laatinut tavoitteet ja mittariston YK:n kestävän kehityksen tavoiteohjelma Agenda 2030 pohjalta. Raportoivat osa-alueet ovat luotettavat toimittajat, hyvä hallinto, sidosryhmäyhteistyö sekä kestävä suunnittelu. Vuoden 2024 aikana yhtiö vie eteenpäin vastuullisuustyötään ja siitä raportoimista.

Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy

Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy tarjoaa liikenteenohjauspalveluita kaikissa liikennemuodoissa sekä tuottaa digipalveluita ja avointa tietoa eri toimijoille. Yhtiö edistää turvallista, sujuvaa ja ympäristöystävällistä liikennettä.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Liikenne- ja viestintäministeriö

Omistuksen intressi

Eriyistehtävänä on yhteiskunnan, elinkeinoelämän ja viranomaisten tarvitsemien liikenteenohjauspalveluiden sekä liikennetiedon tuottaminen

Hallitus 31.12.2023

Tero Ojanperä (pj.), Minna Björkman, Kaisa Olkkonen, Kirsi Nuotto, Teemu Penttilä, Mari Puoskari, Seija Turunen

Toimitusjohtaja: Pia Julin

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Liikenteenohjauspalveluiden häiriötön tuotanto ja tehokkuuden paraneminen.
- Digirata-hankkeen kehitys- ja verifointivaihe käynnistyi.
- Liikennedatan hyödyntämisen kasvu, liikenteen datakoosysteemissä on jo 200 organisaatiota.
- Hyvällä tasolla oleva henkilöstötyytyväisyys.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	242,2	228,9
Liikevoitto	M€	6,3	7,6
Liikevoittoprosentti	%	2,6	3,3
Omavaraisuusaste	%	59,0	57,8
Nettovelkaantumistaso	%	25,2	23,1
Taseen loppusumma	M€	309	305,3
Oman pääoman tuotto	%	2,8	4,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	3,5	3,3
Osinkosuhte	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0	0
Investoinnit	M€	40,7	40,3
Henkilöstö yhteensä 31.12.		1 093	1 053
Verojalanjälki Suomessa	M€	46,8	44,5
tCO ₂ e scope 1		90	144
tCO ₂ e scope 2		1 302	305
tCO ₂ e scope 3		1 277	919

Sota Euroopassa alensi merkittävästi lennonvarmistuspalveluiden kysyntää. Myös tie- ja raideliikenteen määrät alenivat tavarakuljetusten vähennyttä.

Liikenteenohjauksen palvelutuotanto toimi häiriöttä maalla, merellä ja ilmassa. Jatkuvuuden hallinnan ja liikenteen turvaamisen merkitys korostui. Väylävirastolle tuotettavan tie-, meri- ja raideliikenteenohjauksen tuotannon tehostuminen jatkui. Lennonvarmistuksen suorituskykytavoitteet saavutettiin.

Strategian toimeenpano liikenteenohjauksen ja digipalveluiden kehittämiseksi eteni suunnitellusti. Junien kulunvalvontajärjestelmän uusimiseen tähtäävässä Digirata-hankkeessa alkoi kehitys- ja verifointivaihe. Etälennonjohtohanke siirtyi kilpailutukseen. Meriliikenteenohjauksen uudet ratkaisut saivat kansainvälistä tunnustusta. Tieliikenteessä parannettiin palvelua mm. ottamalla käyttöön uudet, joukkoistettua tietoa tarjoavat matka-aikanäytöt Kehä 3:lla.

Yhtiön koordinoimassa liikenteen datakoosysteemissä työskentelee jo yli 200 organisaatiota. Liikenteen tilannekuvaa välittävän Fintraffic Mobiili -sovelluksen lanseeraus onnistui ja käyttäjämäärät kasvoivat.

VASTUULLISUUS Yhtiön palvelut vähentävät häiriöitä, päästöjä, matka-aikaa ja kuluja liikenteessä. Fintraffic toteutti vastuullisuuden kaksoisolen- naisuusanalyysin, joka auttaa kehittämään vastuullista liiketoimintaa entisestään.

Länsirata Oy

Yhtiön tehtävänä on Helsinki–Turku nopeaan junayhteyteen liittyvän radan suunnittelu ja rakentaminen.

Valtion omistusosuus: 51 %

Omistajaohjaus: Liikenne- ja viestintäministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on Helsinki–Turku nopeaan junayhteyteen liittyvän radan suunnittelu ja rakentaminen.

Hallitus 31.12.2023

Minna Forsström (pj), Eeva-Liisa Virkkunen (vpj), Pia Björk, Erkki Eerola, Päivi Hakala, Olli Isotalo, Arja Koski, Sami Kurunsaari, Mika Mannervesi, Rikhard Manninen, Aki Markkola, Pekka Puistosalo ja Jarkko Virtanen

Toimitusjohtaja: Pekka Ottavainen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Ratasuunnitelmat tulivat teknisesti lähes valmiiksi.
- CEF-tukihakemus saatiin rakentamisvaiheeseen.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	0,0	0,0
Liikevoitto	M€	-0,7	-0,6
Liikevoittoprosentti	%	0,0	0,0
Omavaraisuusaste	%	90,7	82,0
Nettovelkaantumistas	%	-30,8	-41,8
Taseen loppusumma	M€	58	32,7
Oman pääoman tuotto	%	-1,3	-3,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-1,3	-3,8
Osinkosuhde	%	0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0	0,0
Investoinnit	M€	26,2	21
Henkilöstö yhteensä 31.12.		4	4
Verojalan jälki Suomessa	M€	0,4	5,2
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		-	-

Yhtiön omistajat eli Suomen valtio, Turun, Espoon, Helsingin, Salon ja Lohjan kaupungit sekä Vihdin ja Kirkkonummen kunnat päättivät ylimääräisessä yhtiökokouksessa 20.12.2023 yhtiön toiminimen (ent. Turun Tunnin Juna Oy) muuttamisesta Länsirata Oy:ksi ja yhtiön toimialan laajentamisesta myös rakentamiseen. Lisäksi päätettiin, että yhtiö hakee 2023 CEF Liikenne -tukea

Salo–Hajala- sekä Espoo–Hista-yhteyksien välisen rakentamissuunnitteluun sekä rakentamiseen ja yhtiön toimialaan kuuluvien muiden ratayhteyksien rakentamissuunnitteluun. Yhtiö valmisteli omistajapäätösten mukaisesti EU-tukihakemuksen, jossa tukea haetaan yhteensä 176,3 miljoonaa euroa tukikelpoisten kokonaiskustannusten ollessa 523,0 miljoonaa euroa; hankkeen kokonaiskustannusarvio on 600 miljoonaa euroa.

VASTUULLISUUS Yhtiö toimii vastuullisuuspolitiikkansa mukaisesti taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristön kannalta kestäväällä tavalla. Yhtiö päivittää säännöllisesti vastuullisuusohjelmansa ja mittarit, joilla vastuullisuustyön etenemistä seurataan. Yhtiöllä on käytössä väärinkäytösten ilmoituskanava ja riskienhallintamenettely. Yhtiön vuositteinen vastuullisuusraportti julkaistaan seuraavan kerran keväällä 2024.

Ratasuunnitelmien laadinnan ohella vuoden 2023 aikana yhtiö edisti kehityshankkeita ja selvityksiä, joilla vähennetään tai poistetaan ratahankkeen haittoja ja negatiivisia vaikutuksia ympäristöön. Kehityshankkeiden tavoitteena oli myös edistää suotuisia vaikutuksia yhteiskuntaan ja taloudelliseen kannattavuuteen. Yhtiön tavoitteena on viestiä avoimesti hankkeen sidosryhmille suunnittelun etenemisestä sekä keskustella toimenpiteiden vaikutuksista. Vuonna 2023 yhtiö järjesti 12 asukas- ja vuorovaikutustilaisuutta hankealueen paikkakunnilla tai virtuaalisesti. Vuoropuhelua käytiin aktiivisesti myös maanomistajien, asukkaiden, kuntien, viranomaisien ja muiden sidosryhmien kanssa.

Maakuntien tilakeskus Oy

Maakuntien tilakeskus on toimitilajohtamisen kumppani hyvinvointialueille, HUS-yhtymälle ja Helsingin kaupungille. Se on valtakunnallinen kiinteistöhallinnon osaamiskeskus, joka palvelee myös valtionhallintoa.

Valtion omistusosuus: 0 %, 1 erilainen osake, jolla erityisoikeudet

Omistajaohjaus: Valtiovarainministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on ylläpitää hyvinvointialueiden yhteistä tilatietojärjestelmää ja siihen liittyviä palveluja, toimia hyvinvointialueiden toimitila- ja kiinteistöhallinnon valtakunnallisena osaamiskeskuksena sekä tukea valtiota hyvinvointialueiden investointien ohjauksessa.

Hallitus 31.12.2023

Vesa Vainiotalo (pj), Jari Sarjo (vpj), Ollipekka Huotari, Tero Järvinen, Pauliina Pekonen, Elina Purmonen, Ismo Rouvinen, Kirsi Varhila

Toimitusjohtaja: Jukka Latvala

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Yhtiön omistuspohja laajeni hyvinvointialueiden, HUS-yhtymän ja Helsingin kaupungin tullessa mukaan omistajiksi.
- Maakuntien tilakeskus päivitti strategiansa vuosille 2024–2028.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	8,6	
Liikevoitto	M€	0,5	
Liikevoittoprosentti	%	5,8	
Omavaraisuusaste	%	65,8	
Nettovelkaantumisaste	%	-104,0	
Taseen loppusumma	M€	3,8	
Oman pääoman tuotto	%	20,0	
Sijoitetun pääoman tuotto	%	20,0	
Osinkosuhde	%	0	
Valtion saamat osingot	M€	0	
Investoinnit	M€	0	
Henkilöstö yhteensä 31.12.		34	0
Verojalanjälki Suomessa	M€	2,4	1,1
tCO ₂ e scope 1		-	
tCO ₂ e scope 2		-	
tCO ₂ e scope 3		-	

Maakuntien tilakeskus tarjosi hyvinvointialueille kiinteistö- ja toimitilajohtamisen asiantuntijapalveluita sekä Modulo-tilatietopalvelun. Lisäksi yhtiö kokosi, käsitteli, analysoi ja raportoi toimitilajohtamisessa tarvittavaa tietoa paikallisen ja valtakunnallisen tilannekuvan rakentamiseksi ja tiedolla johtamisen mahdollistamiseksi. Tilakeskus myös edisti ja johti hyvinvointialueiden kiinteistö- ja toimitilajohtamisen verkostomaista toimintaa.

Maakuntien tilakeskuksen hallitus tarkensi strategiaa seuraavalle viisivuotiskaudelle. Lisäksi prosesseja, toimintatapoja ja palveluita kehitettiin asiakaslähtöisesti.

VASTUULLISUUS Maakuntien tilakeskuksen vastuullisuustavoitteita ovat hyvinvointialueiden vuotuisten toimitilakustannusten tehostaminen 300 miljoonalla eurolla vuoteen 2028 mennessä ja hyvinvointialueiden toimitilojen hiilineutraalisuus vuoteen 2035 mennessä.

Maakuntien tilakeskus neuvotteli valtiovarainministeriön, sosiaali- ja terveysministeriön sekä sisäministeriön kanssa palvelusopimuksen. Palveluiden tuottaminen ministeriöille konkretisoitui hyvinvointialueiden vuotuisten rakennus- ja toimitilainvestointien selvitystyön suunnittelussa. Lisäksi tilakeskus osallistui asiantuntijana useisiin valtionhallinnon hankkeisiin ja yhteistyöfoorumeihin.

Solidium Oy

Solidium omistaa vähemmistöosuuksia kansallisesti merkittävässä pörssinoteeratuissa yhtiöissä. Yhtiö toimii markkinaehtoisesti, ja sijoitus päätöksiä tehdään vain taloudellisten edellytysten täyttyessä.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on vahvistaa ja vakauttaa kotimaista omistusta kansallisesti tärkeissä listatuissa yrityksissä ja kasvattaa pitkäjänteisesti omistusten taloudellista arvoa

Hallitus 31.12.2023

Jouko Karvinen (pj), Timo Ahopelto (vpj), Jannica Fagerholm, Suvi Haimi, Tuomas Hyryläinen, Jukka Ohtola, Laura Raitio

Toimitusjohtaja: Reima Ryttsölä

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Solidiumin osakesijoitusten tuotto oli tilikaudella 5,4 prosenttia vs. verrokkiryhmien painotettu mediaanituotto-indeksi 6,2 prosenttia.
- Solidium päivitti potentiaalisen sijoituskenttensä sisältämään yhtiöt, joilla on selkeä potentiaali kasvaa kansallisesti merkittäviksi.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	0,0	0,0
Liikevoitto	M€	-4,6	-4,0
Liikevoittoprosentti	%	-	-
Omavaraisuusaste	%	92	93
Substanssiarvo	M€	7 359	7 246
Taseen loppusumma	M€	7 990	7 807
Sijoitusten tuotto käyvin arvoin	%	8,3	-8,5
Hallintokulusuhde	%	0,06	0,05
Osinkosuhde	%	73	101
Valtion saamat osingot (ml. pääoman palautukset rahassa)	M€	342	307
Investoinnit	M€	0,0	0,1
Henkilöstö yhteensä 31.12.		13	13
Verojalanjälki Suomessa	M€	18	95
tCO ₂ e scope 1			
tCO ₂ e scope 2			
tCO ₂ e scope 3		408 996	560 426

Solidiumin tilikausi on 1.7–30.6. Yhtiölle ei kerry liikevaihtoa. Solidiumin liiketappio tilikaudella oli -4,6 (-4,0) miljoonaa euroa. Solidiumin tilikauden tulos 471 (303) miljoonaa

euroa muodostui pääasiassa yhtiön saamista 313 (339) miljoonan euron osinkotuloista. Tämän lisäksi Fortumin rahoitusjärjestely ja omistuksen keventäminen Kemirassa toivat tilikaudella merkittäviä tuloja Solidiumille.

Yhtiön tilikautta varjostivat muun muassa huolet sähkön riittävyydestä, geopoliti-
tisten jännitteiden lisääntyminen ja rahan-
politiikan kiristyminen. Osakemarkkinoiden
heilahteluista huolimatta tilikauden tuotto
oli kohtuulliset 5,4 (-8,8) prosenttia, kun
verrokkiryhmän oli 6,2 (-7,9) prosenttia.

VASTUULLISUUS Solidium otti käyt-
töön uuden ESG-analyysimallin, joka
painottaa aiempaa enemmän kestävä
kehityksen tarpeista nousevia arvon-
luonnin mahdollisuuksia. Solidium
toteutti myös projektin, jossa syven-
nyttiin salkkuyhtiöiden biodiversiteet-
tiin liittyviin riskeihin ja mahdollisuu-
ksiin. Lisäksi Solidiumin koko hiilijalan-
jälki laskettiin tilikauden aikana ensim-
mäistä kertaa.

Tilikauden aikana Solidium teki osake-
hankintoja yhteensä 144 (115) miljoonalla
eurolla. Näillä hankinnoilla Solidium nosti
omistuosuuksiaan Konecranesissa 11,1 pro-
senttiin, Nokian Renkaissa 10,1 prosent-
tiin ja Nokiassa 5,8 prosenttiin. Solidium sai
osakemyynneistä noin 129 (584) miljoonan
euron myyntitulot. Tilikauden ainoa osake-
myynti kohdistui Kemiraan, jossa Solidiu-
min omistusosuus laski 10,2 prosentista 5,0
prosenttiin. Osana Fortumin rahoitusjärjes-
telyä Solidiumille tuloutuneet Fortumin 132
miljoonan euron arvoiset merkintäoikeudet
jaettiin valtiolle pääomanpalautuksena.

STUK International Oy

Yhtiö suunnittelee ja tarjoaa säteily- ja ydinturvallisuuteen liittyviä asiantuntija- ja koulutuspalveluita vientimarkkinoille läheisessä yhteistyössä Säteilyturvakeskuksen (STUK) kanssa. Asiakkaita ovat pääasiassa säteily- ja ydinturvallisuudesta vastaavat viranomaiset ja muut julkisen sektorin toimijat kuten EU.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Sosiaali- ja terveysministeriö

Omistuksen intressi

Yhtiö mahdollistaa säteily- ja ydinturvallisuusosaamiseen perustuvat liiketaloudelliset asiantuntijapalvelut, mikä samalla tukee Säteilyturvakeskuksen asiantuntemuksen ylläpitämistä ja kehittämistä.

Hallitus 31.12.2023

Pia Keski-Jaskari (pj), Karim Peltonen ja Mika Niemelä

Toimitusjohtaja: -

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Vuoden 2023 aikana yhtiö sai uusia asiakkaita ja projekteja.
- Tuloksena vuoden 2023 aikana käynnistyi 4 uutta projektia.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	0,8	0,0
Liikevoitto	M€	0,1	-0,1
Liikevoittoprosentti	%	12,5	-25,0
Omavaraisuusaste	%	88,9	70,0
Nettovelkaantumisaste	%	-50,0	-114,3
Taseen loppusumma	M€	0,9	1,0
Oman pääoman tuotto	%	13,3	-13,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	13,3	-13,3
Osinkosuhde	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0	0
Investoinnit	M€	0	0
Henkilöstö yhteensä 31.12.		0	0
Verojalanjälki Suomessa	M€	-	-
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

Yhtiön tarkoituksena on Säteilyturvakeskuksen asiantuntijuuden ylläpidon ja kehittämisen tukeminen kansainvälisen palveluliiketoiminnan avulla. Yhtiön tehtävä on konseptoida palvelutuotteita ydin- ja

säteilyturvallisuuteen liittyvästä viranomais- ja muusta osaamisesta sekä vastata niiden vientitoiminnasta.

Yhtiön asiantuntijapalvelut tuotetaan sekä työsuhteisiin perustuen että alihankinnan tuella. Tärkein yhteistyökumppani on STUK, mutta myös muiden kanssa tehdään yhteistyötä. Tuotettavien palveluiden laadullinen tavoite on se, että ne olisivat kuin STUKin tekemiä. Tämä otetaan erityisesti huomioon valikoitaessa STUKin rinnalle muita alihankkijoita.

Palvelutarjonta painottuu säteily- ja ydinturvallisuusosaamisen, ympäristön säteilyvalvonnan, valmiustoiminnan ja ydinmateriaalivalvonnan asiantuntemuksen ja koulutuspalveluiden vientiin.

VASTUULLISUUS Yhtiö edesauttaa säteily- ja ydinturvallisuuden ja siihen liittyvän osaamisen kehittämistä sekä sitä kautta tukee säteilyä käyttävien toimialojen vastuullisuutta maailmalla. Yhtiö huomioi omissa toimissaan vastuullisuuden ja tasa-arvoisuuden periaatteet mm. YK:n kestävän kehityksen periaatteiden (Sustainable Development Goals) mukaisesti

Seitsemäntenä toimintavuonna yhtiö onnistui kasvattamaan liikevaihtoaan ja saavuttamaan myös uusia asiakkaita. Toiminnan kulmakiviä ovat selkeä kumppanuus STUKin kanssa ja tavoite saada ensisijaisesti osaamishyötyjä sekä edesauttaa säteily- ja ydinturvallisuuden kehittämistä ja käytön vastuullisuutta maailmalla.

Suomen Erillisverkot Oy

Suomen Erillisverkot -konserni on valtion omistama erityistehtäväyhtiö, jonka tehtävänä on turvata yhteiskunnan kriittistä johtamista, viestintää ja tietoyhteiskunnan palveluita kaikissa olosuhteissa.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on julkisen hallinnon viranomaisten käytössä olevien ja yhteiskunnan turvallisuuden varmistamiseen liittyvien verkkojen rakentaminen ja operointi sekä niihin liittyvien palvelut.

Hallitus 31.12.2023

Ilpo Nuutinen (pj), Minna Bloigu, Tuula Haataja, Leena Hellfors, Sara Kajander, Hannu Kauppinen, Ahti Kurvinen, Jani Pitkäniemi, Olli-Pekka Rantala, Jarmo Vähätiitto

Toimitusjohtaja: Timo Lehtimäki

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Yhtiö uudisti strategiansa huomioiden nopeasti muuttuvan toimintaympäristön.
- Uuden sukupolven viranomaisverkko Virve 2 -hanke eteni suunnitellusti.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	118,8	108,9
Liikevoitto	M€	-2,7	-6,5
Liikevoittoprosentti	%	-2,3	-6,0
Omavaraisuusaste	%	80,9	84,4
Nettovelkaantumistaso	%	-11,3	-10,2
Taseen loppusumma	M€	287,3	272,8
Oman pääoman tuotto	%	-1,3	-3,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-0,9	-2,9
Osinkosuhde	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0	0
Investoinnit	M€	29,5	22,7
Henkilöstö yhteensä 31.12.		377	353
Verojalanjälki Suomessa	M€	15,9	15,9
tCO ₂ e scope 1		78	202
tCO ₂ e scope 2		2 138	1 342
tCO ₂ e scope 3		24 207	22 676

Yhtiö uudisti strategiansa vastauksena nopeasti muuttuvaan turvallisuustilanteeseen, talouden haasteisiin ja teknologian kehitykseen. Yhtiö tavoittelee entistä vaikuttavampaa roolia valtion ict-toimijana.

Suomen Erillisverkkojen toiminnasta suurin osa on voittoa tavoittelematonta turvallisuus-verkkotoimintaa, joka muodostuu verkko-operaattoripalveluista ja viranomaisverkko Virvestä. Verkko-operattoripalveluissa toiminta jatkui vuonna 2023 vakaana, ja verkon kehittämistä jatkettiin pitkäjänteisesti vastaten sekä käyttäjien kasvaviin kapasiteettitarpeisiin että palveluiden laadun, varautumisen ja turvallisuuden parantamiseen. Virve-verkossa ja -palveluissa luotettavuus oli hyvällä tasolla vaativista olosuhteista kuten myrskyistä huolimatta. Virve 2:n kehittämistyö eteni suunnitellusti. Virve 2 -data ja IoT-liittymät ovat kaupallisesti saatavissa, mutta myyntimäärät olivat vielä vähäisiä. Puheliittymä sai käyttöönottoluvan ja on kaupallisesti saatavissa vuoden 2024 aikana.

Kaupallisesti toimiva tytäryhtiö Leijonaverkot vuokraa laite- ja toimitiloja. Laitetilojen osalta vuokrausaste säilyi hyvänä. Toimitilojen osalta vuoden merkittävin tapahtuma oli Porin Leijonan kiinteistön peruskorjauksen valmistuminen ja pitkäaikaisen vuokrakauden alkaminen vuoden 2024 alusta. Konsernitasolla liikevaihto kasvoi, mutta liiketulos jäi niukasti tappiolliseksi. Kannattavuutta rasittivat erityisesti suunnitelman mukaisesti kasvaneet Virve 2 -kustannukset ja investointien poistot. Leijonaverkkojen liikevaihto oli 24,3 miljoonaa euroa ja liikevoitto 6,5 miljoonaa euroa.

VASTUULLISUUS Suomen Erillisverkkojen tavoitteena on lähestyä hiili-neutraaliutta vuoteen 2035 mennessä. Lisäksi yhtiö on sitoutunut parantamaan toiminnan energiatehokkuutta 7,5 prosenttia vuoden 2020 tasosta vuoteen 2025 mennessä.

Suomen Ilmailuopisto Oy

Suomen Ilmailuopisto on ammatillinen erikoisoppilaitos, joka kouluttaa ammattilentäjiä Suomen liikenneilmailun tarpeisiin ja kehittää ilmailualan koulutuspalveluja sekä muita ilmailuun liittyviä palveluja.

Valtion omistusosuus: 98,0 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Erityistehtävä on ilmailualan koulutusta antavan oppilaitoksen ylläpitäminen.

Hallitus 31.12.2023

Kai-Petteri Purhonen (pj), Minna Hiillos, Tuula Lybeck, Jani Sivusalo, Juho Sinkkonen, Maunu Visuri

Toimitusjohtaja: Juha Siivonen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Ennätyskellisen suuri asiakasliikevaihto 2,45 miljoonaa euroa.
- Yhtiö toteutti onnistuneesti laajan maalämpöinvestointihankkeen.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	10,8	9,9
Liikevoitto	M€	0,3	0,2
Liikevoittoprosentti	%	2,8	2,0
Omavaraisuusaste	%	93,0	93,7
Nettovelkaantumistaso	%	-40,0	-42,5
Taseen loppusumma	M€	21,3	20,9
Oman pääoman tuotto	%	2,3	1,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	2,9	1,0
Osinkosuhte	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0	0
Investoinnit	M€	3,6	0,5
Henkilöstö yhteensä 31.12.		43	41
Verojalanjälki Suomessa	M€	3,1	2,9
tCO ₂ e scope 1		1 047	644
tCO ₂ e scope 2		-	425
tCO ₂ e scope 3		1 049	-

Suomen Ilmailuopisto on ammatillinen erikoisoppilaitos, jonka tarkoituksena on vastata Suomen liikennelentäjätarpeeseen kouluttamalla korkeatasoisia lentäjiä. Yhtiön taloudellisena tavoitteena on tuottaa riittävä käyttökate, jolla investoinnit ja tulevaisuuden toiminta turvataan. Yhtiö ei tavoittele

voittoa eikä jaa osinkoa omistajilleen. Suurin osa liikevaihdosta muodostuu opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämästä valtionosuudesta.

Vuonna 2023 Ilmailuopistosta valmistui 27 lentäjää kysynnän liikennelentäjäkoulutusta kohtaan säilyessä korkeana.

Yhtiö harjoittaa valtionosuuden lisäksi ulkopuolista asiakasmyyntiä, jonka liikevaihto saavutti viime vuonna 2,45 miljoonan euron ennätystason. Asiakasliiketoiminnan tilikauden tulos oli 0,4 miljoonaa euroa. Yhtiön vakavaraisuus ja maksukyky pysyivät vahvoina läpi vuoden luoden edellytykset laivas-ton ylläpito- ja uusinvestoinneille.

VASTUULLISUUS Suomen Ilmailuopiston vuoden 2023 merkittävin ympäristövastuuhanke oli laajan maalämpöratkaisun toteuttaminen. Lisäksi yhtiö toteutti viime vuonna rakennettua vastuullisuusohjelmaansa, joka on integroitu yrityksen jokapäiväiseen toimintaan. Vastuullisuusohjelman tavoitteet on kytketty YK:n kestävän kehityksen ohjelman tavoitteisiin, ja niihin kuuluu esimerkiksi opiskelijoiden ja henkilöstön hyvinvointi, turvallisuus ja päästövähennystavoitteet.

Ilmailuopiston koulutustoiminnassa keskeistä on turvallisuus. Lentoturvallisuus oli erinomaisella tasolla vuonna 2023. Vuoden aikana ei sattunut yhtään lento-onnettomuutta eikä loukkaantumisia. Yhtiön tarkasti luokittelemia vakavia vaaratilanteita tapahtui vuoden 2023 aikana 7 (10) kappaletta.

Suomen Malmijalostus Oy

Suomen Malmijalostus Oy:n tehtävänä on valtion kaivosalan omistusten hallinnointi ja kehittäminen sekä suomalaisen akkuklusterin kehittäminen. Konserniin kuuluvat Terrafame Oy, Keliber Oy, Sokli Oy sekä Finnish Battery Chemicals Oy.

Valtion omistussuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on akku- ja kaivostoimialan kehittäminen ja siihen liittyvä omistaminen.

Hallitus 31.12.2023

Antti Kummu (pj), Olavi Huhtala (vpj), Pauli Anttila, Teija Kankaanpää, Ilpo Korhonen, Jukka Ohtola ja Eeva Ruokonen

Toimitusjohtaja: Matti Hietanen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Akkuarvoketjun hankkeista Haminan pCAM-hanke, Kotkan CAM-hanke sekä Keliberin kaivos- ja litiumjalostamohanke ovat edenneet pisimmälle.
- Terrafamen taloudellinen tulos heikkeni selvästi ja koko konsernin tilikauden tulos oli negatiivinen

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	561,1	584,4
Liikevoitto	M€	31,5	87,3
Liikevoittoprosentti	%	5,6	14,9
Omavaraisuusaste	%	63,6	45,7
Nettovelkaantumistas	%	14,3	34,6
Taseen loppusumma	M€	1 408,6	1 225,6
Oman pääoman tuotto	%	-2,3	21,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	5,5	16,4
Osinkosuhde	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0	0
Investoinnit	M€	194,7	83,1
Henkilöstö yhteensä 31.12.		890	800
Verojalanjälki Suomessa	M€	-5,7	11
tCO ₂ e scope 1*		100 404	119 502
tCO ₂ e scope 2		49 800	131 541
tCO ₂ e scope 3			246 900

* CO₂-luvut koskevat Terrafamea. Niitä ei ollut saatavilla kokonaisuudessaan vuodelta 2023 sivun kirjoitushetkellä.

Yhtiö kehittää kotimaista akkuarvoketjua ja hallinnoi valtion kaivosalan omistuksia, ja sen tavoitteena on luoda teollista toimintaa Suomen kaivos- ja akkualalle arvoketjun

eri vaiheisiin sijoittuvien hankkeiden kautta. Sen merkittävin omistus on Terrafame Oy, jossa Malmijalostuksella on 56,1 prosentin omistussuus. Terrafamen liikevaihto ja liikevoitto laskivat vuonna 2023 johtuen alhaisemmista nikkelisulfaatin markkinahinnoista sekä akkukemikaalitehtaan rajoitetuista tuotantomääristä. Akkukemikaalitehtaan liikevaihto oli 167,5 (207,1) miljoonaa euroa, joka oli 29 (35,4) prosenttia yhtiön liikevaihdosta.

VASTUULLISUUS Suomen Malmijalostuksen toiminnan tarkoituksena on akkuarvoketjun luominen Suomeen, mikä osaltaan edistää liikenteen sähköistymistä. Terrafamen akkukemikaalituotannolla on yksi maailman alhaisimmista hiilijalanjäljistä. Malmijalostuksen hankkeilla tavoitellaan myös yhteiskunnallista vaikuttavuutta, kuten arvonalisäystä ja korkean teknologian työpaikkoja. Terrafamen toiminta tuottaa kerrannaisvaikutuksineen yli 20 prosenttia Kainuun bruttokansantuotteesta.

Yhtiö kävi sidosryhmävuoropuhelua hankkeisiinsa liittyen. Esimerkiksi Savukoskella selvitettiin asukkaiden näkemyksiä kaivostoiminnasta. Kotkan katodiaktiivimateriaalihankkeen ympäristövaikutusten arviointimenettely käynnistyi vuoden lopussa. Malmijalostus sijoitti tilikauden aikana 54 miljoonaa euroa Keliber-hankkeen rahoitukseen. Sokli-hankkeessa kartoitetaan alueen mineraalivarantoja sekä kaivostoiminnan kannattavuutta. Fosfaatin ja raudan lisäksi Soklin esiintymä sisältää harvinaisia maametalreja.

Suomen Teollisuussijoitus Oy (Tesi)

Valtion pääomasijoitusyhtiö, jolla on talouden kasvuun ja uudistumiseen sekä investointien edistämiseen liittyvä teollisuuspoliittinen tehtävä: yhtiö kehittää pääomasijoitusmarkkinaa ja edistää suomalaisten yritysten kasvua ja kansainvälistymistä.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Työ- ja elinkeinoministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on pääomasijoitusmarkkinoiden kehittäminen, elinkeinoelämän uudistaminen ja kasvuyritysten luominen.

Hallitus 31.12.2023

Jacob af Forselles (pj), Mia Folkesson, Anniina Heinonen, Minna Helppi, Riku Huttunen, Timo Leino, Jaakko Weuro.

Toimitusjohtaja: Pia Santavirta

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Ilmastorahaston, Oppiva Investin ja Business Finland Venture Capitalin yhdistämishanke osaksi Tesi-konsernia käynnistyi.
- Tesi kokosi uuden 200 miljoonan euron Kasvurahastojen rahaston ja avasi Suomelle oven Naton innovaatorahastoon tekemällä siihen noin 33 miljoonan euron sijoituksen.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	0	0
Liikevoitto	M€	-71,9	-33,3
Liikevoittoprosentti	%	0	0
Omavaraisuusaste	%	94,5	93,9
Nettovelkaantumisaste	%	-23,6	-25,7
Taseen loppusumma	M€	1 893,0	2 055,4
Oman pääoman tuotto	%	-2,7	-1,4
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-3,7	-1,8
Osinkosuhde	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0	0
Investoinnit	M€	172,0	290,7
Henkilöstö yhteensä 31.12.		51	48
Verojalanjälki Suomessa	M€	15,3	17,9
tCO ₂ e (Scope 1)		0	0
tCO ₂ e (Scope 2)		18	13
tCO ₂ e (Scope 3)		-	756

Tesi vahvistaa suomalaisten yritysten kasvurahoitusta kolmea reittiä: sijoittamalla pääomasijoitusrahastoihin, tekemällä suoria sijoituksia startup- ja kasvuyhtiöihin sekä kanavoimalla yksityistä pääomaa ja EU-rahoitusta yritysten kasvun tueksi.

Tesi hallinnoi Euroopan investointipankin (EIP) kanssa kahta yhteistä sijoitusohjelmaa ja kotimaisten institutionaalisten sijoittajien kanssa luotuja Kasvurahastojen rahastoja, joista tuorein 200 miljoonan euron KRR V kerättiin vuonna 2023.

Ensisijoitusten osalta suljetuista korona-ajan erityissijoitusohjelmista Tesi on tehnyt sijoituksia 63 yritykseen ja kahteen pääomasijoitusrahastoon 301 miljoonalla eurolla ja saanut palautuksia 106 miljoonaa euroa.

Vuonna 2023 Tesi teki omasta taseestaan sijoituksia ja antoi sijoitussitoumuksia 235 miljoonalla eurolla. Vuoden lopussa yhtiön hallinnoitavat varat olivat yhteensä 2,5 miljardia euroa. Tesi oli suoraan tai välillisesti kohderahastojensa kautta omistajana 556 suomalaisessa yrityksessä.

VASTUULLISUUS Tesissä kestävyys (vastuullisuus ja vaikuttavuus) on tärkeä strateginen painopiste. Tavoitteena on kehittää kestävyyttä laaja-alaisesti aktiivisella omistajuudella ja tietoa jakamalla. Vuonna 2023 Tesi julkaisi kolme kestävyystyökalua ja kehitti erityisesti hiilijalanjäljen laskentaa.

Markkinatiedon tuottaminen ja jakaminen on osa Tesin pääomasijoitusmarkkinan kehitystehtävää. Tesi julkaisi vuonna 2023 yhdeksän markkinatietojulkaisua.

Tesiä koskevassa laissa on asetettu pitkän tähtäimen kannattavuustavoite. Konsernin IFRS-tulos oli tilikaudella -51 milj. euroa. Kumulatiiviset voittovarot verojen jälkeen olivat yhteensä 859 miljoonaa euroa.

Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy

Yksi Euroopan johtavista tutkimus- ja teknologiaorganisaatioista. Se auttaa yrityksiä kasvamaan ja yhteiskuntaa menestymään soveltavan tutkimuksen keinoin.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Työ- ja elinkeinoministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävähtiön tehtävänä on edistää tutkimuksen ja teknologian hyödyntämistä ja kaupallistamista elinkeinoelämässä ja yhteiskunnassa.

Hallitus 31.12.2023

Pekka Tiitinen (pj), Outi Ervasti, Sonja Hämäläinen Jukka Kola, Teemu Moisala, Erno Muuranto, Kaarina Muurinen

Toimitusjohtaja: Antti Vasara

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- VTT:n kokonaistuotot kasvoivat vahvan yhteisrahoitteisen toiminnan ansiosta.
- Elokuussa valmistui 20 kubitin kvanttietokone, ja 50 kubitin koneen rakentaminen alkoi. Vuoden aikana käynnistettiin viisi uutta tutkimusinvestointia, jotka kiihdyttävät yritysten uudistumista ja kilpailukykyä.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	187,6	164,4
Liikevoitto	M€	-1,1	9,1
Liikevoittoprosentti	%	-0,6	5,5
Omavaraisuusaste	%	64,7	68,1
Nettovelkaantumisaste	%	-54,2	-70,4
Taseen loppusumma	M€	291,7	304,1
Oman pääoman tuotto	%	3,0	3,4
Sijoitetun pääoman tuotto	%	3,5	4,0
Osinkosuhde	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0	0
Investoinnit	M€	26,4	23,9
Henkilöstö yhteensä 31.12.		2 163	2 213
Verojalanjälki Suomessa	M€	43,8	40,6
tCO ₂ e scope 1		444	74
tCO ₂ e scope 2		1 432	2 395
tCO ₂ e scope 3		4 851	4 835

VTT:n tavoitteena on ratkaista yhdessä asiakkaiden ja muiden tutkimuskumppanien kanssa aikamme suurimpia yhteiskunnallisia haasteita ja luoda kestävä kasvua,

työpaikkoja ja hyvinvointia. Näitä haasteita ovat mm. ilmastomuutos, resurssien riittävyys, yhteiskunnan kokonaisturvallisuus sekä terveellisen elämän ja hyvinvoinnin edellytykset.

VTT toimii kansallisesti ja kansainvälisesti yhteistyössä yritysten, yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa. VTT:n tutkimuksen teemoja ovat mm. hiilineutraalisuus, yhteiskunnan resilienssi, digitaaliset järjestelmät, synteettinen biologia ja energiateknologiat. VTT:n liikevaihto kasvoi 14 prosenttia vuonna 2023 vahvan yhteisrahoitteisen toiminnan ansiosta. Kaupallisen toiminnan liikevaihto pysyi lähes edellisvuoden tasolla. Toiminnan tuottavuus nousi 1 prosentin.

VTT:lle myönnettiin merkittävät määrärahaisäykset kvanttietokoneen skaalaamiseen sekä mikroelektronikan ja kvanttiteknologian yhteiskäyttölaitteisiin osana valtion t&k-rahoituksen lisäyksiä.

VASTUULLISUUS VTT julkaisi ESRS:n mukaisen kaksoisolennaisuusanalyysin, jonka pohjalta kehitettiin vastuullisuutta vahvistavia toimintatapoja ja työkaluja liittyen vastuullisuuteen toimitusketjuissa ja asiakasvalinnoissa sekä monimuotoisuuteen työyhteisössä ja tutkimuskohteissa. VTT edistää tutkimuksen avulla YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden, kaksoissiirtymän sekä kansallisten hiilineutraalisuuden ja muiden yhteiskunnallisten tavoitteiden toteutumista. VTT:n tavoitteena on hiilineutraalisuus vuoteen 2030 mennessä.

Teollisen yhteistyön rahasto Oy (Finnfund)

Finnfund edistää kohdemaidensa kestävää taloudellista ja sosiaalista kehitystä rahoittamalla yksityisen sektorin hankkeita. Finnfund on kaupallista rahoitusta täydentävä riskirahoittaja ja kohdistaa pääosan rahoituksestaan matalatuloisiin ja alemman keskitulotason kehitysmaihin.

Valtion omistusosuus: 96,18 %

Omistajaohjaus: Ulkoministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on edistää kohdemaidensa taloudellista ja sosiaalista kehitystä rahoittamalla yksityisen sektorin hankkeita.

Hallitus 31.12.2023

Robert Wihtol (pj), Helena Airaksinen (varapj), Nicholas Andersson, Jussi Haarasilta, Anu Hämäläinen, Hanna Loikkanen, Sari Nikka, Jari Salokoski

Toimitusjohtaja: Jaakko Kangasniemi

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Finnfund laajensi rahoituspohjaansa laskemalla liikkeelle 100 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan.
- Finnfund allekirjoitti Euroopan komission kanssa sopimuksen Euroopan kestävän kehityksen rahasto+:n (EKKR+) takuuohjelmasta.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	0	0
Liikevoitto	M€	-18,3	-15,5
Liikevoittoprosentti	%	0	0
Omavaraisuusaste	%	35,9	39,0
Nettovelkaantumisaste	%	129,3	136,2
Taseen loppusumma	M€	881,0	773,3
Oman pääoman tuotto	%	1,2	11,4
Sijoitetun pääoman tuotto	%	9,1	0
Osinkosuhde	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0	0
Investoinnit	M€	0	0,5
Henkilöstö yhteensä 31.12.		101	87
Verojalanjälki Suomessa	M€	4,8	4,3
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		38	-
tCO ₂ e scope 3		87 836	116 928

Finnfund teki vuoden 2023 aikana 35 uutta sijoituspäätöstä. Näiden euromääräinen arvo oli 256 miljoonaa euroa. Sijoituksista 33 kappaletta ja euromääräisesti 95 prosenttia kohdistui alemman keskitulotason tai tätä köyhempiin maihin.

Sijoitusomaisuuden tasearvo nousi edeltävästä vuodesta 24 miljoonalla eurolla ja oli vuoden 2023 lopussa 722 miljoonaa euroa. Valtio korotti Finnfundin osakepääomaa 10 miljoonalla eurolla. Finnfund laajensi entisestään rahoituspohjaansa vuonna 2023 laskemalla liikkeelle 100 miljoonan euron suunnatun annin vihreän joukkovelkakirjalainan. Sijoittajina oli eurooppalaisia instituutioita Pohjoismaiden ulkopuolelta. Yhtiön toiminta oli voitollista vuonna 2023.

VASTUULLISUUS Finnfund on suomalaisen sijoitusmaailman edelläkävijä vastuullisuudessa. Jokaiselle yhtiön investoinnille tehdään ympäristö- ja yhteiskuntavastuuarvio ja -kehittämissuunnitelma. Yhtiöllä on myös kattava vastuullisuuspolitiikka, jota täydentävät erilliset linjaukset ihmisoikeuksista, sukupuolten tasa-arvosta ja verovastuullisuudesta.

Finnfund allekirjoitti Euroopan komission kanssa sopimuksen EKKR+ -takuuohjelmasta, jonka myötä Finnfundilla on mahdollisuus kasvattaa digitaalisiin ratkaisuihin ja infrastruktuuriin kohdistuvia sijoituksiaan Saharan etelänpuoleisessa Afrikassa 166 miljoonalla eurolla seuraavan kolmen vuoden aikana.

Työkanava Oy

Työkanava Oy edistää osatyökykyisten henkilöiden työllistymistä yhtiön kautta.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Työ- ja elinkeinoministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtäväyhtiön tehtävänä on edistää osatyökykyisten henkilöiden työllistymistä ja tukea osatyökykyisten siirtymistä edelleen avoimille työmarkkinoille.

Hallitus 31.12.2023

Elina Pylkkänen (pj), Jukka Kinnunen, Raimo Antila, Sirpa Huuskonen, Essi Lindberg, Jukka Lindberg, Leena Munter

Toimitusjohtaja: Sari Nikkola

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Ensimmäinen osatyökykyinen henkilö työllistyi yhtiöön tammikuussa 2023.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	0,0	
Liikevoitto	M€	-1,2	
Liikevoittoprosentti	%	0,0	
Omavaraisuusaste	%	97,7	
Nettovelkaantumisaste	%	-41,9	
Taseen loppusumma	M€	8,8	
Oman pääoman tuotto	%	-10,9	
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-10,9	
Osinkosuhde	%	0,0	
Valtion saamat osingot	M€	0,0	
Investoinnit	M€	0,0	
Henkilöstö yhteensä 31.12.		22	
Verojalanjälki Suomessa	M€	0,2	
tCO ₂ e scope 1		-	
tCO ₂ e scope 2		-	
tCO ₂ e scope 3		-	

Työkanava Oy:n perustaminen liittyy edellisen, pääministeri Sanna Marinin hallituksen tavoitteeseen edistää osatyökykyisten työllistymistä ja kehittää uudella tavalla

välityömarkkinoita. Tavoitteena on, että vuoden 2025 lopussa Työkanavan kautta työllistyneitä on 1 000 henkilöä.

Työkanavan toiminta lähti kunnolla käyntiin vasta vuoden 2023 alussa. Yhtiö solmi ensimmäiset asiakassopimuksensa ja ensimmäinen työntekijä osoitettiin työtehtäviin asiakasorganisaatiossa. Vuoden 2023 lopussa yhtiö oli työllistänyt yhteensä 17 osatyökykyistä työntekijää. Yhtiön liiketoimintamalli painottuu tällä hetkellä henkilöstövuokraukseen, ja yhtiö toimii toistaiseksi vain Uudenmaan alueella. Yhtiön toimintakulut on katettu EU:n Elpymis- ja palautumistukivälineestä peräisin olevalla RRF-rahoituksella. Pääomitus kohdistuu Työkanavan käynnistämisen vaiheen alkuinvestointeihin.

Yhtiön liikevaihdon kehitys on ollut ennakoitua hitaampaa ja tämä on vaikuttanut myös henkilöstömäärään sidottujen kustannusten syntyyn. Talouden heikko suhdanne on niin ikään vaikuttanut Työkanavaan. Työntekijävaltaisilla palvelualoilla kysyntä on supistunut ja työvoiman tarve vähentynyt. Sosiaalisen vastuun näkökulma on kuitenkin koko ajan noussut yrityksissä, ja Työkanavan tarjontaan kohdistuu kiinnostusta.

VASTUULLISUUS Työkanavan toiminnassa valtion lähtökohtana on edistää osatyökykyisten työllisyyttä mahdollistamalla työsuhteinen työ myös kaikkien vaikeimmassa asemassa oleville osatyökykyisille (sosiaalinen vastuullisuus).

Veikkaus Oy

Veikkaus Oy:llä on yksinoikeus rahapeliin järjestämiseen Suomessa. Yhtiön tulos tilitetään kokonaisuutenaan valtiolle.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Erityistehtävä on määritelty arpajaislaissa.

Hallitus 31.12.2023

Kaisa Olkkonen (pj), Leena Vainiomäki (vpj), Christian Cedercreutz, Pekka Hurtola, Anne Larilahti, Juha Pantzar, Juha Väre, Katri Harra-Salonen

Toimitusjohtaja: Olli Sarekoski

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Strategiansa mukaisesti Veikkaus keskittyy vahvistamaan asemaansa johtavana toimijana pelialalla. Yhtiö valmistautui kohti rahapelijärjestelmän muutosta tekemällä panostuksia digitaalisen kanavan kehittämiseen.
- Muutosneuvottelujen seurauksena karsittiin fyysisen kanavan pelipaikkoja pelaamisen yhä digitalisoituessa.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	1 033,1	1 070,8
Liikevoitto	M€	573,6	671,0
Liikevoittoprosentti	%	55,5	62,7
Omavaraisuusaste	%	82,4	85,4
Nettovelkaantumistas	%	-39,8	-13,5
Taseen loppusumma	M€	891,3	978,7
Oman pääoman tuotto	%	74,9	81,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	75	81,1
Osinkosuhde	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0	0
Investoinnit	M€	3,8	16,9
Henkilöstö yhteensä 31.12.		1 257	1 336
Verojalanjälki Suomessa	M€	123,2	103,8
tCO ₂ e scope 1		288	458
tCO ₂ e scope 2		1 598	1 801
tCO ₂ e scope 3		1 420	46 422

Veikkaus-konsernin liiketoiminnan tuotot eli emoyhtiön pelikate sekä Fennica Gamingin liikevaihto vuonna 2023 olivat 1 033,1 miljoonaa euroa ja konsernin tulos oli 578,5 miljoonaa euroa. Tuloksen merkittävään laskuun vaikuttivat arpajaisveron nousu, syksyllä käytöjen muutosneuvottelujen seurauksena

toteutuneet kertaluonteiset menoerät sekä merkittävät kulukirjattavat investoinnit konsernin tulevaisuuteen.

Veikkauksen tuotteiden ja palveluiden kehitystoimenpiteet keskittyivät vuonna 2023 vahvasti digitaaliseen liiketoimintaan. Fokuksessa olivat erinomaisen ja henkilökohtaisen pelaamiskokemuksen, digitaalisen peli- ja palvelutarjoaman, digitaalisen asiakkuusmarkkinoinnin sekä pelaamisen hallinnan kehittäminen.

Kansainvälisillä B2B-markkinoilla toimiva Fennica Gaming -tytäryhtiö avasi uusia asiakkuuksia ja toimii tilikauden lopussa kolmella mantereella.

VASTUULLISUUS Vuoden 2023

aikana kaikki Veikkauksen pelaaminen, ainoana maailmassa, muuttui tunnistautuneeksi, viimeisinä pahviarvat vuodenvaihteessa 2023/2024. Pakollinen tunnistautuminen antaa mahdollisuuden pelaamisen hallinnan välineiden kuten tappiorajojen ja peliestojen käyttöön. Lisäksi tunnistautuvalla pelaamisella voidaan ehkäistä tehokkaasti rahanpesua ja tehostaa merkittävästi ikärajavalvontaa.

Lokakuussa 2023 sisäministeriö asetti lain-säädäntöhankkeen rahapelijärjestelmän uudistamiseksi. Hallitusohjelman tavoitteena on siirtyä uuteen monilupajärjestelmään vuoden 2026 alusta. Suunniteltu muutos on Veikkaukselle mahdollisuus, mutta se edellyttää yhtiöltä mittavaa kehitystyötä ja uudistumista.

Yleisradio Oy

Yhtiön tehtävänä on tuoda monipuolinen ja kattava julkisen palvelun televisio- ja radio-ohjelmisto siihen liittyvine oheis- ja lisäpalveluineen jokaisen saataville yhtäläisin ehdoin. Näitä tulee tarjota yleisissä viestintäverkoissa valtakunnallisesti ja maakunnallisesti.

Valtion omistusosuus: 99,98 %

Omistajaohjaus: Liikenne- ja viestintäministeriö, eduskunnan valitsema hallintoneuvosto

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on tuoda täyden palvelun televisio- ja radio-ohjelmisto ja siihen liittyvät oheis- ja lisäpalvelut jokaisen saataville.

Hallitus 31.12.2023

Matti Apunen (pj), Mikko Alatalo, Kaarina Gould, Tuomas Harpf, Hannakaisa Länsisalmi, Sirpa Ojala, Stefan Wallin.

Toimitusjohtaja: Merja Ylä-Anttila

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2023

- Ylen digipalveluita aktiivisesti käyttävien määrä kasvoi.
- Luottamus Ylen uutisiin säilyi korkeana, ja Yle koetaan Suomen luotettavimpana uutismedianana.

Tunnuslukuja		2023	2022
Liikevaihto	M€	527,3	511,8
Liikevoitto	M€	4,9	-2,6
Liikevoittoprosentti	%	0,9	-0,5
Omavaraisuusaste	%	38,3	39,9
Nettovelkaantumisaste	%	16,3	22,0
Taseen loppusumma	M€	360,3	335,2
Oman pääoman tuotto	%	3,2	-2,2
Sijoitetun pääoman tuotto	%	3,0	-1,3
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	83,0	83,1
Henkilöstö yhteensä 31.12.		3 360	3 343
Verojalanjälki Suomessa	M€	97,6	91,7
tCO ₂ e (Scope 1)		323	397
tCO ₂ e (Scope 2)		2 335	2 918
tCO ₂ e (Scope 3)		86 221	93 023

Yle tarjosi tehtävänsä mukaisesti monipuolisen kokonaisuuden julkisen palvelun sisältöjä radiossa, televisiossa ja verkossa.

Vuosi 2023 oli merkittävien uutis- ja urheilutapahtumien vuosi. Vuoden aikana Yle välitti useita kansakuntaa koskettavia tapahtumia. Huoltovarmuus korostui monin tavoin Ylen toiminnassa vuoden aikana.

Yle kehitti sisältöjään ja palvelujaan uudistamalla perinteisiä kanavia ja vauhdittamalla digitaalista kehitystä. Kotimaisilta tuotantoyhtiöiltä hankittiin edellisvuosien tapaan draamaa, viihdettä, dokumentteja ja asiasisältöjä.

Yle laati vastuullisen tekoälyn periaatteet, jotka ohjaavat tekoälyn käyttöä ja kehitystyötä yhtiössä. Yle käyttää tekoälyä toteuttaakseen julkisen palvelun tehtävää ja arvoja entistäkin paremmin.

Viikoittain Ylen sisältöjä ja palveluja käytti keskimäärin 94 prosenttia suomalaisista.

VASTUULLISUUS Monipuoliset sisällöt ja palvelut edistävät eri väestöryhmien, alueiden, kielten ja kulttuurien elinvoimaa ja kansalaisten tasa-arvoa. Keskeisiä teemoja ovat vastuu Ylen saaman määrärahan tarkoituksenmukaisesta käytöstä ja rooli luovan alan työllistäjänä. Työtä ohjaavat arvot, strategia ja eettiset periaatteet.

Tietolähteet ja tunnuslukujen laskentakaavat

Tämän hallituksen vuosikertomuksen liitteen 4 tiedot perustuvat julkisesti saatavilla olevaan aineistoon. Liitteeseen on pyritty valitsemaan oleelliset asiat valtion osakesalkusta ja yhtiöistä. Yhtiöitä analysoidaan itsenäisesti, ja esitetyt tunnusluvut ovat valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosaston laskemia alla esitettyjen laskentakaavojen mukaisesti. Tunnusluvut saattavat poiketa yhtiöiden laskemista tunnusluvuista. Erot johtuvat muun muassa siitä, mitä eriä kulloinkin sisällytetään yhtiön vertailukelpoiseen voittoon. Esitettyihin arvioihin yhtiöiden osinkojen maksujen määrästä liittyy poikkeuksellisen paljon epävarmuutta.

$$\text{Liikevoitto -\%} = \frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}} \times 100$$

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$$

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto, \%} = \frac{\text{voitto ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{sijoitettu pääoma keskimäärin}} \times 100$$

$$\text{Oman pääoman tuotto, \%} = \frac{\text{nettotulos}}{\text{oma pääoma (tilikauden keskiarvo)}} \times 100$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste, \%} = \frac{\text{korolliset nettovelat}}{\text{oma pääoma}} \times 100$$

$$\text{Osinkotuotto, \%} = \frac{\text{osinko/osake}}{\text{osakekurssi}} \times 100$$

$$\text{Osinkosuhde, \%} = \frac{\text{osinko/osake}}{\text{nettotulos/osake}} \times 100$$

$$\text{Koko pääoman tuotto, \%} = \frac{\text{liikevoitto – verot}}{\text{taseen loppusumma keskimäärin}} \times 100$$

$$\text{Omat varat yhteensä suhteessa riskipainotettuihin eriin, \%} = \frac{\text{omat varat yhteensä}}{\text{riskipainotetut saamiset}} \times 100$$

Valtion osittain tai täysin omistamista 73 yhtiöstä 54 raportoi valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolle. Puuttuvat yhtiöt ovat Business Finland, Business Finland Venture Capital, Gasonia, Lääkekehityskeskus, Solidiumin kautta omistettut yhtiöt, Ohy Arsenal ja Oppiva Invest. Sen vuoksi kyseisistä yhtiöistä ei ole yhtiösivuja, eikä niiden avainlukuja ole esitetty tässä liitteessä.

Scope 1, 2 ja 3: Kasvihuonekaasuprotokollassa (GHG-protokolla) päästöt jaotellaan kolmeen laajuusalaan. Scope 1 -luokkaan kuuluvat yrityksen suorat päästöt, jotka syntyvät paikan päällä yrityksen oman toiminnan seurauksena. Scope 2 -luokkaan kuuluvat epäsuorat ostoenergiaan liittyvät päästöt, jotka koituvat muun muassa sähkön ja lämmön tuotannosta. Scope 3 -luokkaan kuuluvat kaikki epäsuorat päästöt, jotka koituvat tuotteiden loppukäytöstä ja tavaroiden sekä palveluiden hankinnasta.

Absoluuttiset päästöt (tCO₂e) on laskettu valtion omistusosuuksien perusteella yhtiöiden scope 1, 2, 3 -päästöjen raportoidun mukaisesti. Päästöjen raportointitaso vaihtelee yhtiöittäin. Solidiumin kokonaispäästöt lasketaan salkkuyhtiöiden Scope 1-2 päästöjen ja Solidiumin (vuoden lopun) omistusosuuksien perusteella.

Päästöintensiteetti/hiili-intensiteetti on laskettu valtion omistusosuuksien mukaisten yhtiöiden raportoiden päästöjen (tCO₂e) ja omistusosuuksien mukaisen liikevaihdon (milj. euroa) suhteena.

Valtion omistusosuudet ja eduskuntavaltuudet 31.12.2023

Pörssiyhtiöt	Omistajaohjaus	Ryhmä	Valtion omistus %	Omistuksen alaraja %
Anora Group Oyj	Solidium	1a	19,40	0,0
Elisa Oyj	Solidium	1a	10,00	0,0
Finnair Oyj	VNK	1b	55,70	50,1
Fortum Oyj	VNK	1b	51,26	50,1
Kemira Oyj	Solidium	1a	5,00	0,0
Konecranes Oyj	Solidium	1a	11,10	0,0
Mandatum Oyj	Solidium	1a	6,60	0,0
Metso Oyj	Solidium	1a	14,90	0,0
Neste Oyj	VNK	1b	44,22	33,4
Nokia Oyj	Solidium	1a	5,80	0,0
Nokian Renkaat Oyj	Solidium	1a	10,10	0,0
Outokumpu Oyj	Solidium	1a	15,50	0,0
Sampo Oyj	Solidium	1a	6,60	0,0
SSAB AB	VNK	1b	6,30	0,0
Stora Enso Oyj	Solidium	1a	10,70	0,0
Tietoenvy Oyj	Solidium	1a	10,90	0,0
Valmet Oyj	Solidium	1a	10,10	0,0
YHTEENSÄ: 17				

Noteeraamattomat kaupallisesti toimivat yhtiöt	Omistajaohjaus	Ryhmä	Valtion omistus %	Omistuksen alaraja %
Arctia Oy	VNK	1b	100,0	50,1
Boreal Kasvinjalostus Oy	VNK	1b	65,0	50,1%
Edita Group Oyj	VNK	1a	100,0	0,0
Finavia Oyj	VNK	1b	100,0	100,00
Fingrid (1) Oyj	VM	1b	53,14	50,10
Gasgrid Finland Oy	VM	1b	100,0	50,10
Gasum (2) Oy	VNK	1b	100,0	50,10
Kemijoki (3) Oy	VNK	1a	50,1	0,0
Leijona Catering Oy	VNK	1b	100,0	100,0
Motiva Oy	VNK	1b	100,0	100,0
Neova Oy	VNK	1b	50,1	33,4
Patria Oyj	VNK	1b	50,1	50,1
Posti Group Oyj	VNK	1b	100,0	50,1
Suomen Lauttaliikenne Oy	VNK	1b	100,0	100,0
Suomen Rahapaja Oy	VNK	1a	100,0	0,0
Suomen Siemenperunakeskus Oy	VNK	1b	22,0	0,0
Suomen Viljava Oy	VNK	1b	100,0	100,0
Tapio Oy	VNK	1b	100,0	100,0
VR Group Oyj	VNK	1b	100,0	100,0
YHTEENSÄ: 19				

Erityistehtäviä hoitavat yritykset	Omistajaohjaus	Ryhmä	Valtion omistus %	Omistuksen alaraja %
A-Kruunu Oy	YM	2	100,0	100,0
Alko Oy	STM	2	100,0	100,0
Business Finland Oy (4)	TEM	2	100,0	100,0
Business Finland Venture Capital* Oy	TEM	2	100,0	100,0
Cinia Oy	LVM	2	77,53	50,1
CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy	OKM	2	70,0	50,1
DigiFinland Oy	VM	2	33,46	33,4
FinnHEMS Oy	STM	2	100,0	100,0
Finnpilot Pilotage Oy	VNK	2	100,0	100,0
Finnvera Oyj	TEM	2	100,0	100,0
Gasonia Oy	VNK	2	100,0	100,0
Governia Oy	VNK	2	100,0	100,0
Hansel Oy	VM	2	65,0	50,1
HAUS Kehittämiskeskus Oy	VM	2	100,0	100,0
Hevosopisto Oy	OKM	2	25,0	0,0
Ilmastorahasto* Oy	TEM	2	100,0	100,0
Itärata Oy	LVM	2	51,0	50,1
Kansallinen Lääkekehityskeskus Oy	TEM	2	100,0	100,0
Kuntarahhoitus Oyj	VNK	2	16,0	0,0
Lentorata Oy	LVM	2	51,0	50,1
Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy	LVM	2	100,0	100,0
Länsirata Oy	LVM	2	51,00	50,1
Maakuntien tilakeskus (5) Oy	VM	2	0,0	0,0
OHY Arsenal (6) Oy	VM	2	100,0	100,0
Oppiva Invest (7)* Oy	OPH	2	100,0	100,0
FVR – Suomen rokotetutkimus Oy	STM	2	51,0	50,1
Solidium Oy	VNK	2	100,0	100,0
STUK International Oy	STM	2	100,0	100,0
Suomen Erillisverkot Oy	VNK	2	100,0	100,0
Suomen Ilmailuopisto Oy	VNK	2	98,0	50,1

Erityistehtäviä hoitavat yritykset	Omistajaohjaus	Ryhmä	Valtion omistus %	Omistuksen alaraja %
Suomen Malmijalostus Oy	VNK	2	100,0	100,0
Suomen Teollisuussijoitus (Tesi) Oy	TEM	2	100,0	100,0
Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy	TEM	2	100,0	100,0
Teollisen yhteistyön rahasto Oy (Finnfund)	UM	2	96,18	51,0
Työkanava Oy	TEM	2	100,0	100,0
Veikkaus Oy	VNK	2	100,0	100,0
Yleisradio Oy	LVM	2	99,98	100,0
YHTEENSÄ: 37				

- 1) Valtion suora omistususuus on 36,9 % ja välillinen omistususuus 16,24 %.
 - 2) Valtion suora omistus 26,5 % osakkeista ja 50,2 % äänivallasta. Loput osakkeista omistaa valtion kokonaan omistama erityistehtäväyhtiö Gasonia Oy.
 - 3) Valtio ei voi luopua osakeomistuksestaan kokonaan ilman, että osakkaiden välillä on olemassa osakassopimus.
 - 4) Omistajaohjaus Business Finland -virastossa.
 - 5) Valtiolla on yksi erilainen osake, jolla erityisoikeudet.
 - 6) Selvitystilassa.
 - 7) Omistajaohjaus Opetushallituksella (OPH).
- * Hallitusohjelman kirjausten mukaan valtion kotimaista pääomasijoitus- ja yritysrahoitustoimintaa tehostetaan keskittämällä Business Finland Venture Capital Oy, Oppiva Invest Oy ja Ilmastorahasto Oy osaksi Suomen Teollisuussijoitus Oy:ta. Tavoitteena on, että uusi yhtiö aloittaa toimintansa 1.1.2025.

Yhtiöryhmä 1a: Valtiolla on omistajana ainoastaan tai lähes yksinomaan vahva sijoittajaintressi. Omistajaohjausta järjestettäessä on otettava huomioon valtion omistususuuteen liittyvä määräys- tai vaikutusvalta sekä siihen liittyvät omistajan riski ja omistukseen perustuva osallistuminen yhtiön päätöksentekoon.

Yhtiöryhmä 1b: Vahvan sijoittajaintressin lisäksi yhtiöön liittyy strategisia intressejä, joiden vuoksi valtion on syytä pysyä toistaiseksi vahvana omistajana tai turvata muulla tavoin kyseiset strategiset intressit, jos omistususuutta pienennetään tai omistuksesta luovutaan.

Yhtiöryhmä 2: Valtiolla on omistajana sääntelyyn tai viranomaistehtäviin liittyvä erityisintressi: yhtiöllä on valtion määrittelemä elinkeino-, yhteiskunta- tai muu poliittinen tehtävä tai jokin muu erityisrooli.



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

SNELLMANINKATU 1, HELSINKI
PL 23, 00023 VALTIONEUVOSTO
valtioneuvosto.fi
julkaisut.valtioneuvosto.fi

ISBN pdf: 978-952-383-530-6
ISBN painettu: 978-952-383-546-7
ISSN pdf: 2490-0966
ISSN painettu: 2490-0613