

**Suomen itsenäisyyden
juhlarahaston**

Sitran

**toimintakertomus
vuodelta 2004
eduskunnalle**



Helsinki 2005

K 1/2005 vp

**SUOMEN ITSENÄISYYDEN JUHLARAHASTON
SITRAN
TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2004**

Eduskunnalle

Suomen itsenäisyyden juhlarahastosta annetun lain (717/90) 9 §:n 1 momentin 9 kohdan mukaisesti Suomen itsenäisyyden juhlarahaston hallintoneuvosto antaa kunnioittavasti eduskunnalle oheisen kertomuksen Sitran toiminnasta vuodelta 2004.

Helsingissä 2. päivänä maaliskuuta 2005

Suomen itsenäisyyden juhlarahaston hallintoneuvoston puolesta

Olavi Ala-Nissilä
puheenjohtaja

Anton Mäkelä
sihteeri

ISSN 1235-6166

EDITA PRIMA OY, HELSINKI 2005

SUOMEN ITSENÄISYYDEN JUHLARAHASTON SITRAN TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2004 EDUSKUNNALLE

Suomen itsenäisyyden juhlarahastosta annetun lain (717/90) nojalla Sitran hallintoneuvosto koostuu eduskunnan kulloinkin asettamasta pankkivaltuustosta. Lain 9 §:n 1 momentin 9 kohdan mukaan hallintoneuvoston on annettava eduskunnalle vuosittain kertomus Sitran toiminnasta.

Tähän lakisääteiseen toimintakertomukseen vuodelta 2004 sisältyvät hallintoneuvoston lausuman lisäksi rahaston tilinpäätös toimintakertomuksineen, eduskunnan valitsemien tilintarkastajien tarkastuskertomus sekä Sitran vuosikertomus vuodelta 2004. Niissä käsitellään rahaston toimintaa yksityiskohtaisesti.

Sitran vuosiksi 2005–2007 laaditun strategian mukaan rahaston tulee lisätä toimintansa yhteiskunnallista vaikuttavuutta. Tämän vuoksi Sitra organisoii toimintansa määräaikaaisiksi ohjelmiksi, jotka kohdistuvat muutamalle painopistealueelle. Painopistealueiksi valittiin innovaatiot, terveydenhuolto, Venäjä, Intia, ympäristö ja ravitsemus. Ohjelmissa kehitetään uusia toimintatapoja ja käytäntöjä julkisten ja yksityisten sidosryhmien kanssa. Toteutuksessa käytetään Sitran menetelmiä eli tutkimusta, koulutusta, innovatiivisia kokeiluja, uuden liiketoiminnan kehittämistä ja yritysrahoitusta.

Sitran tutkimukset koskivat kertomusvuonna muun muassa teknologisia ja sosiaalisia innovaatioprosesseja sekä Suomen innovaatiojärjestelmän uudistumista. Niin ikään selvitettiin tieto- ja viestintäpalvelujen hyödyntämistä, yliopistojen uudistumishaasteita sekä geenitietoon liittyviä yhteiskunnallisia ja eettisiä kysymyksiä. Vuoden aikana tutkittiin lisäksi globalisaation vaikutuksia, Euroopan unionin kehitystä sekä Venäjän taloutta ja kilpailukykyä.

Koulutustoiminnassa käynnistettiin kilpailukykyistä innovaatioympäristöä kehittävä hanke sekä järjestettiin talouspolitiikan kursseja ja suomalaisten työmarkkinaohjaajien Kiinan-vierailu.

Vuoden aikana päättyi useita monivuotisia kokeiluhankkeita, jotka käsitelivät muun muas-

sa tietoyhteiskunnan edistämistä ja sosiaalisia innovaatioita. Sitran sisäisen kehityksen tärkein tehtävä oli laatia uutta strategiaa tukeva toimintamalli.

Yritysrahoitus painottui edellisvuosien tapaan aikaisen vaiheen yritystoimintaan. Yrityskehitys ja teknologian kaupallistaminen -toiminnossa edistettiin uusien innovatiivisten yritysten syntyä ja kehitystä hautomoverkoston avulla sekä teknologian kaupallistamista yliopistoista, korkeakouluista ja tutkimuslaitoksista. PreSeed-toiminnossa parannettiin alkuvaiheen yritysten mahdollisuuksia saada sijoituksia ja välitettiin niihin kokeneita osajia. Kertomusvuonna PreSeed myös neuvotteli uusien rahastojen perustamisesta ja hallinnoinnista kotimaisten ja ulkomaisten yhteistyökumppanien kanssa.

Sitra Industry Ventures, jonka sijoitukset painottuvat informaatioteknologiaan sekä tuote- ja teollisuusautomaatioon, jatkoi vuoden aikana irtautumista sijoitussalkkunsaa kasvu- ja järjestelyvaiheessa olevista yrityksistä. Sitra Life Sciences kohtasi edelleen ongelmia hankkiessaan kansainvälisiä jatkosijoituksia salkkunaan oleviin yrityksiin, sillä bioteknologia-alan epäsuotuisa markkinatilanne jatkui. Tämän vuoksi Life Sciences käynnisti kertomusvuonna kohdeyritystensä rahoitusjärjestelyn, joka mahdollisesti johtaa uuden rahaston perustamiseen. Vuoden aikana Sitra myös ryhtyi sponsorisijoittajaksi käynnistysvaiheessa olevaan pääomasijoitusrahastoon, joka sijoittaa Venäjän Euroopan-puoleiselle alueelle.

Sitran peruspääoma on nimellisarvoltaan 235 miljoonaa euroa. Markkina-arvoltaan 573 miljoonan euron pääoma on sijoitettu hallintoneuvoston vahvistaman sijoituspolitiikan mukaisesti. Sijoituspolitiikkaan ei tehty kertomusvuonna muutoksia.

Hallintoneuvoston, hallituksen ja tilintarkastajien kokoonpano selostetaan hallituksen toimintakertomuksessa. Sitran yliasiamies kauppateiden tohtori Aatto Prihti jäi eläkkeelle

30.6.2004, ja hänen seuraajansa valtiotieteiden maisteri Esko Aho aloitti yliasiamiehenä 1.7.2004.

Hallintoneuvoston käsityksen mukaan Sitran talous on vakaalla pohjalla ja toiminta on hyvin hoidettu. Hallintoneuvosto vahvisti kokoukses-

saan 2.3.2005 tilintarkastajien esityksen mukaisesti Sitran tuloslaskelman ja taseen. Samassa kokouksessa hallintoneuvosto päätti hallituksen esityksen mukaisesti siirtää tilivuoden 2004 ylijäämän, joka on 7 641 922,28 euroa, edellisten tilikausien ylijäämä-/alijäämätilille.

Helsingissä 2. päivänä maaliskuuta 2005

Olavi Ala-Nissilä
Janina Andersson
Mari Kiviniemi

Eero Heinäluoma
Sirkka-Liisa Anttila
Martti Korhonen
J. Anton Mäkelä

Arja Alho
Ilkka Kanerva
Ben Zyskowitz

TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2004

Vuosi 2004 oli Suomen itsenäisyyden juhlavuosien 37. toimintavuosi. Sen kuluessa Sitra muutti toimintansa strategisia painopistealueita.

Edellisvuoden lopulla alkanut maailmantalouden noususuhdanne oli kertomusvuonna voimakas: kasvu kohosi lähes viiteen prosenttiin. Myönteiseen kehitykseen vaikuttivat lähinnä Aasia ja Yhdysvallat. Euroalueella ja Japanissa jouduttiin tyytymään huomattavasti hitaampaan kasvuun. Vuoden jälkipuoliskolla kasvuvauhti kuitenkin tasaantui. Tämä johtui muun muassa öljyn hinnan huomattavasta kallistumisesta.

Euroalueen kehitys oli selvästi hitaampaa kuin muilla talousalueilla, sillä euron vahvistuminen dollariin nähdessä heikensi euroalueen hintakilpailukykyä. Aasiassa varsinkin Kiinan ja Intian talouksien kasvu oli nopeaa, koska erilaiset uudistukset muuttivat maita markkinalähtöisemmiksi ja edistivät myönteistä kehitystä. Yhdysvaltain talouskasvu perustui pitkälti alhaiseen korkotasoon ja verokevennyksen taloutta elvyttävään vaikutukseen.

Suomen bruttokansantuotteen kasvu voimistui kertomusvuonna yli kolmeen prosenttiin. Monista aiemmista noususuhdanteista poiketen vienti kehittyi kuitenkin vaatimattomasti. Loppuvuodesta maailmantalouden kasvunäkymät heikentyivät, mikä heijastui myös Suomen talouden kehitykseen.

Kansainvälisillä rahamarkkinoilla osake-markkinat kehittyivät alkuvuonna heikosti, mutta markkinoiden sentimentti vahvistui loppuvuodesta. Suomessa osakemarkkinat kehittyivät erittäin suotuisasti. Tämä johtui yritysten myönteisestä tuloskehityksestä ja maksetuista lisäosingoista. Yhdysvaltain keskuspankki nosti kertomusvuoden aikana useaan otteeseen keskeistä, poikkeuksellisen matalaa ohjauskorkoaan inflaatio-odotusten hillitsemiseksi. Euroopan keskuspankki sen sijaan säilytti koko vuoden ajan ohjauskorkonsa ennallaan.

Sitran tehtävänä on edistää Suomen vakaata ja tasapainoista kehitystä, talouden määrällistä ja laadullista kasvua sekä kansainvälistä kilpailukykyä. Kertomusvuonna Sitran toimintaa arvioitiin ja suunniteltiin perusteellisesti, sillä toiminnalle haettiin uusia suuntaviivoja strategiakaudeksi 2005—2007. Päätavoitteeksi asetettiin tehostaa toiminnan yhteiskunnallista vaikuttavuutta. Tämän toteuttamiseksi Sitran toimintaa ja organisaatiota uudistettiin niin, että voimavarat vastedes keskitetään kulloinkin muutamalle painopistealueelle ja niille perustettaville ohjelmille. Ensimmäisiksi painopistealueiksi valittiin terveydenhuolto, innovaatiojärjestelmä, Venäjä, Intia, ympäristö sekä ravitsemus.

Sitra rahoittaa toimintansa peruspääoman ja rahoitustoiminnan tuotoilla. Peruspääoman tuotto kasvoi kertomusvuonna kohtuulliseksi. Pääomasijoitusmarkkinoillakin kehitys oli aiempaa myönteisempää. Sitran rahoituspäätösten määrä laski edellisvuoden 32 miljoonasta 28 miljoonaan euroon. Kertomusvuoden tilikauden tulos oli 7,6 miljoonaa euroa ylijäämäinen.

Ohjelmat

Ohjelmien yleisenä tavoitteena on vaikuttaa laajasti Suomen yhteiskunnalliseen päätöksentekoon ja uudistumiskykyyn. Ohjelmissa kehitetään uusia toimintatapoja ja käytäntöjä sekä julkisten että yksityisten sidosryhmien kanssa. Ohjelmien toteutuksessa käytetään Sitran menetelmiä eli tutkimusta, koulutusta, innovatiivisia kokeiluja, uuden liiketoiminnan kehittämistä ja yritysrahoitusta.

Sitran Terveystieteiden ohjelman päämääränä on kehittää terveydenhuoltoa tukevaa palvelualaa. Uusien palvelumallien ja rahoitusinstrumenttien sekä teknologian soveltamisratkaisujen avulla pyritään tuottamaan uutta liiketoimintaa niin kotimaisille kuin kansainvälisille markkinoille.

Innovaatio-ohjelmassa tuotetaan Suomelle keskeisten toimijoiden yhteinen visio tulevaisuuden kilpailukykyisestä innovaatioympäristöstä, luodaan siihen perustuva toimenpideohjelma ja käynnistetään sitä kehittäviä hankkeita.

Venäjä-ohjelmassa muodostetaan laaja viitekehys Suomen ja Venäjän talouden yhteistyölle. Ohjelman strategiaosuudessa laaditaan Suomen talouselämälle Venäjä-strategia yhteistyössä Venäjän kaupan toimijoiden kanssa. Foorumiosassa luodaan vuoropuhelua suomalaisten ja venäläisten teollisten ja yhteiskunnallisten huippuvaikeuttajien välille. Integraatio-osassa kehitetään erityisesti pienille ja keskisuurille yrityksille uusia toiminta- ja verkottumismahdollisuuksia Venäjällä ja Suomessa.

Intia-ohjelman tavoitteena on parantaa Suomen Intia-osaamista. Ohjelmassa laaditaan perusselvitys ja siihen pohjautuva erityisselvitys.

Ympäristöohjelmassa vahvistetaan ympäristöklusteria ja tehostetaan ympäristöteknologian soveltamista. Ohjelman tavoitteena on myös tarjota eri toimijoille kansallinen yhteistyöfoorumi, kehittää ja ehdottaa uusia innovatiivisia toimintatapoja sekä toimia katalysaattorina kotimaisten ja ulkomaisten pääomasijoitusten houkuttelemiseksi alalle.

Ravitsemusohjelmassa kehitetään terveelliseen ravitsemukseen perustuva toimintaohjelma, jolla voidaan saada aikaan suuria kansanterveydellisiä hyötyjä sekä merkittävää uutta liiketoimintaa.

Ohjelmien täysimittainen toiminta käynnistyi vuoden lopussa.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Sitran tutkimukset käsittelivät kertomusvuonna teknologisia ja sosiaalisia innovaatioprosesseja, Suomen innovaatiojärjestelmää, tietoyhteiskuntaa, yliopistojen uudistumishaasteita, geenitietojen hyödyntämistä, globalisaation vaikutuksia, Venäjän kilpailukykyä ja Euroopan unionin kehitystä.

Vuoden aikana Sitra julkisti tutkimukset innovaatiojärjestelmän uudistumisasteista, kulttuuriosaamisen ja kilpailukyyn välisestä suhteesta, osajaverkostoista sekä sosiaalisista innovaatioista ja yhteiskunnan uudistumiskyvystä. Samoin Sitran julkaisuina ilmestyivät tutkimukset tieto- ja viestintäteknologian hyödyntämisestä sosiaali-, terveys- ja koulutuspalveluissa, sosiaalisten innovaatioiden kehittämisessä sekä paikallisyhteisöissä.

Sitran hankkeissa tutkittiin myös yliopistojen uuden yhteiskunnallisen tehtävän luonnetta ja vaikutuksia yliopistojen toimintaan sekä suomalaisen yliopistokoulutuksen rakenteellisia uudistumishaasteita. Vuoden kuluessa jatkettiin niin ikään koulutuspolitiikan taloudellisia vaikutuksia selvittävää tutkimusta.

Geenitietoa koskevassa hankkeessa selvitettiin geenitiedon keräämiseen liittyviä eettisiä ja yhteiskunnallisia kysymyksiä sekä pohdittiin, miten Suomi voisi oikealla tavalla hyödyntää kansalaisten geenitietoja tulevaisuudessa.

Kertomusvuonna tutkittiin myös globalisaation vaikutuksia kansainvälisten osajien liikkuvuuden, ulkomailla asuvien suomalaisten osajien sekä kaupan kansainvälisen ostotoiminnan näkökulmista. Lisäksi julkaistiin tutkimukset monikulttuurisuuden ja tietoyhteiskunnan vuorovaikutuksesta sekä Suomen kilpailukykyä kansainvälisten yritysten sijaintipaikkana.

Sitran uutta Venäjä-ohjelmaa pohjustettiin kahdessa tutkimusraportissa. Niissä selvitettiin Luoteis-Venäjän taloudellisia kehitysmahdollisuuksia teollisten klusterien näkökulmasta sekä vertailtiin Suomen ja Venäjän kilpailukykyä.

Euroopan unionia koskevassa hankkeessa analysoitiin unionin ja Yhdysvaltojen suhdetta sekä unionin ympäristöpolitiikkaa. Lisäksi selvitettiin suomalaisten yritysjohtajien suhtautumista unioniin, pienten maiden asemaa unionin päätöksenteossa ja unionin tulevaisuutta.

Sitran koulutustoiminnassa käynnistyi syksyllä kilpailukykyistä innovaatioympäristöä kehittävä ohjelma. Sen tavoitteena on määrittää visio ja tavoitela innovatiiviselle Suomelle sekä esittää selkeä tiekartta tavoitteeseen pääsemiseksi. Työhön osallistuu Suomen keskeisiä innovaatiojärjestelmän päätöksentekijöitä ja innovaatiotoiminnan asiantuntijoita. Kehittämisohjelma liittyy Sitran Innovaatio-ohjelmaan.

Kertomusvuoden aikana järjestettiin niin ikään kaksi talouspolitiikkakurssia ja yksi talouspolitiikan erikoiskurssi nuorisojärjestöjen ja nuorisotyötä tekevien järjestöjen johdolle. Keväällä Suomessa vieraili CAFIU-delegaatio (The Chinese Association for International Understanding) Kiinasta. Syksyllä puolestaan toteutettiin Sitran kutsuman työmarkkinajohtajien delegaation Kiinan-vierailu yhdessä valtioneuvoston kanslian Suomi maailmantalouden murroksessa -ryhmän kanssa.

Useita monivuotisia kokeiluhankkeita saatiin päätökseen vuoden aikana. Niistä keskeisimpiä olivat Oppivat seutukunnat, Tietoyhteiskunta-

strategian kärkihanke ja Itä-Suomen sosiaalisten innovaatioiden keskus.

Sitran sisäisessä kehityksessä kertomusvuoden tärkein tehtävä oli jalkauttaa uusi strategia ja luoda sen mukainen toimintamalli. Mallin peruseriaatteista laadittiin Ohjelmatoiminnan käsikirja. Kehitystyön pohjalta käynnistettiin loppuvuodesta muun muassa hankkeet, jotka liittyivät toiminnan vaikuttavuusarviointiin ja henkilöstön osaamisen kehittämiseen. Yliasiamiespäivistä muodostui uusi käytäntö, jossa strategiasta ja sen toteuttamisesta keskusteltiin koko henkilökunnan voimin.

Yrityskehitys ja -rahoitus

Yrityskehitys ja teknologian kaupallistaminen

Yrityskehitys ja teknologian kaupallistaminen -toiminnossa synnytetään ja kehitetään uusia innovatiivisia yrityksiä hautomoverkoston avulla sekä kaupallistetaan teknologiaa yliopistoista, korkeakouluista ja tutkimuslaitoksista.

Kertomusvuonna jatkui kauppa- ja teollisuusministeriön käynnistämä yrityskehitysyhtiöiden kansallinen kehittämishanke (Yrke). Hanke on Sitran, ministeriön ja Tekesin yhteinen, ja Sitra vastaa sen koordinoinnista. Valtakunnallinen hanke perustuu julkisten toimijoiden verkostoyhteistyöhön, jossa kultakin alueelta ovat mukana työvoima- ja elinkeinokeskukset sekä yrityskehitysyhtiöiden omistajiin lukeutuvat kaupungit, kunnat ja maakuntaliitot. Tavoitteena on lisätä yrityshautomoissa sijaitsevien kehitysyhtiöiden avulla uusien innovatiivisten yritysten määrää, parantaa niiden elinkelpoisuutta ja nopeuttaa niiden kasvua. Samalla yrityskehitysyhtiöiden omaa rahoitusta kehitetään nykyistä pitkäjänteisemmäksi ja yhtiöiden toimintamalleja muokataan vastaamaan entistä paremmin asiakasyritysten tarpeisiin. Hankkeessa on mukana 14 alueellista yrityskehitysyhtiötä. Niiden tavoitteena on kaksinkertaistaa hankkeen kuluessa arvioitavien ja hautomoon tulevien yritysten määrä.

Yrityskehitysyhtiöiden toimintamallien kehittämiseksi käynnistettiin laaja ohjelma, jossa määritellään keskeiset prosessit sekä tarkistetaan parhaat käytännöt ja työkalut vuorovaikutteisesti. Ohjelman aikana ja sen jälkeen varmistetaan, että kehittämistoimet toteutetaan ja niiden tuloksia seurataan. Ensimmäisillä jaksoilla määriteltiin yhtenäinen toimintaprosessi, käytössä olevat oman toiminnan työkalut ja niiden kehittämistarpeet.

Suoria sijoituksia teknologian kaupallistamisyhtiöihin ei enää lisätä. Sitran strategiaa teknologian kaupallistamiseksi tarkistettiin vuoden aikana siten, että kasvuvaiheessa olevien yhtiöiden toimintaa kehitetään ja kypsistä kohteista irtaututaan. Vuoden lopussa Sitra myi omistussuutensa HY Holding Oy:stä Helsingin yliopiston rahastoille.

PreSeed-rahoituspalvelut

PreSeed-palvelun tarkoituksena on parantaa laajalla teknologia-alueella toimivien alkuvaiheen yritysten sijoitusvalmiuksia ja järjestää niille ensirahoitusta. PreSeedissä kehitetään ja ylläpidetään INTRO-markkinapaikkaa yhtäältä valikoiduille yrityksille ja toisaalta koko pääomasijoitusallalle. Erityisesti painotetaan yksityissijoittajien (bisnesenkeleiden) merkitystä. PreSeed voi tehdä yhteissijoituksia yksityissijoittajien ja rahastojen kanssa valitsemiinsa kohdeyrityksiin sekä hallinnoida ulkoisia pääomia näihin sijoituskohteisiin. PreSeed edistää yksityissijoittamista Suomessa osallistumalla alan eurooppalaiseen toimintaan ja esittelemällä esimerkiksi hyviksi koettuja koulutus- ja verotuskäytäntöjä kotimaassa.

PreSeed hallinnoi Sitran ja Tekesin yhteistä LIKSA-rahoitusta, jolla parannetaan aloittavien yritysten liiketoimintasuunnitelmia. Se myös välittää kokeneita liiketoiminnan osaajia näihin yrityksiin DIILI-palvelun avulla. Riittävän sijoitusvalmiuden saavuttaneille yrityksille PreSeed tarjoaa INTRO-markkinapaikan palvelut ensirahoituksen toteuttamiseksi.

Kertomusvuoden aikana PreSeed neuvotteli rahoitus- ja hallinnointiosuuden Veraventures Oy:n VeraTek-rahastosta. Lisäksi PreSeed neuvotteli Euroopan investointipankin, Euroopan komission yritystoiminnan pääosaston ja yksityissijoittajien kanssa yhteisen rahaston perustamisesta ja hallinnoinnista. PreSeed on myös valmistellut yhteistyössä Suomen Yrittäjien kanssa valikoivan omistajavaihdospalvelun toteuttamista INTRO-markkinapaikan osana. Eurooppalaista yhteistyötä PreSeed on tehnyt EBANin (European Business Angels Network) hallituksen jäsenenä sekä Euroopan komission kolmi-vuotisen SUN&SUP-kehitysohjelman jäsenenä. SUN&SUP kehittää uusia, koko Euroopassa käyttöön otettavia alkuvaiheen teknologiayritysten palveluja.

LIKSA-rahoitusta haki kertomusvuonna 91 yritystä, ja rahoitusta myönnettiin 25 yritykselle.

INTROssa esittäytyi vuoden aikana 37 yritystä mahdollisina sijoituskohteina. DIILI-rekisteriin haki 85 henkeä, joista 35 hyväksyttiin mukaan.

Sitra Industry Ventures

Sitra Industry Venturesin pääomasijoitussalkussa oli kertomusvuoden lopussa 53 yritystä. Kohteisiin oli sijoitettu yhteensä 48,7 miljoonaa euroa. Vuoden aikana irtauduttiin useasta yhtiöstä. Tavoitteena on jatkaa irtaantumista erityisesti nykyisen portfolion kasvu- ja järjestelyvaiheessa olevista yrityksistä siten, että sijoitukset ja yritysten jatkotoiminta turvataan.

Uusia sijoitusehdotuksia käsiteltiin vajaat 110. Määrä oli suunnilleen sama kuin kolmena edellisenä vuotena. Kertomusvuonna tehtiin viisi ensisijoituspäätöstä ja kuusi päätöstä jo salkussa olevien kohdeyritysten jatkorahoituksesta. Sijoituspäätösten kokonaismäärä oli 6,9 miljoonaa euroa.

Kauppa- ja teollisuusministeriön asettama selvitystyöryhmä jätti vuoden lopussa ehdotuksensa aloittavien innovaatioyritysten siemenrahoituksen ja palvelujärjestelmän uudistamisesta (AISP-strategia). Sitra teki ministeriölle oman tarjouksensa epäsymmetristä voitonjakoa soveltavasta siemenvaiheen rahastomallista, joka palvelisi Suomen innovaatio- ja rahoitusjärjestelmää. Sitra tarjosi hallinnointipalveluja mahdolliseen uuteen rahastoon.

Yhteistyö muiden julkisten toimijoiden eli lähinnä työvoima- ja elinkeinokeskusten, Tekesin, Finnvera Oyj:n, Suomen Teollisuussijoitus Oy:n ja Finpron kanssa jatkui tiiviinä. Myös julkisten toimijoiden ja Sitran muodostama yhteistyöryhmä Club of Excellence jatkoi toimintaansa kertomusvuoden aikana.

Sitra Life Sciences

Sitra on vuodesta 1997 osallistunut keskeisenä aloitteentekijänä ja riskinkantajana niin sanotun bioklusterin rakentamiseen. Klusteria on kehitetty pääosin suomalaisilla pääomasijoituksilla. Sitran Life Sciences -yrittysalkussa oli kertomusvuoden lopussa 36 yritystä, ja sijoitetun pääoman arvo oli 97,8 miljoonaa euroa. Vuoden aikana tehtiin yksi uusi ensisijoitus ja irtauduttiin viidestä yhtiöstä. Sijoituspäätösten kokonaismäärä oli 11,8 miljoonaa euroa.

Life Sciences -toimialan markkinatilanne jatkui kertomusvuonna haasteellisena. Keskeinen

ongelma oli edelleen löytää kansainvälisiä johtavia sijoittajia, jotka tekisivät jatkosijoituksia sijoitussalkussa oleviin yrityksiin. Sitra käynnisti tästä syystä vuoden aikana noin 20 kohdeyrityksensä pääomitusprosessin, joka pyrkii turvaamaan yritysten rahoituspohjan. Lopputuloksena voi olla kotimaisella ja kansainvälisellä pääomalla rahoitettu uusi Life Sciences -rahasto. Ulkopuolinen investointipankki on prosessissa mukana taloudellisena asiantuntijana ja järjestelijänä. Järjestelyn kohteena olevat yritykset kuuluvat Life Sciences -salkun edistyneimpään osaan, eli niiden kehitys vaatii aiempaa selvästi suurempaa rahoitusta ja omistuspohjan laajentamista. Prosessi pyritään saattamaan päätökseen vuoden 2005 loppuun mennessä.

Tukeakseen kohdeyritystensä liiketoiminnan kehittymistä Sitra jatkoi Tekesin kanssa Japan Access Program -pilottihanketta, joka suuntautuu japanilaisille bioalan markkinoille. Sitra esiintyi Bio Japan 2004 -tilaisuudessa yhdeksän kohdeyrityksensä kanssa.

Sitra Management Oy

Sitra Management Oy on Sitran kokonaan omistama yhtiö, joka hallinnoi omistuksia pääomasijoitustoimintaa harjoittavissa hallinnointiyhtiöissä.

Kertomusvuonna Sitra päätti ryhtyä sponsorisijoittajaksi käynnistysvaiheessa olevaan uuteen pääomarahastoon, joka sijoittaa Venäjän Euroopan-puoleiselle alueelle.

Sitra Management Oy:n tulos oli 0,1 miljoonaa euroa ja taseen loppusumma oli 5,1 miljoonaa euroa.

Hallinto

Sitra on eduskunnan alainen julkisoikeudellinen rahasto. Eduskunnan nimittämä Suomen Pankin pankkivaltuusto muodostaa Sitran hallintoneuvoston. Kertomusvuoden aikana hallintoneuvosto kokoontui viisi kertaa. Sen jäsenet olivat kansanedustaja Olavi Ala-Nissilä (puheenjohtaja), Eero Heinäluoma (varapuheenjohtaja), Arja Alho, Janina Andersson, Sirkka-Liisa Anttila, Ilkka Kanerva, Mari Kiviniemi, Martti Korhonen ja Ben Zyskowicz. Sihteerinä toimi varatuomari Anton Mäkelä.

Sitran hallitus kokoontui kertomusvuoden aikana kymmenen kertaa. Hallituksen jäsenet olivat valtiosihteeri Raimo Sailas (puheenjohtaja),

kansliapäällikkö Erkki Virtanen (varapuheenjohtaja), kansliapäällikkö Markku Linna, professori Satu Lähteenmäki, johtava asiantuntija Hannele Pohjola sekä Sitran yliasiamiehet Aatto Prihti (30.6.2004 asti) ja Esko Aho (1.7.2004 lähtien). Hallituksen sihteerinä toimi johdon assistentti Jaana Ekström. Hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan 8.12.2004 hallituksen entisessä kokoonpanossaan seuraavaksi kaksivuotiskaudeksi 2005—2006, kuitenkin siten, että johtaja Pekka Pokela korvaa Hannele Pohjolan. Hallituksen puheenjohtajana jatkaa valtiosihtööri Raimo Sailas, ja varapuheenjohtajana toimii kansliapäällikkö Erkki Virtanen.

Eduskunnan valitsevat Sitran tilintarkastajat olivat kertomusvuonna kansanedustaja Matti Saarinen puheenjohtajana (Susanna Huovinen) sekä jäsenenä kansanedustaja Esko Kiviranta (Mika Lintilä), kansanedustaja Timo Seppälä (Olli Nepponen), kauppätieteiden tohtori, KHT Reino Majala (KHT Keijo Kauppinen) ja KHT Veli Vanhanen (KHT Arto Kuusiola). Tilintarkastajien sihtööri oli professori, KHT Kalervo Virtanen.

Hallintoneuvoston valitsema KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy vastasi Sitran sisäisestä tarkastuksesta ja rahoituskohteiden tarkastuksesta. Päävastuullinen tarkastaja oli KHT Juha Wahlroos.

Sitran yliasiamies kauppätieteiden tohtori Aatto Prihti jäi eläkkeelle 30.6.2004. Hänen seuraajansa valtiotieteiden maisteri Esko Aho aloitti työnsä Sitran yliasiamiehenä 1.7.2004.

Sitran strategian muutos, jossa osaaminen ja voimavarat kohdistetaan tiettyihin painopistealueisiin, edellyttää aiempaa tehokkaampaa yhteistyötä ja vuorovaikutusta eri yksiköiden välillä sekä voimavarojen joustavaa liikkumista tarpeen mukaan. Puolisen vuotta kestäneestä esimieskoulutuksesta saatiin hyviä kokemuksia, minkä vuoksi esimiesten yhteisiä tapaamisia päätettiin jatkaa noin kolmesti vuodessa kokoontuvissa esimiesfoorumeissa. Ensimmäisessä, syksyllä pidetyssä foorumissa käsiteltiin muutostamamista. Sitralaisten osaamiskartoitus päätettiin tehdä alkuvuodesta 2005.

Kertomusvuonna toteutettiin laaja, joka toinen vuosi tehtävä työyhteisöselvitys. Sen mukaan Sitraa pidetään arvostettuna toimijana yhteiskunnassa ja henkilöstön kannalta tulevaisuuden näköalapaikkana.

Vuoden päättyessä Sitrassa työskenteli 92 henkeä. Heistä 51 (55 prosenttia) oli naisia ja 41 (45 prosenttia) miehiä. Henkilöstön keski-ikä oli vuoden lopussa 44 vuotta.

Peruspääoma

Sitran peruspääoman markkina-arvo nousi kertomusvuonna 573 miljoonaan euroon edellisvuoden lopun 562 miljoonasta eurosta. Nimellisarvoltaan peruspääoma on 235 miljoonaa euroa. Pääosa peruspääomasijoituksista on annettu ulkoisten omaisuudenhoitajien hoidettaviksi.

Peruspääoman markkina-arvosta 35 prosenttia muodostuu kotimaisista osakesijoituksista ja 23 prosenttia kotimaisista korkopapereista. Eurooppalaisten valtioiden liikkeelle laskemien joukkovelkakirjalainojen osuus on 16 prosenttia. Kotimaisista osakesijoituksista sekä kotimaisista ja eurooppalaisista korkosijoituksista vastaavat Alfred Berg Omaisuudenhoito Oy ja Mandatum Omaisuudenhoito Oy. Tämän lisäksi Sitra on sijoittanut Pohjola Finland Value -rahastoon.

Kertomusvuonna Sitra irtisanoi omaisuudenhoitosopimuksensa Lombard Odier Darier Hentsch & Cien kanssa. Osa tästä kansainvälisestä osakemandaatista siirrettiin Morgan Stanley & Co:n ja JP Morgan Fleming Asset Management Ltd:n hoitamiin kansainvälisiin osakesalkuihin. Union Bancaire Privéeen hallinnoimaan Selectinvest- hedge fund rahastojen rahastoon tehtiin kahdeksan miljoonan euron sijoitus. Toinen suunnilleen samansuuruinen rahasto-osuus Sitralla on ABN Amron hallinnoimassa Multi Strategy -rahastossa. Lisäksi Sitra on sijoittanut Handelsbankenin hallinnoimaan eurooppalaiseen osakeindeksirahastoon.

Peruspääomaan kuuluu myös sijoituksia pääomarahastoihin ja kiinteistöihin. Kertomusvuonna myytiin osa Helsingin Uudenmaankadun kiinteistöomistuksesta.

Esitys ylijäämästä

Hallitus esittää, että tilikauden ylijäämä, joka on 7 641 922,28 euroa, siirretään edellisten tilikausien ylijäämä-/alijäämätilille.

Tuloslaskelma

	1.1.—31.12.2004	1.1.—31.12.2003
	€	€
Varsinainen toiminta		
Yrityskehitys ja -rahoitus		
Tuotot		
Myyntivoitot	2 425 680,41	974 543,37
Tuotot rahastosijoituksista	1 769 248,60	653 009,84
Muut tuotot rahoituskohteista	938 623,82	802 862,22
1)	5 133 552,83	2 430 415,43
Kulut		
Kulut rahoituskohteista 2)	—17 777 395,59	—36 737 411,44
Muut kulut 3)	—386 801,70	—626 875,90
Osuus yhteiskuluista	—3 638 811,07	—3 551 007,91
	—21 803 008,36	—40 915 295,25
	—16 669 455,53	—38 484 879,82
Tutkimus ja kehitys		
Tuotot		
Tuotot rahoituskohteista 4)	8 459,51	12 678,74
Kulut		
Kulut rahoituskohteista 5)	—4 422 362,50	—7 022 608,72
Muut kulut 6)	—245 623,57	—273 347,46
Osuus yhteiskuluista	—2 457 675,84	—2 273 027,88
	—7 125 661,91	—9 568 984,06
	—7 117 202,40	—9 556 305,32
Hallinto		
Kulut		
Henkilöstökulut 7)	—7 742 106,38	—7 602 231,25
Poistot 8)	—470 227,31	—498 550,98
Muut kulut	—1 350 789,41	—1 375 899,47
Siirrot toiminnoille	6 096 486,91	5 824 035,79
	—3 466 636,19	—3 652 645,91
Kulujäämä	—27 253 294,12	—51 693 831,05
Sijoitustoiminta		
Peruspääoman tuotot 9)	42 958 952,22	56 012 615,39
Peruspääoman kulut 10)	—8 063 735,82	—2 888 358,60
	34 895 216,40	53 124 256,79
Tilikauden ylijäämä	7 641 922,28	1 430 425,74

	31.12.2004 €	31.12.2003 €
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	492 523,29	764 503,84
Osakkeet ja osuudet	14 518 176,31	14 518 176,31
Muut sijoitukset	81 508,42	71 170,58
11)	15 092 208,02	15 353 850,73
Sijoitukset rahoituskohteisiin		
Osakkeet ja osuudet	102 087 427,02	111 311 738,69
Pääomalainat	15 629 155,89	17 997 362,77
Muut lainat	8 204 266,03	9 241 451,79
12)	125 920 848,94	138 550 553,25
Peruspääomasijoitukset		
Joukkovelkakirjalainat	107 520 729,88	112 570 132,24
Osakkeet ja osuudet	144 914 981,50	143 520 240,43
Rahasto-osuudet	71 485 490,96	64 220 561,22
Kiinteistösijoitukset	35 793 712,91	46 963 240,17
Muut sijoitukset	107 663 073,25	98 569 887,12
13)	467 377 988,50	465 844 061,18
	608 391 045,46	619 748 465,16
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Siirtosaamiset 14)	4 391 947,84	6 985 410,70
Rahat ja pankkisaamiset	5 246 986,73	2 349 879,70
	9 638 934,57	9 335 290,40
Vastaavaa yhteensä	618 029 980,03	629 083 755,56
Vastattavaa		
Oma pääoma		
Peruspääoma	235 463 097,04	235 463 097,04
Edellisten tilikausien ylijäämä	317 325 073,16	315 894 647,42
Tilikauden ylijäämä	7 641 922,28	1 430 425,74
	560 430 092,48	552 788 170,20
Tilinpäätössierrojen kertymä		
Varaukset rahoitustoiminnasta	21 062 549,59	27 746 785,20
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen		
Siirtovelat 15)	15 111 123,43	19 166 540,08
Velat rahoitustoiminnasta 16)	21 426 214,53	29 382 260,08
	36 537 337,96	48 548 800,16
Vastattavaa yhteensä	618 029 980,03	629 083 755,56

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Kirjanpito noudattaa kirjanpitolain periaatteita seuraavin poikkeuksin:

— Pääomasijoitustoiminnan aikaisen vaiheen sijoituksiin (siemenrahoitus) tehdään varovaisuuden periaatteen mukainen kirjanpidon riskivaraus (varaus rahoitustoiminnasta).

— PreSeed-rahoituksen, yrityskehitystoiminnan sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan menot kirjataan kuluiksi, samoin niihin liittyvät lainat, joiden takaisinmaksu on ehdollinen.

— Rahoituspäätöksiin liittyvät palautukset (tulot) kirjataan vasta, kun maksu on saatu.

Tilinpäätöksen ryhmittely

Tuloslaskelman ja taseen erien ryhmittelyä on muutettu vastaamaan uutta organisaatorakennetta. Edellisen vuoden luvut on muutettu vertailukelpoisiksi.

Sijoitusten arvostus

Peruspääomasijoituksiin kuuluvat osakkeet, osuudet ja joukkovelkakirjalainat on arvostettu alimman arvon periaatteella joko alkuperäiseen hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon. Arvonlennukset on tehty hankintaerittäin. Sekä kotimaisissa että ulkomaisissa osakkeissa on käytetty viimeistä kaupankäyntikurssia. Joukkovelkakirjalainojen arvostuksessa on käytetty Suomen Sijoitustutkimus Oy:n ilmoittama hintaa.

Kohdeyrityksiin ja rahastoihin tehtyjen pääomasijoitusten tasearvona on alkuperäinen hankintameno tai tätä alhaisempi sisäisen arvonnäärityksen arvo. Sisäinen arvonnääritys tehdään suorien kohdeyrityssijoitusten osalta kaksi kertaa vuodessa, ja vuoden lopulla tehtävän arvonnäärityksen perusteella tehdään tarvittavat arvostuksen muutokset tilinpäätökseen. Rahastosijoitusten arvioinnissa käytetään samoja periaatteita soveltuvin osin. Niiden arvostuksen pohjana on rahastojen ilmoittama oman salkkunsaa arvostus.

Käyttöomaisuuden arvostus

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat

muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta
toimitilojen perusparannukset ...	10 vuotta
koneet ja kalusto	5 vuotta
atk-laitteet	3 vuotta

Sijoitusomaisuuden poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden poistoja vastaavalla tavalla.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euromääräisiksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

Tuloslaskelman liitetiedot (1 000 €)

Liitetiedoissa annetaan lisätietona selvitys tuloslaskelman erien sisällöstä. Liitetietojen yhteydessä esitetty numero viittaa tuloslaskelmaan.

Yrityskehitys ja -rahoitus

	Industry Ventures		Life Sciences		PreSeed		Yrke ja tekn. kaup.		Rahasto-sijoitukset		Yhteensä	
	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003
1 Tuotot rahoituskohteista												
pääoman-palautukset	2	10	0	14	71	76	0	17	0	0	73	117
voitto-osuudet	0	0	0	0	0	0	0	0	1 769	653	1 769	653
korot	229	208	101	112	2	0	0	37	0	1	332	358
myynti-voitot	1 074	0	0	2	0	0	1 224	0	128	973	2 426	975
osingot	145	122	125	0	0	0	90	56	34	86	394	264
muut tuotot	126	44	14	11	0	8	0	0	0	0	140	63
Yhteensä	1 576	384	240	139	73	84	1 314	110	1 931	1 713	5 134	2 430
2 Kulut rahoituskohteista												
kulut rahoituskohteista	-838	-1 130	-440	-714	-565	-1 153	-232	-106	-6	-740	-2 081	-3 843
arvon-alennus	-4 200	-3 563	-15 518	-21 145	-87	-50	-600	-784	-1 975	-11 647	-22 380	-37 189
riski-varauksen muutos	441	2 274	6 315	2 071	-72	-50	0	0	0	0	6 684	4 295
Yhteensä	-4 597	-2 419	-9 643	-19 788	-724	-1 253	-832	-890	-1 981	-12 387	-17 777	-36 737
3 Muut kulut												
muut kulut	-125	-249	-190	-297	-66	-67	-5	-2	-1	-12	-387	-627

Tutkimus ja kehitys

	Tutkimus		Koulutus		Kokeilut		Sisäinen kehitys		Ohjelmat		Yhteensä	
	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003
4 Tuotot rahoituskohteista	8	12	0	0	0	1	0	0	0	0	8	13
5 Kulut rahoituskohteista	-2 032	-1 532	-447	-1 243	-1 836	-4 097	-107	-151	0	0	-4 422	-7 023
6 Muut kulut	-55	-47	-44	-57	-58	-70	-58	-99	-31	0	-246	-273

Tutkimus ja kehitys -toimialueet olivat tutkimus, koulutus, kokeilut sekä sisäinen kehitys.

Tilikauden aikana rahoitettiin yhteensä 42 hanketta.

Tutkimus

Innovaatio-ohjelman valmistelu ja käynnistys
 Intia-ohjelman valmistelu
 Venäjä-ohjelman valmistelu
 eWelfare — tuottava tietotekniikka hyvinvointipalveluissa
 Eurooppa 2020
 Yliopistojen kolmas tehtävä

Koulutus

Teemaseminaarit
 Talouspolitiikkakurssi
 Globaalit muutokset ja Suomi — kilpailukykyinen innovaatioympäristö

Kokeilut

Oppivat seutukunnat
 Kokonaiskoulupäivä
 Tietoyhteiskuntastrategian kärkihanke
 Itä-Suomen sosiaalisten innovaatioiden keskus
 Terveystieteiden ohjelman valmistelu

Sisäinen kehitys

Fokusoitu toimintatapa

Sijoitusomaisuuden poistot 0,2 miljoonaa euroa (0,2 miljoonaa euroa vuonna 2003) on sisällytetty sijoitustoiminnan kuluihin.

Hallinto

7 Henkilöstökulut

	2004	2003
Henkilöstökulut		
palkat	5 523	5 392
eläkekulut	956	1 004
muut lakisääteiset		
henkilösivukulut	648	633
muut henkilösivukulut	615	573
	<u>7 742</u>	<u>7 602</u>

Henkilökunnan lukumäärä tilikauden
päätyessä

Yrityskehitys ja -rahoitus	32	30
Tutkimus ja kehitys	27	31
Hallinto	33	31
	<u>92</u>	<u>92</u>

Projektihenkilökunnan palkka- ja henkilösivukulut olivat 0,3 miljoonaa euroa (0,6 miljoonaa euroa vuonna 2003), ja ne sisältyvät rahoituskohdeiden kuluihin.

8 Poistot

	2004	2003
Suunnitelman mukaiset poistot		
koneet ja kalusto	425	447
muut pitkävaikutteiset		
menot	42	49
toimitilojen perusparannukset	3	3
	<u>470</u>	<u>499</u>

Sijoitustoiminta

9 Peruspääoman tuotot	2004	2003
myyntivoitot	21 286	32 938
korkotuotot	8 319	7 856
kurssivoitot	1 417	4 016
valuuttakurssivoitot	1 002	243
osinkotuotot	8 040	7 949
vuokratuotot	2 713	2 967
voitto-osuudet	182	43
	<u>42 959</u>	<u>56 013</u>

10 Peruspääoman kulut	2004	2003
arvonlennukset	2 870	4 735
palautuneet arvonalennukset	—5 251	—10 493
myyntitappiot	1 996	2 754
kurssitappiot	1 315	2 129
valuuttakurssitappiot	2 473	2 840
omaisuudenhoitopalkkiot	547	515
kiinteistökulut	1 090	841
kiint.yhtiösakk. arvonalennukset	3 042	0
kiint.yhtiösakk. palautuneet arvonalenn. ...	0	—437
muut kulut	—18	3
	<u>8 064</u>	<u>2 888</u>

Taseen liitetiedot (1 000 €)

Liitetiedoissa annetaan lisätietona selvitys taseen erien sisällöstä. Liitetietojen yhteydessä esitetty numero viittaa taseeseen.

11 Aineelliset hyödykkeet

Tilikauden aikana on tehty käyttöomaisuushankintoja 0,2 miljoonalla eurolla (0,2 miljoonalla eurolla vuonna 2003).

	Hankintameno 31.12.2004	Kert. suunn. muk. poistot 31.12.2004	Kirjanpito- arvo 31.12.2004
koneet ja kalusto	3 131	2 849	282
muut pitkävaikutteiset menot	473	395	78
toimitilojen perusparannukset	617	614	3
muut aineelliset hyödykkeet	211	0	211
	<u>4 432</u>	<u>3 858</u>	<u>574</u>

	2004	2003
osakkeet ja osuudet		
toimitilaosakkeet	14 509	14 509
muut osakkeet	9	9
	14 518	14 518

12 Sijoitukset rahoituskohteisiin

	2004	muutos	2003
Industry Ventures	23 232	—553	23 785
Life Sciences	37 180	—5 769	42 949
PreSeed	151	—39	190
Yrke ja teknologian kaupallistaminen	466	—1 439	1 905
Rahastosijoitukset	64 640	—4 547	69 187
Muut sijoitukset	252	—2 376	2 628
	125 921	—12 630	138 551

Sijoitukset Industry Ventures -toimialan yrityksiin

Tilikauden aikana on tehty sijoituksia kolmeen uuteen Industry Ventures -toimialan kohdeyritykseen. Näihin on sijoitettu yhteensä 2 miljoonaa euroa. Yksi kohdeyritys on siirtynyt Pre-

Seed-toiminnosta. Tilikauden aikana yrityssalkusta on poistunut yksitoista yritystä. Näistä kuusi on myyty, neljä on asetettu konkurssiin ja yksi on poistettu aktiiviportfoliosta.

Seuraaviin 53 yritykseen on sijoitettu yhteensä 48,7 miljoonaa euroa:

Sitran omistamat osakkeet, osuudet sekä muut sijoitukset

	Osakkeet ja osuudet		Pääomalainat ja muut lainat	
	Omistus %	Sijoitus	Sijoitus	Sijoitus yhteensä
Industry Ventures				
Add2phone Oy	21 %	1 960	0	1 960
Ailocom Oy	6 %	13	167	180
Aplac Solutions Oy	10 %	81	0	81
Aplicom Oy	28 %	796	0	796
Avain Technologies Oy	13 %	336	1 164	1 500
B-Band Oy	14 %	50	101	151
Bevesys Oy	28 %	1 523	0	1 523
Buildercom Oy	13 %	150	250	400
CadFaster Oy	3 %	0	148	148
Chempolis Oy	11 %	837	0	837
Clothing Plus Oy	28 %	660	0	660
DBC International Ltd Oy	24 %	1 302	0	1 302
Diomed Inc.	0 %	292	0	292
EC-Engineering Oy	18 %	700	0	700
Enterprixe Software Ltd	22 %	22	523	545
Exomi Oy	8 %	660	0	660
Fathammer Oy	13 %	1 000	0	1 000
Fimet Oy	47 %	496	0	496
Geniem Oy	19 %	336	200	536
Heptagon Oy	21 %	2 848	0	2 848
Ion Blast Oy	4 %	151	200	352

IST International Security Technology Oy	18 %	1 037	620	1 657
IWS International Oy	6 %	1 933	0	1 933
Kielikone Oy	24 %	24	175	199
Kuntokumppanit Oy	29 %	833	844	1 677
Lamicon Oy Ltd	20 %	6	28	34
Mail Systems Oy	19 %	219	0	219
Medixine Oy	17 %	1 026	0	1 026
Megatrex Oy	36 %	50	303	353
Nanoway Oy	26 %	147	231	378
Neomed Oy	10 %	13	139	151
Neorem Magnets Oy	40 %	808	836	1 644
Nesenta Oy	50 %	4	1 725	1 729
Okmetic Oyj	8 %	4 485	753	5 238
Oseir Oy	20 %	648	150	798
Panphonics Oy	23 %	734	400	1 134
R 5 Vision Oy	26 %	984	836	1 820
Robogrind Oy	20 %	200	100	300
Sabriscan Oy	25 %	500	0	500
Setec Oy	23 %	5 071	0	5 071
Shanghai Fimet Medical Instruments Co. Ltd .	13 %	278	0	278
Smartner Information Systems Oy	11 %	1 164	240	1 405
Smilehouse Oy	0 %	0	225	225
Solibri Oy	14 %	150	350	500
Source Code Finland Oy	40 %	1 005	0	1 005
Space Systems Oy	15 %	250	250	500
Syncron Tech Oy	15 %	18	126	144
Sysline Oy	21 %	59	120	179
Toolmakers Lahti Oy	31 %	91	0	91
TR-Tech. Int. Oy	25 %	147	0	147
u-NAV Microelectronics Corporation	1 %	168	348	516
Viope Solutions Oy	15 %	160	200	360
VLSI Solution Oy	40 %	505	0	505
		36 929	11 752	48 681
			arvonalennus	—25 449
			kirjanpitoarvo	23 232

Sijoitukset Life Sciences -toimialan yrityksiin

Tilikauden aikana on tehty yksi uusi Life Sciences -toimialan sijoitus (Chip-Man Technologies Ltd 0,1 miljoonaa euroa). Lisäksi Sitra vaihtoi Focus Inhalation Oy:n osakkeet LAB

International Inc:n osakkeiksi. Focus Inhalation Oy:stä tuli LABin tytäryritys nimeltä LAB Pharma Oy. Viidestä yrityksestä on irtauduttu. Kaksi myytiin ja kolme asetettiin konkurssiin.

Seuraaviin 36 yritykseen on sijoitettu yhteensä 97,8 miljoonaa euroa:

Sitran omistamat osakkeet, osuudet sekä muut sijoitukset

	Osakkeet ja osuudet		Pääomalainat ja muut lainat		Sijoitus yhteensä
	Omistus %	Sijoitus	Sijoitus		
Life Sciences					
Bio-Nobile Oy	3 %	318	0		318
Biotie Therapies Oyj	23 %	11 830	673		12 503
Boneca Oy	33 %	750	1 250		2 000
BPM Group Oy	48 %	885	53		938
Chip-Man Technologies Ltd	0 %	0	80		80

CTT Cancer Targeting Technologies Oy	33 %	1 000	1 500	2 500
Delfin Technologies Oy	37 %	55	164	219
FibroGen Inc.	5 %	3 515	0	3 515
FIT Biotech Oy Plc	25 %	1 323	3 255	4 578
Galilaeus Oy	51 %	4 988	4 137	9 125
GeneOS Oy	48 %	1 595	404	1 999
Hidex Oy	36 %	735	605	1 340
Hormos Medical Oy	19 %	3 110	535	3 646
Innomedica Oy	51 %	270	571	841
Innotrac Diagnostics Oy	24 %	2 110	3 749	5 858
Ipsat Therapies Oy	18 %	462	2 011	2 473
Juvantia Pharma Oy Ltd	39 %	2 446	520	2 967
Kibron Oy	23 %	257	888	1 145
LAB International Inc	5 %	7 159	0	7 159
LAB Pharma Oy	0 %	0	1 670	1 670
Labmaster Oy	30 %	175	1 421	1 596
Medikro Oy	16 %	112	17	129
Med-In Oy	51 %	6 045	1 190	7 235
Mega Elektroniikka Oy	26 %	210	141	352
Mehiläinen Oy	15 %	4 064	0	4 064
Mobidiag Oy	33 %	961	1 472	2 433
Nexstim Oy	20 %	46	2 310	2 356
Optatech Oy	29 %	674	883	1 558
Pharmatory Oy	22 %	750	540	1 290
Polymer Corex Kuopio Oy	36 %	1 503	0	1 503
Prowellness Oy	25 %	1 747	72	1 819
Reactionlab Oy	38 %	52	805	857
SafetyCity Ltd Oy	29 %	11	526	536
Stick Tech Ltd Oy	13 %	1 345	0	1 345
Unicrop Oy	33 %	2 803	0	2 803
Vivoxid Oy	30 %	1 513	1 509	3 022
		64 822	32 950	97 772
			arvonlennus	—60 592
			kirjanpitoarvo	37 180

PreSeed-rahoituspalvelut

Seuraaviin kolmeen yritykseen on sijoitettu yhteensä 0,3 miljoonaa euroa:

Tilikauden aikana on tehty sijoitus yhteen uuteen yritykseen ja yksi kohdeyritys on siirretty Industry Ventures -toimintoon.

Sitran omistamat osakkeet, osuudet sekä muut sijoitukset

	Osakkeet ja osuudet		Pääomalainat ja muut lainat	Sijoitus yhteensä
	Omistus %	Sijoitus	Sijoitus	
PreSeed				
Deltagon Group Oy	21 %	71	0	71
Staselog Oy	0 %	0	100	100
Waterix Oy	11 %	80	0	80
		151	100	251
			arvonlennus	—100
			kirjanpitoarvo	151

Yrityskehitys ja teknologian kaupallistaminen

Seuraaviin 9 kohteeseen on sijoitettu yhteensä 2,0 miljoonaa euroa:

Tilikauden aikana ei ole tehty uusia sijoituksia teknologian kaupallistamisyhtiöihin. Yhdestä yhtiöstä on irtauduttu.

Sitran omistamat osakkeet, osuudet sekä muut sijoitukset

	Osakkeet ja osuudet		Pääomalainat ja muut lainat	Sijoitus yhteensä
	Omistus %	Sijoitus	Sijoitus	
Yrityskehitys ja teknologian kaupallistaminen				
AboaTech Oy Ab	49 %	219	0	219
Culminatum Oy	5 %	13	0	13
Finn-Medi Tutkimus Oy	18 %	67	0	67
Helsingin Tiedepuisto Oy	14 %	168	0	168
Innokarelia Oy	25 %	4	0	4
Innotalli Oy	44 %	170	0	170
Licentia Oy	31 %	435	505	939
OuluTech Oy	40 %	45	0	45
Tuotekehitys Oy Tamlink	34 %	341	0	341
		1 462	505	1 967
			arvonlennus	—1 500
			kirjanpitoarvo	466

Rahastosijoitukset

Tilikauden aikana ei ole tehty uusia rahastosijoituksia. Sitra myi sijoituksensa kuudessa alueellisen rahastoverkoston hallintoyhtiössä.

Seuraaviin 36 rahastoon ja yhteen hallintoyhtiöön on sijoitettu yhteensä 95,3 miljoonaa euroa:

Sitran tekemät sijoitukset rahastoihin		CIM Venture Fund for Creative Industries Ky	4 205
Rahastosijoitukset	Sijoitus	Crescendo III, L.P.	1 968
Apple Tree Ventures II L.P.	4 063	Diamondhead Ventures L.P.	4 291
Associated Venture Investors III	0	Edison Venture Fund IV	1 016
Atlas Venture Fund III	1 829	Eqvitec Teknologiarahasto I Ky	8 557
Baltic Investment Fund I	211	Eqvitec Teknologiarahasto II Ky	5 000
Baltic Investment Fund II	1 904	European Renaissance Capital L.P.	149
Baltic Investment Fund III	240	Euroventures Nordica II B.V.	570
Baring Capricorn Ventures	619	Finnventure II Ky	500
Bio Fund Ventures I Ky	7 767	Finnventure III Ky	732
Bio Fund Ventures II Ky	3 358	Global Private Equity II L.P.	0
Bio Fund Ventures II jatkosijoitus-rahasto Ky	750	Hambros Advanced Technology Trust III L.P.	739
Bio Fund Ventures III Ky	3 935	HealthCap 1999 KB	4 793
Boston Millennia Partners LP	1 660	InnKap 2 Partners	1 140
		InnKap 3 Partners	3 000
		Matkailunkehitys Nordia Oy	3 229
		MB Equity Fund Ky	548
		Merlin Biosciences Fund L.P.	7 000
		Norum (Cyprus) Ltd	1 083
		Russian Technology Fund L.P.	378
		Strategic European Technologies N.V.	4 520

Technologieholding Central and Eastern European Fund N.V.	3 747
Trident Capital Fund V	3 002
Ventech Capital II, L.P.	4 997
Sitra Management Oy *)	3 840
	<u>95 340</u>
arvonlennus	<u>—30 701</u>
kirjanpitoarvo	64 640

*) Sitrans Oy (omistus Sitra Management Oy:n kautta)

Sitralla on sataprosenttisesti omistamansa tytäryhtiön Sitra Management Oy:n kautta omistusta 12 rahaston hallintoyhtiössä:

Hallintoyhtiöt

3TS Venture Partners Oy
 Baltcap Management Oy
 Baltic Investment Fund Management Ltd
 Baltic SME Management B.V.
 Baltic Venture Advisers Oy
 BIF Management Ltd
 Bio Fund Management Oy
 Eqvitec Partners Oy
 European Fund Investments Carried Interest Unit Trust
 Nordic Russian Venture Partners Ltd
 RTF Founders L.P.
 RTF Management Ltd

Muut sijoitukset

Muut sijoitukset	Osakkeet ja osuudet		Pääomalainat ja muut lainat	
	Omistus %	Sijoitus	Sijoitus	Sijoitus yhteensä
Easdaq S.A.	0 %	138	0	138
Eigenvalue Oy	14 %	432	0	432
Fruit Wash Oy Ab	17 %	17	67	84
Go Distance Oy Ab Ltd.	43 %	25	295	320
GWM Systems Oy	0 %	0	256	256
Hi-Col Oy	0 %	0	275	275
Navicre Oy	0 %	0	252	252
Optonex Oy	0 %	0	170	170
Ras-Met Oy	0 %	0	395	395
Skywings Oy Ab	0 %	0	17	17
Tapvei Oy	0 %	0	50	50
		<u>612</u>	<u>1 778</u>	<u>2 390</u>
			arvonlennus	<u>—2 138</u>
			kirjanpitoarvo	252

13 Peruspääomasijoitukset

	2004	2003
Pitkäaikaiset sijoitukset		
joukkovelkakirjalainat	107 521	112 570
kotimaiset osakkeet	95 956	76 638
ulkomaiset osakkeet	48 959	66 882
sijoitusrahasto-osuudet ...	52 084	42 937
pääomarahasto-osuudet ..	19 401	21 283
kiinteistösijoitukset	35 794	46 963
Lyhytaikaiset sijoitukset		
joukkovelkakirjalainat	6 266	14 886
sijoitustodistukset	97 632	80 734
omaisuudenhoitotilit	3 739	2 920
muut lyhytaikaiset sijoitukset	27	29
	<u>467 378</u>	<u>465 844</u>

Sijoitusomaisuuteen kuuluvien julkisen kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden ja osuuksien aktivoitujen hankintamenojen ja markkina-arvon erotus

markkina-arvo yhteensä	293 852	280 073
vastaava kirjanpitoarvo	<u>196 999</u>	<u>186 460</u>
erotus	96 853	93 614

14 Siirtosaamiset

Sijoitustoiminnan tuottoihin kirjatut siirtyvät korot tilikaudelta ovat 3,7 miljoonaa euroa (4,5 miljoonaa vuonna 2003).

15 Siirtovelat

Siirtovelkoihin sisältyy 10,9 miljoonaa euroa (13,6 miljoonaa vuonna 2003) velkoja pääomarahastoihin, joihin on tehty sijoitussopimus ja Sitran maksuvelvollisuus on syntynyt.

takaisinmaksu määräytyy kiinteän aikataulun sijaan rojaltiperusteisesti. Lainoja, joiden takaisinmaksuehto ei ole toteutunut tai joiden takaisinmaksusta ei ole vielä tehty sopimusta, on yhteensä 1,2 miljoonaa euroa (1,1).

16 Velat rahoitustoiminnasta

Velat rahoitustoiminnasta muodostuvat rahoitussopimuksista, joista sopimus on solmittu ja Sitran maksuvelvollisuus on syntynyt.

Kirjaamattomat sitoumukset 31.12.2004

Rahoituspäätös tehty, mutta sopimus solmitta

Kuluksi kirjatut lainat, joihin liittyy takaisinsaantimahdollisuus, 31.12.2004

Kuluksi kirjattuja lainoja, joihin liittyy takaisinsaantimahdollisuus, oli tilikauden lopussa yhteensä 3,0 miljoonaa euroa (2,9 miljoonaa vuonna 2003). Lainoista 0,1 miljoonaa (0,1) on sellaisia, joiden takaisinmaksuehto on toteutunut ja takaisinmaksu tapahtuu kiinteän aikataulun mukaan, ja 1,7 miljoonaa (1,7) lainoja, joiden

	2004	2003
Industry Ventures	4 600	7 928
Life Sciences	9 215	7 731
PreSeed	4 302	886
Yrityskehitys ja teknologian kaupallistaminen	1 282	1 063
Rahastosijoitukset	7 300	7 037
Tutkimus	1 142	2 313
Koulutus	29	0
Kokeilut	420	2 665
Sisäinen kehitys	12	2 020
	28 302	31 643

Helsingissä 15. päivänä helmikuuta 2005

Raimo Sailas
Satu Lähteenmäki

Erkki Virtanen
Pekka Pokela

Markku Linna
Esko Aho

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Eduskunnan valitsemina tilintarkastajina olemme suorittaneet Suomen itsenäisyyden juhlarahaston tilinpäätöksen ja kirjanpidon sekä hallinnon tarkastuksen tilivuodelta 2004 hyvän tilintarkastustavan mukaisesti.

KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy on suorittanut rahaston sisäisen tarkastuksen ja rahoituskohteiden tarkastuksen. Olemme perehtyneet tarkastuksista laadittuihin kertomuksiin.

Tilinpäätös, joka osoittaa ylijäämää

7 641 922,28 euroa, on laadittu voimassa olevien säännösten mukaisesti. Tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot rahaston toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Esitämme tuloslaskelman ja taseen vahvistamista sekä vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille ja yliasiamiehille tarkastamaltamme tilivuodelta. Puollamme tilivuoden ylijäämän käsittelyä hallituksen toimintakertomuksessaan esittämällä tavalla.

Helsingissä 17. päivänä helmikuuta 2005

Matti Saarinen

Esko Kiviranta
Timo Seppälä

Reino Majala, KHT
Veli Vanhanen, KHT

./. Kalervo Virtanen, KHT

